

LIETUVOS VERSLO KOLEGIJA



VADOVYBINĖ 2017 METŲ ATASKAITA

DIREKTORĖ A. LILEIKIENĖ

**KLAIPĖDA,
2018-01-31**

I. STUDIJŲ, MOKSLO IR INOVACIJŲ BŪKLĖ: FAKTAI IR TENDENCIJOS



- **1.1. Sprendimai ir iniciatyvos : kas įvyko per vienerius - 2017 metus ?**
- **1.2. Studijų kokybė. Tendencijos ir iššūkiai**
- **1.3. Rengiamų specialistų atitiktis darbo rinkos poreikiams**
- **1.4. Studijų prieinamumas visoms visuomenės socialinėms grupėms**
- **1.5. Mokslo ir studijų sistemos tarptautinis atvirumas**
- **1.6. Personalo valdymo ir skatinimo sistema**

II. POTENCIALO PAIEŠKOS: KUR ESAME STIPRŪS?



- **2.1. Informacinės technologijos**
- **2.2. Mokslas ir inovacijos**
- **2.3. Materialieji ištekliai**
- **2.4. Rinkodara**
- **2.5. Finansiniai ištekliai**

VADOVYBINĖ ATASKAITA PARENGTA PAGAL ATSKIRŲ PADALINIŲ ATASKAITAS



Trumpiniai:

RPS – rinkodaros ir plėtros skyrius

MTTS – mokslo taikomųjų tyrimų skyrius

TRPS – tarptautinių ryšių ir projektų skyrius

FS – finansų skyrius

VS – Vilniaus skyrius

PMF – praktinio mokymo firma „Biurometa“

SS – studijų skyrius

SA – studentų atstovybė

NS – nuotolinės studijos

ITA – informacinių technologijų administratorius

EK – ekonomikos katedra

RTK – rekreacijos ir turizmo katedra

VK – vadybos katedra

BDK – bendrųjų disciplinų katedra

IK – informatikos katedra

TK – teisės katedra

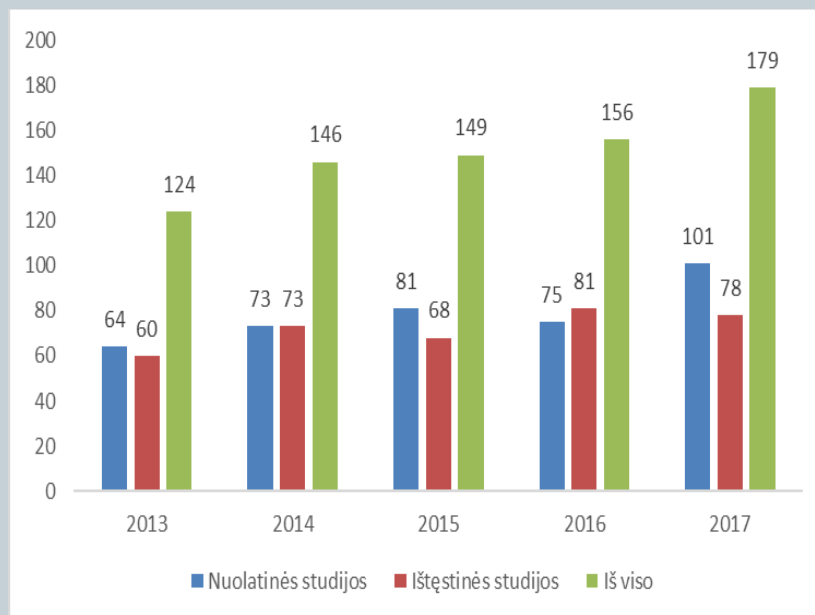
SSC – savarankiškų studijų centras

1.1. Sprendimai ir iniciatyvos : kas įvyko per vienerius - 2017 metus ? (1)

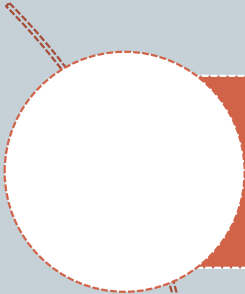


1. 2017-01-01- įsigaliojęs MSI pakeitimo įstatymas :

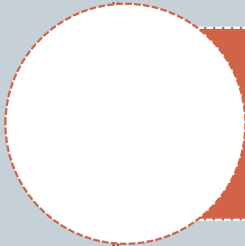
- ŠMM suteikta teisė kelti akademinis reikalavimus, norintiems studijuoti aukštojoje mokykloje (kolegijose min. stojamasis balas – 1.6, universitetuose – 3)



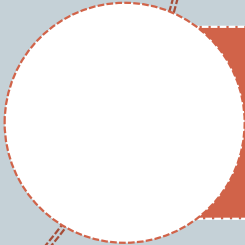
1.1. Sprendimai ir iniciatyvos : kas įvyko per vienerius - 2017 metus ? ()



2017 m. priimtųjų stojančiųjų balas :



Max balas – 4,07



Min. balas – 2,59

PRIIMTŲ STUDENTŲ SKAIČIAUS DINAMIKA

(kartu su Vilniaus skyriumi)



Studijų programa	2015 m.			2016 m.			2017 m.		
	N	I	NT	N	I	NT	N	I	NT
Ekonomika (E)	3	4		1	7				
Įstaigų ir įmonių administravimas (Į)	6	5	11	6	11	4	11	13	9
Taikomoji informatika ir programavimas (TI)	9	16		13	15		5	17	
Turizmo ir pramogų verslo industrija (R)	8	2		19*	7		21	12	
Pardavimų ir logistikos vadyba (P)	7	8		8	12		18	16	
Išmanioji vadyba [Verslo procesų vadyba] (V)	14	14	15	14*	11	10	8	9	36
Statybos verslo vadyba (S)	1	4		2	3				
Teisė (T)	4	6		7	6				
Teisė ir teisėsaugos institucijos (TT)				6	15		34	37	
Buhalterinė apskaita (B)	3	8		5	10		2	10	
Multimedijos ir verslo informacinės sistemos (M)		1		3					
Skaitmeninio dizaino technologijos (S)								3	
Iš viso pagal studijų formas:	55	68	26	84	97	14	99	117	45
Iš viso:	149			195			261		

, I – ištęstinės studijos, NT – nuotolinės studijos.

* įtraukti studentai, studijuojantys anglų kalba.

1.1. Sprendimai ir iniciatyvos : kas įvyko per vienerius - 2017 metus ? (3)



- Panaikinta tikslinio finansavimo nuostata (2016 m. – 5 TF st., 2017 m. – 0), Vnf/st 2016 m. – 19 st., tai 2017 – 31 st. (Klaipėdos sk. – 15, Vilniaus sk. – 16).

Metai	VNF			VNF/ST			VNF/TF		
	N	I	NT	N	I	NT	N	I	NT
2015*	46	64	25	2	2	7	-	-	-
2016*	84	97	14	7	5	7	5	-	-
2017*	99	117	45	21	3	7	-	-	-

* - duomenys pateikti kartu su Vilniaus skyriumi

1.1. Sprendimai ir iniciatyvos : kas įvyko per vienerius - 2017 metus ? (4)



- ŠMM suteikta teisė nustatyti studijų programos rentabilumo rodiklį : 2017 m. valstybinis finansavimas buvo skirtas tik toms studijų programoms, kuriuose studijuoja bent minimalus studentų skaičius – soc. ir hum. moksluose – 15 studentų, fiziniuose ir biofiziniuose – 10 st., menų – 4 st.
- Įtvirtinta nuostata, kad valstybė gali sudaryti sutartis su valstybinėmis a/m (iki 3 m.) , tačiau ši nuostata atidėta iki 2019 metų.
- Atsisakyta atskirų studijų programų akreditavimo, pereita prie studijų krypčių akreditavimo

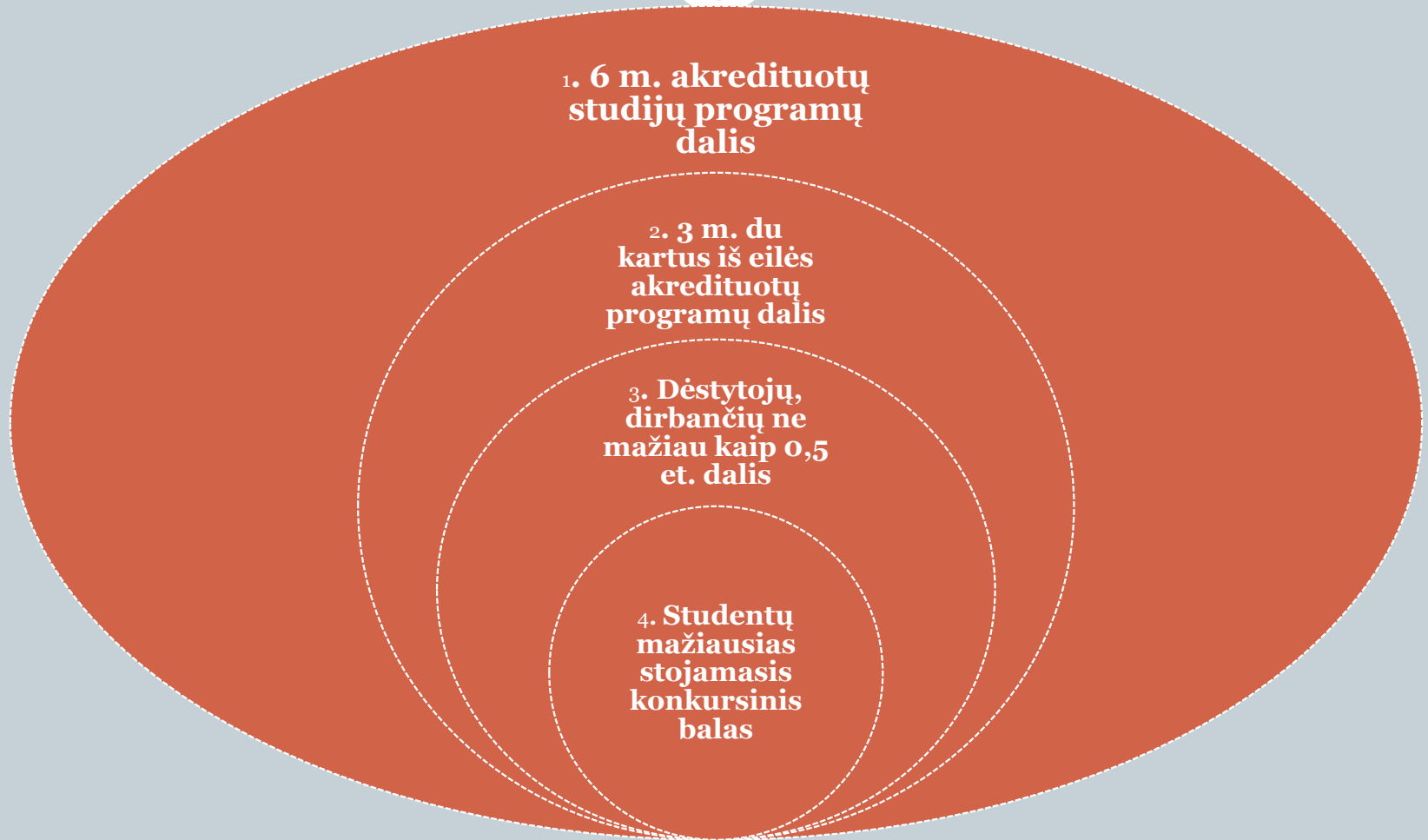
Studijų kryptių vertinimas ir akreditavimas



Slenkstinis

Išsamus studijų krypties
vertinimas

Slenkstinis studijų krypties vertinimas



I. Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptis

83 proc.

17 proc.

92 proc.

