



LIETUVOS
VERSLO
KOLEGIJA

LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS METINĖS VEIKLOS ATASKAITA (Vadovybinė ataskaita)

2022 m.

Parengė:
Lietuvos verslo kolegijos direktorė
doc. dr. Jurgita Martinkienė



LIETUVOS VERSLO KOLEGIJA

TURINYS

MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI.....	2
KOLEGIJOS VEIKLOS ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2022 M.....	3
1. AUKŠTOJO MOKSLO ERDVĖS ATITIKIMAS.....	4
1.1. EU Aljanso kūrimas.....	5
1.2. Tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra.....	5
I veiklos prioriteto SWOT analizė.....	18
2. REGIONĄ IR LIETUVĄ STIPRINANTI AUKŠTOJI MOKYKLA.....	19
2.1. Studijos, atitinkančios dinamiškos, globalios rinkos poreikius.....	20
2.2. Kolegijos aktyvumo didinimas.....	42
2.3. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei aukštajai mokyklai.....	48
II veiklos prioriteto SWOT analizė.....	53
3. BENDRUOMENĘ MOTYVUOJANTI AUKŠTOJI MOKYKLA.....	54
1.1. Darbo sąlygų gerinimas.....	54
1.2. Studijų sąlygų gerinimas.....	55
1.3. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas.....	61
III veiklos prioriteto SWOT analizė.....	67
LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS METINĖS VEIKLOS UŽ 2022 m. APIBENDRINIMAS.....	68
PRIEDAI.....	70

1 priedas. Lietuvos verslo kolegijos struktūrizuotos stebėsenos įrankių programos ataskaita už 2022 m. laikotarpį



LIETUVOS VERSLO KOLEGIJA

MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI

MISIJA

Rengti kūrybiškus, kompetentingus specialistus, suteikiant profesinio bakalauro kvalifikacinį laipsnį, sudaryti mokymosi visą gyvenimą sąlygas, atlikti regiono plėtrai reikalingus mokslo taikomuosius tyrimus.

VIZIJA

Tai inovatyvi, atvira, socialiai aktyvi ir atsakinga aukštoji mokykla, pripažinta tarptautinėje erdvėje, lanksčiai reaguojanti į darbo rinkos pokyčius ir tenkinanti visuomenės poreikius.

VERTYBĖS

Akademinei laisve;
Profesionalumas;
Kolegialūs santykiai;
Socialinė atsakomybė

VEIKLOS STRATEGINIAI PRIORITETAI

2. ES aukštojo mokslo erdvės atitikimas
3. Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla
4. Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla

VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS

- 1.1. EU Aljanso įkūrimas
- 1.2. Tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra
- 2.1. Studijos, atitinkančios dinamiškos, globalios rinkos poreikius
- 2.2. Kolegijos aktyvumo didinimas
- 2.3. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei aukštajai mokyklai
- 4.1. Darbo sąlygų gerinimas
- 4.2. Studijų sąlygų gerinimas
- 4.3. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas

KOLEGIJOS VEIKLOS ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2022 M.

Lietuvos verslo kolegija (toliau – Kolegija) - tai moderni, atvira visuomenei nevalstybinė aukštoji mokykla, rengianti į šiuolaikinę Lietuvos ir Europos darbo rinką orientuotus socialinių ir fizinių mokslų specialistus.

Kolegijos veiklos už 2022 m. stebėsenos rezultatai pateikiami metinėje veiklos ataskaitoje, kuri rengiama pagal Kolegijos strateginės veiklos planą 2020-2025 m., tai pat pagal atskirų padalinių pateiktas metines veiklos ataskaitas už 2022 m. bei skyrių struktūrizuotos stebėsenos įrankių programos ataskaitas už 2022 m. laikotarpį.

2022 m. vyko *Turizmo ir poilsio studijų krypties* tarptautinis ekspertų vertinimas. Studijų kryptis ir pirmoji pakopa įvertinta teigiamai, suteikta 7 metų akreditacija.

2022 m. patvirtinta nauja studijų programa - 6531JX026 Skaitmeninė ekonomika.

2022 m. vasario 21 d. VšĮ Lietuvos verslo kolegija gavo licenciją vykdyti formalųjį profesinį mokymą 4 programoms: T43041102 - Apskaitininko modulinė profesinio mokymo programa, T43041502 - Biuro administratoriaus modulinė profesinio mokymo programa, T43104112 - Ekspeditoriaus modulinė profesinio mokymo programa, T43101503 - Renginių ir poilsio paslaugų organizatoriaus modulinė profesinio mokymo programa.

2022 m. rudenį Kolegijoje įvyko struktūriniai pokyčiai. Reorganizuotas Strateginės plėtros ir komunikacijos skyrius. Dėl skirtingų atliekamų funkcijų Tarptautinių ryšių skyrius atskirtas nuo Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus.

Vykdamas kolegijoje skaitmenizavimo tęstinius procesus, 2022 m. rugsėjo mėnesį įdiegta dokumentų valdymo sistema – DVS.

Per 2022 m. pasirašytos 23 bendradarbiavimo sutartys.

Inicijuotos dvigubo diplomo pasirašymo sutartys su Tenerifės universitetu, Latvijos Turības universitetu.

2022 m. pateiktos Inovacijų Alijanso ir 2023 m. EU Alijanso paraiškos vertinimui.

2022 m. įgyvendintas pilotinis projektas, kurių pagrindu sukurti nuotolinių kursų moduliai – Informacinių technologijų, Tyrimų metodologija ir duomenų analizė, Šiuolaikinės ekonomikos teorija, Taikomoji filosofija, Bendravimo psichologija.

2022 m. Lietuvos verslo kolegija kartu su kitomis trimis įmonėmis buvo nominuota Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmų skelbto konkurso „Mes augame“ kategorijoje ir tapo nugalėtoja. Kolegija įvertinta už įmonės pastarųjų metų augimą: didesnę studentų skaičių, didėjančią apyvartą bei veiklos plėtrą tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

2022 m. parengta Vadybos, Ekonomikos, Turizmo ir komunikacijos katedrų pirmoji bendra autorių monografija „Sveikatos turizmo specialisto kompetencijų efektyvumo vertinimas“.

2022 m. gruodžio 30 d. pateikta *Vadybos studijų krypties savianalizė* SKVC tarptautiniam ekspertų vertinimui.

1. ES AUKŠTOJO MOKSLO ERDVĖS ATITIKIMAS (I veiklos strateginis prioritetas)

Kiekvienas strateginis prioritetas susietas su strateginėmis kryptimis, kaip tarptautiškumas moksle ir studijose plėtra, taip pat orientuojant studijas ne tik į regioninės, bet ir globalios rinkos poreikius, siekiama įkurti EU Aljansą. 1 lentelėje pateikti 2022 m. strateginės veiklos bendri duomenys pagal pateiktas Kolegijos skyrių metines veiklos ataskaitas:

1 lentelė. Strateginės veiklos prioritetas ir kryptis

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2022 m. (planas)	2022 m. (faktas)	
ES aukštojo mokslo erdvės atitikimas	EU Aljanso kūrimas	EU memorandum pasirašymas (EU skaičius)	-	7	6	-
	Tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra	Tarptautinių lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio partneriais, dalis (proc.)	12	21	-	-
		Publikacijų, patenkančių į tarptautines duomenų bazes, dalis (proc.)	5	7	7	+1%
		Tarptautinių mokslo projektų skaičius	3	4	5	+1,25%
		Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius	20	30	39	+1,3%

1.1. EU ALJANSO ĮKŪRIMAS

EU Aljanso kūrimas. ES švietimo vizija (2020) iki 2025 m. – Europa, kurioje sienos netrukdytų mokytis, studijuoti ir atlikti tyrimus ir kurioje žmonės jaustų savo vieningą europiečių tapatybę. Todėl Kolegijos strateginės veiklos kryptys, visų pirma, siejasi su tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra, orientuojant studijas ne tik į regioninės, bet ir globalios rinkos poreikius, siekiant įkurti EU Aljansą. 2022 m. pradėtos ruošti dvi Aljanso paraiškos. Europos Inovacijų Aljanso paraiška, ERASMUS-EDU-2022-PI-ALL-INNO pateikta 2022 m. rugsėjo mėn. Europos universitetų Aljanso paraiška pateikta 2023 m. sausio 28 d. partneriai dalyvauti aljansų kūrime:

1. University of Ioannina (Graikija), Università degli Studi della Tuscia (Italija), Mediterranean University of Albania (Albanija), South-West University "Neofit Rilski" (Bulgarija), Turība University (Latvija) – *Inicijuotas Universitetų aljanso projekto rengimas.*

2. UPconomy (Bulgarija), IT STEP University (Ukraina), Turība University (Latvija), Latvian Chamber of Commerce (Latvija), Mondragon University (Ispanija) – *Inicijuotas Inovacijų aljanso projektas.*

1.2. TARPTAUTIŠKUMO MOKSLE IR STUDIJOSE PLĖTRA

Studijų tarptautiškumo užtikrinimas. Dvišalių sutarčių, kurių pagrindu vyksta akademinis judumas, skaičius 2021–2022 m. m. Kolegija buvo sudariusi dvišalio bendradarbiavimo sutartis su 51 užsienio AM iš 17- ių pasaulio valstybių. Pagal geografinį pasiskirstymą daugiausia sutarčių sudaryta su Lenkijos, Turkijos, Ispanijos, Bulgarija, Portugalijos aukštojo mokslo institucijomis (2 lentelė). Taip pat Europos Komisijai inicijavus Erasmus Without Paper iniciatyvą, Tarptautinių ryšių ir projektų skyrius, pereinamuoju laikotarpiu 2022-2023 metais, atnaujino esamas sutartis ir pasirašė naujas tarpinstitucines sutartis, naudojant oficialią Erasmus Dashboard platformą.

2 lentelė. Institucijų sąrašas

Eil. Nr.	Institucijos pavadinimas	Šalis
1.	Technical University of Gabrovo	Bulgaria
2.	Sofia University St Kliment Ohridski	Bulgaria
3.	South-West University "Neofit Rilski"	Bulgaria
4.	C. D. A. College Pafos Limited	Cyprus
5.	University of South Bohemia in České Budějovice	Czech Republic
6.	Vysoka Skola Podnikani a Prava, A. S.	Czech Republic
7.	Business Academy South West	Denmark
8.	Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor	Estonia
9.	Albstadt-Sigmaringen University	Germany
10.	Technische Universität Clausthal	Germany
11.	University of Western Macedonia	Greece
12.	University of Peloponnese	Greece
13.	Gal Ferenc Egyetem	Hungary
14.	Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	Italy
15.	Università Europea di Roma	Italy
16.	Latvian College of Culture at the Latvian Academy of Culture	Latvia
17.	International Balkan University	Macedonia
18.	Republic of Macedonia Goce Delcev State University Stip	Macedonia
19.	Siedlce University of Natural Sciences and Humanities	Poland
20.	University of Business and Administration in Gdynia	Poland
21.	WIT Warsaw school of Information Technology	Poland
22.	The Bronisław Markiewicz State University of Technology and Economics in Jarosław	Poland
23.	University of Economy in Bydgoszcz	Poland
24.	Politechnika Rzeszowska Im Ignacego Łukasiewicza Prz	Poland
25.	Akademia Pomorska w Słupsku	Poland
26.	Akademia Kultury Społecznej i Medialnej	Poland
27.	Politechnika Częstochowska (Częstochowa University of Technology)	Poland
28.	Panstwowa Uczelnia Zawodowa we Wrocławku	Poland
29.	Vistula University	Poland
30.	Escola Superior de Tecnologias de Fafe	Portugal
31.	Instituto Politecnico de Santarem	Portugal
32.	ISVOUGA - Instituto Superior entre Douro e Vouga	Portugal
33.	Academia de Studii Economice din Bucurest	Romania
34.	Universidad Isabel I	Spain
35.	Universidad de la Laguna	Spain
36.	Universidad Nacional de Educacion a Distancia	Spain
37.	Esic Business Marketing school	Spain
38.	Universidad Nacional de Educacion a Distancia	Spain
39.	Mondragon Unibertsitatea	Spain
40.	Pan-European University	Slovakia
41.	College of Public Administration Economics and Management in Bratislava	Slovakia
42.	Mersin University	Turkey
43.	Manisa Celal Bayar University	Turkey
44.	Mehmet Akif Ersoy University	Turkey
45.	Marmara University	Turkey
46.	Canakkale Onsekiz Mart Universitesi	Turkey
47.	Karadeniz Technical University	Turkey
48.	Tarsus Üniversitesi	Turkey
49.	Alanya Alaaddin Keykubat University	Turkey
50.	Tokat Gaziosmanpasa Universitesi	Turkey
51.	T. C. Giresun Üniversitesi	Turkey

Partnerių pasirinkimą pirmiausia lemia studijų krypties dermė, kartu siekiama, kad studentai turėtų galimybę pajavairinti savo studijas skirtingais tos pačios krypties aspektais, o dėstytojai ir tyrėjai turėtų kuo platesnes bendradarbiavimo galimybes akademinėje bei taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros

ir meno veiklose. Pasirinkimą taip pat lemia partnerių akreditacija bei partnerio reputacija, aktyvumas įvairiose kitose aukštojo mokslo veiklose, pvz., projektuose, tyrimuose, asociacijose.

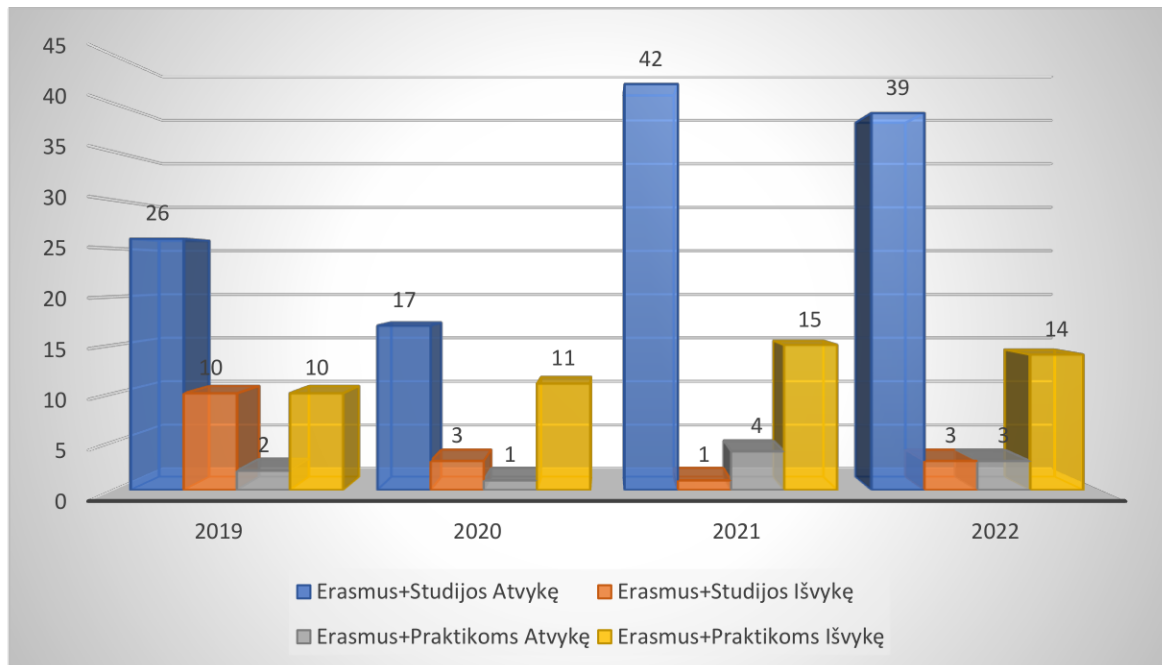
Vieni iš reikšmingiausių Tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus užmegzti bendradarbiavimai 2022 m. (3 lentelė):

3 lentelė. Bendradarbiavimas su užsienio AM

Eil. Nr.	Aukštoji mokykla	Šalis	Inicijuota veikla
1.	Biznesa Vadibas Koledza	(Latvija)	Sutrumpintų studijų programų LTVK
2.	University of La Laguna	(Tenerifė)	Dvigubo diplomo rengimas
3.	Business Academy Southwest	(Danija)	BIP (Blended Intensive Program) programos kūrimas
4.	University of Ioannina, Università degli Studi della Tuscia, Mediterranean University of Albania, South-West University "Neofit Rilski", Turiba University	(Graikija), (Italija), (Albanija), (Bulgarija), (Latvija)	Universitetų aljanso projekto rengimas
5.	UPconomy, IT STEP University, Turiba University, Latvian Chamber of Commerce, Mondragon University	(Bulgarija), (Ukraina), (Latvija), (Ispanija)	Inovacijų aljanso projektas

Tarptautiniai mobilumai. Analizuojant 2022 m. tarptautinių mobilumų duomenis, pastebėta, jog atvykstančių ir išvykstančių studentų mobilumų kiekiai išliko pakankamai stabilūs lyginant 2021 ir 2022 metus. Dažniausiai studentai į Kolegiją atvyksta iš Italijos, Vokietijos, Ispanijos, Rumunijos, Turkijos, Ukrainos ir Portugalijos. Lietuvos verslo kolegijos studentai savo mobilumui dažniausiai renkasi Slovakiją, Graikiją, Ispaniją, Italiją, Vokietiją ir Norvegiją. Pagal Erasmus+ skirtas finansavimo vietas, visos lėšos buvo panaudotos.

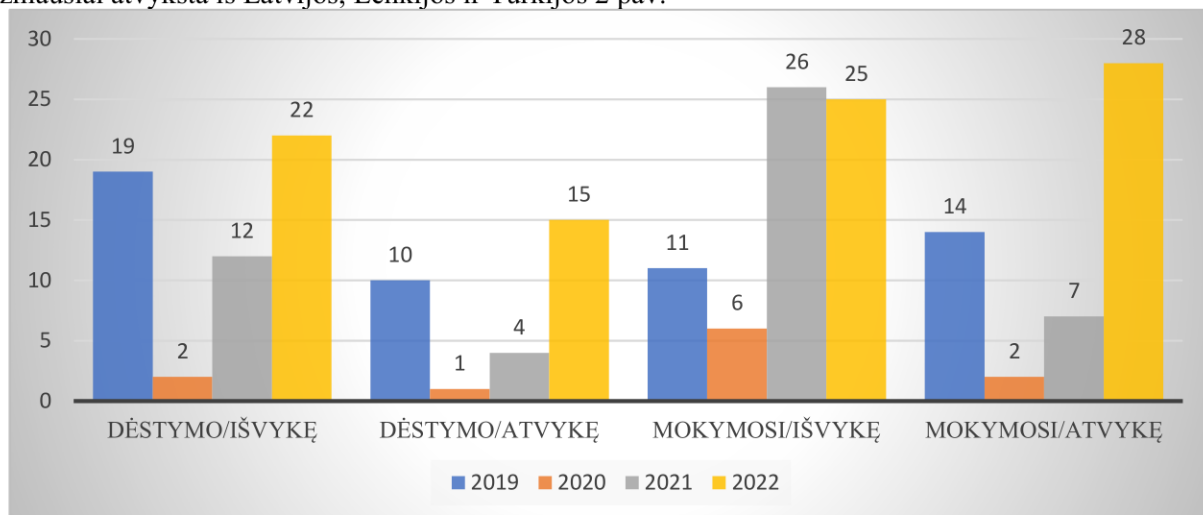
Pagal Erasmus+ programą 2021 m. studijuoti į užsienio instituciją išvyko 1 studentas, praktikai išvyko 15 studentų pagal Erasmus+ programą. Pagal Erasmus+ programa praktikai į LTVK atvyko 4 užsienio studentai, studijoms atvyko 42 studentai. 2022 metais į Lietuvos verslo kolegiją atvyko 39 studentai studijoms ir 3 studentai praktikoms. Iš Kolegijos studijoms išvyko 3 studentai ir 14 studentų praktikoms (1 pav.):



1 pav. Studentų mobilumas parengta pagal tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus metines veiklos ataskaitas 2019-2022 m. m.

Analizuojant akademinio ir neakademinio personalo tarptautinio mobilumo kiekius, pastebimas išvykstančių darbuotojų augimas +23,6%, atvykstančių į Kolegiją darbuotojų skaičius išaugo +3,2 k.

Kolegijos darbuotojai dažniausiai vyksta į Latviją, Lenkiją, Turkiją ir Portugaliją. Į Lietuvos verslo kolegiją dažniausiai atvyksta iš Latvijos, Lenkijos ir Turkijos 2 pav.



2 pav. Akademinio ir neakademinio personalo mobilumas dinamikoje 2019-2022 m. m. sudaryta pagal tarptautinių ryšių metinės veiklos ataskaitas

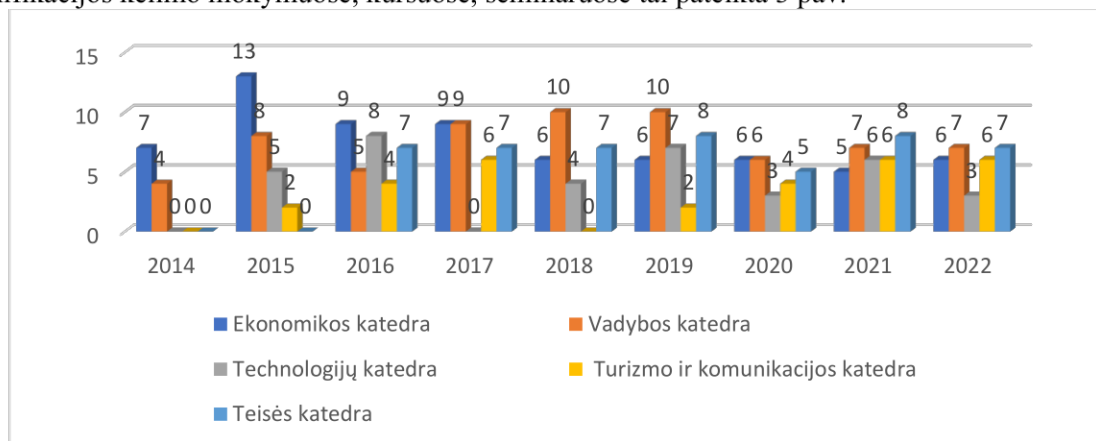
Projektinė veikla. Lietuvos verslo kolegijoje, Tarptautinių ryšių ir projektų skyrius, 2021 m. įgyvendino 5 naujus projektus, 2022 m. įgyvendino 7 naujus projektus. Projektinės veiklos vertė nuo 2021 m. iki 2022 m. pakito +75,6%, kadangi buvo laimėti didesnės apimties ir vertės projektai (4 lentelė):

4 lentelė. Finansinė projektų nauda 2022 m.

Projekto pavadinimas, Sutarties Nr.	Subsidija skirta LTVK projektų įgyvendinimui	Lėšų naudojimo paskirtis	Projekto būseną
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2022-1-LT01-KA131-HED-000051728	Laikotarpis 2022.06.01 – 2024.07.31 74.850,00 EUR	Dėstytojų ir studento mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti	Įgyvendintas
UD-2021-LT-1799	Laikotarpis 2022.01.01 – 2022.12.15 3.360,00 EUR	Užsienio dėstytojų skirta parama: apgyvendinimas, atlyginimas, mobilumo organizavimo išlaidos	Įgyvendintas
Erasmus+ programos tarp programos šalių ir partnerių ES lėšos 2022-1-LT01-KA171-HED-000074226	Laikotarpis 2022.08.01 – 2025.07.31 139.605,00 EUR	Dėstytojų ir studentų mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti	Įgyvendintas
2022-LT-NAC-029	Laikotarpis 2022.01.01 – 2022.11.30 22.370,00 EUR	Studentų verslumo skatinimo renginio finansavimas	Įgyvendintas
Klaipėdos miesto savivaldybės lėšomis finansuojamas projektas	Laikotarpis 2022.02.01 – 2022.12.31 5.782,00 EUR	Jaunimo renginių ir platformos koordinavimo finansavimas	Įgyvendintas
Erasmus+ Strateginių partnerystės projektas 2020-1-DE02-KA204-007749	Laikotarpis 2020.02.01 – 2022.12.31 7.000,00 EUR	Partnerystės veiklų įgyvendinimas ir koordinavimas	Įgyvendintas
Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerystės projektas 2021-TR01-KA220-YOU-000028642	Laikotarpis 2022.02.28 – 2024.02.27 15.515,00 EUR	Partnerystės bendradarbiavimas aukštojo mokslo srityje	Įgyvendintas
Visų projektų vertė	268.482,00EUR		
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2021-1-LT01-KA131-HED-	72.110,00 EUR		Įgyvendintas

000004648			
Igyvendintų visų projektų vertė	373.466,00 EUR		

Taikomųjų mokslo tyrimo aprėpties rezultatai 2022 m. Lietuvos verslo kolegijos katedrų dėstytojai aktyviai dalyvavimo kvalifikacijos kėlime. Kolegijoje 2022 m. dirbo 39 etatiniai dėstytojai, matyti, kad kvalifikacijos kėlime dalyvavo 29 dėstytojai, galima teigti, kad etatiniai dėstytojai dalyvavimo kvalifikacijos kėlimo mokymuose, kursuose, seminaruose tai pateikta 3 pav.