2,59

• Pardavimų ir logistikos vadyba	-	+	92 proc.	+
• Išmanioji vadyba	6	-	92 proc.	+
• Įstaigų ir įmonių administravimas	6	-	92 proc.	+
• Turizmo ir pramogų verslo industrija	6	-	92 proc.	+
• Buhalterinė apskaita	6	-	92 proc.	+
• Statybos verslo vadyba	6	-	92 proc.	+

II. Teisės studijų kryptis

• Teisė	-	+	64 proc.	2,42
• Teisė ir teisėsaugos institucijos	nevertinama			
• Verslo ir investicijų teisė	nevertinama			

III. Socialinių mokslų studijų kryptis

• Ekonomika	6	-	84 proc.	2,35
• Verslo įmonių ekonomika	nevertinama			

IV. Informatikos mokslų studijų kryptis

• Taikomoji informatika ir programavimas	-	+	56 proc.	2,07
• Skaitmeninio dizaino technologijos	nevertinama			
• Multimedijos ir verslo informacinės sistemos	nevertinama			

1.1. Sprendimai ir iniciatyvos : kas įvyko per vienerius - 2017 metus ? (5)



- Suteikta didesnė laisvė universitetams :
 - 3 metai bakalauro studijos (silpnėja mūsų konkurencinė aplinka)
 - 1 metai magistrantūros studijos, kurias gali vykdyti kartu su kolegijomis (sudaryta su KU sutartis)
- Per 2017 m. iš esmės pasikeitė ŠWIS sistema : studentų, pedagogų, absolventų, diplomų, materialinių išteklių registrai. Slenkstinis vertinimas vykdomas tik pagal šių registrų duomenis

1.1. Sprendimai ir iniciatyvos : kas įvyko per vienerius - 2017 metus ? (6)



- Įsigaliojo MSI pakeitimų įstatymo nuostata, apie gerai besimokančio studento sampratą. Gerai besimokantis studentas – neturintis akademinių skolų , pasiekęs puikų (10-9) arba tipinį (8-7) pasiekimų lygmenį, gali dalyvauti rotacijoje dėl valstybinio finansavimo (nevalstybinis sektorius patenka į blogesnę konkurencinę aplinką)
- 2017 m. buvo pažadėta įteisinti trumpąsias studijas , bet tai neįvykdyta (ISCED V lygis)

1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas (1)



- Studijos orientuotos į studentą :
 - iš 11 studijų programų atnaujintos ir pertvarkytos 8 studijų programos, kas sudaro 73 proc.
- Studijų programų akreditacija :
 - iš 11 studijų programų akredituotos 6 arba 4 metams skaičius – 9, kas sudaro 82 proc.
- Stojančiųjų min. balai
 - įgyvendinome ŠMM reikalavimus – 1,6, o vidutinis min. balas – 2,59

1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas (2) (vieta Reitinguose)



Studijų kryptys	2015	2016	2017
Teisės	7	1	2
Informatikos	3-4	3	3
Verslas ir viešoji vadyba	8	5	6

1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas (3)



- Studentų „nubyrėjimas „ ir jo priežastys

Studijų programos	Išbraukta	Akademinių atostogos	Studijų sustabdymas	Diplominio darbo atidėjimas	Viso
IA	20		2	5	27
IŠV	16	4	8	4	32
PLV	15	3	7	2	27
E	4	2		3	9
BA	12	3	2	5	22
T	5	1		1	7
TTI	10	2			12
TIP	6	2		9	17
RT	4	3			7
SVV	3	1	1	3	8
SD	2		1		3
VISO:	97	21	21	32	171

1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas

„nubyrėjimo“ priežastys (4)



**Finansinis
nestabilumas –
42 proc.**

Tikėjasi kažko
kito, dėstytojas
„neįkvepia
studijoms „ – 23
proc.

Darbo užimtumas
- 19 proc.

**Akademiniis
nepažangumas – 16
proc.**

1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas : pažangumo analizė (4)



2016m.
rudens
semestras

Nuolatinės
studijos –
7,12

Ištestinės
studijos –
7,48

2017 m.
pavasario
semestras

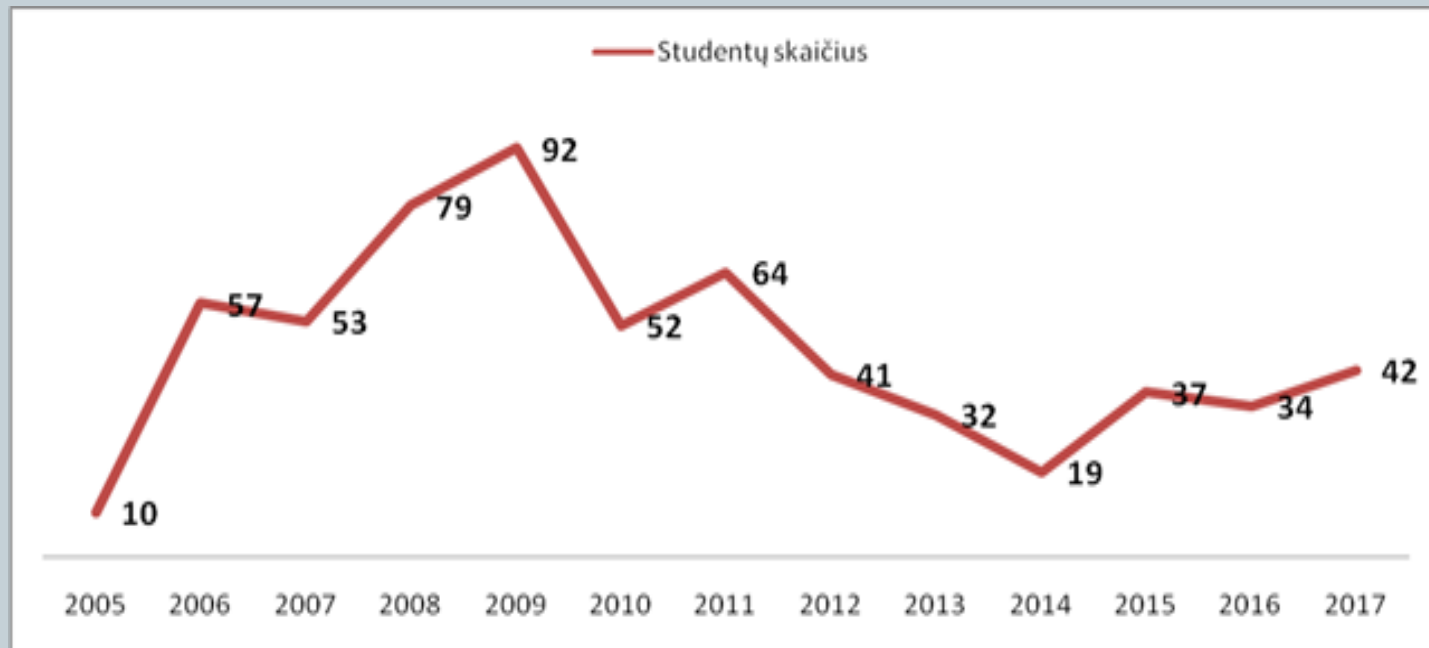
Nuolatinės
studijos –
6,63

Ištestinės
studijos –
6,99

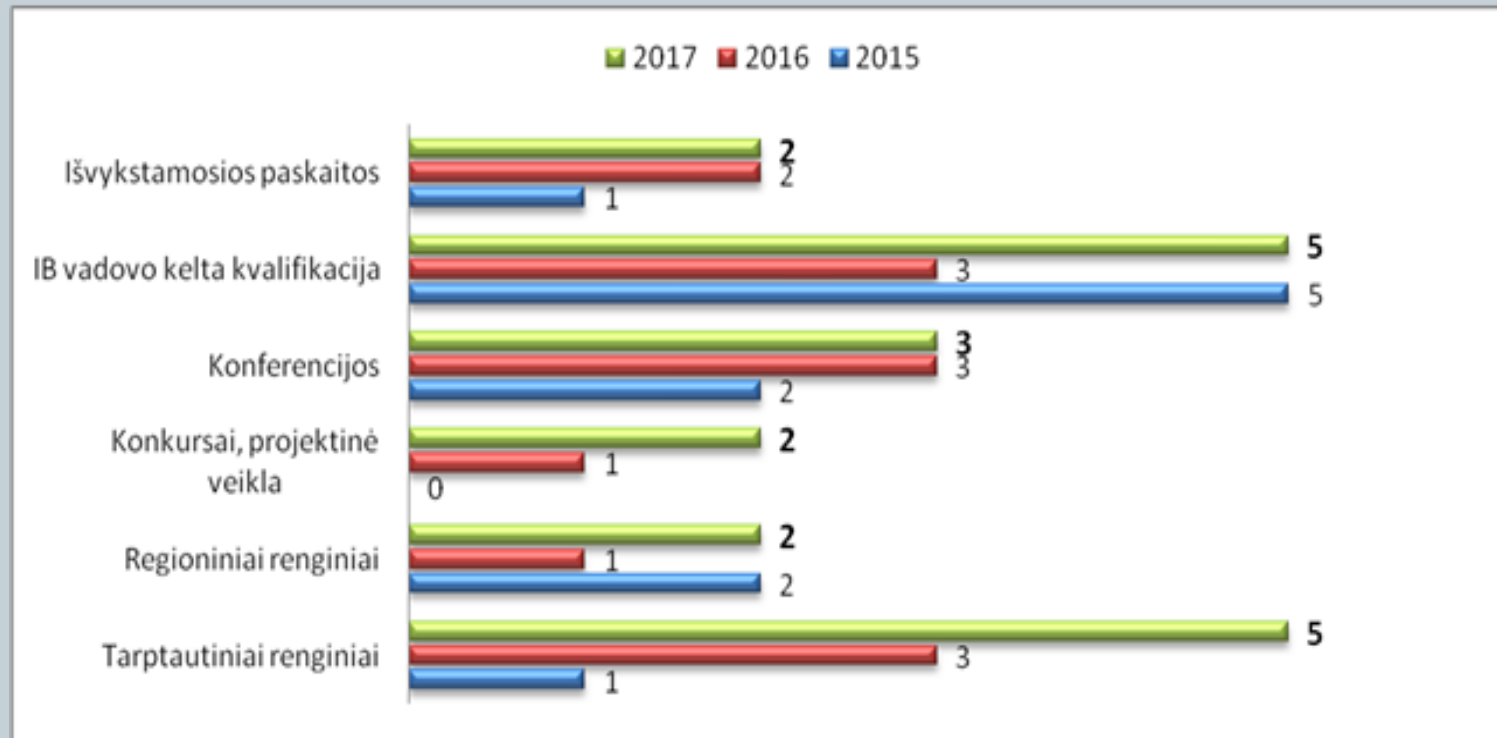
1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas : (praktinis mokymas. Tarptautinis sertifikatas) (5)



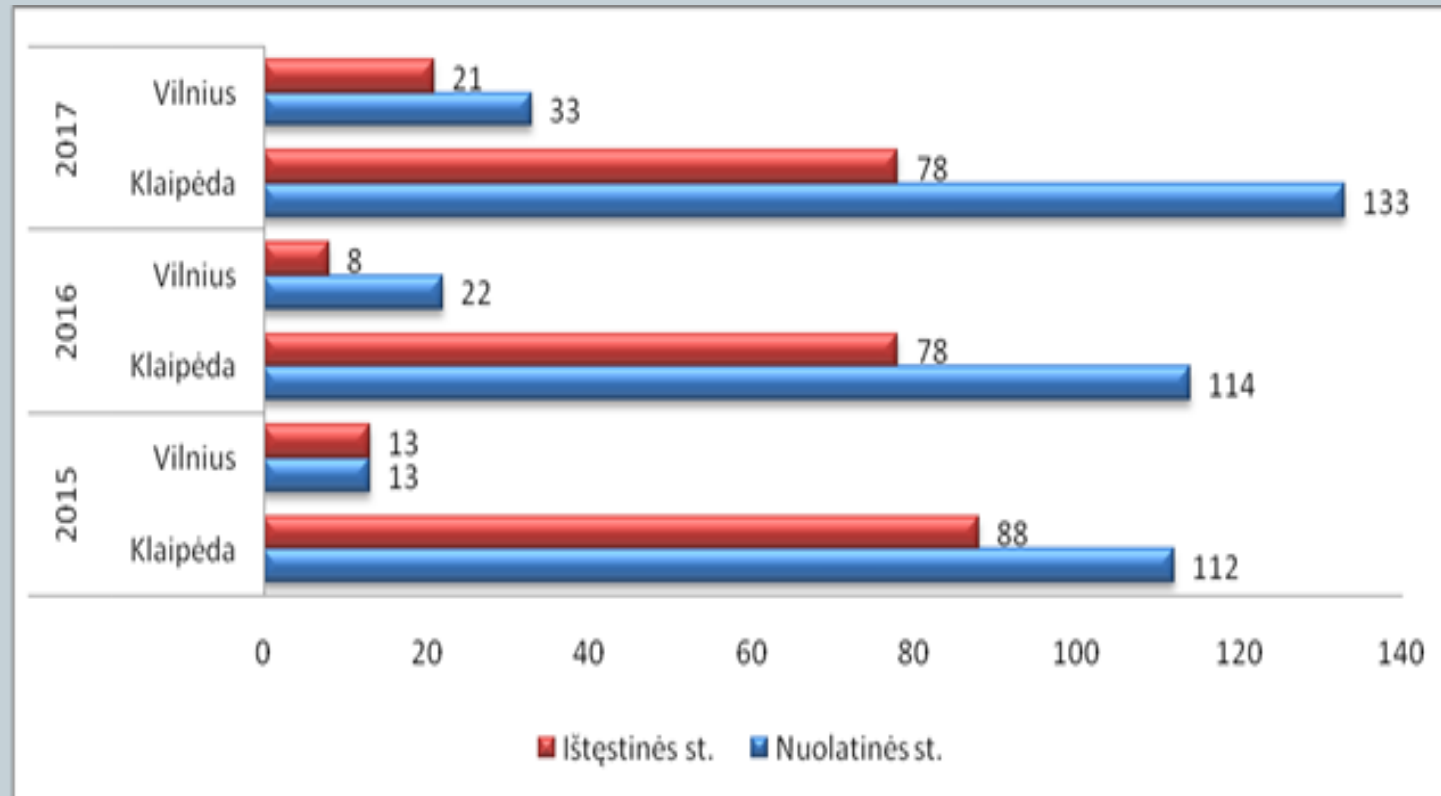
1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas : (6) (praktikų atlikimas PMF „ Biurometa)