3 pav. Katedrų dėstytojų skaičius dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo procese (vnt.)

2022 m. pateikti duomenys parodė, kad ataskaitiniais metais publikuota 7 moksliniai straipsniai įvairiose tarptautinėse duomenų bazėse. Vadybos, ekonomikos, turizmo ir komunikacijos katedrų dėstytojai išleido bendrą monografiją tema „*Sveikatos turizmo specialistų kompetencijų efektyvumo įvertinimas*“. Ataskaitiniu laikotarpiu Vadybos katedroje daugiausiai mokslinių straipsnių tris, ko kitose katedrose arba du arba tik po vieną straipsnį. Dėstytojai neaktyviai įsitraukę mokslinėje veikloje, straipsnių sumažėjo net 35 proc. palyginus su 2021 m., detaliau pateikta 5 lentelėje.

5 lentelė. Moksliniai straipsniai, monografija

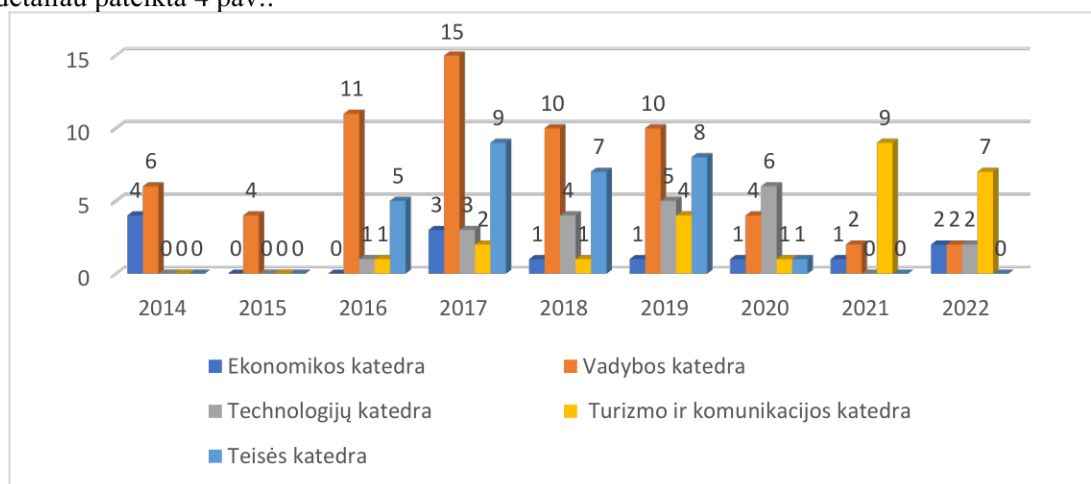
Eil. Nr.	Autoriaus pavardė	Straipsnio pavadinimas	Duomenų bazė
1.	Valinskas, S., Aleknavičius, K., [Jonušas, J.]	KetoCycle mobile app for ketogenic diet: a retrospective study of weight loss and engagement. BMC Nutr. 2022;8(1):40. Published 2022 May 2. doi:10.1186/s40795-022-00539-2	<i>BMC Nutrition</i> volume 8, Article number: 40 (2022)
2.	Valinskas, S., Aleknavicius, K., Nakrys, M., [Jonušas, J.]	Valinskas, S., Aleknavicius, K., Nakrys, M., Jonušas, J. et al. Fasting and weight loss: mobile application-based approach. BMC Nutr 8, 144 (2022), doi.org/10.1186/s40795-022-00645-1	<i>BMC Nutrition</i> volume 8, Article number: 144 (2022)
3.	[Solomatina, I.]	Implementation of sustainable passenger mobility Principles in rail transport// Vadyba/ Journal of Management ISSN1648-7974 Nr. 2 (38). https://doi.org/10.38104/vadyba.2022.2.04	Vadyba/ Journal of Management 1648-7974
4.	[Puleikiene, K.], Rudyte, D.	The Factors Determining the Specific Nature of Formation of the Capital Structure: Evidence from Maritime Sector." Eurasian Business and Economics Perspectives. Springer, Cham, 2022. 211-229. doi:10.1007/978-3-030-94672-2_13	Eurasian Business and Economics Perspectives
5.	[Lileikienė, A.], Jonušas, J. Š.Valinskas ir kt.	User Engagement and Weight Loss Facilitated by Mobile Application: A Retrospective Chart Review Study	JFR ms 42266
6.	[Grigaliūnienė, S.], Janutėnienė, J., Šapalas, D., Tadžijėvas, A.	Investigation of the Strength Properties of Composite Materials Based on Paper Honeycomb. Vadyba (ISSN: 1648-7974). Volume 38/ Number 1/2022,p.63-68,	Vadyba/ Journal of Management 1648-7974

		doi.org/10.38104/vadyba.2022.1.07	
7.	Einikienė, J.	Viešojo administravimo subjektų prašymų sankcionavimas	Vadyba/ Journal of Management 1648-7974
8.	Autoriaus pavardė	Monografijos pavadinimas	Leidyklos metai
9.	Banevičius, Š., Martinkienė, J., Jonušas, J., Lileikienė, A.	Sveikatos turizmo specialistų kompetencijų efektyvumo įvertinimas	Klaipėdos universitetas, 2022

Tarptautinių lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio partneriais. Tarptautinio lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio autoriaus 2022 m. nebuvo publikuota.

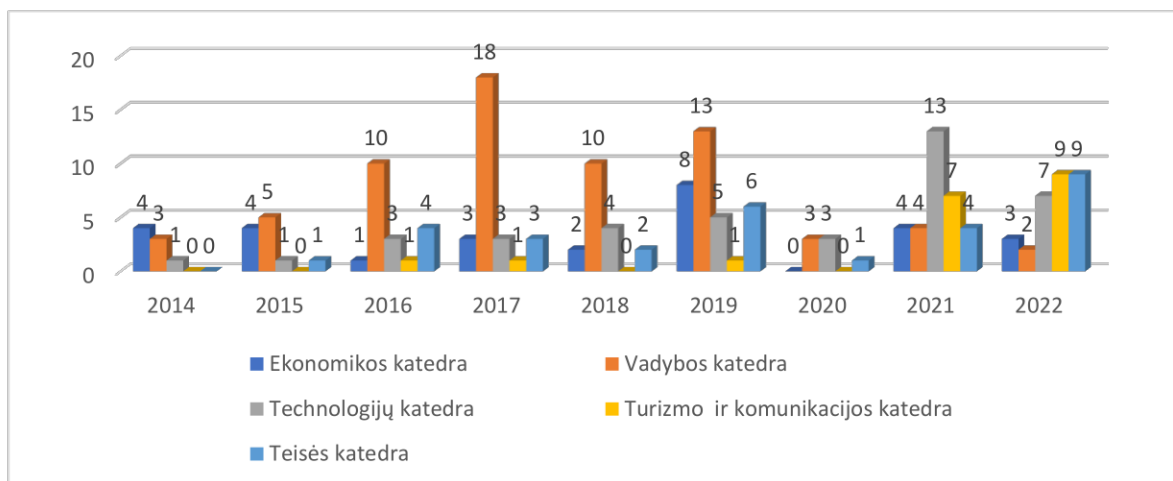
Vieversio duomenų bazėje užregistruoti Lietuvos verslo kolegijos tyrėjų moksliniai straipsniai už 2022 m.

Katedrų dėstytojai, plėtodami vieną iš katedrų prioritetinių sričių – dalyvavimas projektinėje veikloje. Į projektinę veiklą yra įsitraukę šių katedrų mokslininkai: Vadybos katedros docentė dr. J. Martinkienė, Technologijų katedros docentė dr. S. Grigaliūnienė, Turizmo ir komunikacijos katedros docentas dr. Š. Banevičius, Ekonomikos katedros profesorė A. Lileikienė dalyvauja Inovacijų Aljansas, European University Alliance of Smart Tourism. Apžvelgiant šią sritį galima teigti, kad 2022 m. projektų skaičius išaugo Turizmo ir komunikacijos katedroje, kurioje docentė R. Tamoševičienė dalyvauja 5 tęstiniuose projektuose, kaip “Gimtosios kalbos savaitė”, “Kuriančių žmonių bendruomenė” ir kt., Ekonomikos katedroje vykdomi 2 projektai, vienas iš jų yra tęstinis iš 2021 m., o kito dar tik yra pateikta paraiška vertinimui. Vadybos katedroje 2 projektai, išlieka toks pats projektų skaičius kaip ir 2021 m., Technologijų katedroje vykdomi 2 projektai, vienas iš jų yra tęstinis iš 2021 m., ir Teisės katedroje nei vieno projekto nebuvo vykdoma 2021 m., nes metinėje veiklos ataskaitoje nepateiktas nei vienas projekto pavadinimas ir dalyvis, detaliau pateikta 4 pav.:



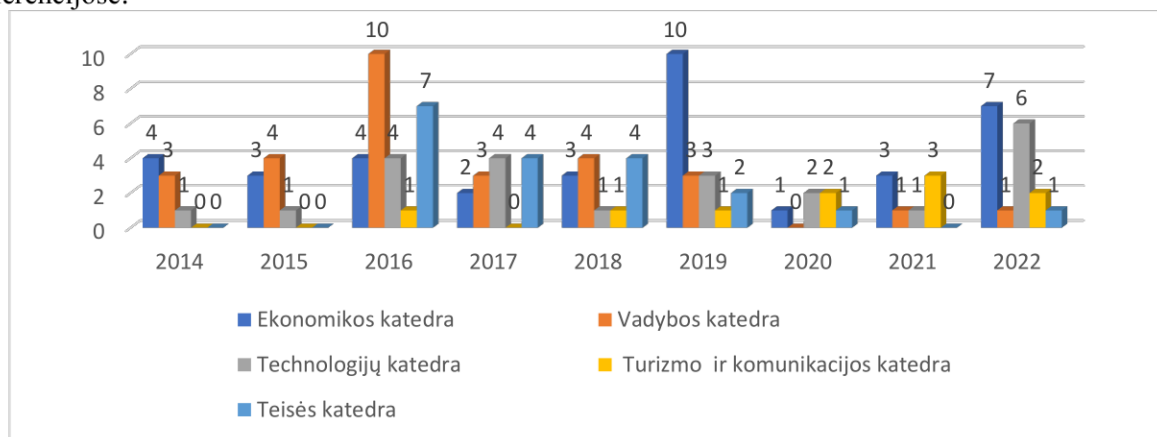
4 pav. Dalyvavimas šalies ir tarptautiniuose mokslo/studijų projektuose 2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022 m. m. (projektai vnt.)

2022 m. pastebimi pokyčiai Turizmo ir komunikacijos katedroje, katedra atsisagauna atėjus naujam katedros vedėjui ir 2022 m. pranešimų tarptautinėse konferencijose yra net 10, panašiai kaip ir Technologijų katedroje yra - 9 pranešimai. O kitos katedros atsilieka labai sparčiai nuo minėtų katedrų. Vadybos ir ekonomikos katedros paskelbė tik po 2 ir 3 pranešimus. Galima teigti, kad ataskaitiniais metais trimis pranešimais mažiau, nes 2022 m. nevyko tarptautinė mokslinė konferencija, detalesnė informacija pateikta 5 pav.:



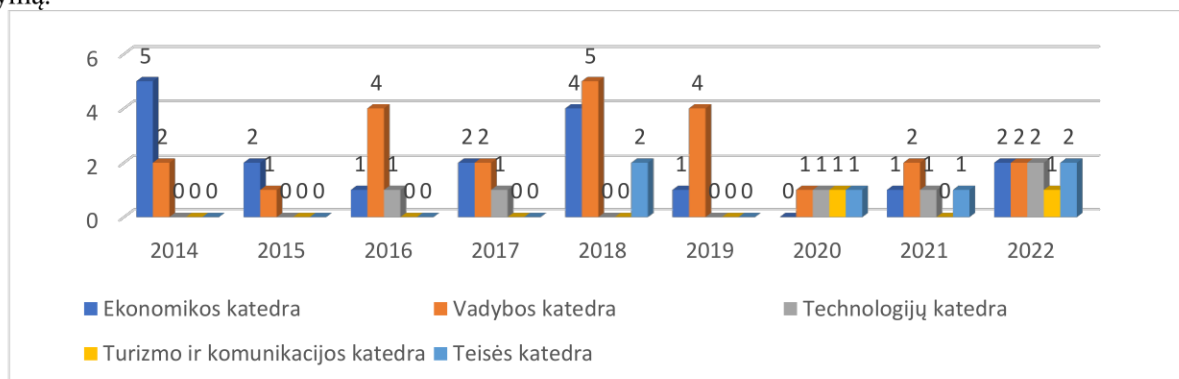
5 pav. Tarptautinėse konferencijose skaitytų pranešimų kiekis 2014-2022 m. m. (vnt.)

Katedrų dėstytojai dalyvauja nacionalinėse konferencijose kiekvienais metais. 2022 m. kiekvienoje katedroje yra po 3 arba vieną pranešimą ir pranešėją, išskyrus Technologijų katedroje - 6 pranešimai. Palyginus su 2021 m. pranešimų skaičius padidėjo 5 pranešimais šioje katedroje, Ekonomikos katedroje – 4 pranešimais daugiau negu praeitais metais, bet žiūrint perspektyvoje pranešimų skaičius išlieka vienodas, tik Turizmo ir komunikacijos bei Vadybos, katedrose matosi staigus mažėjimas pranešimų nacionalinėse konferencijose.



6 pav. Dėstytojų skaityti pranešimų skaičius nacionalinėse konferencijose 2014-2022 m. m.

7 paveiksle pateikta kiek kolegijos katedrose atlikta užsakomųjų mokslo taikomųjų darbų 2022 m. Visos katedros atliko po 2 užsakomuosius taikomuosius tyrimus, išskyrus turizmo ir komunikacijos katedra - 1, dėstytojas ir studentai kartu atliko vieną tyrimą, pagal Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos užsakymą.

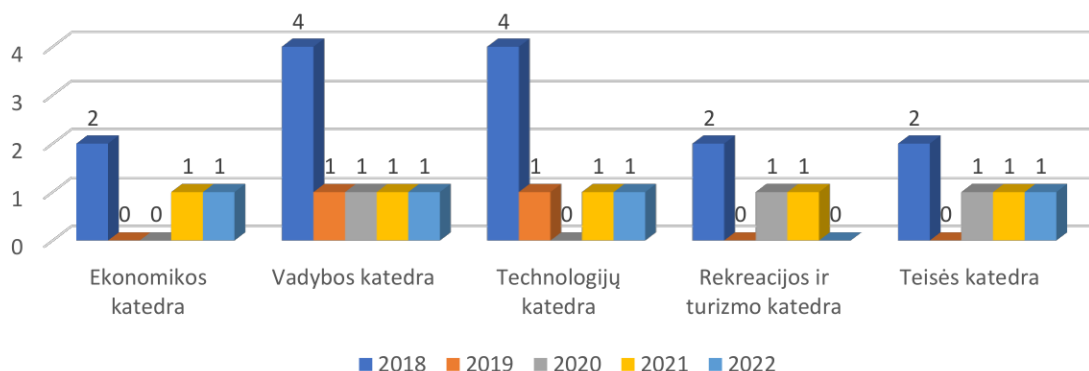


7 pav. Katedrų mokslo-taikomieji tyrimų dinamika 2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022 m. m.

2022 m. katedrų tyrėjai doc. dr. J. Martinkienė, doc. dr. S. Grigaliūnienė, doc. dr. I. Skruibytė, lekt. J. Eininkienė parengė ir išleido 3 metodines priemones, jų pavadinimai ir autoriai pateikti 6 lentelėje bei metodinių leidinių dinaminė analizė pateikiama 8 pav.:

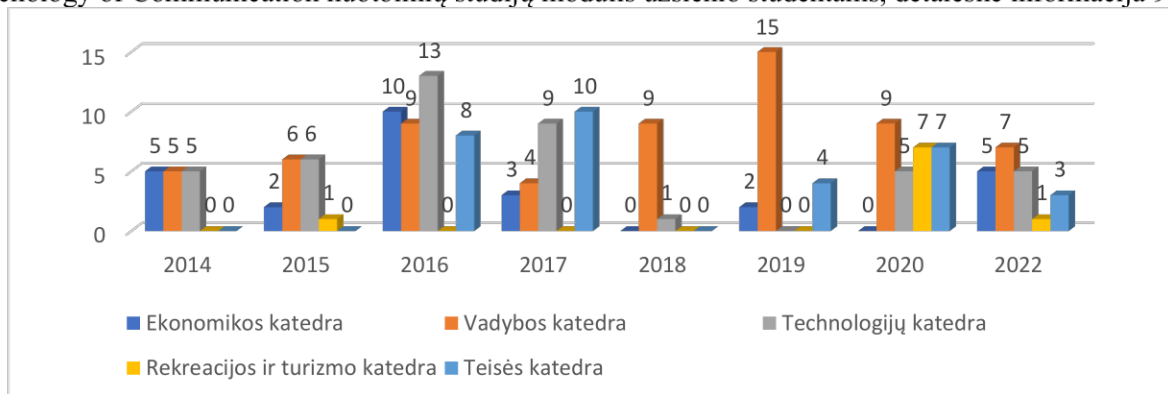
6 lentelė. Metodinės priemonės

Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Vadybos katedros Autoriai
1.	Martinkienė, J., Grigaliūnienė, S. (2022). Nuotolinių studijų ir nuotolinių kursų rengimo metodika. Leidėjas: Klaipėdos universiteto leidykla. ISBN: 9786094811463.	Martinkienė, J.,
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Ekonomikos katedros Autoriai
2.	Įmonių socialinės atsakomybės vertinimo metodika, Klaipėda	Skruibytė, I.
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Technologijų katedros Autoriai
3.	Martinkienė, J., Grigaliūnienė, S. (2022). Nuotolinių studijų ir nuotolinių kursų rengimo metodika. Leidėjas: Klaipėdos universiteto leidykla. ISBN: 9786094811463.	Grigaliūnienė, S.
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Teisės katedros Autoriai
4.	Civilinė teisė: bendrosios nuostatos, asmenys. Leidėjas: Klaipėdos universiteto leidykla. ISBN: 9786094811340.	Eininkienė, J.



8 pav. Katedrų išleistos metodinės priemonės už 2018/2019/2020/2021/2022 m.m.

2022 m. parengta 21 nuotolinių studijų kursų. Pažymėtina atliepian strateginį tikslą, kuo daugiau pritraukti užsienio student, parengti 5 pilotiniai kursai anglų k., kurie skirti užsienio studentams: doc. dr. E. Molotokienė - Applied Philosophy nuotolinių studijų modulis užsienio studentams; doc.dr. Simona Grigaliūnienė - Application of Smart Technology nuotolinių studijų modulis užsienio studentams, prof. dr. Asta Valackienė - Research Methodology nuotolinių studijų modulis užsienio studentams; doc. dr. Keisha – Modern Economy Theory nuotolinių studijų modulis užsienio studentams; doc. dr. Vytė Kontautienė - Psychology of Communication nuotolinių studijų modulis užsienio studentams, detalesnė informacija 9 pav.:

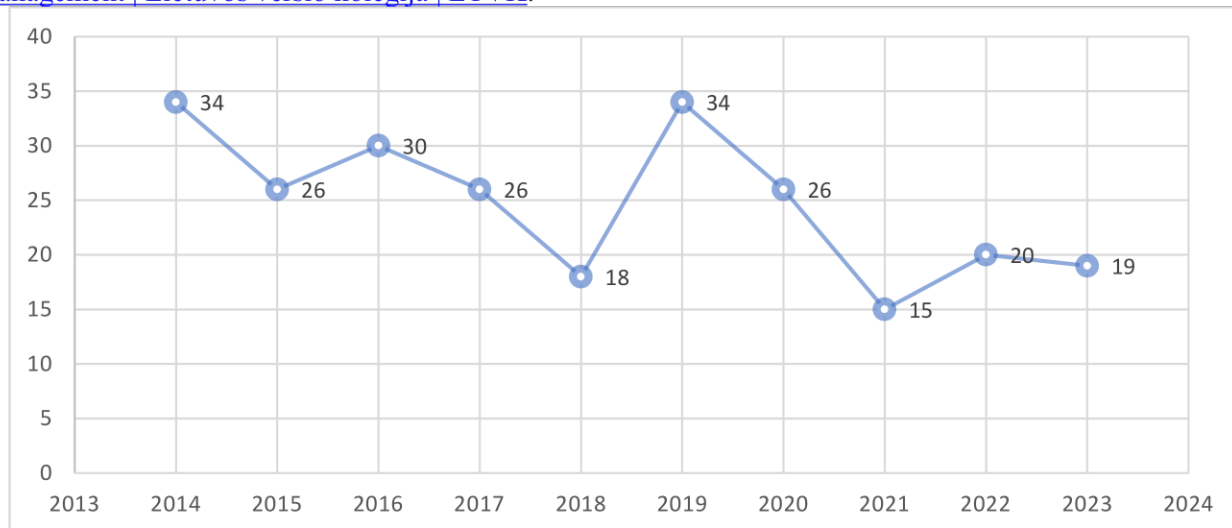


9 pav. Katedrų virtualūs kursai 2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022 m. m.

Tarptautinė mokslinė veikla. 2022 m. Tarptautinė mokslinė-metodinė konferencija Regiono plėtra: vadyba, ekonomika, teisė ir technologijos” nevyko, nes konferencija vyksta kas antrus metus. Tarptautinė konferencija planuojama 2023 m. spalio 6 -7 d. Klaipėdoje.

Vadyba/Journal of Management. 2022 m. Vadyba/Journal of Management išleisti du numeriai: 2022 Nr. 1(37) ir 2022 Nr. 2 (38). Pirmame metų numeryje publikuota 9 moksliniai straipsniai iš įvairių mokslo institucijų: Lithuania Business University of Applied Sciences, Sumy State University (Ukraina), A.Dubček University of Trenčín (Slovakia), University of Economics, J. Selye University (Slovakia), Hungarian University of Agriculture and Life Sciences (Hungary), Vilnius Gediminas Technical University (Lithuania), Strategic Self-Management Institute (Lithuania) ir kitų institucijų.

Antrame metų numeryje publikuota 10 mokslinių straipsnių iš įvairių mokslo institucijų Lithuania Business University of Applied Sciences (Lithuania), Kaunas University of Technology (Lithuania), Klaipėda University (Lithuania), University of South Bohemia in Ceske Budejovice (Czech Republic), Hungarian University of Agriculture and Life Sciences (Hungary); Multimedia University (Malaysia), Czestochowa University of Technology, Alexander Dubček University of Trenčín (Slovakia) ir kitų institucijų (10 pav.). Su straipsniais ir jų autoriais galima susipažinti Koelgijos svetainėje [Vadyba/Journal of Management | Lietuvos verslo kolegija | LTVK](#).



10 pav. 2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022 m. m. publikacijų skaičius per metus

Atkreiptinas dėmesys, kad tendencingai mažėja publikuojamų straipsnių, priežastis yra aiški. Nuo 2021 m. gavus SCOPUS rekomendacijas priimtas sprendimas mažiau publikuoti straipsnių, bet išlaikyti jų kokybę, tematiką, stiliaus kalbą ir anglų k. lygį. Nuo 2022 m. atsisakyta mokslo krypties. Ataskaitiniais metais koreguota Vadyba /Journal of Management svetainės informacija pagal WoS duomenų bazės ekspertų rekomendacijas ir pateikta paraiška į WoS.

Index Copernicus Vadybos žurnalo reitingavimas už 2022 metais mažesnis negu 2021 m.:



XIX tarptautinis mokslinis-metodinis studentų simpoziumas „Akademinio jaunimo siekiai: vadybos, ekonomikos, teisės ir technologijų įžvalgos, 2022“. Simpoziumo tikslas – skatinti jaunimo domėjimąsi ekonomikos, vadybos, technologijos mokslų naujovėmis ir ugdyti studentų tyrėjų kompetencijas.

Simpoziumą organizuoti padeda Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybė. Šiemet taip sutapo, kad simpoziumas tapo tarsi uždarumuoju Lietuvos verslo kolegijos tarptautinės savaitės – Erasmus staff week renginiu. Plenarinėje sesijoje pranešimus skaitė kviestiniai lektoriai: Erdem Akkan „Relationship Marketing in the Maritime Industry“, Mersin University, Turkija; Xinming He „Innovation Recycling, Innovation Sourcing Modes, and Innovation Ability“, Durham University, Jungtinė Karalystė; Vaida Bačiulienė „The Development of Managers’ Creative Energy Potential in the Industrial Revolution 4.0 era“, Kaunas University of Technology, Lietuva. Viso konferencijoje sudalyvavo daugiau nei 50 studentų iš: Lietuvos,

Latvijos, Turkijos, Rumunijos, Portugalijos, Indijos ir kt. Konferencijos metu pristatyta daugiau nei 40 pranešimų, atstovaujant šias aukštąsias mokyklas: Kaunas University of Technology, Šiauliai State College, Lietuvos verslo kolegija, Liepaja University, Hitit University, Al.I. Cuza University of Iasi, Bucharest University of Economic Studies, Tarsus University, Mersin University, Lovely Professional University, University of Evora. Simpoziume pranešimų pristatymas vyko anglų kalba, straipsniai į recenzuojamą Tarptautinį studentų mokslinių – praktinių darbų simpoziumo rinkinį publikuojamas anglų kalba, detalesnė informacija galima susipažinti Kolegijos svetainėje [Studentų moksliniai simpoziumai | Lietuvos verslo kolegija | LTVK](#).

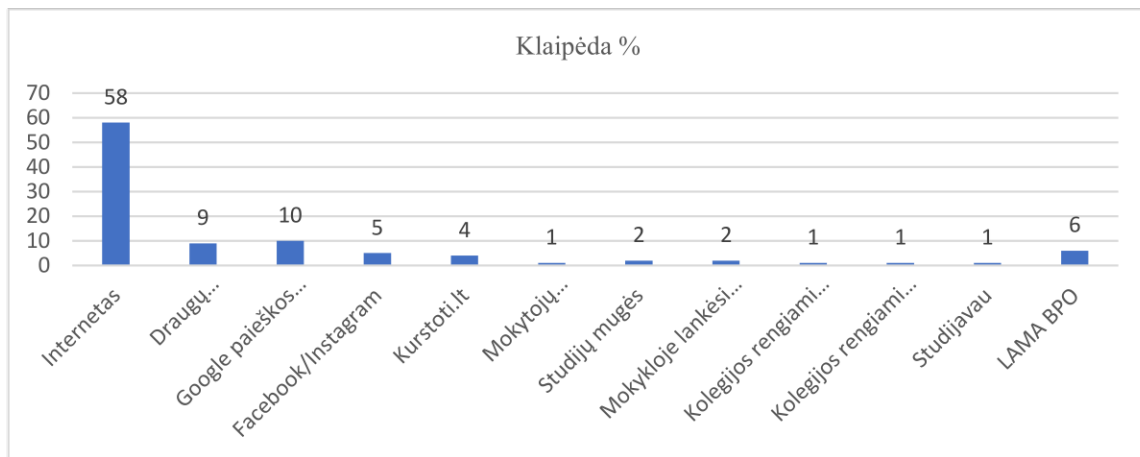
Lėšų įsisavinimas pagal švietimo ir sporto ministerijos projektą. 2022 m. liepos 15 d. pasirašyta sutartis tarp Lietuvos verslo kolegijos ir Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos dėl mokslo lėšų įsisavinimo mokslinei eksperimentinei veiklai vykdyti. Kolegijos veiklos, kuriai skirtos sutarties 4.1 papunktyje nurodytos lėšos (toliau – lėšos), vertinimo kriterijai: 1) išleisti 2 mokslo tiriamuosius žurnalus „Vadyba / Journal of Management“ anglų kalba; 2) suorganizuoti 19-tą tarptautinį studentų simpoziumą „Akademiniai siekiai: ekonomika, vadyba, teisė ir technologijos 2022“; 3) sukurti nuotolinių kursų metodinę medžiagą bei vizualizaciją; 4) parengti metodinę medžiagą ir taikomųjų studijų tyrimus; 5) parengti ir publikuoti mokslo darbų rinkinį „Sveikatos turizmo kompetencijų efektyvumo įvertinimas; 6) suorganizuoti trijų seminarų ciklą inovacijų, finansų ir rinkodaros srityse. Kolegijai skirta 50500 eurų lėšų. Lėšų įsisavinimas pateiktas 7 lentelėje:

7 lentelė. Duomenys apie lėšų panaudojimą

Duomenys apie lėšų panaudojimą			
Išlaidų pavadinimas	Suma (eurais)		
	skirta	panaudota	nepanaudotų lėšų likutis
2 mokslo tiriamųjų žurnalų „Vadyba / Management“ (ISSN 1648-7974) anglų kalba leidybos išlaidos	2 000	2000	-
19-osios tarptautinės studentų simpoziumo „Akademiniai siekiai: ekonomika, vadyba, teisė ir technologijos 2022“ organizavimo ir simpoziumo straipsnių rinkinio leidybos bei recenzavimo išlaidos	3 000	3000	-
Apmokėjimas dėstytojams už nuotolinių kursų metodinės medžiagos parengimą (metodinės medžiagos vizualizacija, filmukų sukūrimas – 1 000 x 5 Eur)	5 000	5000	-
Apmokėjimas dėstytojams-tyrėjams už metodinės medžiagos parengimą ir taikomųjų studijų tyrimų parengimą	12 500	12500	-
Mokslo darbų rinkinys „Sveikatos turizmo kompetencijų efektyvumo įvertinimas“ (apmokėjimas dėstytojams – 4 000 x 4 Eur, leidybos išlaidos – 6 000 Eur)	22 000	22000	-
Trijų seminarų ciklas jauniems verslininkams inovacijų, finansų ir rinkodaros srityse (užmokestis dėstytojams 1 750 × 3 Eur, seminarų organizavimo išlaidos ir kt. – 750 Eur)	6000	6 000	-
Iš viso:	50500	50500	-

Strateginės plėtros, komunikacijos veiklos rezultatai. Stojančiųjų į LTVK statistika pagal kolegijos viešinimo kanalus bei studijų pasirinkimo priežastis Klaipėdoje ir Vilniuje.

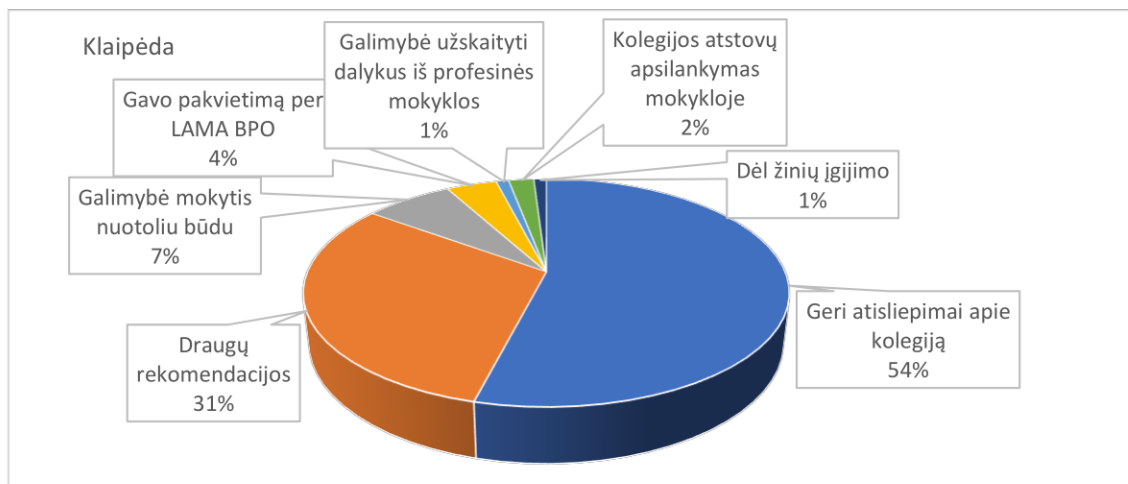
11-11 paveiksluose pateikiama stojančiųjų statistika pagal Kolegijos viešinimo kanalus ir studentais tapusių asmenų studijų pasirinkimo Lietuvos verslo kolegijoje priežastis, atskirai analizuojant Klaipėdą bei Kolegijos mokymo skyrių Vilniuje.



11 pav. Stojančiųjų į LTVK statistika pagal Kolegijos viešinimo kanalus (Klaipėda)

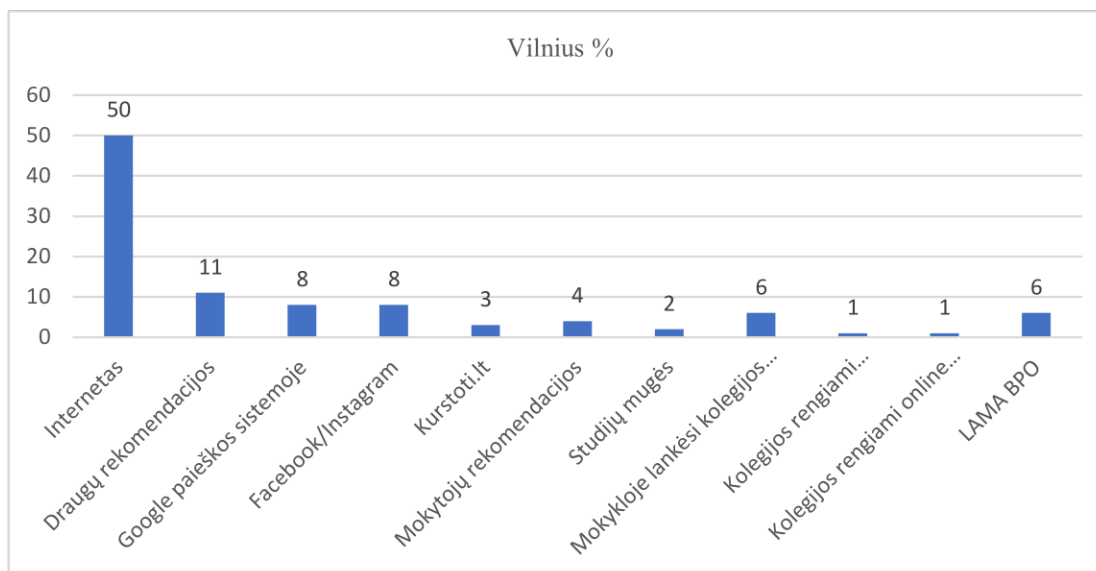
Analizuojant 2022 m. priėmimo statistiką Klaipėdoje bei stojančiųjų studijų pasirenkamumą pagal atskirus Kolegijos naudojamus viešinimo kanalus, pateikiamą pirmame paveiksle, pastebimos aiškos tendencijos. Jau šešti metai iš eilės „Top“ pasirinkimo poziciją užima internetas. Reklama internete įvairias skaitmeninio marketingo įrankiais kol kas yra veiksmingiausias naudojamas viešinimo kanalas, stipriai atitrūkstantis nuo kitų kolegijos viešinimo kanalų. 2022 m. investuota daugiau lėšų į skaitmeninę banerinę reklamą nei 2021 metais. Antroje pozicijoje 2022 m. pakilo Kolegijos viešinimo kanalas dares įtaką studijų pasirinkimui - Google paieškos sistema (SEO, AdWORDS) (2021 m. buvo trečioje vietoje), o trečioje vietoje lieka draugų rekomendacijos (2021 m. - antroje pozicijoje). 2022 m. pastebimos pasikeitusios tendencijos likusiose pozicijose, LAMA BPO pasirinkimas studijų pakilo iš paskutinės vietos (2021 m.) į ketvirtą vietą ir Facebook ir Instagram reklama lieka penktoje vietoje (2021 m. 4 vieta), reklama kur stoti ir kuo būti lieka šeštoje vietoje (2021 m. 4 vieta). Paskutinę vietą dalinasi kolegijos atstovų apsilankymas, studijų mugės, mokytojų rekomendacijos, kolegijos online renginiai bei workshop'ai.

12 paveiksle pateikiama stojančiųjų į LTVK statistika, pagal studijų pasirinkimo priežastis.



12 pav. Stojančiųjų į LTVK statistika pagal Kolegijos pasirinkimo priežastis (Klaipėda)

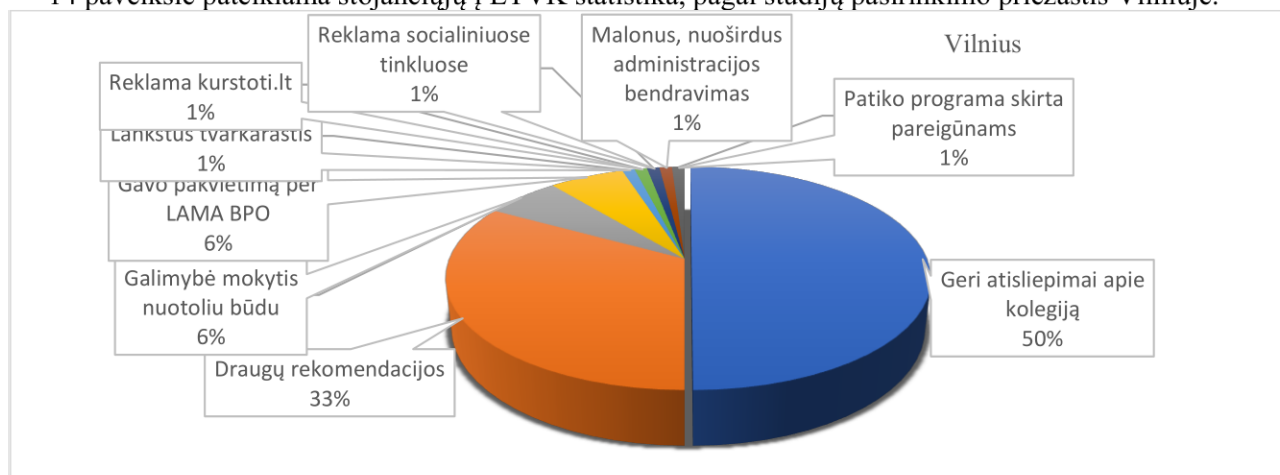
Analizuojant 2022 m. priėmimo statistiką Kolegijoje Klaipėdoje, pagal stojančiųjų pasirinkimo priežastis studijuoti kolegijoje, šešti metai tendencingai aukščiausią poziciją užima geri atsiliepimai apie Kolegiją, galima teigti, kad Kolegijos įvaizdis turi didelę įtaką studijų pasirenkamumui, todėl ir formuojant Kolegijos komunikacijos strategiją didelis dėmesys skiriamas ir išoriniam, vizualiam Kolegijos įvaizdžio formavimui.



13 pav. Stojančiųjų į LTVK statistika pagal Kolegijos viešinimo kanalus (Vilnius)

Analizuojant 2022 m. stojančiųjų statistiką Kolegijoje Vilniaus mokymo skyriuje, pagal Kolegijos viešinimo kanalus, ryškiausiu ir patraukliausiu stojantiejiems viešinimo kanalu išlieka reklama internete. Antroje vietoje taip pat išlieka išskiriamos draugų rekomendacijos. Lyginant su 2021 m. pasirinkimais, 2022 m. išaugo faktorius – reklama „Facebook/Instagram“ (2021 m. 4 pozicija) bei tolygiai trečioje vietoje poziciją išlaiko faktorius, kad stojantieji apie studijas „sužinojo radę google paieškos sistemai“, t. y. Kolegijos skaitmeninio marketingo įrankių pasekmė. Taip pat galima daryti išvadą, kad stojantieji į Kolegijos Vilniaus mokymo skyrių yra geriau pasiekiami naudojant mokamą reklamą soc. medijos kanaluose ir tai reikėtų plėtoti ir toliau.

14 paveiksle pateikiama stojančiųjų į LTVK statistika, pagal studijų pasirinkimo priežastis Vilniuje.



14 pav. Stojančiųjų į LTVK statistika pagal Kolegijos pasirinkimo priežastis (Vilnius)

Analizuojant 2022 m. priėmimo statistiką Kolegijoje Vilniuje, pagal stojančiųjų pasirinkimo studijuoti priežastis tendencingai pagrindinės pozicijos išlieka tokios pat. Pirmoji studijų pasirinkimo priežastis išlieka tokia pati kaip ir Klaipėdoje, t. y. geri atsiliepimai apie Kolegiją, Kolegijos įvaizdis, tai nurodė net 50 procentų pildžiusiųjų formą. Antroje vietoje antri metai iš eilės išlieka draugų rekomendacijos. Trečioje vietoje pozicijos 2022 m. keičiasi iš paskutiniųjų pozicijų (2021 m.) į trečią vietą pakyla šie faktoriai lėmę stojančiųjų studijų pasirinkimą Vilniaus mokymo skyriuje ir tolygiai pasiskirsto po 6 procentus Galimybė mokytis nuotoliniu būdu (taip pat galima laikyti kaip pandemijos pasekmę) bei „Gavau pakvietimą per LAMA BPO“ (taip pat galima teigti, kad tam turėjo įtakos, Kolegijos priimti sprendimai dėl konkursinio balo).

Lietuvos verslo kolegijoje analizuojant pagrindines Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus patirtas išlaidas, marketingo priemonėms, Kolegijos viešinimui bei žinomumo didinimui susiformuoja pagrindinių finansinių išlaidų 8 lentelėje:

8 lentelė. Marketingo išlaidos patirtos per 2022 m.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Patirtos išlaidos eur.
1.	Finaneta maketavimas ir gamyba	1690,73
2.	Išorinės lauko reklamos atnaujinimas	2333,61
3.	Litexpo mugės išlaidos	6469,90
4.	JCDecaux stendinė reklama	3626,07
5.	Keystone kampanija	4000,00
6.	Reklama „Reitingai“	484,00
7.	Reklama Akropolio radijas	185,59
8.	Fux'ų stovyklos apgyvendinimo išlaidos	240,00
9.	Fux'ų stovyklos maitinimas	150,00
10.	Reklama turizmo portale	157,30
11.	Adwords už 2022 m.	1618,98
12.	SEO už 2022 m.	2322,20
13.	Kur stoti, Kuo būti reklama spaudoje ir internete už 2022 m.	4035,30
14.	Facebook ir Instagram reklama už 2022 m.	1805,00
15.	Adnet media reklama už 2022 m.	3600,00
16.	Filmų ir picų naktis	100,00
17.	Mokslo metų pradžios šventė	2402,73
18.	Diplomų įteikimai	450,00
19.	Papildomos išlaidos (atributika LT ir ENG, dalinai projektinės lėšos	3607,04
Išlaidos viso:		39.278,45 Eurai

Analizuojant skyriaus patirtas išlaidas 2021 m. ir 2022 m. sudaryta skyriaus veiklos išlaidų skirtų marketingo priemonėms, Kolegijos viešinimui bei žinomumo didinimui pokyčio lentelė, 2021 m. skyrius patyrė išlaidų už 21.330,00 eurus, o 2022 m. už 39.278,45 eurus. Skyriaus veiklos išlaidos skirtos marketingo priemonėms, Kolegijos viešinimui bei žinomumo didinimui, 2022 m. padidėjo 84% 9 lentelėje.

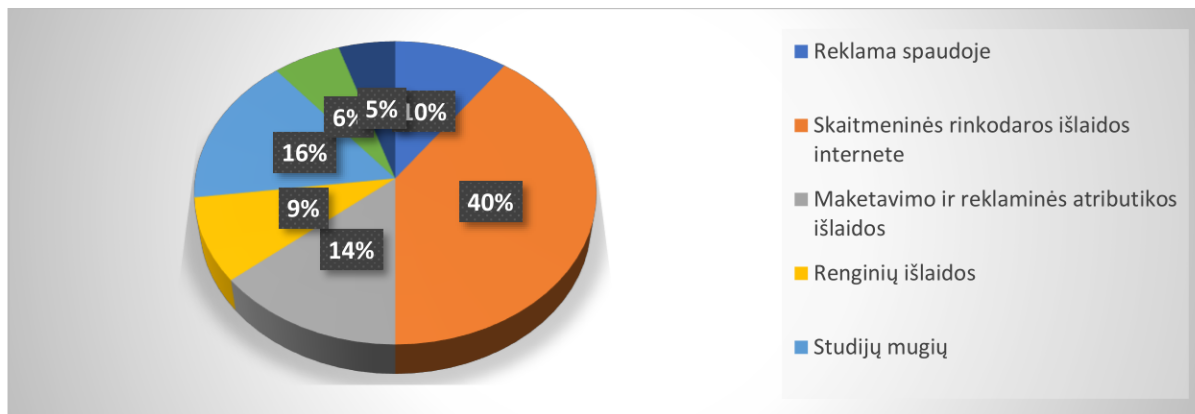
9 lentelė. Marketingo išlaidos 2021-2022 m.

Skyriaus veiklos išlaidų sritis / Metai	2021 m. (%)	2022 m. (%)	Pokytis (%)
Reklama spaudoje	7	10	+3
Skaitmeninė rinkodara (internetas)	46	40	-6
Facebook	3	5	+2
Renginių išlaidos	5	9	+4
Maketavimo ir reklaminės atributikos išlaidos	13	14	+1
Studijų mugės (Litexpo)	-	16	+16
Papildomos išlaidos	26	6	-20

Analizuojant Lietuvos verslo kolegijos reklamos, viešinimo bei Kolegijos žinomumo didinimo tikslais patirtas išlaidas patirtas 2021 m. ir 2022 m. pastebima, kad skyriaus veiklos išlaidos padidėjo. Tokių išlaidų padidėjimą lėmė 1 procentiniais punktais padidėjusios maketavimo ir reklaminės atributikos išlaidos. Tokių padidėjimą įtakojo, išaugęs poreikis pavalomajai medžiagai ir reklaminiai atributikai dalyvaujant gyvai vizuotuose į mokyklas bei studijų mugės. Išlaidų padidėjimą lėmė ir tai, kad po COVID-19 pertraukos atsirado galimybė dalyvauti gyvai vykstančiose studijų mugėse, dalyvavimas Litexpo studijų mugėje išlaidas padidino apie 7 tūkstančiais eurų (apie 16 procentų). 4 procentiniais punktais išaugo ir renginių išlaidos, tai lėmė mokslo metų pradžios šventės renginys, kuomet Klaipėdoje LTVK pirmoji aukštoji mokykla surengusi studentams ir visai bendruomenei mokslo metų pradžios šventę kupole ant jūros kranto. 2022 m. tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu mastu, Kolegija pradėjo taikyti intensyvesnes mokamos Facebook ir Instagram reklamos priemonės, rengiant mokamas post'ų ir story reklamas, tai lėmė šių išlaidų padidėjimą 2 procentiniais punktais. 2022 m. Kolegijoje priėmimo laikotarpiu taip pat taikyta nauja reklamos priemonė JCDecaux stendų reklama tiek Klaipėdoje, tiek Vilniuje.

15 paveiksle pateikiamos skyriaus rinkodaros ir plėtros išlaidų pasiskirstymas 2022 metais. Procentaliai didžiausios patirtos skyriaus išlaidos rinkodarai ir plėtrai per 2022 m. sudarė 40 procentų skaitmeninės rinkodaros išlaidos internete (15.919,37 eur.). Antroje vietoje didžiausios patirtos išlaidos sudarė 16 procentų, tai dėl studijų mugių (Litexpo) patirtos išlaidos (6.469,90 eur.). Trečioje vietoje didžiausios patirtos išlaidos sudarė 14 procentų, tai maketavimo ir reklaminės atributikos išlaidos (5.297,77 eur.). Ketvirtoje vietoje patirtos išlaidos sudarė 10 procentų, tai reklamos spaudoje išlaidos (4.110,07 eur.).