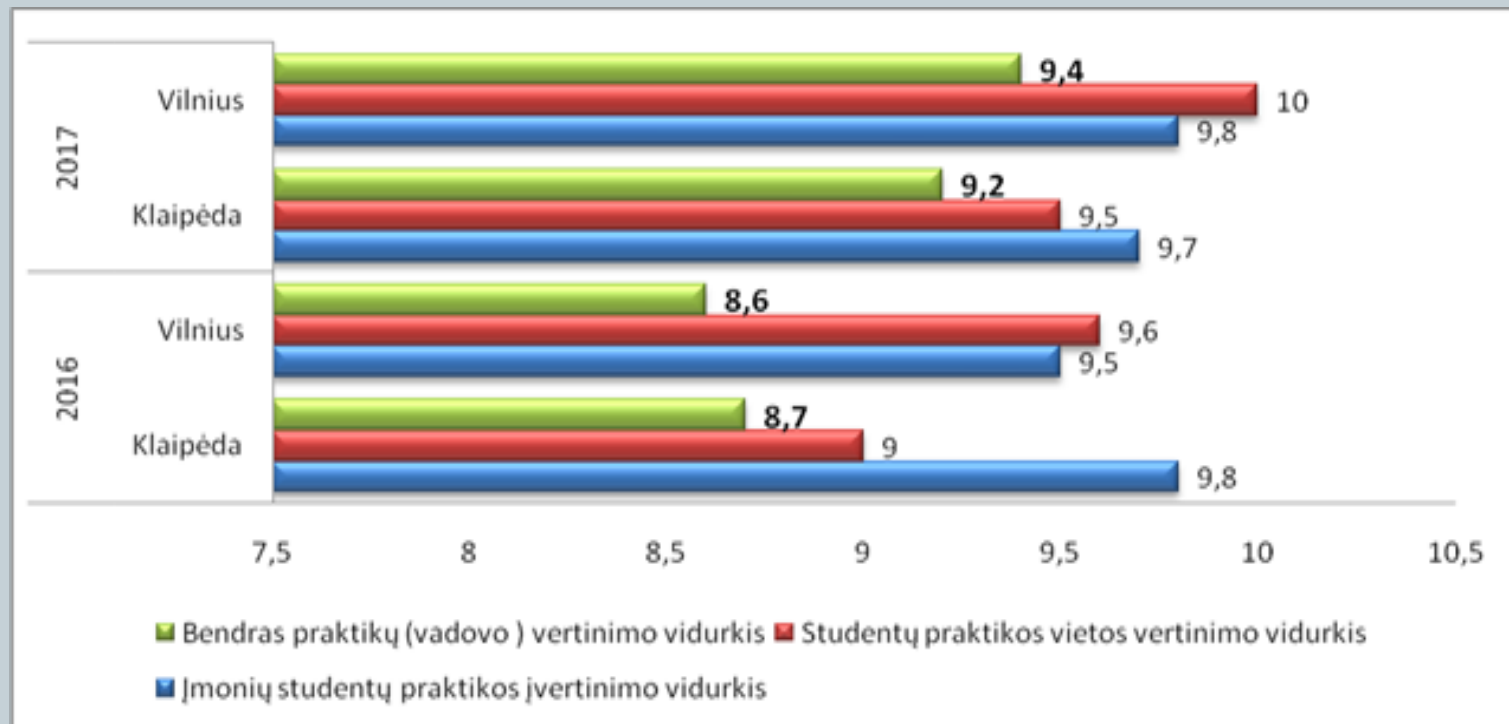
1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas : (7) (verslumo ugdymo renginiai)



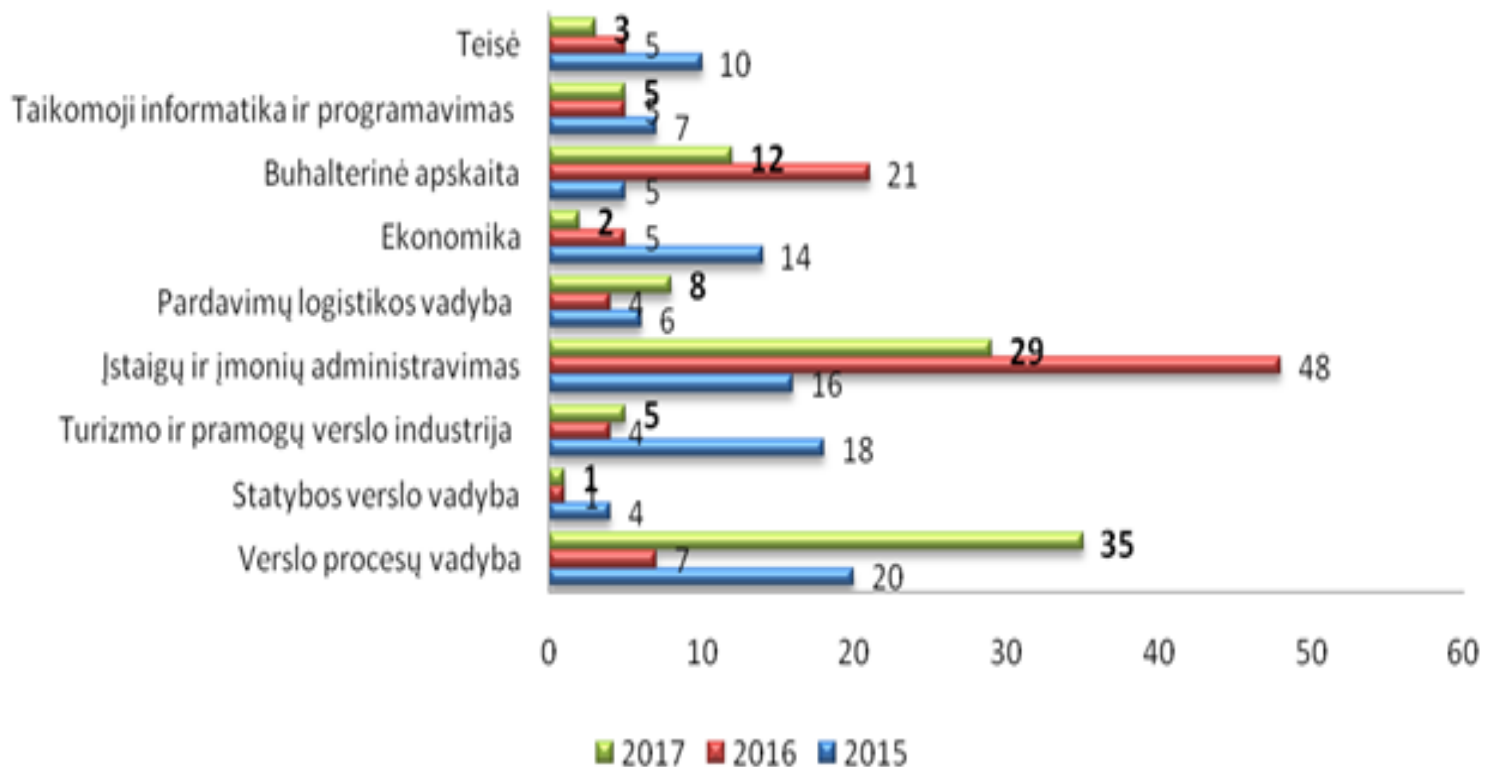
1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas : (8) (sudarytos sutartys su soc. partneriais)



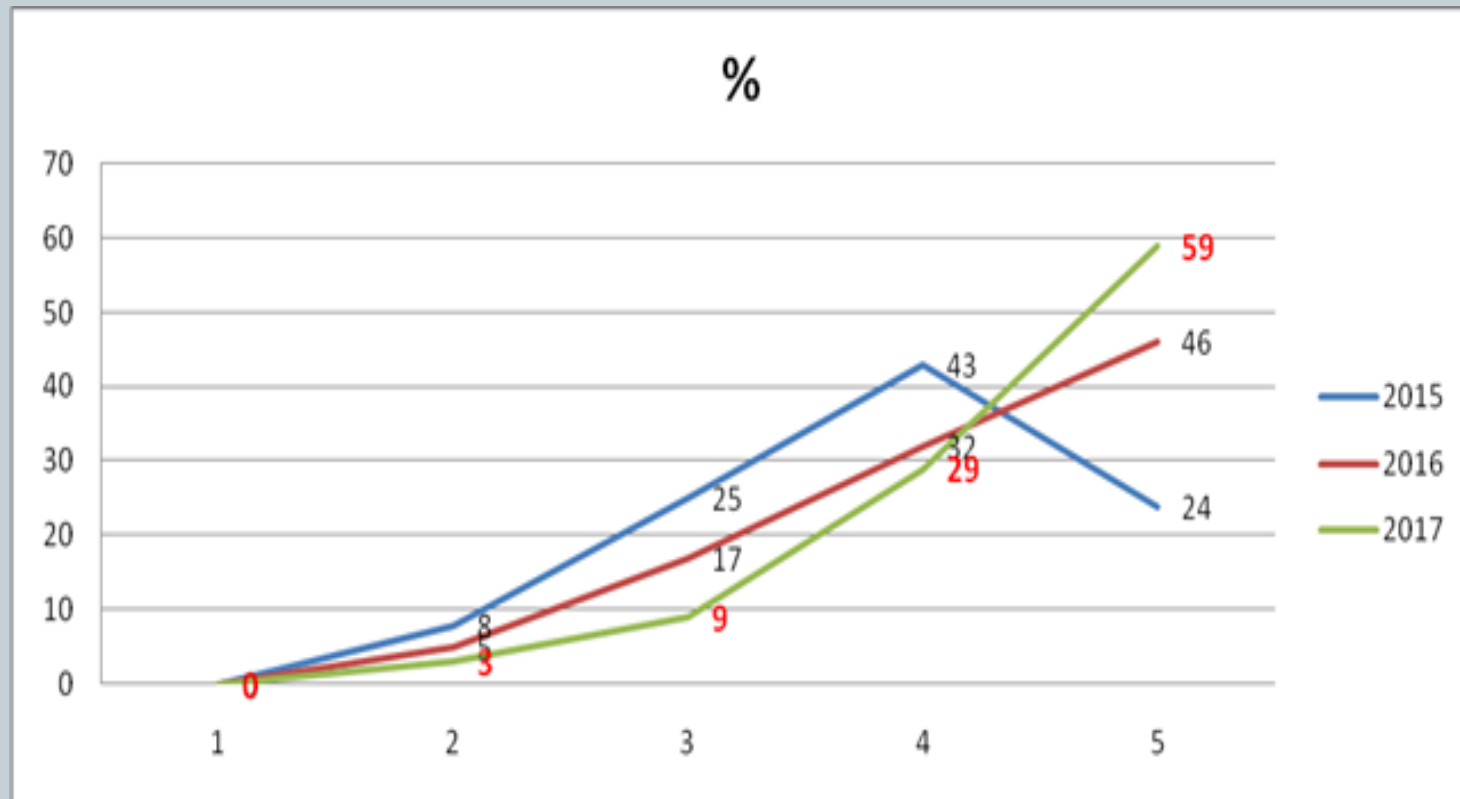
1.2. Studijų kokybė ir jos užtikrinimas : (9) praktikų įvertinimas –dinaminis aspektas



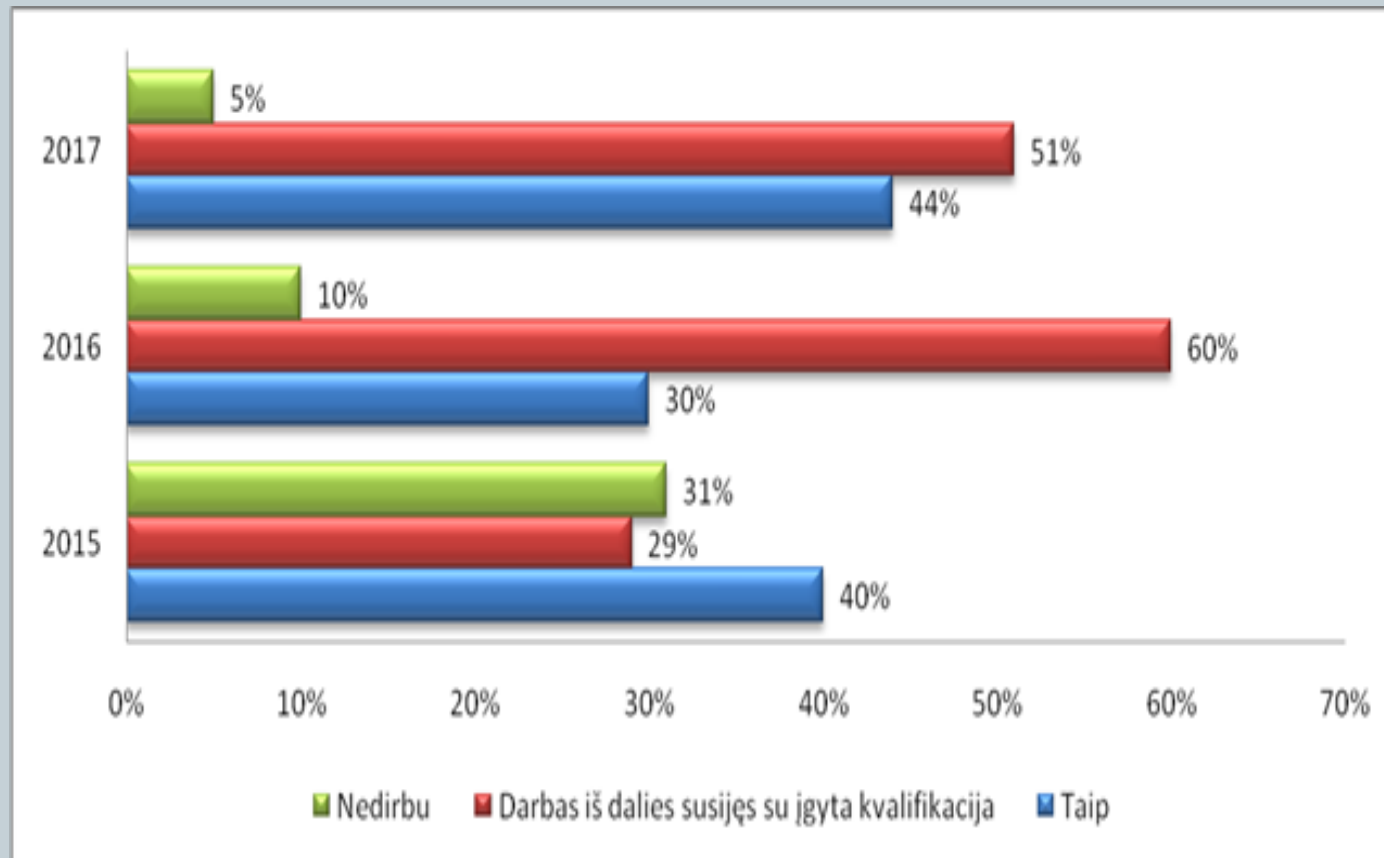
1.3. Rengiamų specialistų atitiktis darbo rinkos poreikiams (1) (absolventų dinaminis pokytis)



1.3. Rengiamųjų specialistų atitiktis darbo rinkos poreikiams (2) (studentų pasirengimas darbo rinkai)



1.3. Rengiamų specialistų atitiktis darbo rinkos poreikiams (3) (absolventų įsidarbinamumo tendencijos)



1.4. Studijų prieinamumas visoms visuomenės socialinėms grupėms (1)



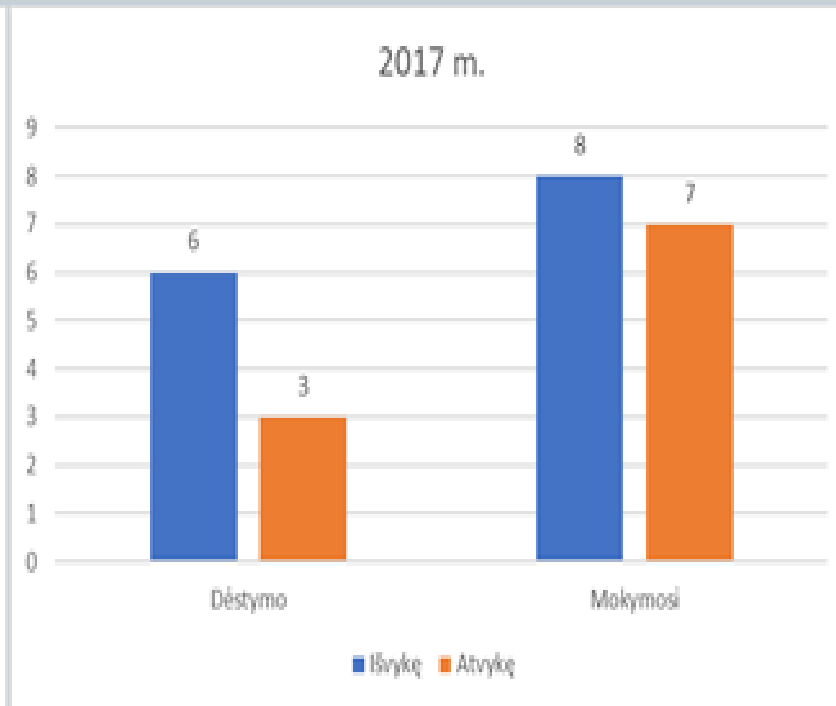
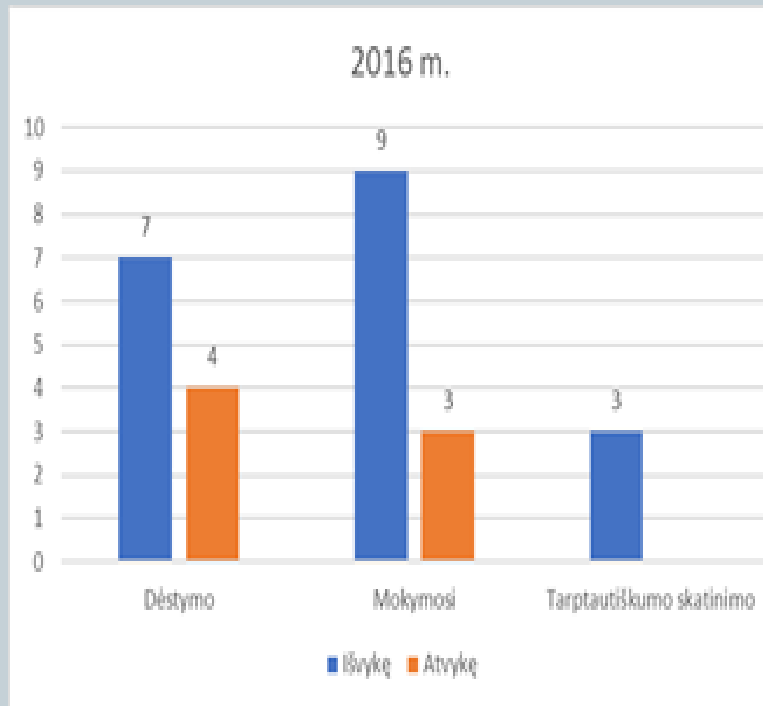
- Neįgaliųjų integracija
- Nuotolinės studijos
- Atotrūkis tarp valstybės finansuojamų ir nefinansuojamų vietų
- Neformaliojo ir savaiminio būdu įgytų kompetencijų pripažinimas

1.4. Studijų prieinamumas visoms visuomenės socialinėms grupėms (2)

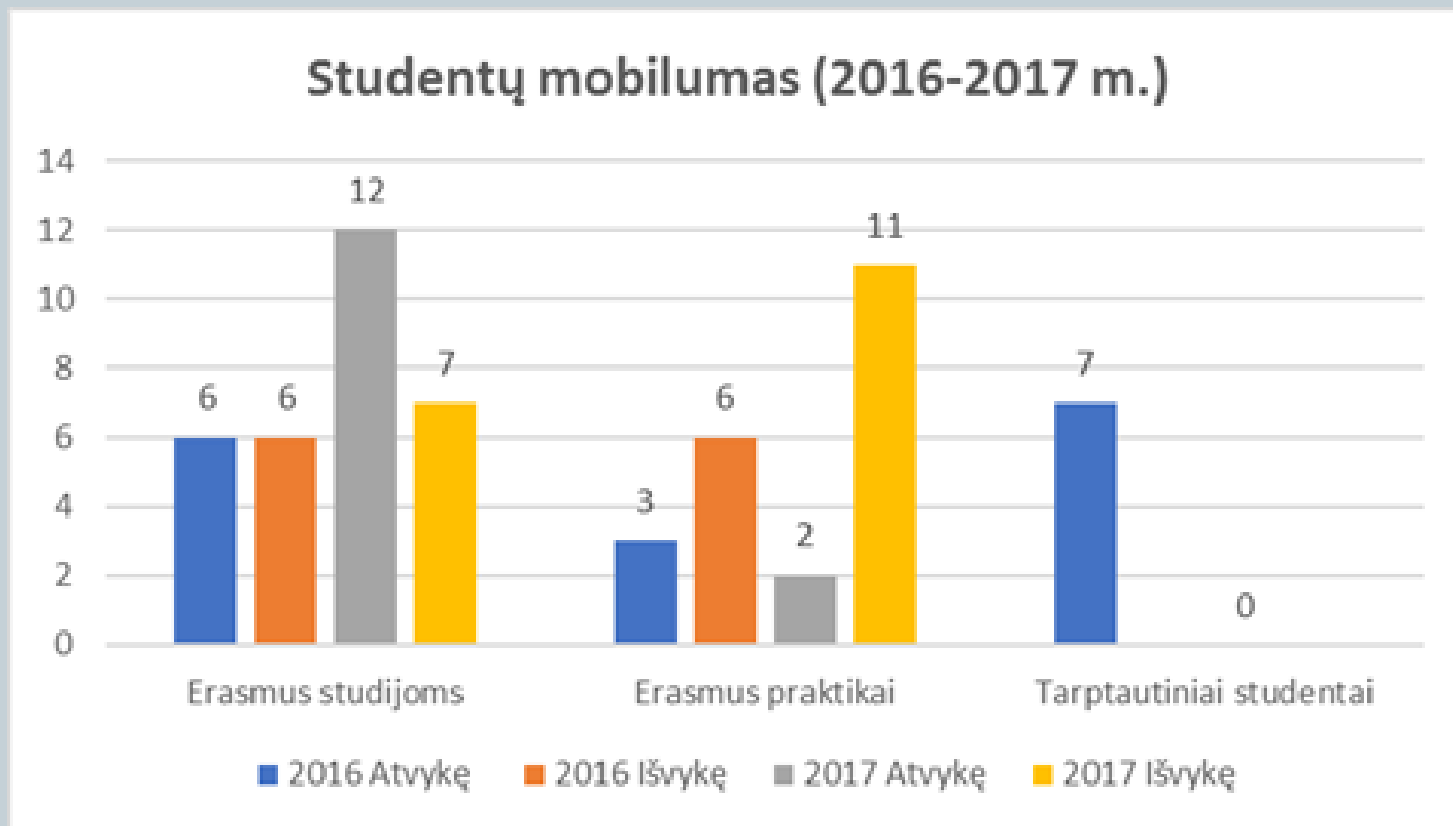


Studijų prieinamumas soc. grupėms	2016 m.	2017 m.
1. Neįgaliųjų integracija	7	11
2. Nuotolinės studijos	72	91
3. Finansavimas :		
3.1. Vnf/stipendija	35	66
3.2. TF	5	-
3.3. Paskolos pragyv.	7	9
3.4. paskolos stud.	28	31
4. Neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų pripažinimas	17	12