Penktoje vietoje 9 procentus sudarančios renginių išlaidos (3.342,73 eur.). Šeštoje vietoje 6 procentus sudariusios papildomos išlaidos (Kolegijos išorinės lauko reklamos ant pastato išlaidos 2.333,61 eur.) ir paskutinėje vietoje 5 procentus sudariusios Facebook ir Instagram reklamos išlaidos (1.805,00 eur.).



15 pav. Skyriaus rinkodaros ir plėtros išlaidų pasiskirstymas 2022 m.

2022 m. praėjus pandemiam laikotarpiui Lietuvos verslo kolegijoje intensyviai pradėtas vykdyti „žmogiškasis marketingas“ t. y. gyvi susitikimai su potencialiais būsimais studentais įvairiomis formomis: studijų mugės, renginiai moksleiviams, vizitai į gimnazijas bei profesines mokyklas. Lietuvos verslo kolegijos komanda po pertraukos sudalyvavo didžiausioje Lietuvoje studijų mugėje „Litexpo“, aukštosios mokyklos stende apsilankė apie 2000 moksleivių. Taip pat gyvai sugrįžo vakarų regiono studijų mugė „Studijų regata“, kur Lietuvos verslo kolegija yra vieni iš mugės organizatorių, mugės metu aukštosios mokyklos stende apsilankė apie 500 moksleivių.

2022 m. gyvai moksleiviams skyrius kartu su kitais Kolegijos bendruomenės nariais suorganizavo 2 renginius skirtus jaunimui: Lyderystės mokymų ciklą gimnazistams bei LTVK profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuves, iš viso renginių metu Kolegijoje apsilankė apie 150 moksleivių. Taip pat du renginiai jaunimui buvo suorganizuoti online: LTVK profesijų viktorina bei LTVK online atvirų durų - karjeros diena, šių renginių metu pavyko pasiekti apie 100 moksleivių. Taip pat 2022 metais buvo suorganizuoti du konkursai Facebook moksleiviams, kur moksleiviai galėjo laimėti Kolegijos atributikos bei rėmėjų įsteigtų prizų.

2022 metais taip pat aktyviai vyko vizitai į mokyklas bei gimnazijas, pavieniais vizitais bei gimnazijų organizuojamose karjeros dienose buvo apsilankyta 14 kartų. Susitikimų metu vyko moksleivių (arba profesinių mokyklų profesinių metų kursantais). Visos susitikimų metu buvo susitikta daugiau nei 550 moksleivių.

2022 metais analizuojant reklamos ir komunikacijos priemones buvo taikyti nauji arba sustiprinti esami reklamos kanalai bei priemonės. Pirmą kartą reklamai buvo taikyta JCDecaux lauko reklamos stendai tiek Klaipėdoje, tiek Vilniuje. Pirmą kartą visoms suinteresuotoms šalims: nuotolinės studijos, tarptautinės studijos, nacionalinės studijos, bei online kursai, buvo taikyta mokamos Instagram ir Facebook „story“ bei „post“ reklamos priemonės. Dvigubai daugiau investicijų buvo skirta mokamai banerinei reklamai internete skirtinguose internetiniuose šaltiniuose apimant įvairaus amžiaus segmentus. Taip pat buvo taikytos garsinės reklamos priemonės Akropolio radijuje.

2022 metais siekiant studijų populiarinimo užmegzti tamprūs ryšiai su Klaipėda ID, Užimtumo tarnyba, taip pat įsilieta į gimnazijų projektinę veiklą. Bendradarbiavimas su atitinkamomis organizacijomis taip pat yra puikus būdas pasiekti potencialius studentus. Šią veiklą numatoma plėtoti ir toliau.

Siekiant tarptautinių studijų populiarinimo buvo taikoma didelė marketinginė reklamos kampanija Keystone Academic Solutions.

2022 m. Lietuvos verslo kolegijoje skyrius prisidėjo, padėjo organizuoti ir suorganizavo 38 įvairaus pobūdžio renginių, seminarų, mokymų, padėjo užtikrinti suinteresuotų šalių bei moksleivių dalyvavimą renginiuose, bei dalyvavo mugėse. 2022 m. tokio pobūdžio renginių suorganizuota 3 daugiau nei 2021 m.

Atlikus I strateginio prioriteto analizę galime daryti išvadas, kurios pateiktos SWOT analizėje 10 lentelėje:

10 lentelė. Pirmojo veiklos strateginio prioriteto SWOT analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Parengtos paraiškos EU inovacijų ir EU Aljansų kūrimui; Kokybiškai įgyvendinami projektai; Strategiškai pagrįsta tarptautiškumo plėtra; Tamprūs, ilgalaikiai santykiai su partneriais; Dėstytojų ir studentų judumas, dalyvavimas konferencijose; Kolegijos vizualinis identitetas įgauna vieningą „veidą“; Sustiprintos skaitmeninės priemonės Kolegijos įvaizdžio formavime bei studijų viešiniame leidžia lengviau pasiekti potencialų studentą; Įgyvendinti ketvirčio planai; Išlaikomas stabilus numatytas naujai priimtų studentų skaičius; Taikomi nauji reklamos būdai bei didėjančios investicijos į reklamą leidžia pasiekti daugiau potencialių studentų; Aktyvi komunikacija socialinėse medijose; Bendruomeniškumo kūrimas su studentams organizuojant išskirtines šventes; Aktyvi komunikacija taikant „žmogiškąjį marketingą“. Pasirašytos 23 socialinių partnerių bendradarbiavimo sutartys; Katedrų dėstytojai pakankamai aktyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlime; Paruoštos dvi metodinės priemonės. Metodinės priemonės „Nuotolinių studijų ir nuotolinių kursų rengimo metodika“ pagrindu parengti 5 pilotiniai nuotolinių studijų kursai anglų k.: <i>„Tyrimų metodologija ir duomenų analizė, Išmaniųjų technologijų taikymas, Bendravimo psichologija, Taikomoji filosofija“</i>; Dalyvavimas LKDK Mokslo taikomosios veiklos komiteto veikloje; Kiekvienais metais organizuojamos tarptautinis studentų mokslinis-metodinis simpoziumas; Atnaujinamas ir koreguojamas mokslo taikomųjų tyrimų žurnalas „Vadyba/ Journal of Management“; Dalyvavimas LMPA renginiuose. Parengta paraiška WoS; Patvirtinta nauja studijų programa – Skaitmeninė ekonomika; Teigiamai įvertinta Turizmo ir poilsio studijų kryptis.	Mažėjantis nuolatinių studijų studentų skaičius; Mažėjanti studentų motyvacija dalyvauti Kolegijos veikloje bei renginiuose; Nepakankamai išvystytas tarptautinių studijų viešinimas ir studentų pritraukimas; Nepakankamai įgyvendinamas išorinių klientų pritraukimas diversifikuotai veiklai: kursai, seminarai ir t.t. Katedrų dėstytojai nerašo kolegijos vardu straipsnių, nedalyvauja kolegijos vardu konferencijose; Mažai mokslinių straipsnių; Ne visos katedros paruošia savo studijų programų studentus kas metinei studentų konferencijai; Dėstytojai turintys mokslinius laipsnius vangiai dalyvauja recenzavimo darbuose arba katedros nepateikia duomenų; Daugelis katedrų nepateikia duomenų labai svarbiomis veiklos kryptimis; Nėra suformuota Vadybos žurnalo priėmimo straipsnių sistema, recenzavimo straipsnių sistema; Neturi konferencijų registravimo sistemos, kodavimo sistemos; Nevykdomi užsakomieji-taikomieji tyrimai; Netolygūs studentų mobilumų srautai; Netolygūs vizituojančių dėstytojų srautai pagal studijų kryptis.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS

Įvaizdžio stiprinimas tarptautinėje rinkoje; Strateginių partnerysčių bendradarbiavimo plėtra; Tarptautinių studijų viešinimo didinimas; Bendradarbiavimas su agentais; Kolegijos absolventų įtraukimas į Kolegijos žinomumo didinimą; Naujų reklamos ir komunikacijos priemonių taikymas ir jų (bei senųjų priemonių) tęstinumo išlaikymas Kolegijos žinomumo didinime ir studijų viešime; Naujų veiklų moksleiviams formavimas; Bendradarbiavimo vystymas su įvairiomis išorinėmis organizacijomis (Klaipėda ID, Užimtumo tarnyba ir kt.); Bendradarbiavimo su gimnazijomis ir profesinėmis mokyklomis plėtra per įvairias projektines veiklas; Galimybės vystyti dėstytojų Mainų programas ir tarptautiškumą; Naujų sutarčių sudarymas dėl užsakomųjų tyrimų; Naujų projektų planavimas; Nauji Vadybos žurnalo red kolegijos nariai; Atestuojami nauji virtualūs kursai.	Valstybės formuojama politika - didėjanti konkurencija tarp valstybinio ir nevalstybinio sektoriaus; Didėjanti konkurencija tarp aukštųjų mokyklų; Griežtėjantys priėmimo reikalavimai stojantiejiems; Nepalanki numatoma vykdyti Vyriausybės politika priėmimo procese, svarstymai panaikinti tiesioginį priėmimą, priėmimas vyks tik per LAMA BPO; Nesikeičiantys Erasmus+ programos studentų stipendijų dydžiai atsižvelgiant į pragyvenimo lygį; Projektų administravimo krūvis; Nepatekimas į SCOPUS duomenų bazę; Ne visi nuotolinių studijų dėstomi kursai yra atestuoti; Nepritraukimas naujų autorių į Vadybos žurnalą; Neatitikimas naujiems mokslo veiklos vertinimo kriterijams.
--	---

1. REGIONĄ IR LIETUVĄ STIPRINANTI AUKŠTOJI MOKYKLA (II veiklos strateginis prioritetasis)

Siekiant tęstinumo, remiamasi *Strateginiame veiklos plane 2020-2025 m. m.* išsikeltais strateginiais prioritetais. Antrasis strateginis prioritetasis siejamas su Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla, siekiant studijų, atitinkančių dinamiškos, globalios rinkos poreikius; Kolegijos aktyvumo didinimo bei pedagogų ugdymo šiuolaikinei aukštajai mokyklai. Pažangos rodiklių siekiamos reikšmės numatytos atsižvelgiant į dabartinių rodiklių reikšmes (11 lentelė).

11 lentelė. Strateginės veiklos prioritetasis ir kryptis

Strateginiai prioritetasis	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2022 m. (planas)	2022 m. (faktas)	
Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla	Studijos atitinkančios dinamiškos, globalios rinkos poreikius	Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose (dalinės studijos, praktika užsienyje), vnt.	9	10	17	+1,7
		Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.)	8	8,7	24,7	+3%
		Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius	25	35	40	1k.
		Lietuvoje įsidarbinusių absolventų, 12 mėn., po baigimo skaičius, proc.	72	75	85	+1,13%
	Kolegijos aktyvumo didinimas	Kolegijos darbuotojų dalyvavimas ES valstybinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse	5	6	11	+18%
	Pedagogų ugdymas šiuolaikinei aukštajai mokyklai	Dėstytojų motyvacijos sistemos tobulinimas, diegiant šiuolaikiškas pedagogines funkcijas	30	60	40	-1,5%

1.1. STUDIJOS, ATITINKANČIOS DINAMIŠKOS, GLOBALIOS RINKOS POREIKIUS

Studijų proceso organizavimas ir administravimas. 2022 m. studentų priėmimas vyko 2 etapais:

1. Bendrasis priėmimas per LAMA BPO sistemą, kurio metu stojantieji galėjo pateikti prašymus studijuoti valstybės nefinansuojamose studijų vietose su studijų stipendija ir valstybės nefinansuojamose studijų vietose.

2. Atskirasis priėmimas LTVK, kurio metu stojantieji galėjo pateikti prašymus studijuoti valstybės nefinansuojamose studijų vietose. 2022 m. LTVK Klaipėdos padalinyje skelbė priėmimą į 12 studijų programų: 6531LX026 Įstaigų ir įmonių administravimas, 6531LX027 Išmanioji vadyba, 6531LX028 Pardavimų ir logistikos vadyba, 6531LX029, Statybos verslo vadyba, 6531LX030 Buhalterinė apskaita, 6531KX003 Teisė ir teisės saugos institucijos, 6531JX025 Verslo įmonių ekonomika, 6531JX026 Skaitmeninė ekonomika, 6531LX031 Turizmo ir pramogų verslo industrija, 6531BX009 Taikomoji informatika ir programavimas, 6531BX0 Skaitmeninio dizaino technologijos, 6531KX002 Teisė. 2022 m. buvo patvirtinta nauja studijų programa *Skaitmeninė ekonomika*, tačiau į ją pritraukti rentabilaus studentų skaičiaus nepavyko.

Atsižvelgiant į 2022 m. balandžio 14 d. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymą Nr. V-562 "Dėl preliminarų valstybės finansuojamų trumposios pakopos, pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietų, į kurias 2022 metais priimami studentai", studentai neturėjo galimybės stoti su valstybės stipendija.

12, 13 lentelėse pateikta su aukštosiomis mokyklomis (kolegijomis) pasirašytų studijų sutarčių skaičius (LAMA BPO):

12 lentelė. Aukštųjų mokyklų pasirašytų studijų sutarčių skaičius LAMA BPO

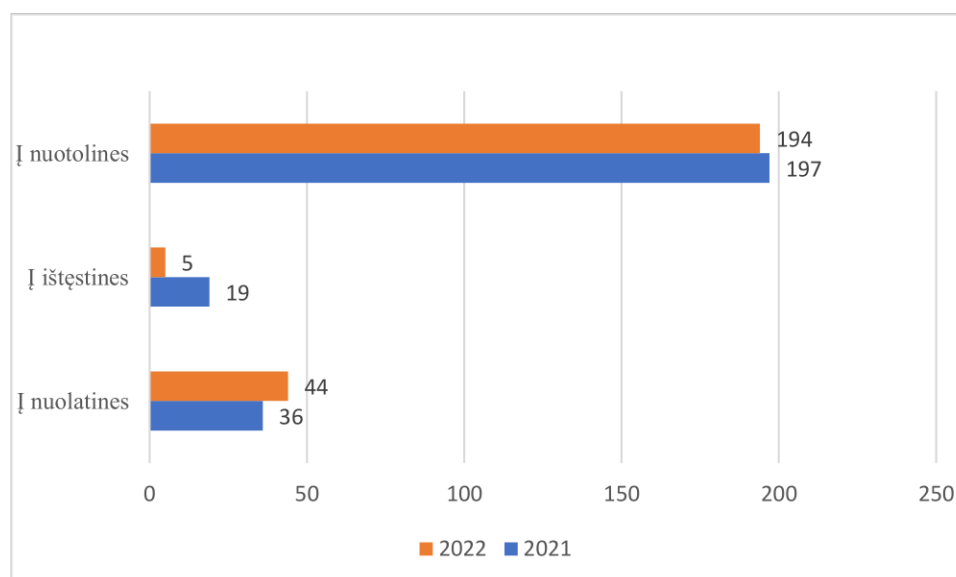
Kolegija	Pokytis, proc. (vf+vnf/st)	Pokytis proc. (vnf)	Bendras pokytis, proc.	Minimalus KB
Alytaus kolegija	1	48	24	2,5
Kauno kolegija	-19	13	-9	4,3
Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija	-29	23	-5	2
Kauno technikos kolegija	-11	-60	-19	4,3
Klaipėdos valstybinė kolegija	-5	8	2	2
Kolpingo kolegija	–	31	31	1
Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla	-40	6	-15	1
Lietuvos verslo kolegija	–	229	–	1
Marijampolės kolegija	0	82	41	2
Panevėžio kolegija	7	-19	-8	2
Socialinių mokslų kolegija	–	17	17	1
Šiaulių valstybinė kolegija	1	328	86	2
Šv. Ignaco Lojolos kolegija	-12	46	-2	4,3
Utenos kolegija	-12	1	-3	2,5
Vilniaus dizaino kolegija	-12	138	51	4,3
Vilniaus kolegija	-12	-1	-8	4,3
Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija	-15	423	45	2
Vilniaus verslo kolegija	–	18	18	2
Iš viso kolegijose	-13	25	5	

13 lentelė. Su aukštosiomis mokyklomis pasirašytų studijų sutarčių skaičius

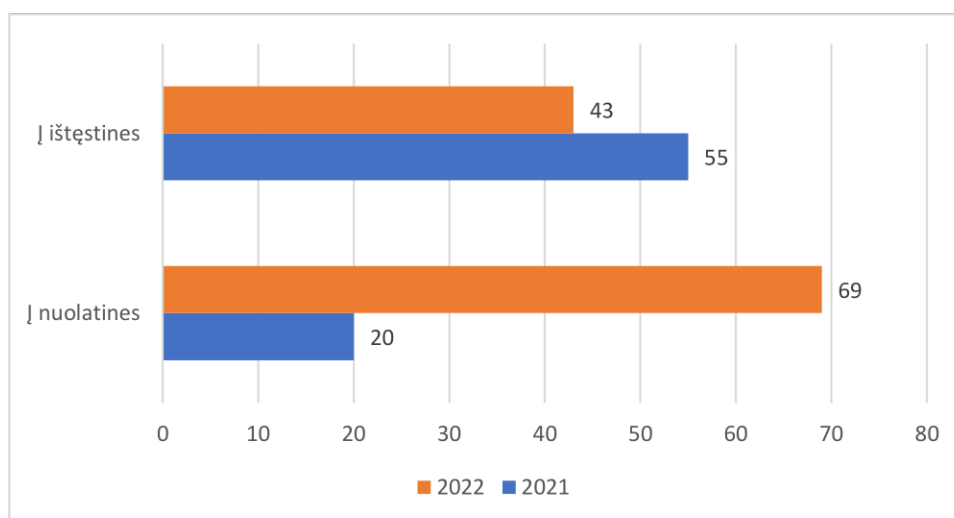
Aukštoji mokykla	Sutarčių dėl valstybės finansuojamų, studijų stipendijų vietų skaičius		Pokytis, proc. (vf+vnf/st)	Sutarčių dėl valstybės nefinansuojamų vietų (vnf) skaičius		Pokytis proc. (vnf)	Bendra s pokytis , proc.
	2022 m.	2021 m.		2022 m.	2021 m.		
Kolegijos							
Alytaus kolegija	88	87	1	127	86	48	24
Kauno kolegija	854	1 052	-19	558	496	13	-9
Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija	89	126	-29	134	109	23	-5
Kauno technikos kolegija	239	270	-11	20	50	-60	-19
Klaipėdos valstybinė kolegija	313	329	-5	473	438	8	2
Kolpingo kolegija	–	–	–	77	59	31	31
Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla	40	67	-40	87	82	6	-15
Lietuvos verslo kolegija	–	17	–	171	52	229	–
Marijampolės kolegija	92	92	0	166	91	82	41
Panevėžio kolegija	118	110	7	133	164	-19	-8
Socialinių mokslų kolegija	–	–	–	1 181	1 013	17	17
Šiaulių valstybinė kolegija	186	184	1	278	65	328	86
Šv. Ignaco Lojolos kolegija	117	133	-12	41	28	46	-2
Tarptautinė teisės ir verslo aukštoji mokykla*	–	–	–	–	52	–	–
Utenos kolegija	105	119	-12	268	265	1	-3
Vilniaus dizaino kolegija	29	33	-12	57	24	138	51
Vilniaus kolegija	1 098	1 242	-12	590	593	-1	-8
Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija	295	349	-15	293	56	423	45
Vilniaus verslo kolegija	–	–	–	304	257	18	18
Iš viso kolegijose	3 663	4 210	-13	4 958	3 980	25	5

2022 m. per LAMA PBO pasirašyta 119 sutarčių daugiau negu 2021m., į valstybės nefinansuojamas vietas, t.y. +229 proc. Tai lėmė konkursinio balo sandara, nes konkursinis balas buvo 1.

16, 17 paveiksluose matyti, kiek priimta studentų 2022/2023 m. m. Klaipėdoje 243 studentai, 9 studentai mažiau negu 2021 m. Vilniuje priimta 112 studentų, tai yra 37 studentais daugiau negu 2021m. Iš viso priimta 2022/2023 m. m. rugsėjo 1 d. 355 studentai, tai yra 28 studentais daugiau negu 2021 m.



16 pav. Priimtųjų skaičiaus analizė 2021-2022 m. Klaipėda



17 pav. Priimtųjų skaičiaus analizę 2021-2022 m. Vilniuje

14 lentelėje pateikta bendra 2021 – 2022 m. stojančiųjų statistika, pagal skirtingų studijų programų pasirenkamumą studijoms.

14 lentelė. Priimtųjų studijuoti pokytis 2021-2022 m. pagal studijų programas

Studijų programa	2021	2022	Pokytis 2021-2022 m. %
Įstaigų ir įmonių administravimas	29	42	+44,8
Išmanioji vadyba	31	26	-16,1
Pardavimų ir logistikos vadyba	48	54	+12,5
Buhalterinė apskaita	33	39	+18,2
Teisė ir teisėsaugos institucijos	81	89	+9,9
Turizmo ir pramogų verslo industrija	17	24	+41,2
Taikomoji informatika ir programavimas	16	13	-18,7
Skaitmeninio dizaino technologijos	24	12	-50
Verslo įmonių ekonomika	14	13	-7,1
Statybos verslo vadyba	12	20	+66,7
Teisė	10	23	+130

15 lentelėje pateikti duomenys apie minimalius konkursinius balus, su kuriais stojantysis buvo priimtas į LTVK (Klaipėdos ir Vilniaus padaliniai neišskirti).

15 lentelė. Minimalus, maksimalus ir vidutinis stojimo balas studijų programose 2022 m.

Studijų programa	Minimalus stojimo balas	Maksimalus stojimo balas	Vidutinis stojimo balas
Įstaigų ir įmonių administravimas	4,3	9,04	5,36
Išmanioji vadyba	4,3	7,84	4,98
Pardavimų ir logistikos vadyba	4,3	8,09	5
Buhalterinė apskaita	4,3	6,66	4,65
Teisė	4,3	6,01	5,14
Teisė ir teisėsaugos institucijos	4,3	9,16	5,05
Turizmo ir pramogų verslo industrija	4,3	9,44	4,99
Taikomoji informatika ir programavimas	4,3	8,34	5,69
Skaitmeninio dizaino technologijos	4,3	8,32	5,96
Verslo įmonių ekonomika	4,3	7,41	4,67
Statybos verslo vadyba	4,3	8,16	5,02

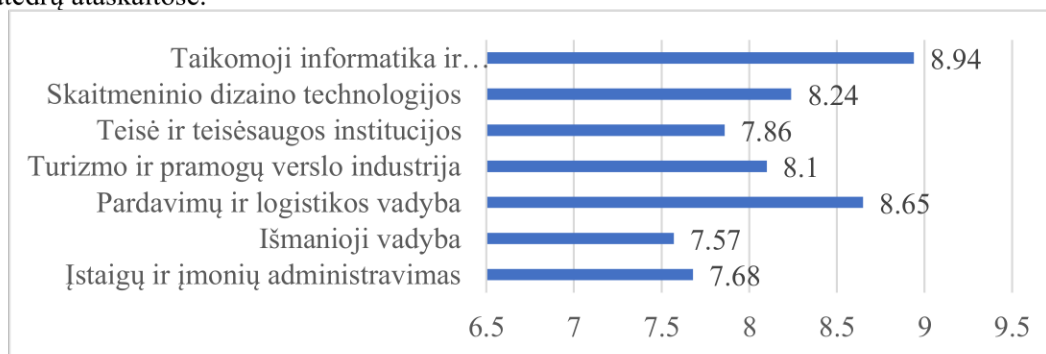
2022 m. įstojusią Kolegijos studentų minimalus stojimo balas buvo 4,3 balo. Analizuojant maksimalų stojimo balą, aukščiausias stojimo balas buvo *Turizmo ir pramogų verslo industrijos* studijų programoje - 9,44 balo, žemiausias – *Teisės* studijų programoje, t. y. 6,01 balo. Analizuojant vidutinį stojimo balą, aukščiausias buvo pasiektas *Skaitmeninio dizaino technologijos* studijų programoje (5,96 balo), žemiausias - *Buhalterinės apskaitos* studijų programoje (4,65 balo).