1.5. Mokslo ir studijų sistemos tarptautinis atvirumas (1) (dėstytojų judumas)



1.5. Mokslo ir studijų sistemos tarptautinis atvirumas (2) (studentų judumas)

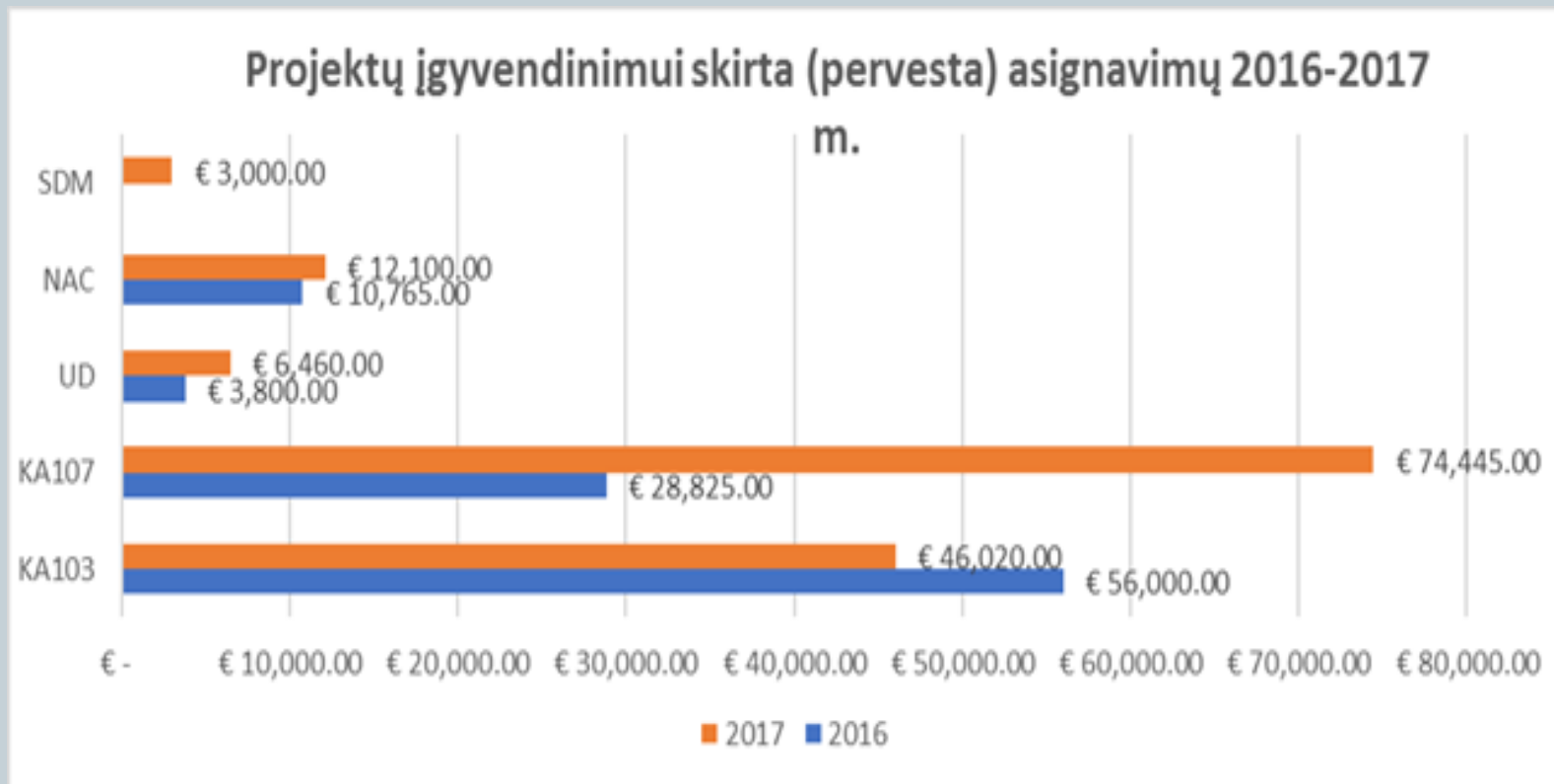


1.5. Mokslo ir studijų sistemos tarptautinis atvirumas (3) (mažą studentų tarptautinį judumą lemia):



- Tikėtinos papildomos finansinės išlaidos
- Nenoras išsiskirti su artimaisiais
- Baimė netekti darbo
- Asmeninės motyvacijos trūkumas
- Užsienio kalbos žinių spragos

1.5. Mokslo ir studijų sistemos tarptautinis atvirumas (3) (projektiniai asignavimai)



1.6. Personalo valdymo ir skatinimo sistema (motyvacijos elementai)



- Atlyginimų padidėjimas $\approx 13,6$ proc.
- Nemokamas kvalifikacijos kėlimas
- Nemokami pedagogikos ir didaktikos kursai
- Nemokamas anglų kalbos žinių testavimas ir sertifikavimas
- Nemokamas dalyvavimas tarptautinėse konferencijose
- Nemokamas metodinių leidinių ir mokslinių straipsnių publikavimas
- Sudarytos sąlygos ligos atveju (2 darbo dienos laisvos administracijos leidimu)
- Sudarytos sąlygos vaikų gimdymui ir auginimui
- Dėmesys darbuotojui asmeninių švenčių ir nelaimių atveju
- Galimybė dirbti kitose darbovietėse
- Vakaronių, išvykų, įvairių švenčių organizavimas
- Sudaryta galimybė studijoms universitetuose
- Aišrios karjeros galimybės
- Mobingo nebuvimas
- ☺ ?????????

1.6. Personalo valdymo ir skatinimo sistema (atlyginimų sistema)



Darbuotojų kvalifikacija	2016 m. (€)	2017 m. (€)	Respublikos vidurkis (€)
Administracijos darbuotojai	604,88	698,72	612,66
Profesorius	1061,45	1167,62	1089,6
Docentas	883,35	929,39	860,78
Lektorius	670,95	738,04	680,98
Asistentas	489,92	538,89	480,00

1.6. Personalo valdymo ir skatinimo sistema (kvalifikacijos kėlimo sistema)



Katedros	2016 m.	2017 m.
Teisės	29	38
Ekonomikos	18	19
Vadybos	22	25
Informatikos	20	25
Rekreacijos	12	18
Bendrujų disciplinų	20	38

1.6. Personalo valdymo ir skatinimo sistema (personalo sudėties atitikimas slenkstiniams reikalavimams)



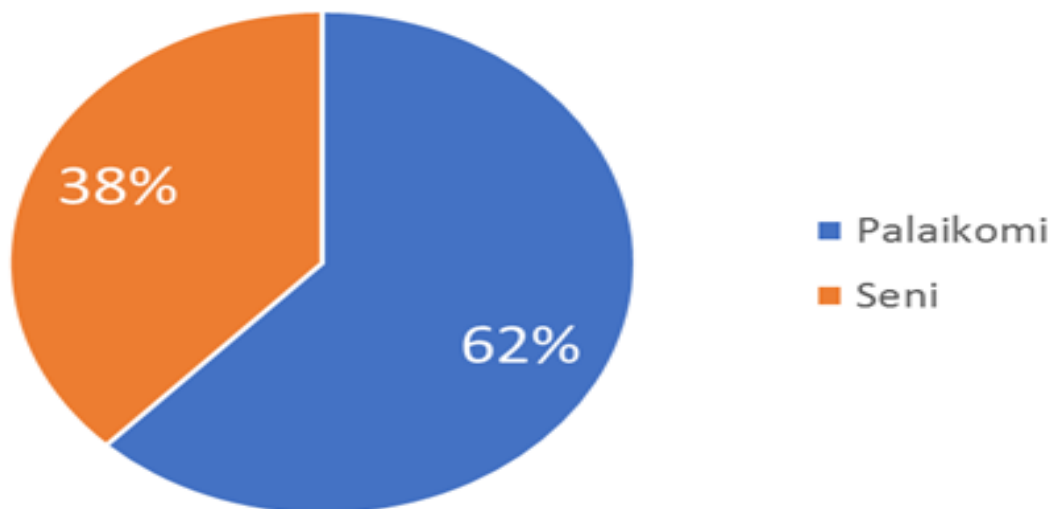
Pareigybė	Hum. mokslai		Informatikos mokslai		Socialiniai mokslai		Teisės mokslai		Verslo ir viešoji vadyba	
	Asmenų skaičius	Studijų srities et. 1,09	Asmenų skaičius	Studijų srities et. 0,56	Asmenų skaičius	Studijų srities et. 0,84	Asmenų skaičius	Studijų srities et. 0,64	Asmenų skaičius	Studijų srities et. 0,92
Asistentas	1	3					2	0,7		
Docentas	3	2,15	5	2,75	4	4,26	2	2,12	6	7
Lektorius	1	0,3	7	4,56	5	3,29	9	5,52	14	11,01
Profesorius			3	1,14					3	3,06
Suma	5	5,45	15	8,45	9	7,55	13	8,34	23	21,07

II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? (1)



- 2.1. Informacinės technologijos

LTVK senų ir palaikomų kompiuterių santykis

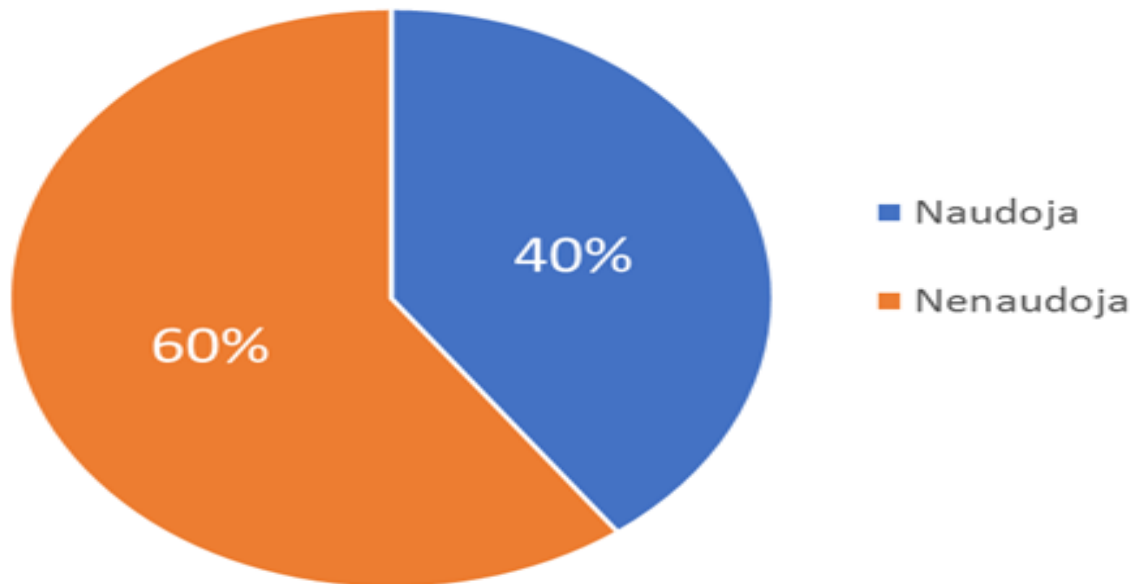


II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (2)



- 2.1. Informacinės technologijos

Office 365 naudojimas 2017 - 2018 m. visų studentų tarpe



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (3)



Stiprybės

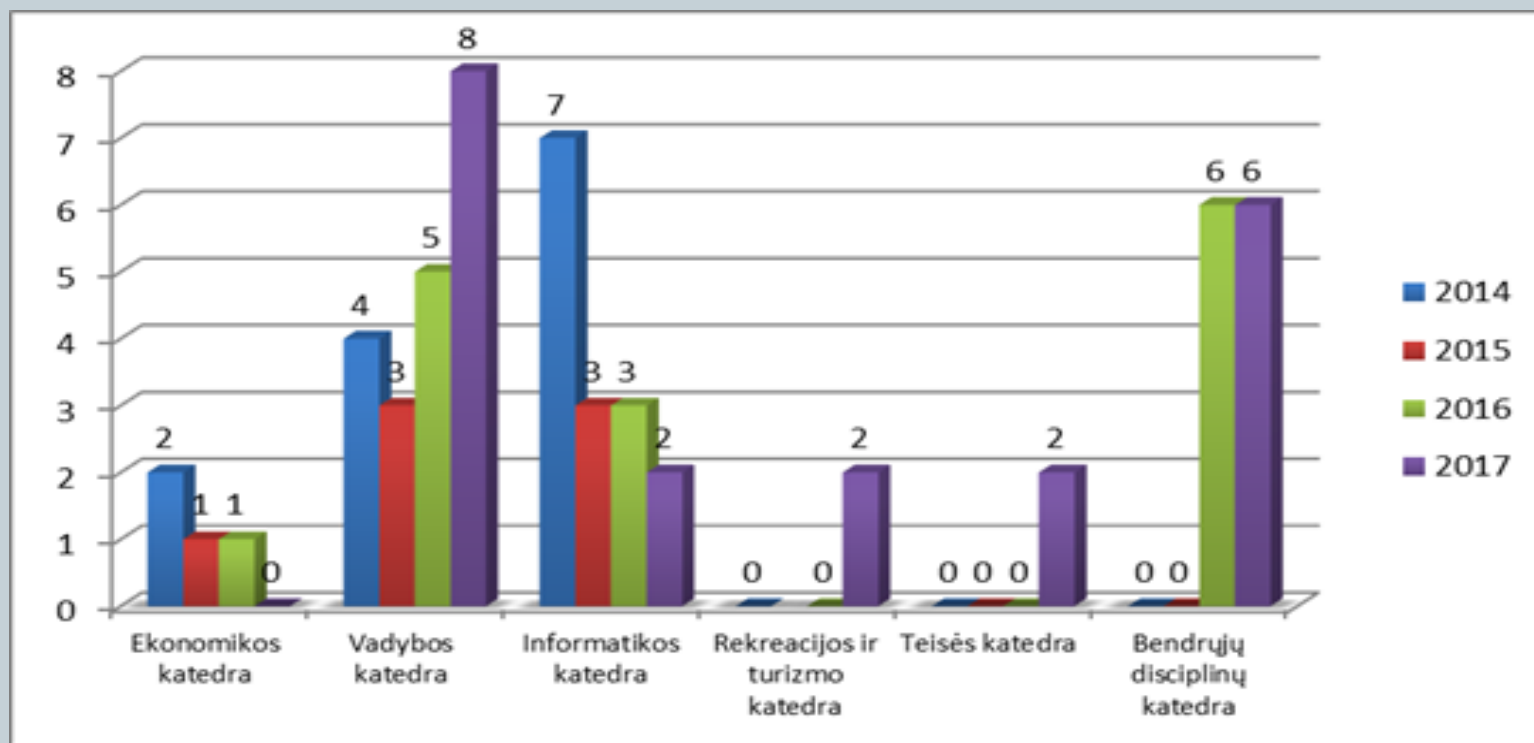
- Yra keturios kompiuterinės technikos atžvilgiu modernios auditorijos (204aud., 205aud., 401aud., 404aud.).
- Kiekviena auditorija turi po projektorių.
- Kolegija turi nuosavus Cloud, SAB, Moodle, CRM, WWW, VPN serverius.