Remiantis 2022 m. gruodžio mėn. duomenimis Kolegijoje studijavo 1010 studentų. Mažėja studentų skaičius ištęstinėse studijose, nes ši studija forma tampa labai nepaklausė. Tuo tarpu ženkliai didėja studentų skaičius nuotolinėse studijose, kurie sudaro 78 proc. visų studentų.

Pagal studijų programą daugiausiai studentų studijuoja *Teisė ir teisės saugos institucijų* studijų programoje (18,5 proc. visų padalinio studentų). Tokiam skaičiui įtakos turi tai, kad yra parengta sutrumpinta šių studijų programa. Antroje vietoje – *Pardavimų ir logistikos vadybos* studijų programa, trečioje – *Įstaigų ir įmonių administravimo* studijų programa.

Studentų nubyrimas. 2022 m. studentų nubyrimas yra išaugęs. Lietuvos verslo kolegijos direktoriaus įsakymu, ir tai yra iš viso 158 studentai. Vertinant absoliutine išraiška, didžiausias „nubyrimas“ yra nuotolinėse studijose. Analizuojant studentų, nutraukusių sutartis asmeniniu pageidavimu, pagrindinė nutraukimo priežastis - studijas sunku suderinti su darbu. Taip pat dažnai minimos priežastys – netinkamai pasirinkta studijų programa, nėra galimybės susimokėti už studijas. Studentų nubyrimo rodikliui teigiamą įtaką turėtų glaudesnis kuruojamų studijų programų katedrų bendravimas ir bendradarbiavimas su studentais.

Studentų pažangumas. Analizuojant studentų pažangumą, trumpai pristatomi sesijų rezultatai pagal kursus, studijų programas bei studijų formas. Išsamus studijų programų pažangumas analizuojamas Kolegijos katedrų ataskaitose.



18 pav. Studentų pažangumas 2021/2022 m. m. nuotolinėse studijose pagal studijų programas

Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų nuotolinėse studijose, pažangiausi *Taikomosios informatikos ir programavimo* studijų programos studentai (18 pav.).

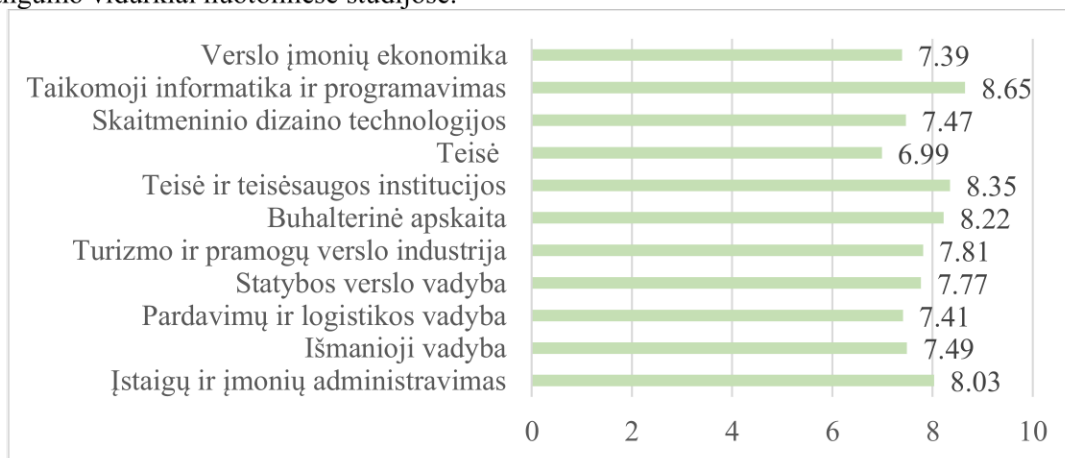
Ištęstinėse studijose dabartiniai absolventai taip pat demonstravo aukštesnius pažangumo rodiklius, palyginus su jaunesniais kursais. Tarp esamų absolventų pažangiausi studentai buvo iš *Statybos verslo vadybos* programos (9,04 balo), žemiausias *Pardavimų ir logistikos vadybos* studijų programoje (8,3 balo). Tarp būsimųjų absolventų pažangiausi *Teisė ir teisės saugos institucijų* studijų programos studentų (8,8 balo), o silpnėsnis pažangumas tarp *Verslo ir įmonių ekonomikos* studijų programos studentų (7,02 balo).



19 pav. Studentų pažangumas 2021-2022 m. m. ištęstinėse studijose pagal studijų programas

Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų ištęstinėse studijose, pažangiausi *Buhalterinės apskaitos* studijų programos studentai (19 pav.).

Analizuojamas studentų pažangumas nuotolinėse studijose. 20 paveiksle pateikiamas kiekvienos studijų grupės pažangumo vidurkiai nuotolinėse studijose.



20 pav. Studentų pažangumas 2021-2022 m. m. nuotolinėse studijose pagal studijų programas

Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų ištęstinėse studijose, pažangiausi *Taikomoji informatika ir programavimas* studijų programos studentai (20 pav.).

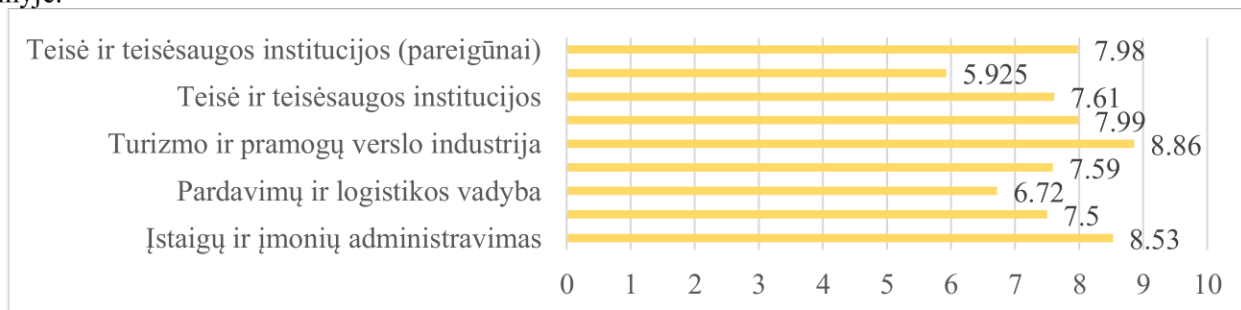
Studentų pažangumas Vilniaus mokymo skyriuje. Studentų pažangumas 2021/2022 m. m. nuolatinėse studijose pagal studijų programas Vilniaus mokymo skyriuje pateikiamas 21 pav.:



21 pav. Studentų pažangumas 2021/2022 m. m. nuolatinėse studijose pagal studijų programas (Vilniaus mokymo skyriuje)

Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų nuolatinėse studijose Vilniaus padalinyje, pažangiausi *Teisės* studijų programos studentai (21 pav.).

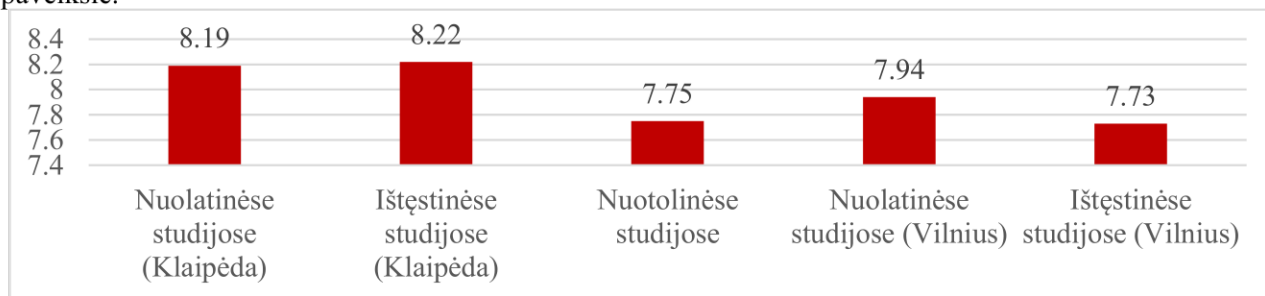
22 paveiksle pateikiamas kiekvienos studijų grupės pažangumo vidurkiai ištęstinėse studijose Vilniaus padalinyje.



22 pav. Studentų pažangumas 2021/2022 m. m. ištęstinėse studijose pagal studijų programas (Vilniaus mokymo skyriuje)

Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų ištęstinėse studijose, pažangiausi *Turizmo ir pramogų verslo industrijos* studijų programos studentai (22 pav.).

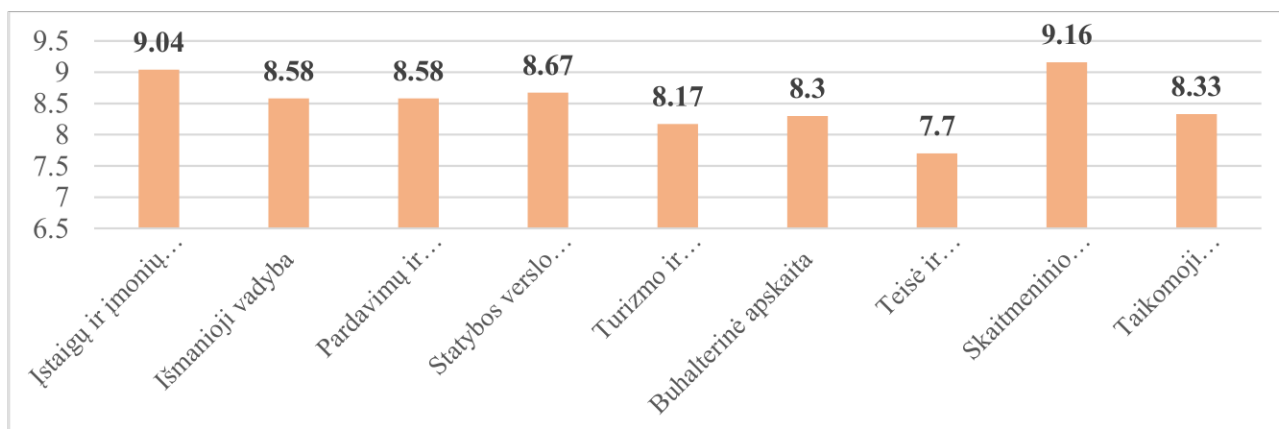
Bendras LTVK studentų pažangumas yra 7,97 balo. Pažangumas pagal studijų formas pateiktas 23 paveiksle.



23 pav. Pažangumas pagal studijų formas

Aukščiausias pažangumas yra nuolatinėse ir iššėstinėse studijose Klaipėdoje, Vilniaus mokymo skyriuje studentai ir studentai, studijuojantys nuotoliniu būdu, demonstruoja žemesnius pažangumo rezultatus. Tam įtakos gali turėti prastos studentų lankomumas ir mažesnis paskaitų auditorinių susitikimų laikas priklausomai nuo studijų formos, dėl ko studentams gali būti sunkiau įsisavinti dėstomo dalyko informaciją.

Baigiamųjų darbų vertinimas. 2022 m. baigiamųjų darbų gynimas vis dar vyko nuotoliniu būdu. Iš viso baigiamuosius darbus apsigynė 187 studentai, tame tarpu, kurie gynėsi ir spalio mėn. Išsami baigiamųjų darbų vertinimo analizė yra pateikiama katedrų ataskaitose, kur yra išanalizuota diplomantų skaičiaus dinamika, įvertinimai pagal studijų formas ir pan. 24 pav. pateikiamas baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų programas Klaipėdoje.



24 pav. Baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų programas

Tarp 2022 m. gynusių baigiamuosius darbus studentų, aukščiausius įvertinimus gavo *Skaitmeninio dizaino technologijų* studijų programos studentai, žemiausius – *Teisės ir teisėsaugos institucijos* studijų programos studentai. Absolventų skaičius pagal studijų programas pateiktas 16 lentelėje:

16 lentelė. Absolventų skaičius pagal studijų programas

Studijų programos	2021 m.	2022 m.	Pokytis%
Įstaigų ir įmonių administravimas	40	23	-57,5%
Išmanioji vadyba	25	19	-76%
Pardavimų ir logistikos vadyba	12	26	+2,16%
Statybos verslo vadyba	2	6	+3%
Būhalterinė apskaita	4	8	+2%
Ekonomika/Verslo įmonių ekonomika	9	0	-
Teisė ir teisėsaugos institucijos	77	76	-0,98%
Turizmo ir pramonės verslo industrija	15	17	+1,13%
Taikomoji informatika ir programavimas	6	6	1
Skaitmeninis dizainas	6	6	1
Iš viso:	196	187	-0,95%

Studijų proceso administravimas. Per ataskaitinį laikotarpį:

✓ Vykdytos visos Studijų skyriaus veiklos planuose (2021 / 2022 s. m. ir 2022 / 2023 s. m.) numatytos veiklos, kad studijų procesas vyktų sklandžiai.

✓ Įvykdytas studijų kainos kompensavimo procesas. Į VSF bazę buvo suvesti 114 kandidatų.

✓ Vykdytos 4 studentų apklausos: 2 kartus vykdyta studentų studijų kokybės apklausa (sausio ir birželio mėn.), 2022 m. gegužės mėn. vyko studentų apklausa dėl egzaminų laikymo formos, 2022 m. spalio mėn. vyko apklausa dėl adaptacinės savaitės renginių.

✓ Suplanuoti, suorganizuoti ir įvykdyti Adaptacinės savaitės renginiai Klaipėdoje ir Vilniaus padalinyje.

✓ Suorganizuota Kolegijos kokybės diena ir kasmetinis pedagogų posėdis. Jų metu direktorės pavaduotoja studijoms ir kokybei pristatė pranešimus „Studijų kokybės vertinimo tyrimo rezultatų pristatymas“ ir „Studijų proceso ir kokybės vertinimas“.

✓ Dalyvauta dviejų kryptių savianalizės suvestinės rengime: Vadybos studijų krypties ir Teisės studijų krypties.

✓ 2022 m. birželio 28 d. vyko Moodle kursų atestacija, kurios metu atestuoti Moodle aplinkoje paruošti kursai atsispindi 17 lentelėje. 2 dėstytojų pateikti kursai atestuoti nebuvo.

17 lentelė. Atestuoti kursai

Nr.	Dėstytojo v. pavardė	Kursas
1	P. Bielskis	Kelionių planavimas ir organizavimas
2	I. Skaburskytė	Dvimatės animacijos pagrindai
3	D. Ignatavičiūtė	Apskaitos informacinės sistemos

Kviestinių lektorių paskaitos kolegijoje atspindimos 18 lentelėje.

18 lentelė. Kviestinių lektorių paskaitos

Data	Kviestinis lektorius	Pavadinimas	Katedra	Iniciavęs asmuo
2021-2022 m. m. pavasario semestras	Mindaugas Stonis - muitinės kriminalinės tarnybos Klaipėdos skyriaus viršininkas	Muitinės kriminalinės tarnybos veiklos pristatymas	Teisės katedra	Doc. R. Šliažienė
2022-10-20	Personalo atrankų ir darbdavio įvaizdžio projektų vadovė Dovile Skrodenė	Susitikimo metu buvo pristatyti darbo vakarietiškoje įmonėje privalumai UAB "Lidl Lietuva". Buvo pristatytos darbo karjeros ir praktikos galimybės bendrovėje.	Vadybos katedra	Doc. R. Narkienė
2022-11-23	Renata Saukaitė – Sidorova, Sidrow.lt prekinių ženklų ir internetinės parduotuvės įkūrėja	„Elektroninės prekybos tendencijos 2022-2023 metais“	Ekonomikos katedra	Doc. K. Puleikienė
2022-11-25	Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos Antikorupcinio švietimo skyriaus Vyresnioji specialistė (Klaipėdoje) Laura Strukaitytė	Susitikimo metu buvo pristatyta Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos veikla bei darbo specifiika.	Teisės katedra	Doc. R. Šliažienė Lekt. J. Jonkienė

✓ Išvykstamųjų paskaitų organizavimas pateikiamas 19 lentelėje.

19 lentelė. Kviestinių lektorių paskaitos

Nr.	Data	Kur išvyko	Iniciatorius
1	2022-05-09	Lietuvos imitacinių bendrovių asociacija „Liba“	Doc. R. Romerytė-Šereikienė
2	2022-04-13	Klaipėdos rajono policijos komisariatas	Doc. R. Šliažienė
3	2022-09-09	Blon animacijos ir žaidimų festivalis	doc. dr. S. Grigaliūnienė
4	2022-09-30	"PORTATHON" renginys	doc. dr. S. Grigaliūnienė
5	2022-10-06	Klaviatūrų mėtymo čempionatas	doc. dr. S. Grigaliūnienė
6	2022-10-10	Smiltynės II perkėla	doc. I. Solomatina
7	2022-10-13	Vilniaus dailės akademijos filialas, Klaipėdoje	lekt. K. Sipavičienė
8	2022-10-17	Klaipėdos teritorinės Malkų įlankos postą	lekt. M. Stonis

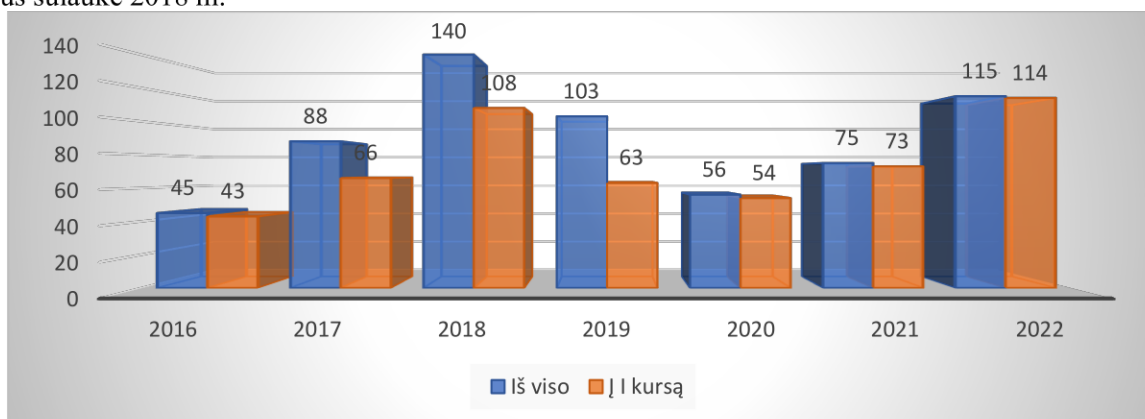
9	2022-10-19	Klaipėdos miesto apylinkės teismas pagal projektą "Diena su teisėju"	doc. R. Šliažienė
10	2022-10-25	Išvyką į VPK	lekt. M. Stonis
11	2022-10-27	Atstovauti Lietuvos verslo kolegiją susitikime Coffee break no. 68 Kaip užauginti skaitmeninį produktą?	doc. dr. S. Grigaliūnienė
12	2022-11-15	Išvykstamoji paskaita į Klaipėdos apylinkės teismą ir Klaipėdos apygardos prokuratūrą.	lekt. J. Sarpalienė
13	2022-11-15	Išvykstamoji paskaita į Klaipėdos apylinkės teismą ir Klaipėdos apygardos prokuratūrą.	doc. R. Šliažienė
14	2022-11-17	INOVACIJOS TURIZME – ČIA IR DABAR!, Klaipėdos universitete	doc. J. Raišutienė, doc. dr. S. Grigaliūnienė, doc. dr. Š. Banevičius
15	2022-11-24	Vilniaus dailės akademijos filialą, Klaipėdoje.	lekt. K. Sipavičienė
16	2022-11-24	Klaipėdos apygardos teismas	lekt. J. Ališauskaitė
17	2022-11-28	UAB „VLANTANA“	doc. R. Narkienė
18	2022-12-01	Klaipėdos apskrities vyriausiąjį policijos komisariatą.	lekt. K. Linkienė
19	2022-12-05	"Litten" advokatų profesinė bendrija	lekt. M. Stonis

Parama studentams. Lietuvos verslo kolegijos I kurso Technologijų katedros Skaitmeninio dizaino technologijų studentei Vitalijai Donėlaitei, Klaipėdos miesto savivaldybės administratoriaus įsakymu buvo skirta Klaipėdos miesto savivaldybės stipendija. Studentė Vitalija Donėlaitė atitiko visus reikalavimus ir komisijos buvo atrinkta iš Jaunimo politikos plėtros programos (Nr. 09) priemonės „Jaunimo pritraukimas į Klaipėdos miestą“ (09.01.01.02) Klaipėdos miesto savivaldybės stipendijai. Studentų atstovybės prezidentė Silvija Aleksandravičiūtė gauna Kolegijos steigėjų skatinamąją stipendiją, apie paramą studentams pateikiama 20 lentelėje:

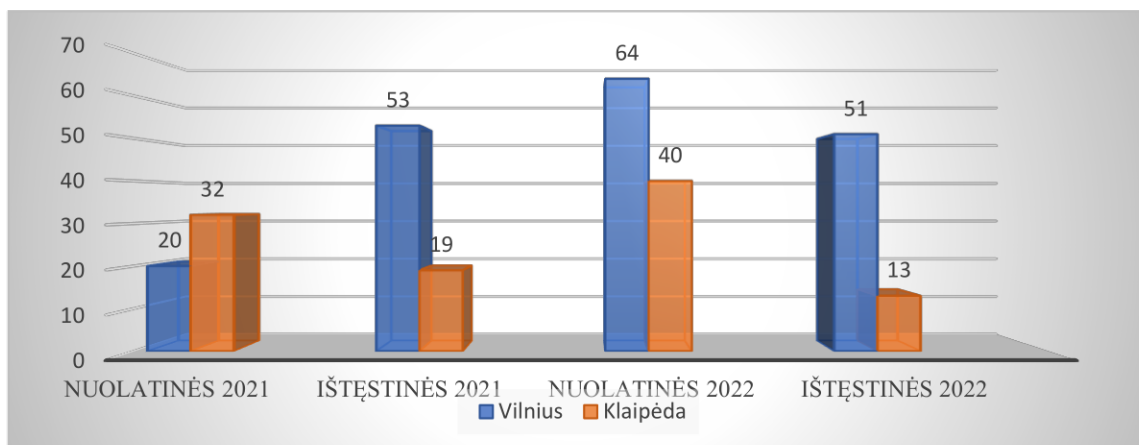
20 lentelė. Studijų prieinamumas visoms visuomenės socialinėms grupėms

Nr.	Studijų prieinamumas soc. grupėms	2021 m.	2022 m.	Pokytis
1.	Neįgalųjų integracija	4	3	-0,75%
2.	Nuotolinės studijos	197	194	-0,09%
Finansavimas:				
3.	3 Vnf/stipendija	17	-	-
4.	Steigėjų skatinimo stipendija	1	1	-
5.	Klaipėdos m. savivaldybės Informatikos studijų krypties stipendija	-	1	-
6.	Paskolos pragyvenimui ir studijoms	47	60	+1,27%
7.	Neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų pripažinimas	10	3	-0,3%

Vilniaus mokymo skyriaus studijų organizavimas ir administravimas. 2022 m. iki rugsėjo 15 d. į I kursą įstojo 115 studentai. 64 studentų įstojo į nuolatinį studijų programas ir 51 studentas į iššestinių studijų programas. Nuolatinėse studijose susidarė visos grupės, o iššestinėse studijose nesusidarė *Išmaniosios vadybos, Turizmo ir pramonės verslo* industrijos. Pagal 25 pav. pateiktus duomenis, matyti, kad Vilniaus mokymo skyriuje yra 36,52 % studentų prieaugis lyginant su 2021 m. Daugiausia studentų Vilniaus mokymo skyrius sulaukė 2018 m.



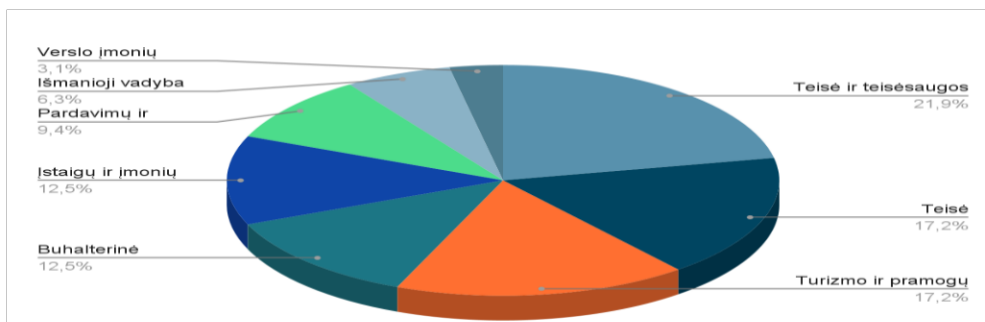
25 pav. Studentų priėmimas Vilniaus mokymo skyriuje 2016 - 2022 m. m.



26 pav. Studentų priėmimas 2021 m. - 2022 m. Vilniuje ir Klaipėdoje

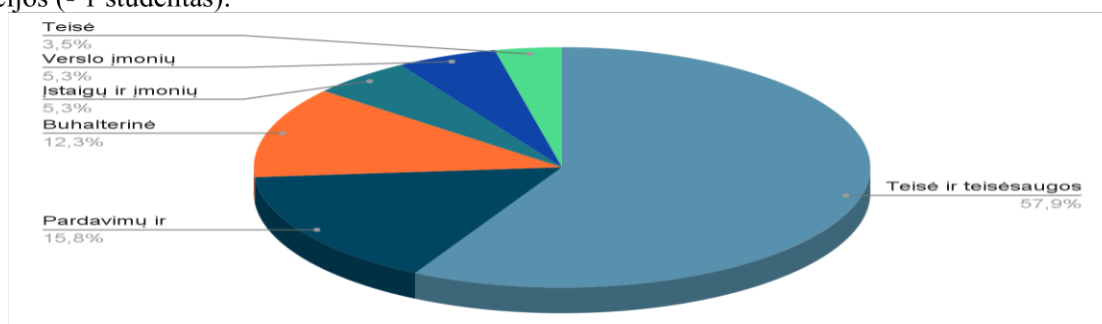
26 pav. pateiktais duomenimis palyginta Vilniaus ir Klaipėdos mokymo skyrių priimtų studentų (nuolatinės ir ištęstinės studijos) skaičių. Paveiksluose matyti, kad Vilniaus mokymo skyriaus studentų priėmimas į nuolatinės ir ištęstinės studijas yra išaugęs 63,4 proc.

Studentų studijų programų pasirenkamumas nuolatinėse ir ištęstinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje. 64 studentai įstojo į nuolatinės studijas, ir 27 pav. pateikiama studentų studijų programų pasirinkimo galimybės. Verslo įmonių ekonomika nuolatinės studijų programa nesudarė jokio pokyčio. Daugiau studentų pasirinkimo susilaukė išmanioji vadyba, įstaigų ir įmonių administravimas, pardavimų ir logistikos vadyba, turizmo ir pramogų verslo industrija, buhalterinė apskaita, teisė, teisė ir teisės saugos institucijos.



27 pav. Studentų studijų programų pasirenkamumas

Ištęstinių studijų programas 2022 m. rudens semestre pasirinko 51 studentai. Lyginant 2021 ir 2022 metus, pasikeitimo nebuvo įstaigų ir įmonių administravimas studijų programose. Daugiau studentų sulaukė - pardavimų ir logistikos vadyba (+4 studentai), buhalterinė apskaita (+4 studentai), verslo įmonių ekonomika (+3 studentai). Sumažėjo studentų pasirinkimas šių studijų programų- išmanioji vadyba (- 2 studentai), turizmo ir pramogų verslo industrija (-1 studentas), teisė (- 3 studentai), teisė ir teisės saugos institucijos (- 1 studentas).



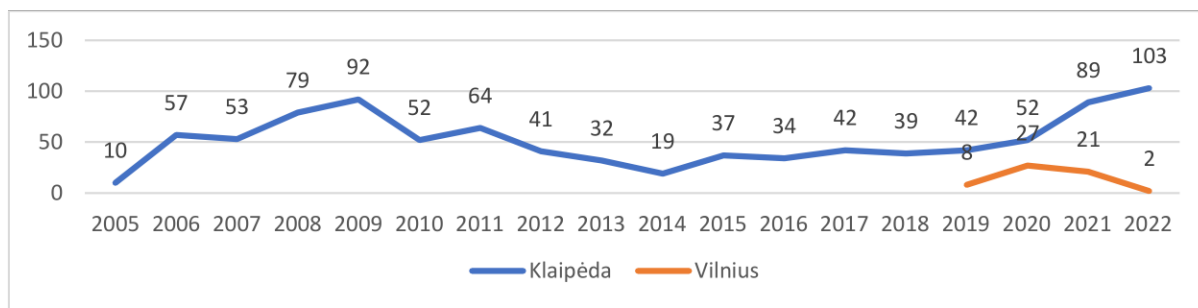
28 pav. Studentų studijų programų pasirenkamumas

Akademine etika. 2022 m. pateikta 3 katedrų teikimai dėl akademinės etikos pažeidimų, informacija pateikta 21 lentelėje.

21 lentelė. 2022 m. Akademinės etikos komisijos nagrinėti skundai

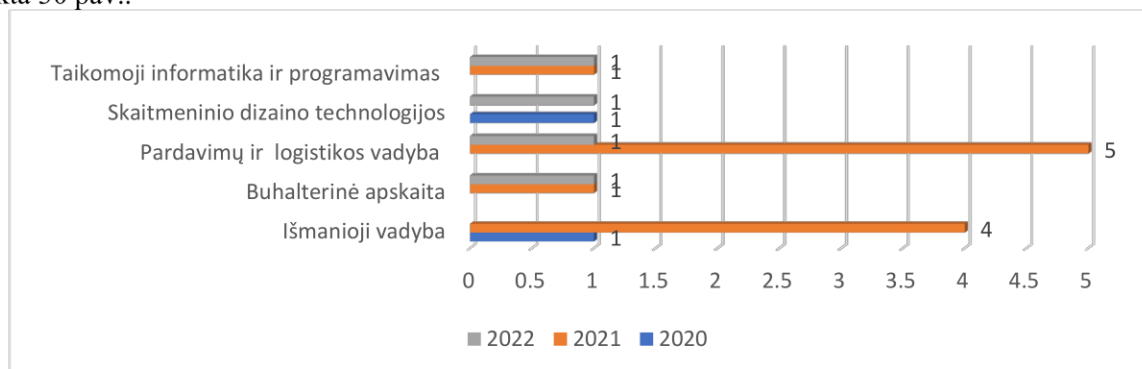
Eil. Nr.	Skundo nagrinėjimo data	Grupės kodas/Katedra/Skyrius	Skundo esmė	Akademinės etikos komisijos priimtas sprendimas
1.	2022-01-28	PI-21V	Dėl studentų D. Stankevičiaus ir K. Markevičiaus egzaminų atsakymų tapatumo.	Suteikti galimybę PI-21V grupės studentams D. Stankevičiui ir K. Markevičiui perlaikyti Bendravimo psichologijos egzaminą.
2.	2022-01-28	TT-21V	Dėl studento M. Kozlovskij galimo tarpinio atsiskaitomojo darbo plagijavimo.	Leisti TT-21V grupės studentui M. Kozlovskij pateikti dėstytojui naujai parašytą esė, laikantis visų keliamų reikalavimų.
3.	2022-01-28		Dėl studentės kursinio darbo plagiato.	Nustatytas plagiatas įvade, minimi autoriai yra neįrašyti į literatūros sąrašą, neleisti ginti darbo.

IB „Biurometa“, kolegijoje praktikų organizavimas, alumni veikla. IB „Biurometa“ nuo 2005 iki 2022 m. atliko ir pilnai įvykdė programos reikalavimus 995 Lietuvos verslo kolegijos Klaipėdos (937) ir Vilniaus padalinio (58) I-III kurso Nuolatinųjų (nuotolinių) bei iššėstinio skyrių studentai:



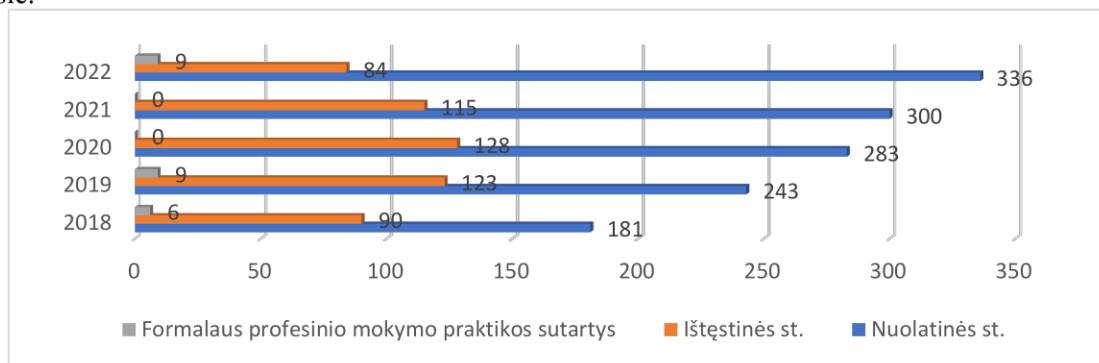
29 pav. nuo 2005 - 2022 m. atlikusių IB „Biurometa“ praktiką studentų skaičius

29 paveikslo duomenys parodo studentų, atlikusių praktiką imitacinėje bendrovėje dinamiką už 2005-2022 m. laikotarpį. Studentai turėjo galimybę geriau suprasti darbo organizavimą įmonėje, atsiskleisti savo gebėjimus komandiniame darbe. IB suteikdamos mokymo procese labiausiai trūkstamų praktinių žinių bei leidamos IB darbuotojui pačiam „prisiliesti“ prie bendrovėje kuriamo verslo proceso, naudojamų dokumentų, programinės įrangos bei sudarydamos sąlygas jiems įgauti praktinės verslo patirties, prisideda prie verslumo ugdymo plėtros Lietuvoje. Nuo 2020 iki 2022 m. tarptautinius Europen-Pen International sertifikato pažymėjimus gavo ir buvo teigiamai vertinti 17 studentų (2020 m. - 2 studentai, 2021 m. – 11 studentų, 2022 m. – 4 studentai). Tarptautinis Europen-Pen International sertifikato pažymėjimas pripažįstamas visame pasaulyje, kuris patvirtina, jog imitacinė bendrovė įsikūrusi Lietuvos verslo kolegijoje atitinka Europen-Pen International kokybės reikalavimų kompetencijų lygį. 2020 iki 2022 m. tarptautinius Europen-Pen International sertifikato pažymėjimus gavo ir buvo teigiamai vertinti 13 studentų, analizė pateikta 30 pav.:



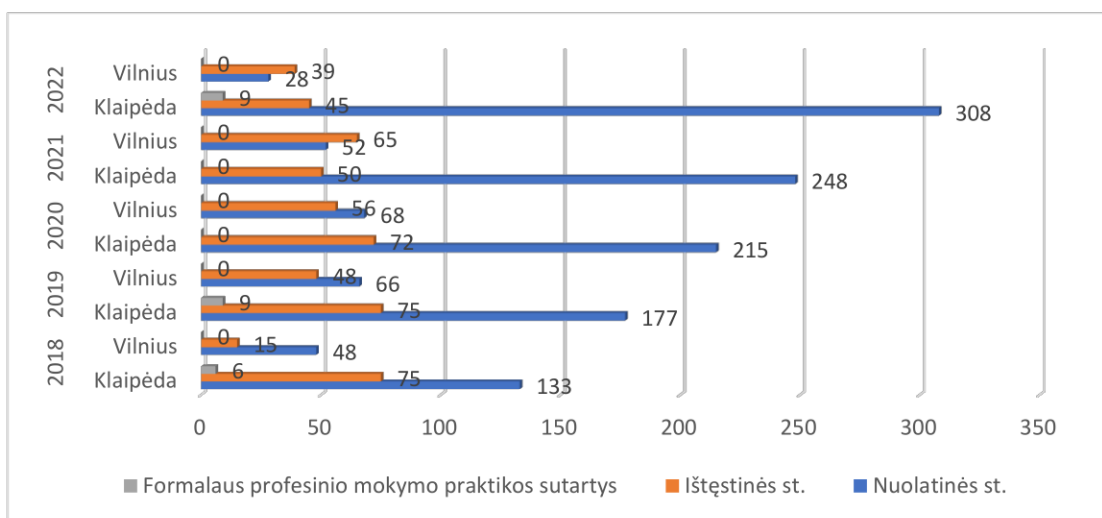
30 pav. nuo 2020 - 2022 m. tarptautinius EUROPEN-PEN INTERNATIONAL sertifikato pažymėjimus atlikus IB „Biurometa“ praktiką gavusiųjų studentų skaičius pagal studijų programas

2022 m. sudarytų trišalių praktikos sutarčių Klaipėdos bei Vilniaus skyriuose, duomenys pateikti 31 paveiksle.



31 pav. 2018-2022 m. sudarytos trišalės praktikos sutartys

Per analizuojamą 2018-2022 m. laikotarpį Lietuvos verslo kolegijoje viso buvo sudaryta 1862 trišalės praktikos sutartys tarp Kolegijos ir įmonių. Klaipėdos skyriuje sudarytos 1377 sutartys, Vilniaus skyriuje – 485.



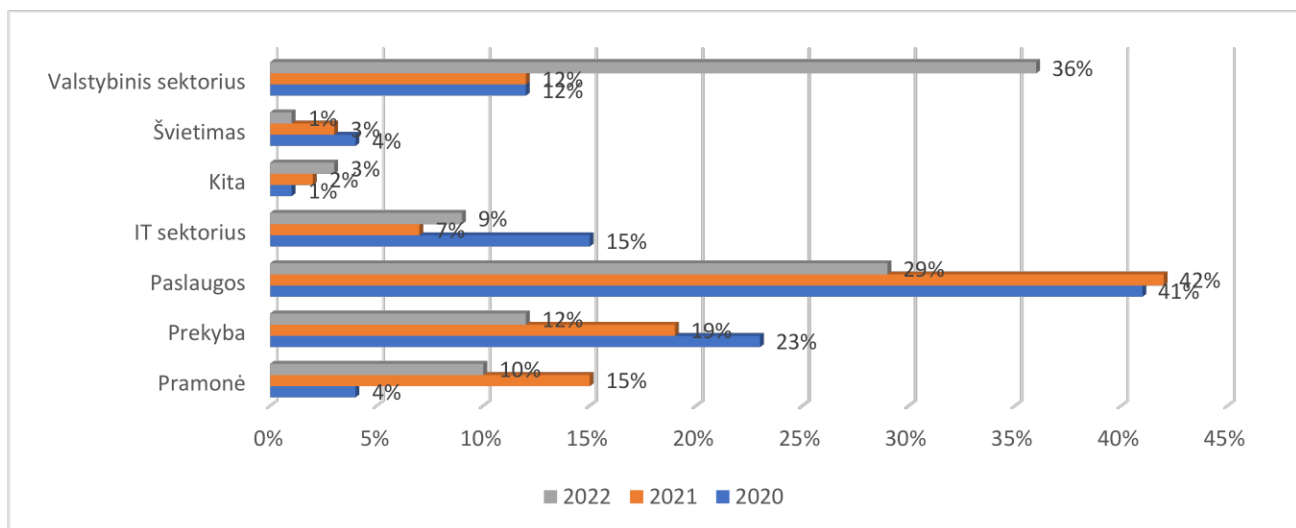
32 pav. 2018-2022 m. sudarytos trišalės praktikos sutartys

22 lentelė. Sudarytos trišalės praktikos sutartys

	2018		2019		2020		2021		2022	
	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius
Nuolatinės st.	133	48	177	66	215	68	248	52	308	28
Iššęstinės st.	75	15	75	48	72	56	50	65	45	39
Formalaus profesinio mokymo praktikos sutartys	6	0	9	0	0	0	0	0	9	0
Viso	214	63	216	114	287	124	298	117	362	67

Analizuojant 2022 m. viso parengta 429 trišalės praktikų sutartys. Klaipėdos skyriuje – 362, Vilniaus skyriuje – 67 trišalės praktikos sutartys su įmonėmis bei įstaigomis ne tik Lietuvoje, bet ir kitose Europos sąjungos šalyse.

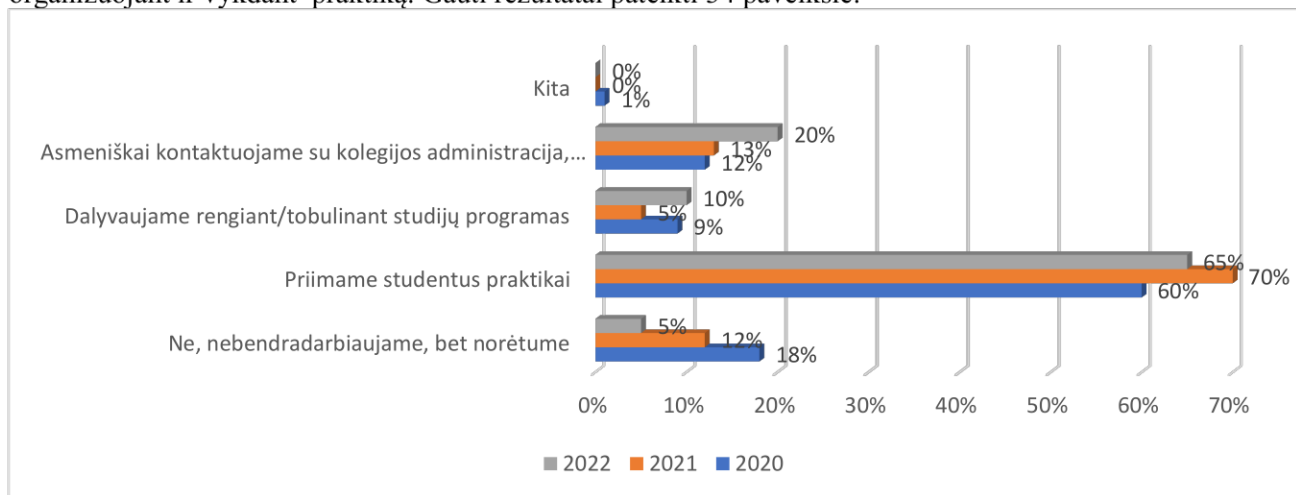
Darbdavių apklausa apie studentų praktikos profesinį pasirengimą. Tyrimo tikslas - nustatyti darbdavių pasitenkinimą Lietuvos verslo kolegijos studentų, atlikusių praktiką įmonėje, profesinį parengimą bei gerinti praktikos organizavimo kokybę. Trumpas klausimyno pristatymas: darbdaviai vertino Lietuvos verslo kolegijos studentų profesinį pasirengimą praktikos metu; dabartinį bendradarbiavimą su aukštąja mokykla, bei pažymėjo kokiose srityse norėtų plėtoti abipusį bendradarbiavimą. Tyrimo laikas 2022 m. gruodžio mėn. (n=386). Vertinant praktikos atlikimo vietas, prašyta nurodyti kokia pagrindinė įmonės veiklos rūšis, kurioje atlieka praktiką studentai. Gauti rezultatai pateikti 33 paveiksle.



33 pav. Pagrindinė įmonės veiklos rūšis

Pagal gautus duomenis 33 paveiksle, matoma, kad studentai renka pakankamai plataus profilio įmones atlikti praktiką. Respondentai (darbdaviai) pažymėjo, kad pagrindinė jų įmonės veikla susijusi su paslaugų teikimu. Kiti nurodė kaip: valstybinės institucijos, Valstybės sienos apsaugą, Teisėsaugos institucijos, Savivaldybių administracijos, IT sektorius.

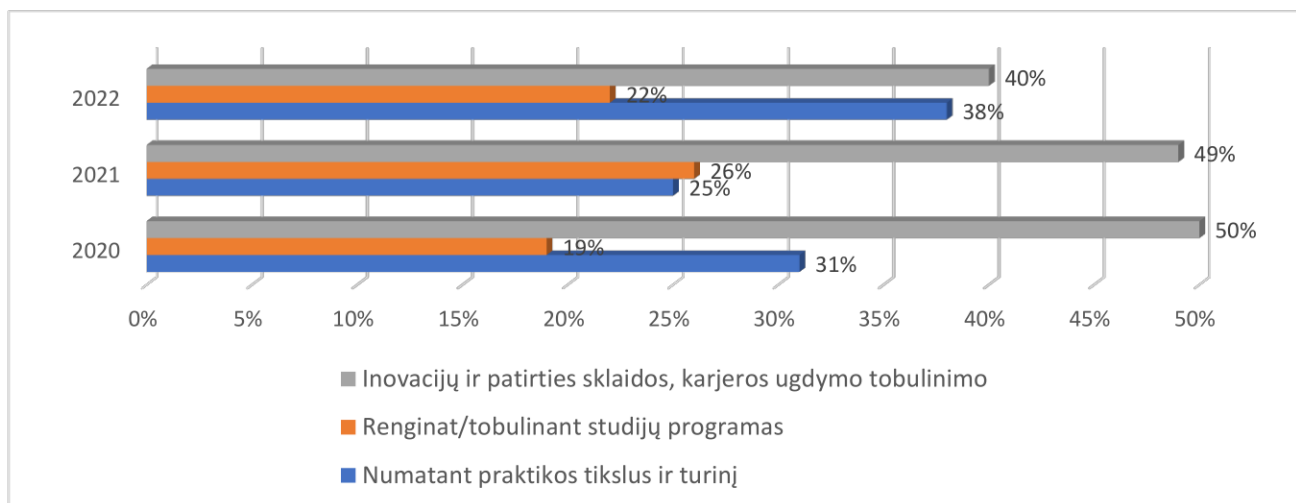
Apklausoje domėtasi ar dažnai darbdaviai bendradarbiauja su Lietuvos verslo kolegijos darbuotojais organizuojant ir vykdant praktiką. Gauti rezultatai pateikti 34 paveiksle.



34 pav. Darbdavių bendradarbiavimas su Lietuvos verslo kolegijos darbuotojais organizuojant ir vykdant praktiką

Vis daugiau darbdavių noriai bendradarbiauja su mokslo įstaiga, nes 2022 m. atliktame tyrime 65 proc. nurodo, jog mielai priima LTVK studentus praktikai. Šis rodiklis per tyrimo atliekamus laikotarpius mažai skiriasi (2020 m.- 60 proc., 2021 m. -70 proc., 2022 m. - 65 proc.) – tai viena iš aktyviausių pozicijų. 2022 m.- suaktyvėjo ir net 10 proc. nurodė, kad asmeniškai kontaktuoja su aukštąja mokykla, taip galimai ieškodami iš anksto būsimo darbuotojo savo įmonei. Galima daryti prielaidą, kad šiame tyrime dalyvavę darbdaviai, kurie pirmą kartą priėmė Lietuvos verslo kolegijos studentus praktikai atlikti savo įmonėse ir organizacijose. Respondentai pažymėjo, kad bendradarbiauja organizuojant praktikas, tai galima teigti, kad yra nuolatiniai socialiniai kolegijos partneriai.