Įrengta CISCO laboratorija.

II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (4)



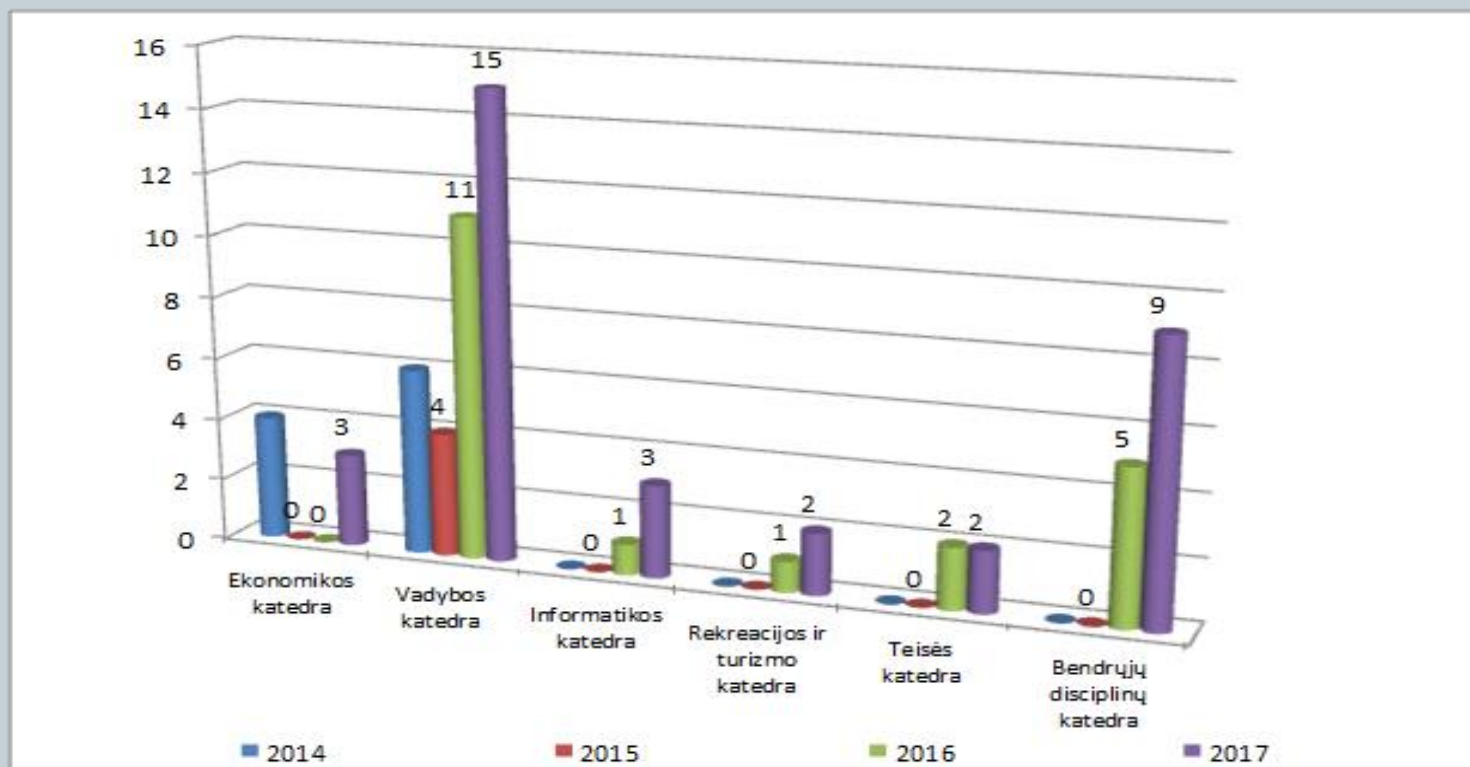
2.2. Mokslas ir inovacijos (mokslinių publikacijų dinamika pagal katedras)



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (5)



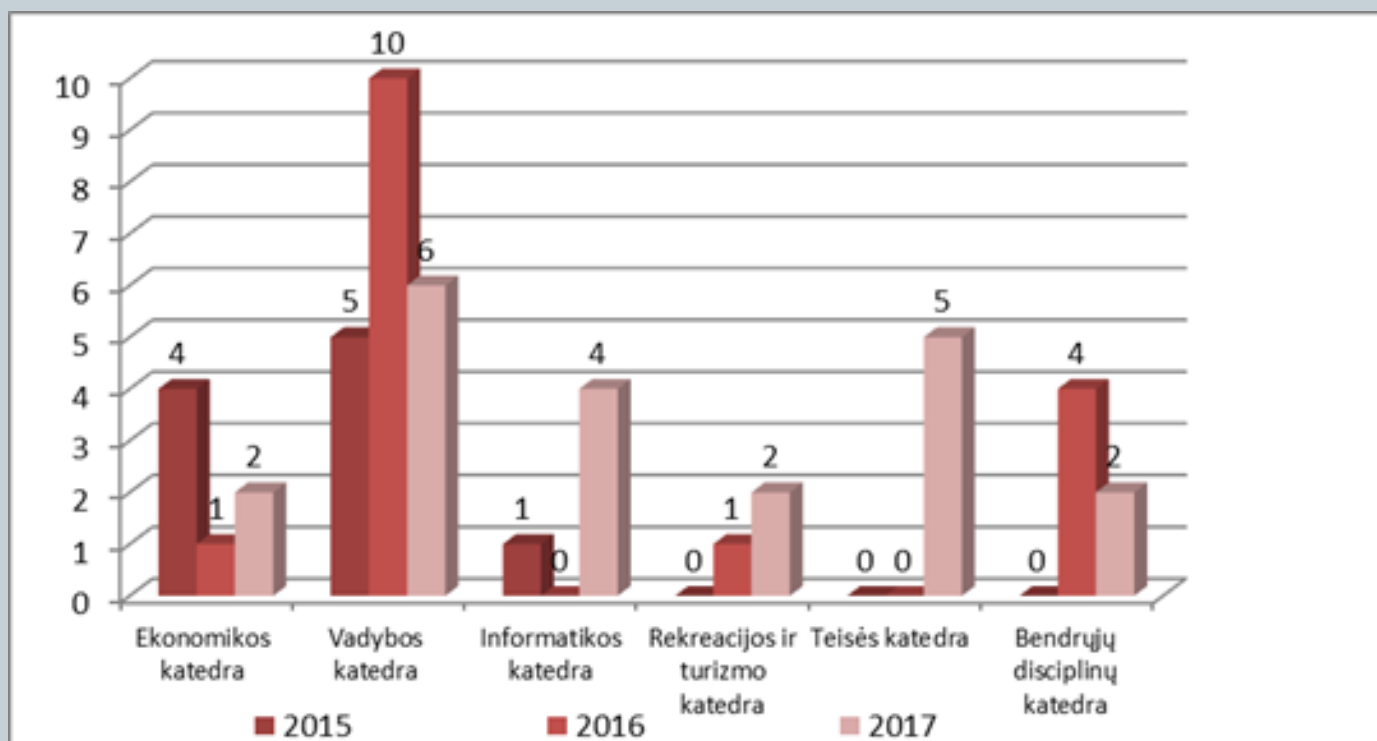
2.2. Mokslas ir inovacijos (dalyvavimas projektuose)



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (6)



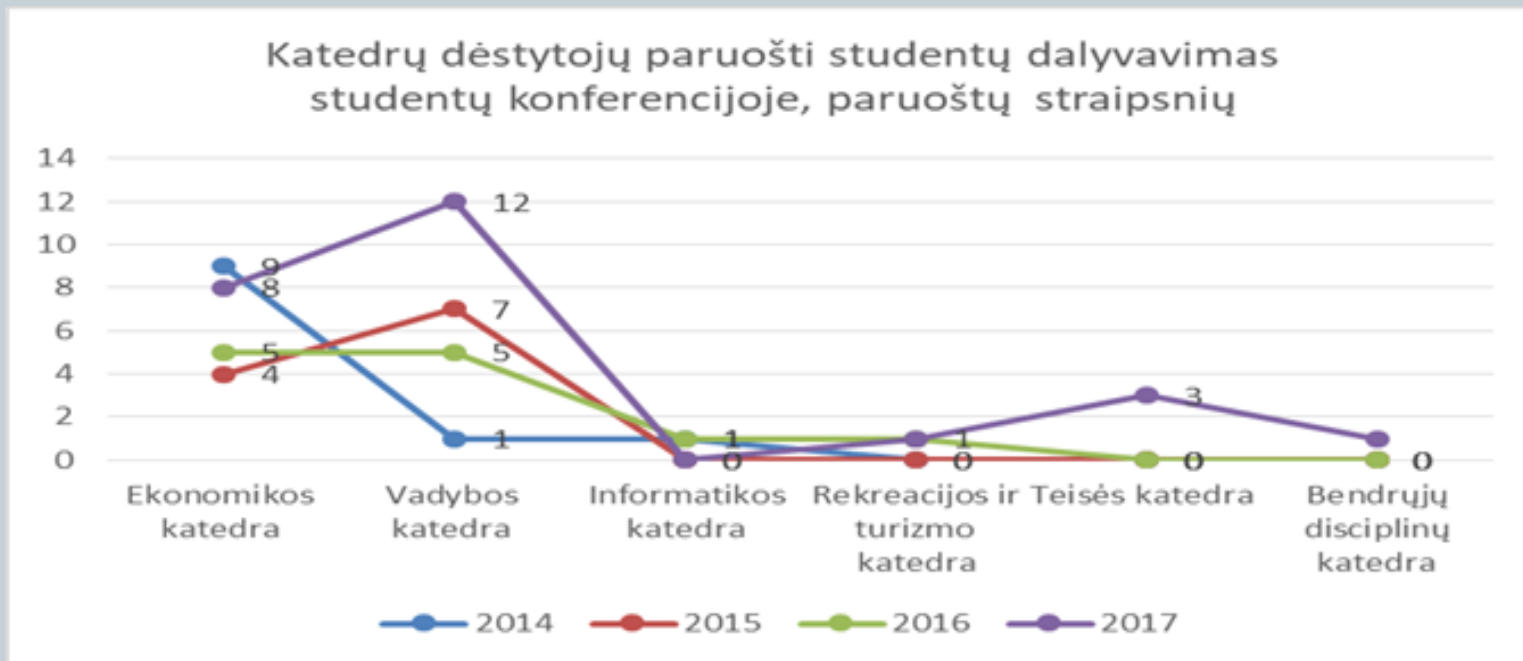
• 2.2. Mokslas ir inovacijos (dėstytojų dalyvavimas tarptautinėse konferencijose)



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (7)



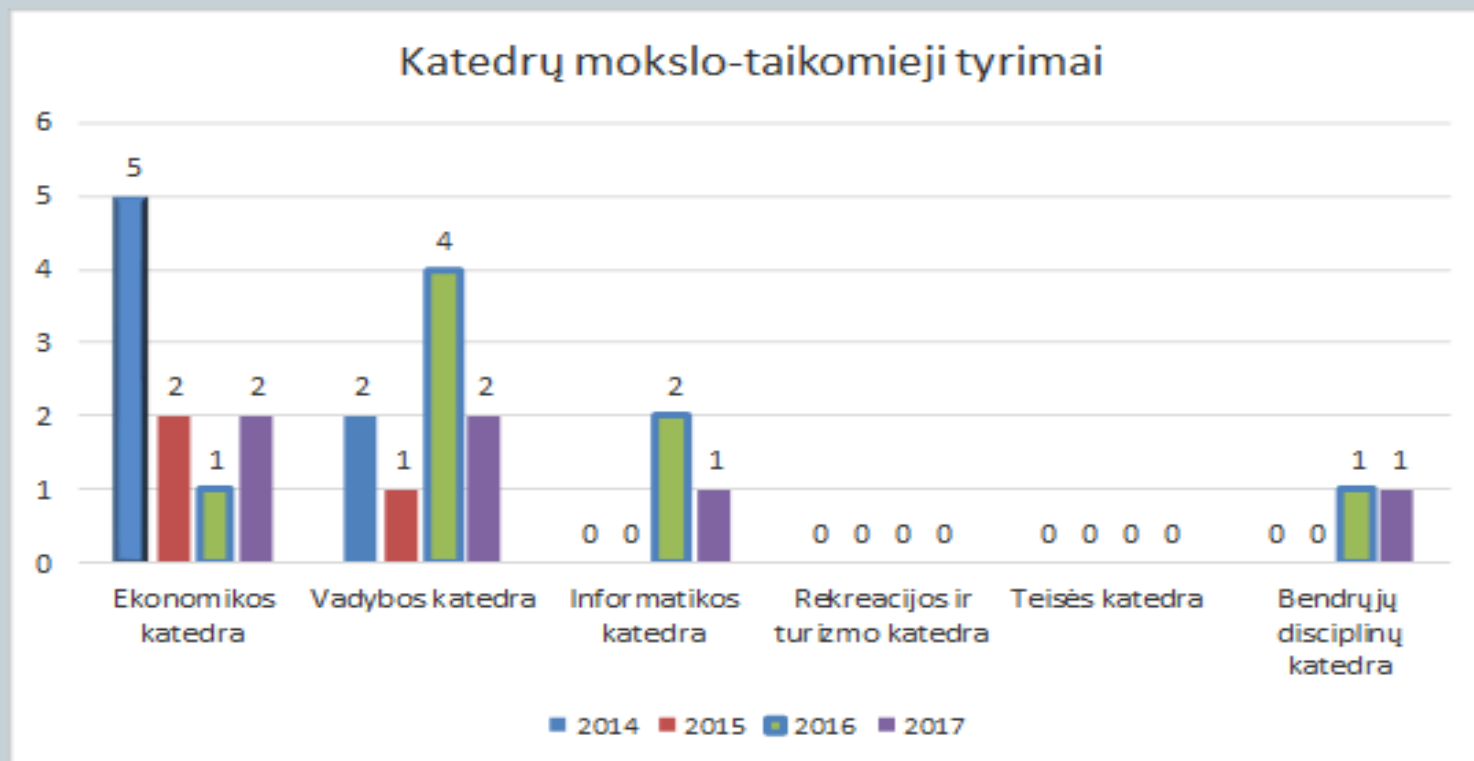
2.2. Mokslas ir inovacijos (studentų paruošti pranešimai)



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (8)



2.2. Mokslas ir inovacijos



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (9)



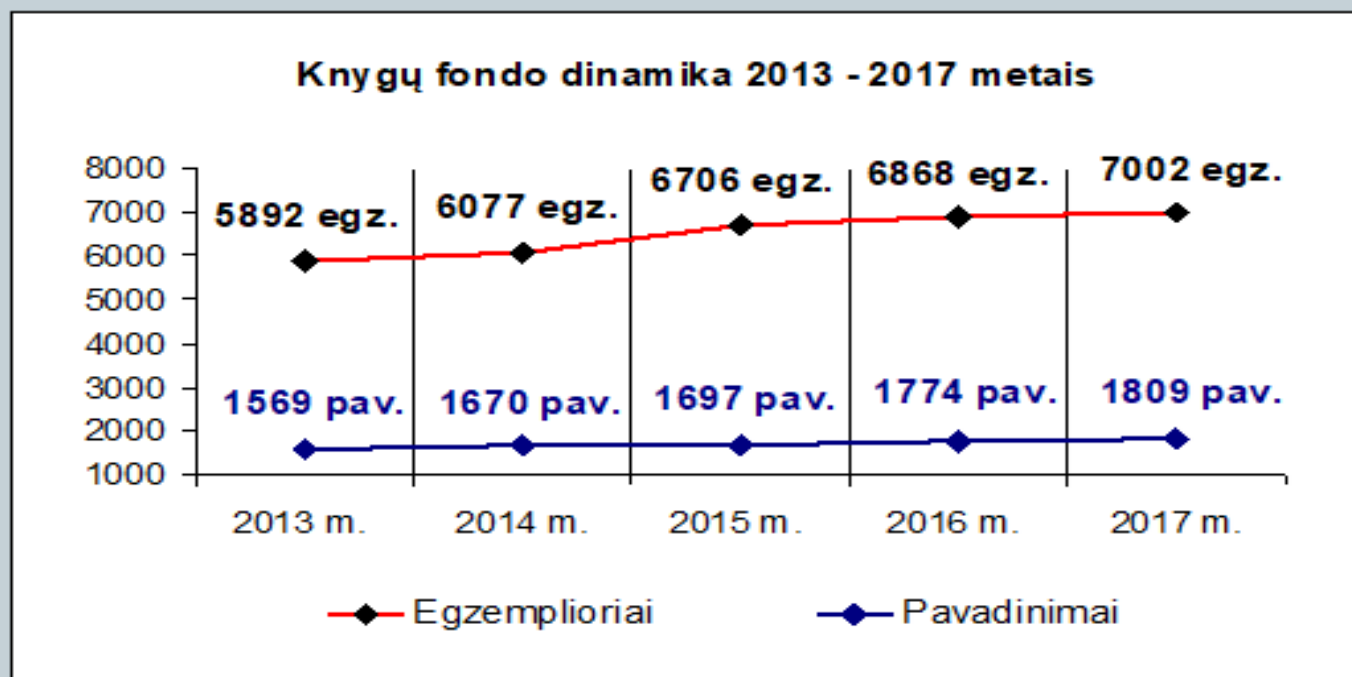
Stiprybės :

- 1. Pasirašytos su visomis regiono savivaldybėmis bendradarbiavimo sutartys.
- 2. Katedrų dėstytojai aktyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlime.
- 3. Dalyvavimas LKDK Mokslo taikomosios veiklos komiteto veikloje.
- 4. Kas du metai organizuojama Tarptautinė mokslinė-metodinė konferencija "Regioninės problemos: ekonomika, vadyba, technologijos".
- 5. Kiekvienais metais organizuojamos studentų konferencijos.
- 6. Atnaujinamas ir koreguojamas mokslo taikomųjų tyrimų žurnalas „Vadyba/ Journal of Management“.
- 7. Index Copernicus indeksavimas kyla (2014-61,21, 2015 – 69,32)
- 8. Sutvarkyti vidaus teisiniai Mokslo ir taikomųjų skyriaus dokumentai, teisiniai aktai, etikos , plagijavimo principai ir t.t.

II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (10)



• 2.3. Materialieji ištekliai . Biblioteka

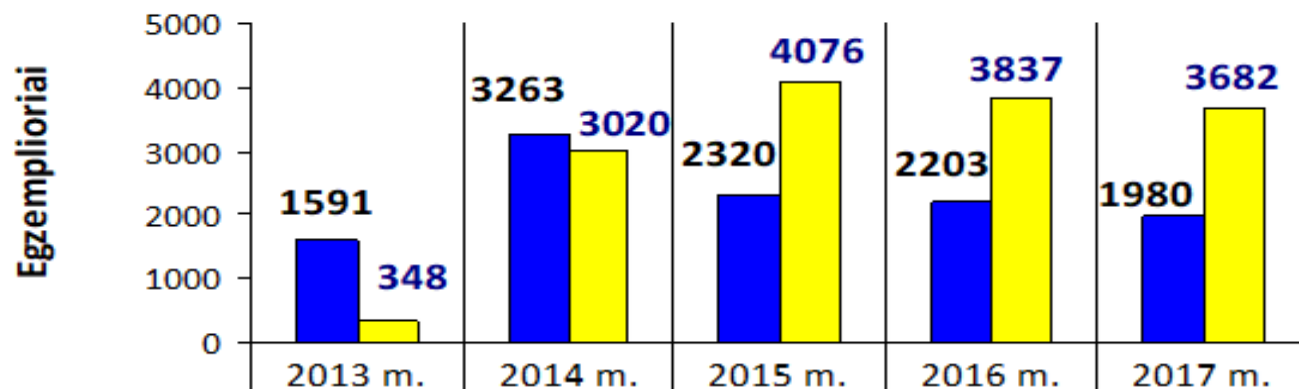


II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (11)



2.3. Materialieji ištekliai. Biblioteka

Leidinių išdavimas 2013-2017 metais

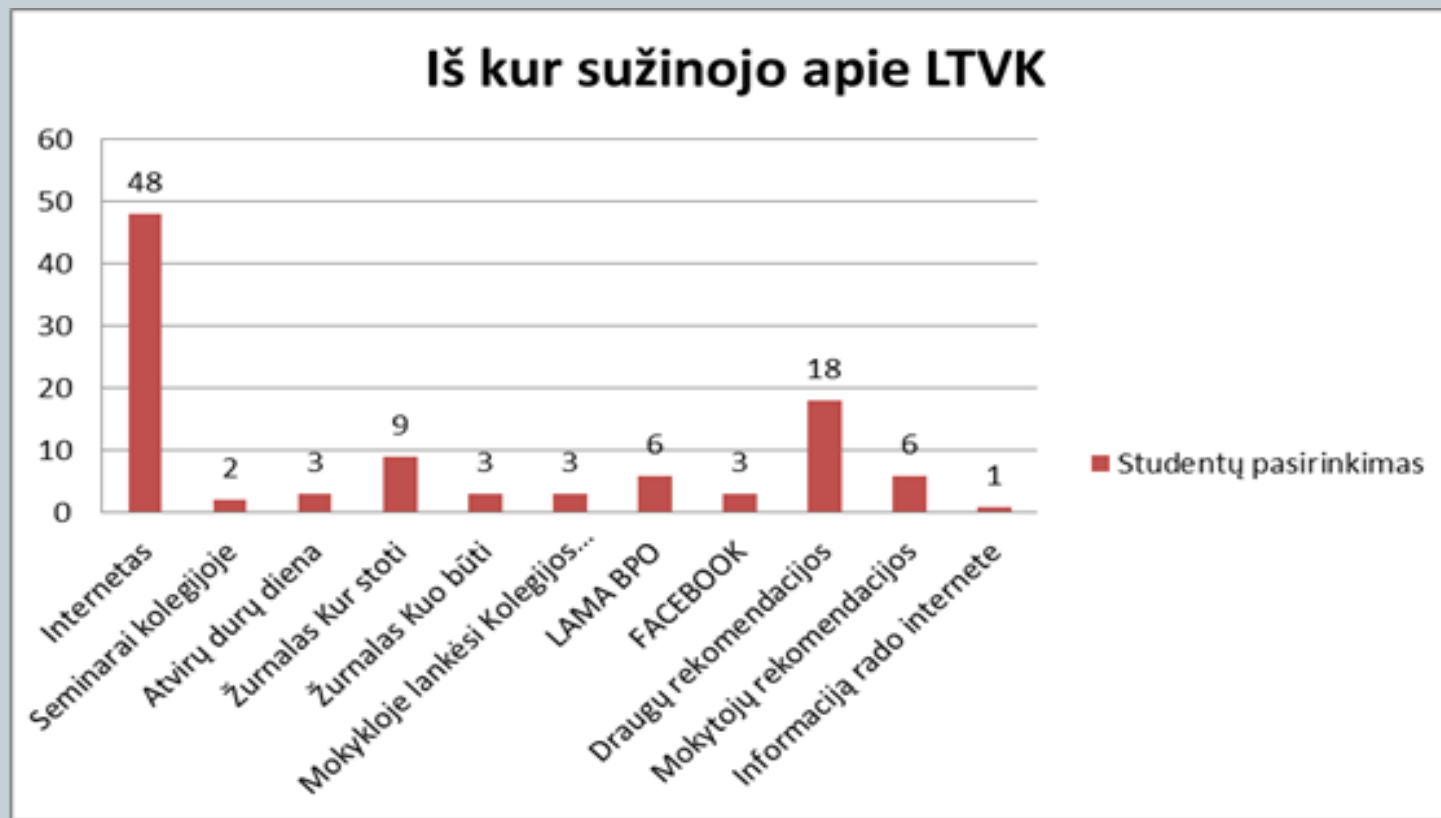


■ Abonementas	1591	3263	2320	2203	1980
■ Skaitykla	348	3020	4076	3837	3682

II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (12)



• 2.4. Rinkodara (pagrindiniai Kolegijos viešinimo kanalai)



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (13)