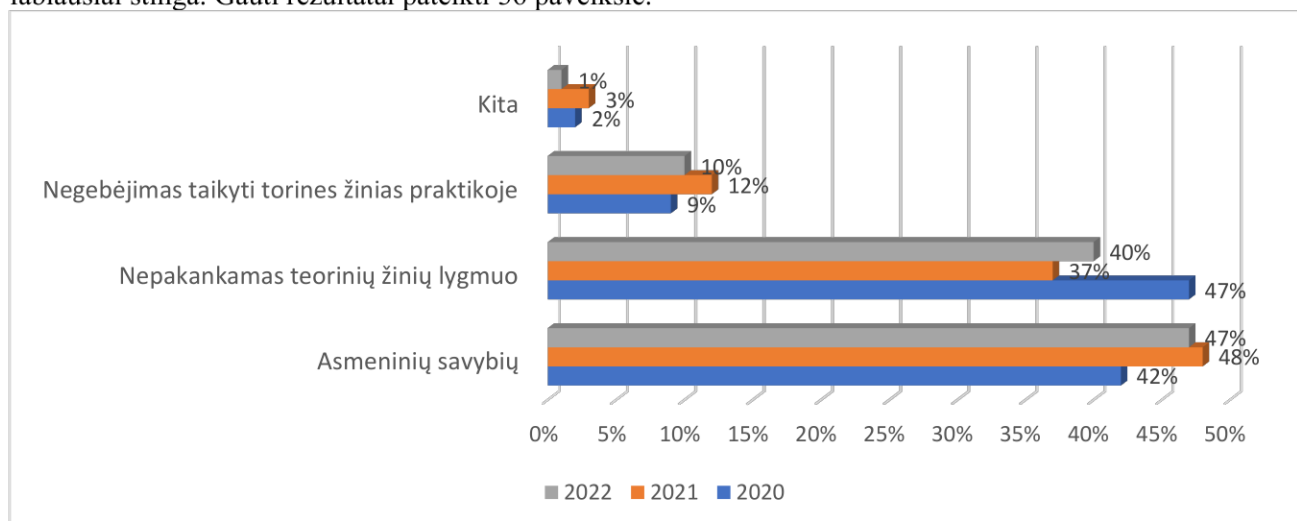
Siekiant gerinti verslo ir mokslo bendradarbiavimą, darbdavių klausta kokiose srityse norėtų plėtoti bendradarbiavimą su Lietuvos verslo kolegija. Gauti rezultatai pateikti 35 paveiksle.



35 pav. Bendradarbiavimo su Lietuvos verslo kolegijos sritys

Darbdaviai yra linkę ir nori bendradarbiavimo su aukštąja mokykla. Labiausiai išsiskyrė dvi sritys, kurias pažymėjo, tai: inovacijų ir patirties sklaidos, karjeros ugdymo tobulinimo (40 proc.) bei numatant praktikos tikslus ir turinį (38 proc.). Iš dalyvavusių tyrime darbdavių, mielai įsitrauktų į bendradarbiavimą su kolegija rengiant bei tobulinant studijų programas. Gauti rezultatai rodo, kad visi darbdaviai vienaip ar kitaip sutiktų ateityje bendradarbiauti su aukštąja mokykla siekiant abipusio rezultato.

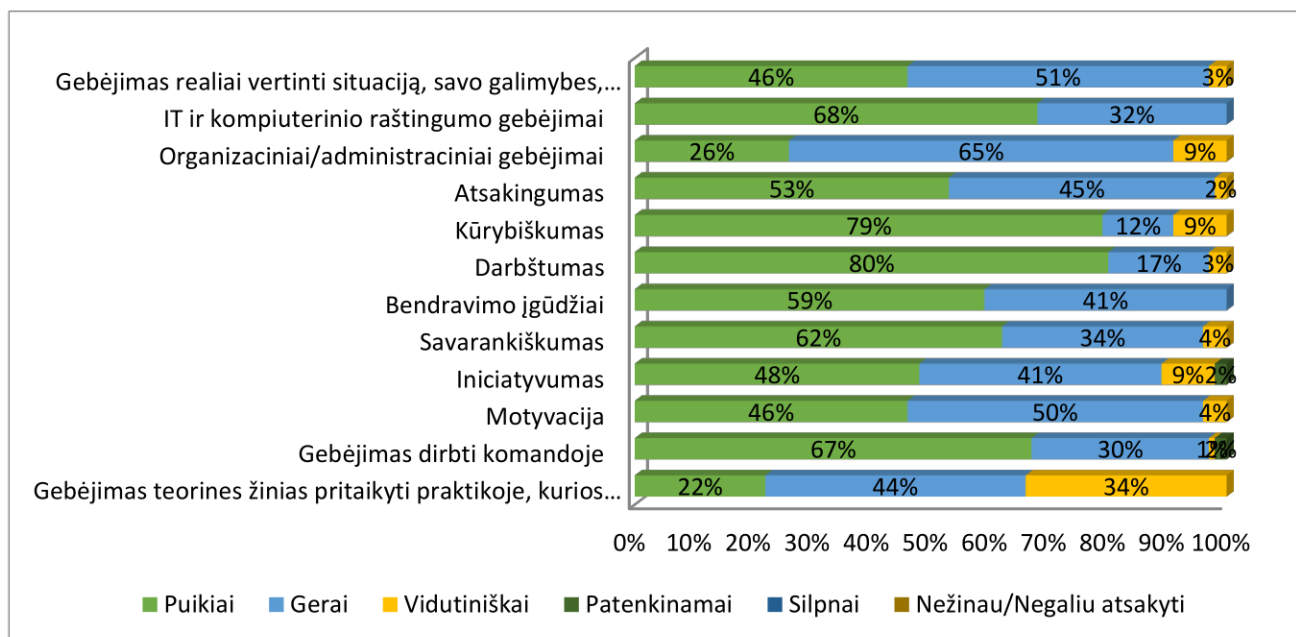
Tyrimu siekiama sužinoti, kokios pagrindinės problemos išryškėja studentams atliekant praktiką, ko labiausiai stinga. Gauti rezultatai pateikti 36 paveiksle.



36 pav. Studentų sunkumai atliekant praktiką

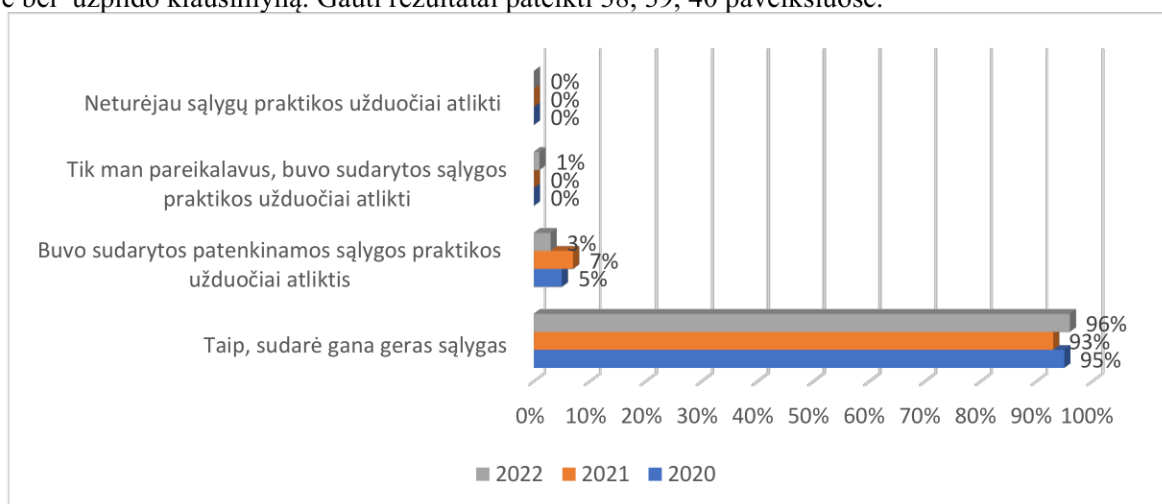
Išryškėjo studentų asmeninių savybių trūkumas (47 proc.), akcentavo, kad trūksta praktinio pasirengimo ir nepakankamas teorinių žinių lygmuo atliekant praktiką. Galima daryti prielaidą, kad tyrimas atliekamas skirtingoms praktikoms keliamiems rezultatams įgyvendinti – nuo pažintinės praktikos iki baigiamosios profesinės veiklos praktikos, asmeninės savybės vis labiau turi įtakos darbo efektyvumui.

LTVK studentų profesinio pasirengimo praktikose atlikimo rezultatai pavaizduoti 37 paveiksle. Darbdaviai pažymėjo (*puikiai*), jog studentai praktikos metu yra kūrybiški – 79 proc., darbštūs – 80 proc. Panašius (*puikiai*) atsakymus surinko kriterijai: gebėjimas dirbti komandoje – 67 proc., savarankiškumas – 62 proc., IT ir kompiuterinio raštingumo gebėjimai – 68 proc. Gauti rezultatai rodo, kad teigiami darbdavių atsiliepimai apie studentų gebėjimus praktikos metu bei praktinį paruošimą.



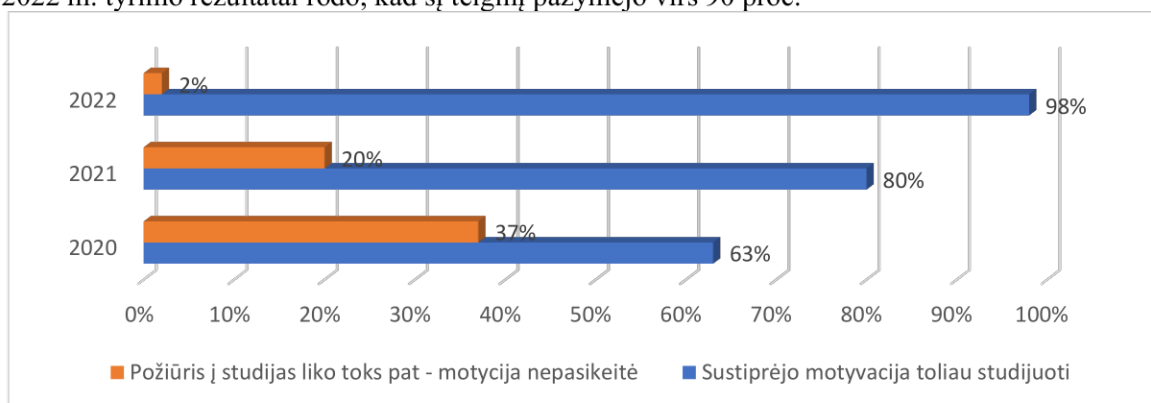
37 pav. LTVK studento profesinis pasirengimas praktikos metu

Norint tobulinti studijų procesą ir parinkti tinkamas praktikos vietas studentams, nuo 2020 m. Kolegija vykdo studentų, grįžusių iš praktikos monitoringą. Studentai vertina atliktos praktikos vietą dešimbalėje skalėje bei užpildo klausimyną. Gauti rezultatai pateikti 38, 39, 40 paveiksluose.



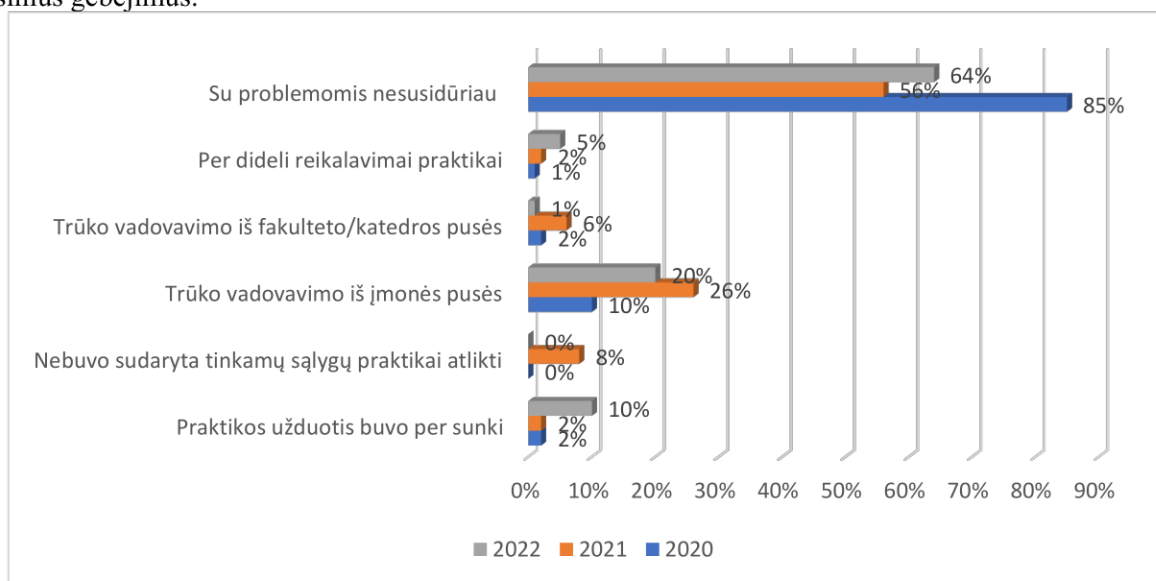
38 pav. Praktikos institucija sudarė sąlygas praktikos užduotims atlikti

Įmonės, kurios priima studentus praktikai, yra pasiruošusios sudaryti geras sąlygas praktikos atlikimui. 2022-2022 m. tyrimo rezultatai rodo, kad ši teiginį pažymėjo virš 90 proc.



39 pav. Studento požiūrio į studijas vertinimas po praktikos

Atlikus praktiką yra susipažįstama su realia verslo aplinka, kas sustiprina studentų motyvaciją studijuoti toliau, t.y. studentai, atlikdami praktikas ne tik taiko teorines žinias, bet ir patvirtina savo asmeninius bei profesinius gebėjimus.



40 pav. Studentų problemos praktikos metu

Studentams praktikos vietos parinktos (arba pasirinktos) tinkamai, su esminėmis problemomis praktikos metu nesusiduriama.

Alumni veikla. Alumni diena 2022. 2022 m. balandžio 28 d. vyko nuotolinė LTVK Alumni diena. Jos išskirtinumas – dalyviai, net iš kelių skirtingų Europos šalių, kaip Turkijos, Ispanijos ir kt. prisijungę ir savo karjeros ir gyvenimo pasiekimais dalinosi absolventai.

2022 m. LTVK absolventai dalyvavo Ekonomikos ir Vadybos katedrų baigiamųjų darbų viešuosiuose gynimo kvalifikacinėse komisijose: Lina Jakubaitienė - UAB "MKG Finance" direktorė, Arūnas Pakutinskas – UAB „Libeta ir ko“ plėtros vadovas, Tatjana Kulagina – Compensa Life mentorė, draudimo brokerė.

2022 m. LTVK absolventai prisidėjo prie Kolegijos organizuojamo Labdaringo Kalėdinio bėgimo Padovanok Senjorams Kalėdas, kurio metu renkamos lėšos, skirtos Maltos pagalbos ordino tarnybai, globojančiai vienišus ir savimi negalinčius pasirūpinti senjorus.

Įsidarbinusiųjų absolventų studijų kryptyje per 12 mėnesių po baigimo skaičius. Šis rodiklis yra pasiektas, pagal STRATA duomenys Lietuvos verslo kolegijos absolventai įsidarbino per 12 mėnesių po baigimo 85 proc.

Vadybos katedra. Iš viso katedros studijų programose dėsto 32 dėstytojai, dirbantys Kolegijoje pagal įvairias sutartis. 2022 m. Vadybos katedroje dirbo 19 Vadybos katedros dėstytojų, tame tarpe etatinių darbuotojų - 12, o pavasario semestre viso dirbo - 11 etatinių darbuotojų. dėstytojai skaito paskaitas *Įstaigų ir įmonių administravimo, Išmaniosios vadybos, Pardavimų ir logistikos vadybos, Būhalterinės paskaitos, Statybos verslo vadybos, Teisės, Taikomosios informatikos, Rekreacijos ir pramogų verslo industrijos* studijų programų studentams. Dėstytojai taip pat dirba ir aktyviai dalyvauja rengiant ir atnaujinant studijų programas bei studijų dalykų išplėstines programas, veda seminarus regiono bendruomenei. 2022 m. Vadybos katedros dėstytoja doc. dr. Jurgita Martinkienė ir Vadybos katedros vedėja doc. R. Narkienė atstovavo katedrą Akademiniame Taryboje pristatant Vadybos krypties savianalizę. 2022 m. gegužės 6 d. vyko XIX-asis tarptautinis studentų mokslinis-metodinis simpoziumas „Akademinių jaunimo siekiai: vadybos, ekonomikos, teisės ir technologijų įžvalgos 2022“, kuriame dalyvavo atstovai iš ne tik iš Lietuvos, bet ir iš Turkijos, Ukrainos, Portugalijos, Latvijos, Ispanijos, Bulgarijos. Jame pranešimus skaitė 8 vadybos krypties studijų programų studentai. 2022 m. Vadybos katedros dėstytojai recenzavo du mokslo darbus. 2022 m. kovo 30 d. Vadybos katedra kartu su Turizmo ir komunikacijos katedra organizavo nuotolinę konferenciją kolegijos dėstytojams ir studentams „Tarptautinės situacijos įtaka Klaipėdos regiono verslui“, kurioje pranešimus skaitė Klaipėdos universiteto doc. dr. Rasa Viederytė „Su COVID pandemija susijusių valstybės ribojančiųjų ir skatinančiųjų priemonių socioekonominis poveikis Klaipėdos regiono įmonėms“, VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos, Komunikacijos ir rinkodaros skyriaus Komercijos grupės vadovė Dalia Gun „Išorinių Europos Sąjungos sienų uždarymas – koks poveikis Klaipėdos jūrų uosto veiklai?“. MB „Pardavimų

akademija“ įkūrėja, lektorė ir konsultantė, sukaupusi 19 metų patirtį pardavimuose ir klientų aptarnavime finansų įstaigose ir vienoje didžiausių Lietuvos kelionių agentūroje (Baltic Clipper) Lina Gelažnikienė – pranešimo tema „COVID19 pandemijos poveikis išvykstamojo turizmo verslui“. 2022 m. doc. dr. J. Martinkienė dalyvavo Inovacijų aljanso ir Europos Universitetų Aljanso projektų paraiškų rengimo darbo grupėse. Prof. dr. A. Valackienė 2021 m. 04-2022 m. 12. 04.LMT projektas „Modernėjimo pokyčių raiškos įtaka pilietinės visuomenės formavimuisi: teorinės įžvalgos ir praktinis pritaikomumas “ (PILIETIS). Projekto Nr. P-MOD-21-14 (vyriausias mokslo darbuotoja). 2021 m.08 - 2022 m.12 European Social Fund No 09.3.3-LMT-K-712-19-0218 under a grant agreement with the Research Council of Lithuania (LMTLT) „Possibilities of Determining the Resilience of Public Sector Organizations and its Impact on the Quality of Provided Services“ /liet.k., Viešojo sektoriaus organizacijų atsparumo ir jo poveikio teikiamų paslaugų kokybei nustatymo galimybės (VISA)“(projekto koordinatorė). Doc. R. Narkienė bendradarbiaujant su Socialiniu partneriu Mažeikių rajono savivaldybe, konsultavo Mažeikių miesto Vietos veiklos grupės įgyvendinamos strategijos pagal projektą Mažeikių miesto vietos veiklos grupės strategijos įgyvendinimas Nr. Nr.08.6.1-ESFA-T-910-01-0010 įgyvendinamų projektų vykdytojus. Dar keturi dėstytojai dalyvaudami Erasmus+ projektinėse veiklose dalyvavo užsienio stažuotėse, vedė paskaitas užsienio universitetuose. Viso įvairiuose projektinėse veiklose 2022 m. dalyvavo 7 dėstytojai. Pagal Erasmus + mainų programą 2022 m. išvyko 5 Vadybos katedros dėstytojai. Vadybos katedros dėstytojai dalyvavo 6 išvykose į įvairias Europos aukštąsias mokyklas. Įvertinant tai, 2022 m. Vadybos katedroje dirbo 19 dėstytojų, o pagal darbo sutartį – 12 dėstytojų. Iš jų tai sudaro 26,3 proc. visų dėstytojų. 2022 m. Vadybos katedroje atliktas užsakomasis tyrimas „BĮ Gelgaudiškio kultūros rūmų centro žinomumo tyrimas“. Tyrimą atliko NV19-2 gr. stud. T. Vrubliauskienė, vadovė lekt. B. Povilianskienė. Vadovaujantis LR Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. rugsėjo 30 d. įsakymu Nr. V-1776 patvirtintas naujas *Vadybos studijų krypties aprašas*, pagal kurį 2021 m. spalio 20 d. Kolegijos Vadybos katedroje pakoreguoti Vadybos studijų krypties studijų programų tikslas ir rezultatai. Priėmimo didžiausias augimo pokytis buvo Statybos ir verslo studijų programoje, tačiau Pardavimų ir logistikos vadybos studijų programa išlieka populiariausia ir pastebimas neryškus priėmimo augimas – 12,5 proc. lyginant su 2021 m. Pagal vykdomas studijų formas populiariausios išlieka nuotolinės studijos. Nors 2022 m. į nuotolines studijas priimta 4 studentais mažiau, kai bendras priėmimas padidėjo 22 stud. Visgi nuotoliniu būdu studijas pasirinko 64,1 proc. visų stojančiųjų. Bendras stojančiųjų konkursinis balas 2019-2022 m. pateiktas 13 lentelėje. Iš lentelėje pateiktų duomenų matosi, kad aukščiausias stojančiųjų konkursinis balas išlieka Įstaigų ir įmonių administravimo studijų programoje. Visus metus siekia virš 9 balų. Analizuojant visų 4 metų laikotarpiu žemiausias stojimo konkursinis balas buvo į Statybos verslo vadybos programos studijas. Tačiau pastebima tendencija, kad stojančiųjų konkursinis balas žemėja į visas studijų programas. Tam įtakos galėjo padaryti nuo 2022 m. neteikiamas valstybinis finansavimas gerai besimokantiems studentams.