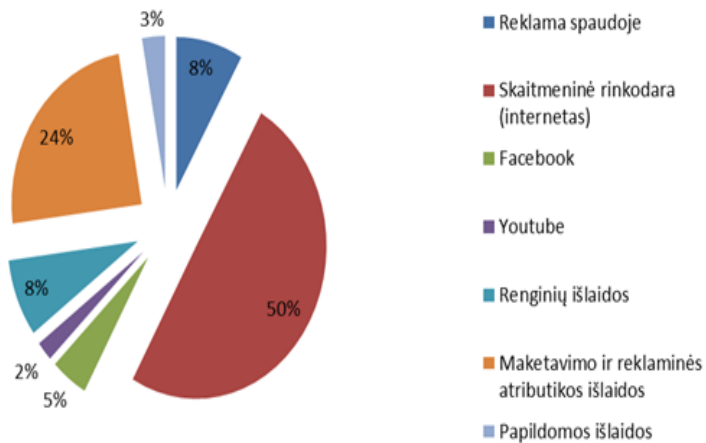
• 2.4. Rinkodara



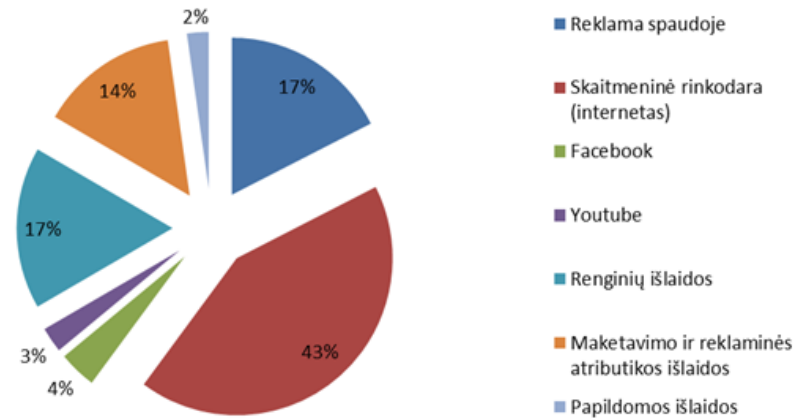
II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (14)

• 2.4. Rinkodara

Rinkodaros skyriaus išlaidų pasiskirstymas
2016 m.



Rinkodaros skyriaus išlaidų pasiskirstymas
2017 m.





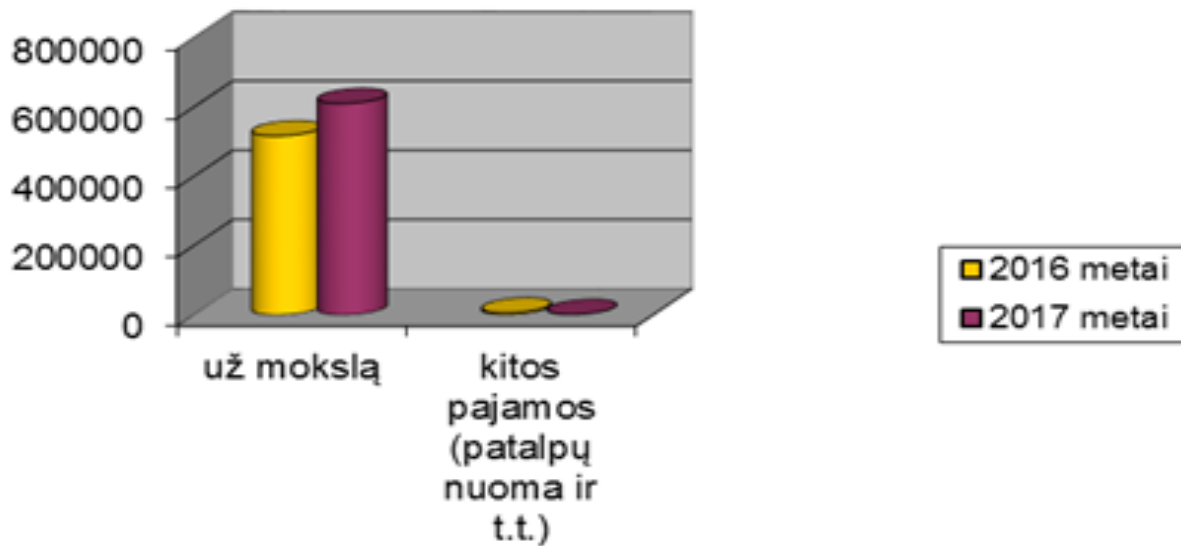
2.4. Rinkodara . Stiprybės:

- didėjantis studentų skaičius
- vykdomų studijų programų populiarumo didėjimas
- Kolegijos studentų geri atsiliepimai
- Vykdomos skaitmeninės rinkodaros (seo, adwords, youtube, facebook) rezultatai
- Studijų programų populiarinimo įvairovė (mugės, renginiai ir kt.)

II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (15)



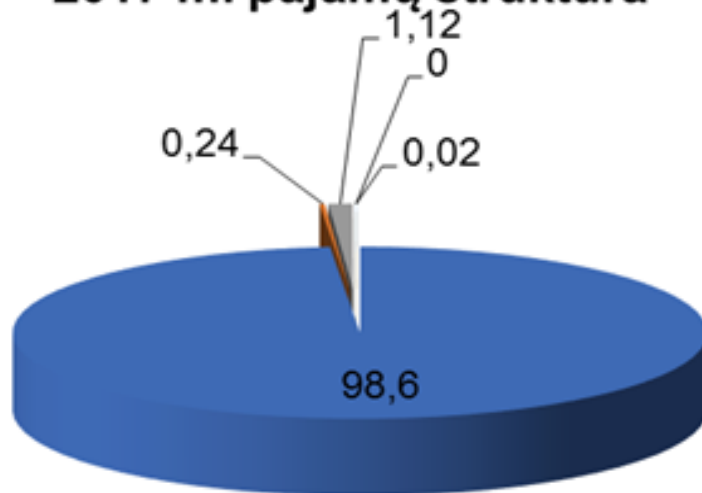
• 2.5. Finansiniai ištekliai



II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (16)

• 2.5. Finansiniai ištekliai

2017 m. pajamų struktūra



■ už mokslą

■ kitos pajamos (patalpų nuoma ir t.t.)

■ delspinigiai

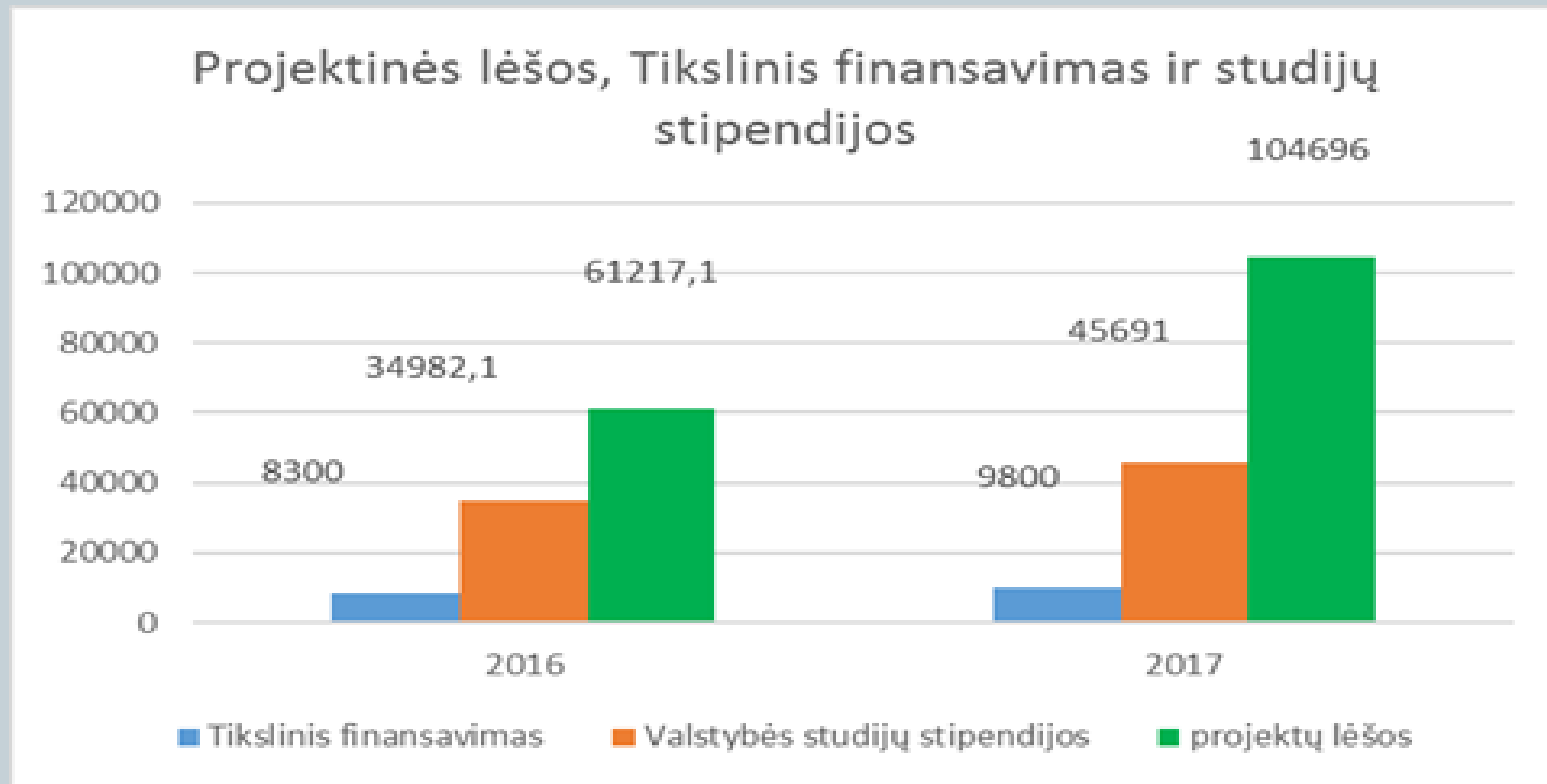
■ banko palūkanos

■ dotacijos (2%)

II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (17)



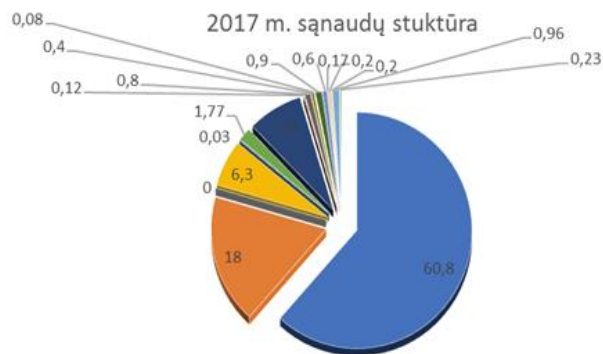
• 2.5. Finansiniai ištekliai



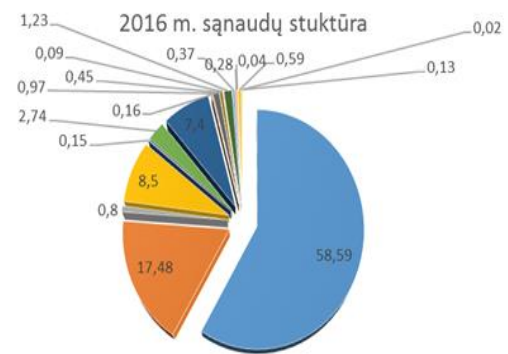
II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (18)



• 2.5. Finansiniai ištekliai



darbo užmokstis	sodra 30,98%	finansinės veiklos sąn
administracinės veiklos sąn.	mokesčiai	reklama
nusidėvėjimas	kancel. išlaidos	el. energ. sąn
ryšių paslaugos	vand. kanal. šild. kondic.	šildymo sąn.
reprezentacinės išlaidos	banko komisiniai	kvalifikacijos kėlimo sąn
lizingo palūkanos	kitos sąnaudos	netekimai



darbo užmokstis	sodra 30,98%	finansinės veiklos sąn
administracinės veiklos sąn.	mokesčiai	reklama
nusidėvėjimas	kancel. išlaidos	el. energ. sąn
ryšių paslaugos	vand. kanal. šild. kondic.	šildymo sąn.
reprezentacinės išlaidos	banko komisiniai	kvalifikacijos kėlimo sąn
lizingo palūkanos	kitos sąnaudos	netekimai

II. Potencialo paieškos. Kur esame stiprūs? Ar tikrai esame stiprūs (19)



- 2.5. Finansiniai ištekliai . Stiprybės
- Kolegija dirba pelningai. 2017m. Pelnas – 47 tūkst. €
- Kolegijos pinigų srautai teigiami
- Likvidumas 2017 m. – 2,86, 2016 m. – 3,11
- Mokumas 2017 m. – 1,9, 2016 m. – 1,88

VADOVYBINĖ ATASKAITA 2017 M.



Ačiū už dėmesį