Ekonomikos katedra. 2022 m. į Lietuvos verslo kolegijos pirmo kurso nuolatinės, ištėstinės ir nuotolines studijas buvo priimta 332 studentai, su priimtais į aukštesnius kursus skaičius sudarė 355 studentus. Į Ekonomikos katedros kuruojamas studijų programas – *Verslo įmonių ekonomika* ir *Buhalterinė apskaita* buvo priimta 52 studentai, kas sudaro 28 proc. visų pirmakursių. 2022 metais Ekonomikos katedros kuruojamas studijų programas stojimas padidėjo 11 proc., palyginus su 2021 m., tačiau analizuojamais metais šis padidėjimas įvyko *Buhalterinės apskaitos* studijų programoje, kur buvo suformuotos pirmakursių grupės nuolatinėse, ištėstinėse studijose ir nuotolinėse studijose, o *Verslo įmonių ekonomikos* studijų programoje pirmakursių skaičius sumažėjo 7,1 proc., lyginant su 2021 m. 2 metai iš eilės didžiausias stojimas per pastaruosius ketverius metus. Atlikta analizė rodo, kad ypač ryškus stojančiųjų sumažėjimas į ištėstinę studijų formą, ir ryškus padidėjimas studijuoti nuotoliniu būdu. Stojančiųjų pageidavimas pasirenkant studijų formą rodo aiškią tendenciją, kad mažėja pageidavimas studijuoti ištėstinių studijų forma, o didėja pageidavimas studijuoti nuotoline studijų forma, kas atitinkamai sudaro: nuolatinė studijų forma – 6,5 proc., ištėstinių studijų forma – 6,5 proc., nuolatinė studijų forma – 87 proc. Bendras priimtųjų studentų skaičius padidėjo: 2019 m. rudenį Ekonomikos katedra kuravo 24 studentus, 2020 m. 27 studentus, tai 2021m. – 47 studentus ir 2022 m. - 47 studentus, priimtus į I kursą. Vidutinis konkursinis balas į Buhalterinės apskaitos studijų programą buvo 5,68 balo (Klaipėdoje), o į Verslo įmonių ekonomiką – 6,23, tai yra aukštesni balai nei nustatytas minimalus 4,3 balas. Bendras studentų skaičius nuolat didėja, nuo 26 studentų (2019 m.) iki 40 studentų (2021 m.) ir iki 45 studentų (2022 m.), arba studentų skaičius, kuruojamas Ekonomikos katedros 2022 metais, lyginant su 2020 metais išaugo 60 proc. ir dėl nuotolinių studijų formos. Verslo įmonių ekonomiką priimtų studentų vidurkis yra 8 balai. Pastebėta, kad dalis studentų yra labai motyvuotų ir stiprių, tačiau dalis studentų įdeda per mažai pastangų studijavimui ir įvairiems atsiskaitymams būna pasirošę per silpnai, ir studijų rezultatai sumažėjo net 12,3 proc. Kaip rodo atlikti studijų kokybės

tyrimai, studentai atvyksta į tarpinius atsiskaitymus nepasiruošę, semestro metu neatlieka užduotų darbų. Daug įtakos prastiems rezultatams turi blogas studentų lankomumas (dažnai studentai argumentuoja, kad turi dirbti), nepakankamas dėmesys savarankiškam darbui. Analizuojamu laikotarpiu laikinai sustabdė studijas 8 Buhalterinės apskaitos ir Ekonomikos studijų programos studentai, 2 studentai pasiėmė akademines atostogas. Tačiau iš anksčiau sustabdžiusių studijas ar pasiėmusių akademines atostogas, 2022 m. rugsėjo mėn. grįžo 4 studentai. 2022 m. Ekonomikos katedroje dirbo 10 dėstytojų ir lyginant su 2021 m. dėstytojų skaičius išaugo 25 proc. arba 2 dėstytojais. 2022 metais pasikeitė, nes buvo priimti 2 soc. mokslų daktarai, tai D. Ruplienė ir M. Švažas. Šiuo metu dėstytojų sudėtis: 1 profesorius, 4 docentai ir 5 lektoriai. Didžiąją dalį dėstytojų (50 proc.) katedroje sudaro lektoriai. Katedroje įvyko esminių pokyčių dėl etatinių dėstytojų. Jeigu prieš 4 metus, t.y. 2018 m. *Ekonomikos* katedroje dirbo 4 etatiniai dėstytojai, tai 2022 m. jau penki: prof. dr. A. Lileikienė, doc. K. Puleikienė, doc. dr. Izolda Skruibytė, lekt. D. Viningienė ir lekt. V. Eidininkienė, padidėjo ir mokslo daktarų lyginamasis svoris bendrame dėstytojų skaičiaus kontekste. 2022 m. Ekonomikos katedros etatinių dėstytojų skaičius išaugo 11 proc. Daugeliui etatinių dėstytojų padidėjo krūvis: doc. K. Puleikienė – 87,7 val., lekt. D. Viningienei – 78,75 val. prof. A. Lileikienėi – 2,21 val., tačiau ne kuriems dėstytojams krūvis ir sumažėjo - lekt. V. Eidininkienei – 110,45 val., doc. I. Skruibytei – 110,45 val. Per 2022 m. Ekonomikos katedros dėstytojų krūvis sudarė apie 6,93 etato. Ekonomikos katedros dėstytojai 2022 m. aktyviai dalyvavo mainų programose. Doc. dr. I. Skruibytė buvo išvykusi ir skaitė paskaitas Latvijoje ir Rumunijoje, doc. K. Puleikienė skaitė paskaitas Italijos ir Bulgarijos universitetų studentams, prof. dr. A. Lileikienė skaitė paskaitas Lenkijos Vistulos universiteto studentams ir Liepojos universitete dalyvavo mainų stažuotėse. Ekonomikos katedros dėstytoja doc. dr. I. Skruibytė sustiprino katedros mokslinę veiklą ir parengė *Įmonių socialinės atsakomybės vertinimo metodiką*, kuri buvo publikuota 2022 m. Prof. dr. A. Lileikienė dalyvauja ekspertinėje veikloje. Ji yra VSF valdybos pirmininkė, Akademinių reikalų komiteto narė Klaipėdos miesto savivaldybėje. Taip pat profesorė populiarina Kolegijos vardą būdama mentore jauniems verslininkams „Verslo Lietuva“. Doc. K. Puleikienė kiekvienais metais audituoja įvairias Kolegijos veiklas kaip vidaus auditorė. Taip pat nuo 2019 m. doc. K. Puleikienė dirba SKVC studijų vertinimo programų komisijoje bei yra Apskaitos ir Finansų krypčių aprašų rengimo grupės narė. Ekonomikos katedros dėstytojai per analizuojamą laikotarpį Moodle aplinką papildė naujais kursais: prof. dr. A. Lileikienė kursu „Verslo planavimas ir įmonės steigimas“, doc. dr. I. Skruibytė kursu „Tarptautinė ekonomika“, doc. dr. D. Ruplienė – „Statistinė duomenų analizė“, doc. dr. M. Švažas – „Investicijų ekonomika“. 2022 m. SKVC patvirtino naują studijų programą - *Skaitmeninė ekonomika*. Ekonomikos katedros dėstytojai taip pat kelia savo kvalifikaciją įvairiuose seminaruose ir kursuose, Buhalterinės apskaitos studijų programoje dėstantys dėstytojai - praktikai savo kvalifikaciją kelia įvairiuose kursuose, kur semiasi naujausių buhalterinės apskaitos žinių 2022 m. birželio mėn. diplominius darbus gynėsi 8 *diplomantai*: Buhalterinės apskaitos studijų programos studentai. Studentai Vidaus audito specializacijos ir 3 studentai – Verslo vertinimas specializacijos studentai. Vidaus audito specializacijos studentų vidurkis siekė 8 balus, o verslo vertinimo specializacijos - 8,7 balus. Bendras 2022 m. diplomantų vidurkis yra 8,3 balo.

Technologijų katedra. Katedra vykdo informatikos studijų krypties profesinio bakalauro specialistų parengimą, kuruodama tris studijų programas: Taikomoji informatika ir programavimas, Skaitmeninio dizaino technologijos; Informacinės verslo sistemos. 2022 m. pavasarį prieš prasidedant naujiems stojimui į Informatikos krypties studijas, buvo nutarta neteikti galimybės stojimui į Informacinių verslo sistemų studijų programą per LAMA BPO. Technologijų katedros vienas strateginių veiklos plane numatytų veiksmų buvo ES aukštojo mokslo erdvės kūrimas, tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra. To pasėkoje, padėti sėkmingi pagrindai pateikus „Inovacijų aljanso“ paraišką, taip pat itin intensyviai dirbama prie Universiteto aljanso paraiškos, kurio pateikimas jau numatomas sausio mėnesio pabaigoje. Technologijų katedros vedėja stengiasi didinti tarptautiškumą ir inicijuoja įvairių sutarčių su užsienio partneriais pasirašymą. 2022 m. spalio 4 d. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su La Laguna universitetu Tenerifėje, kurios pagrindiniai tikslai: Susitarimas dalyvauti abiejų aukštųjų mokyklų moksliniuose bei kultūriniuose renginiuose; Susitarimas bendradarbiauti bei kurti jungtines programas bei projektus, atsižvelgiant į aukštųjų mokyklų poreikį; Susitarimas dėl jungtinių mokslinės publikacijos darbų, jungtinių dėstymo mokslinių šaltinių kūrimo. Susitarimas dėl galimybių skatinti studentų ir dėstytojų mainus bei tęsti studijas aukštesniame lygyje. Taip pat nenustojame bendradarbiauti ir jau esame pakviesti į partnerių organizuojamą konferenciją liepos mėnesį ir vyksta diskusija dėl studentų atvykimui praktikai ir darbui su dirbtinio intelekto panaudojimu įvairiose srityse, vystant simuliacijas. Taip pat katedros vedėja, kartu su tarptautinių ryšių ir projektų vadove pateikė paraišką Lietuvos švietimo paramos fondui, kuriame gavę finansavimą kviestume prof. dr. Jorge Martin Gutierrez. Vienas iš 2022 m. pasiekimų, kad buvo gautas finansavimas ir paskaitas studentams skaitė atvykęs

profesorius iš La Lagūna universiteto Tenerifėje dr. Juan Albino Mendez Perez. Taikomosios informatikos studentai išklausė kursą anglų kalba – Automatikos sistemos ir dirbtinio intelekto metodai. Taip pat dėstytoja iš Ukrainos skaitė paskaitą nuotoliniu būdu, kurios tema: Kind of meetings in a Tech World (IT-companies) and what kind of speeches are popular here. Ši paskaita buvo skaityta gegužės 4 d. 18 nuotoliniams studentams bei kitiems Technologijų katedros studentams. Technologijų katedros vedėja vyko į Liepojos universiteto vykdomą – International Open days, 2022 05 9-11 d., kurių metu dalyvavo pristatymuose bei workšopuose. Taip pat buvo aptartos galimybės atvykti Kolegijos studentams 2022 m. rugsėjo mėn. Kartu aptarti jungtinės konferencijos klausimai. Toliau buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Liepojos universitetu ir Multimedijos produkto kūrimo praktikai į buvo išvykę du Skaitmeninio dizaino studentai. Kartu 2022 06 03 Technologijų katedros vedėja dalyvavo Liepojos universiteto organizuojamoje konferencijoje „Innovations and creativity“, skaitė pranešimą – „Museum and art in the digital age“, kurio tezės buvo atspausdintos ir kartu buvo įtraukta į konferencijos organizacinio ir mokslinio komiteto sudėtį. Rengti, vykdyti, tobulinti informatikos studijų krypties profesinio bakalauro studijų programas. Technologijų katedros vedėja sistemingai prisidėjo prie naujos studijų programos Skaitmeninė ekonomika kūrimo, dalykų sudėties analizės. Ši studijų programa buvo patvirtinta SKVC. 2022 m. suorganizuotos dvi socialinių partnerių dienos: I socialinių partnerių diena 2022 03 06 d. organizuojama Katedrų mini konferencija, kurios metu skaityti aktualūs pranešimai: Lina Stuburienė, Spotiself karjeros konsultantė, lektorė. Pranešimo tema: Nuo ko prasideda Tavo startuolis? Mantas Butkus, Concept Artist, MB NIEKO. Pranešimo tema: Iššūkiai ir reikalavimai dirbant menininku žaidimų rinkoje. Prieš pranešimus taip pat vyko nuotolinė socialinių partnerių diena, kadangi buvo kviečiami socialiniai partneriai taip pat iš Vilniaus ir kitų Lietuvos regionų. II socialinių partnerių diena 2022 10 20 d. organizuoja Karjeros dieną būsimiems IT srities specialistams: Informaciniai pranešimai, Karjeros dūzgės bei apvaliojo stalo diskusija su socialiniais partneriais. Gauta aktuali informacija iš socialinių partnerių bei aptarti platesni bendradarbiavimo aspektai, praktikų ir įsidarbinimo galimybes studentams. Vykdyti mokslo taikomuosius tyrimus bei publikuoti tyrimų rezultatus moksliniuose leidiniuose, skelbti konferencijose. Docentė S. Grigaliūnienė pristatė pranešimą bendroje jungtinėje konferencijoje su Liepojos universitetu (Latvijoje). Pranešimo tema: „Museums and art in the digital age“. Konferencijos pavadinimas – Conference Innovations and Creativity in Liepāja. Taip pat šioje konferencijoje buvo rengiamas santraukų rinkinys. Taip pat buvo pristatytas pranešimas tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Visuomenės sveikatos ir gyvenimo architektūros pokyčiai ir iššūkiai pandemijos metu. Pranešimo tema: „Neuralink brain – machine interface needs analysis“. Organizuoti studentų, dėstytojų seminarus, susitikimus su galimais būsimais studentais, mokiniais, gimnazistais, profesinių mokyklų studentais. Technologijų katedros vedėja dalyvavo ir skaitė pranešimą Kolegijos katedrų dienos metu (2022 05 03 d.). Pranešimo tema: Darnaus verslo ir visuomenės vystymosi galimybės įgalinant skaitmenizaciją. Taip pat vedėja dalyvavo studentų tarptautiniame simpoziume (2022 05 06 d.) dalyvavusių studentų darbų recenzavimas bei dalyvavimas komisijoje ir pristatymų vertinimas. Dalyvauti renginiuose, skirtuose viešinti LTVK, plėsti socialinių partnerių ratą. 2022 gegužės 24 d. dalyvauta vyksiančioje konferencijoje „IT diplomas: karjeros garantas ar tik formalumas?“ Pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos žaidimų kūrėjų asociacija, MB „Simplanova“. Per 2022 m. atlikti šie pristatymai: Pristatymas nuotolinių studijų bei nuotolinių kursų metodikos Kolegijos organizuojamoje Kokybės dienoje; „Lyderystės“ mokymai, tema: "Lyderystė ir skaitmeninės platformos" – Varpo gimnazijos gimnazistams; „Darnaus verslo ir visuomenės vystymosi galimybės įgalinant skaitmenizaciją“ – mokymai Klaipėdoje bei Vilniuje jauniems verslininkams. Įgyvendintas pilotinis projektas, kurių pagrindu nuotolinių kursų modulius sukūrė doc. dr. S. Grigaliūnienė. Sukurtas modulį anglų kalba – Information technology, kurį sudaro 6 kr. Kursas, atitinkantis naujai sukurta metodiką. Parengti straipsnius į Vadybą žurnalą bei kitus mokslo leidinius. Parengtas straipsnis Vadybos žurnalui 2022 m. pavasario semester – S. Grigaliūnienė, J. Janutėnienė, D. Šapalas, A. Tadžijėvas. Investigation of the Strength Properties of Composite Materials Based on Paper Honeycomb. Vadyba (ISSN: 1648-7974). Volume 38/ Number 1/2022. Parengta metodinė priemonė nuotolinių studijų bei nuotolinių kursų rengimui, tad ši priemonė laikinai atidėta, tačiau tikslas įgyvendintas. Kartu su metodine priemone taip pat parengtas nuotolinių studijų bei nuotolinių kursų Moodle modelis, kuriame pateikiamos gairės priemonių rengimui bei Kolegijos stilišką atitinkantys paskaitų konspektų pavyzdžiai - Martinkienė, J., Grigaliūnienė, S. (2022). Nuotolinių studijų ir nuotolinių kursų rengimo metodika. Leidėjas: Klaipėdos universiteto leidykla. ISBN: 9786094811463. Dalyvauta 2022 06 16-17 d. Latvijos SKVC, Study Field “Manufacture and Processing”, “Wood Processing” (First level professional higher education study program) programos vertinime kaip ekspertė. Pasirašyta užsakomojo tyrimo sutartis bendradarbiaujant su Teisės katedra ir advokatų kontora „Lexgate“, pradėti vykdyti darbai. Taip pat pradėtas įgyvendinti bendradarbiavimas su Trakų rajono savivaldybe, šiuo metu planuojama

pasirašyti užsakomojo tyrimo sutartį dėl vizualų savivaldybės svetainei kūrimo. Taip pat studentė Agnė Budrikaitė iš Skaitmeninio dizaino technologijų studijų programos prisidėjo prie atviruko savivaldybės kalėdiniam laikotarpiui rengimo bei sukūrė informacinį plakatą, kuris buvo įtrauktas į laikraščio ir žurnalo reklamą. Dalyvauti su studentais įvairiose renginiuose, mokslinėse konferencijose. Rudenį aktyviai dalyvata su studentais įvairiuose renginiuose bei išvykstamosiose paskaitose: 2022 09 08 – Blon animacijos žaidimų festivalis, 2022 09 30 Portohon hakatonas – klausyta tarptautinės inovatorių bendruomenės skaitomų pranešimų ir vienas Erasmus studentas dalyvavo su komandomis iššūkiuose, 2022 10 06 dalyvauta Klaviatūrų mėtymo čempionate (laimėtos dvi prizinės vietos), 2022 10 26 dalyvauta Lighthouse Hub" renginį: Kaip užauginti skaitmeninį produktą?, 2022 11 17 dalyvauta Turizmo forume „Inovacijos turizme – čia ir dabar“. Skaitmeninio dizaino studijų programos studentas Kajus Mandeika birželio 1-ąją savaitę vyko į įmonę „B1“ ir dalyvavo išvykstamojoje paskaitoje, kurioje testavo programinę įrangą. Prisidėti prie naujos Kolegijos svetainės kūrimo, taip pat įtraukti į komandinį darbą studentus, peržiūrint, analizuojant bei teikiant savo įžvalgas. Naujai sukurtoje Kolegijos svetainėje sukurtas naujas katalogas su studentų darbais, kuris buvo pristatytas kalbant su socialiniais partneriais, taip pat studentų, kartu su katedra kurta augalų mainų platforma reprezentuoja Kolegiją, nes joje kaip partneris minima Kolegija bei jos logotipas atvaizduojamas pirmame svetainės puslapyje. Taip pat Technologijų katedros studentai sukūrė kalėdinio sveikinimo vizualus, video filmuką. Kartu prisidėjo ir Erasmus studentai, kurie sukūrė sveikinimą užsienio Kolegijos partneriams. Pradėti planuoti ir inicijuoti Skaitmeninio dizaino technologijų studijų programos peržiūrą su „Versli Lietuva“ ir „Klaipėda ID“. Gauta informacija, kad esame įtraukti į peržiūros sąrašą, bet peržiūra atidedama dėl anksčiau įvertintų programų papildomos peržiūros. LTVK TK programų vertinimai reitinguose išsilaiko pirmose pozicijose, nes 2022 m. esame 2 vietoje. 2021 m. buvome 1 vietoje reitinguose, kai tuo tarpu 2020, 2019 ir 2018 m. buvome 3 vietoje. Informacija pateikta žurnalo remiantis žurnalo „Reitingai“ 2022 m. gruodis – 2023 m. gegužė / Nr. 2 (16) duomenimis. I kurse studentų susistabdymą arba studijų nutraukimą tai 2022 m. katedroje laikinai susistabdė studijas vienas studentas, o nutraukė taip pat vienas studentas. Lyginant su praėjusiais metais – 2021 m. vyravo panašos situacija kai vienas studentas perėjo į nuotolines studijas, o kitas nutraukė. Taip pat galime pasidžiaugti, kad jau antri metai atvykstantys Erasmus studentai renkasi Technologijų katedros dėstytojų siūlomus studijų dalykus anglų kalba: 2021 rudens semestro buvo dėstomi: IT project management, Data bases, Visual Branding, Computers Archetecture and operational system, UI/UX design. Dauguma šių studijų dalykų jau pasirinko ir studijoms 2023 m. pavasario semestru. Galime katedroje pasidžiaugti Taikomosios informatikos ir programavimo studentų įsidarbinusių po praktikos pasiekimais: I. Jazbutis ir G. Dausynas įsidarbino po praktikos UAB „Cherry Team“, L. Staponas – UAB „Audores Baltic“, visi studentai išskyrus vieną tai yra 75% grupės dieninio skyriaus studentų. Tuo tarpu Skaitmeninio dizaino technologijų studentų skaičius taip pat siekė 50% įsidarbinusių po mokomosios praktikos – Aurelija Jakumaitė – UAB „Hostinger“, Greta Golovan „3T – Transfer“, E. Lukauskas - Lietuvos Didžiojo Etmono Jono Karolio Chodkevičiaus pėstininkų brigada „Žemaitija“. Technologijų katedros dėstytojų mokslinė veikla yra viena silpnesnių katedros vietų. Technologijų katedros dėstytojų bazę sudaro stipri bazė dėstytojų, kurie yra savo srities ekspertai, mokslų daktarai, taip pat savo srities profesionalai, kurie dirba įmonėse bei yra įmonių vadovai, kurie žino šiandieninės rinkos tendencijas. 2022 metais pavasario bei rudens semestrais viso dėstė viso 19 dėstytojų. katedrą sudarė: 3 profesoriai, 8 docentai bei 8 lektoriai, kurie kelia kvalifikaciją ir didžioji dauguma itin ilgamečiai katedros darbuotojai. Taip pat analizuojant mokslinį laipsnį katedroje, galima pasidžiaugti, kad net 58% katedros dėstytojų yra mokslo daktarai atitinkantys katedros mokslinį potencialą. Didžioji dalis dėstytojų yra ilgamečiai Kolegijos dėstytojai (beveik 50% dirba jau daugiau nei 5 metus, o kai kurie net daugiau nei 20 metų). Technologijų katedroje diplominius darbus, direktoriaus įsakymu buvo leista viso 12 studentų, kurie pasiskirstė lygiomis dalimis po šešis studentus tiek Taikomosios informatikos, tiek ir Skaitmeninio dizaino technologijų studijų programose.

Turizmo ir komunikacijos katedra. Už katedros vykdomų studijų programų tikslų įgyvendinimą ir nuolatinę studijų programos kokybės priežiūrą, stebėjimą ir tobulinimą yra atsakingi studijų programų komitetai. Komitetai savo darbe vadovaujasi Kolegijos statutu, Studijų nuostatais, kitais Kolegijos ir Lietuvos Respublikos studijas reglamentuojančiais teisės aktais, atitinkamos studijų krypties aprašu arba asocijuotų ES aukštojo mokslo erdvėje pripažįstamu ir profesinių organizacijų rekomenduojamu reglamentu; rengiant studijų programą išoriniam vertinimui – Studijų kokybės vertinimo centro parengtais metodiniais nurodymais. Komitetų darbą organizuoja ir už jų veiklą atsako pirmininkai. Jie atstovauja programai renginiuose studijų kokybės klausimais, projektuose, teikia siūlymus katedros vedėjui dėl programos pertvarkos, dėstytojų keitimo programoje, teikia kitus siūlymus. Katedroje dirbantys dėstytojai ir praktikai yra aukštos kvalifikacijos, aktyviai dalyvaujantys mokslinėje, tiriamojoje veikloje bei dirbantys turizmo ir pramogų ir kt. sektoriuose. 2022 m. Katedrai yra skirti 4,87 et. pedagoginio personalo etatai (2021 m. 6,48

et.). Katedroje dirba 14 dėstytojų (2021 m. 13), iš jų pagrindinėse pareigose – 7 dėstytojai. 2022 m. Katedroje pagrindinėse pareigose dirba 7 dėstytojai (7 docentai (4,36 et.) ir nepagrindinėse pareigose dirba 7 dėstytojai (3 docentai ir 4 lektoriai), 5 Katedros dėstytojai dirbantys pagrindinėse ir nepagrindinėse pareigose turi daktaro laipsnį. Vykdamas Katedros akademinę veiklą buvo koordinuojamas tvarkaraščių rengimo ir koregavimo etapai, siekiant, kad jie atitiktų studijų planą. Sklandžiam studijų procesų užtikrinimui buvo rengiamos Katedros dėstytojų tarifikacijos, planuojamas dėstytojų darbo krūvis. Vadovaujantis atliktu Turizmo ir pramogų verslo industrijos programos ekspertinių vertinimų (*studijų programa akredituota - 7 metų laikotarpiui*) ir gautomis ekspertų pastabomis/-rekomendacijomis buvo parengtas Katedros tobulinimo priemonių planas. Katedros veiklos klausimų sprendimams priimti buvo organizuojami studijų programos Katedros posėdžiai. Dažniausiai posėdžių metu būdavo sprendžiami klausimai dėl kursinių, baigiamųjų darbų temų ir vadovų paskyrimo, Katedros veiklos efektyvinimo didinimo. Vykdamas akademinę veiklą pagal veiklos plane pateiktas veiklos priemones buvo įvykdyta suplanuota Turizmo dienai skirta edukacinė išvykstamoji paskaita. Kas mėnesį peržiūrima ir esant poreikiui atnaujinama informacija interneto svetainėje Turizmas.lt. Katedra vykdydama savo veiklą bendradarbiauja su kitomis Kolegijos katedromis kartu organizuodamos renginius. Vienas tokių buvo suorganizuota nuotolinė Vadybos bei Turizmo ir komunikacijos katedrų mini konferencija, kurios tema Tarptautinės situacijos įtaka Klaipėdos regiono verslui. Konferencijos metu pranešimus pristatė Klaipėdos universiteto doc. dr. R. Viederytė, supažindindama konferencijos dalyvius su COVID pandemija susijusių valstybės ribojančiųjų ir skatinančiųjų priemonių socioekonominiu poveikiu Klaipėdos regiono įmonėms, VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos, Komunikacijos ir rinkodaros skyriaus Komercijos grupės vadovė D. Gun pasidalino, kokį poveikį Klaipėdos jūrų uosto veiklai turi išorinių Europos Sąjungos sienų uždarymas, o MB „Pardavimų akademija“ įkūrėja, lektorė ir konsultantė, L. Gelažnikienė įvardino COVID-19 pandemijos poveikį išvykstamojo turizmo verslui. Konferencijos metu pristatyta aktuali verslo situacija yra galimybė Kolegijos studentams susipažinti su naujausiomis rinkos tendencijoms jų studijų programų srityje. Turizmo ir komunikacijos katedros dėstytojai, plėtodami vieną iš Katedros prioritetinių veiklos krypčių – Tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra dalyvaujant projektinėje veikloje. 2022 metai į projektinę veiklą yra įsitraukę 5 katedros dėstytojai (2021 m. 5 dėstytojai, o 2020 m. 1). 2022 metais 6 Katedros dėstytojai: doc. dr. Š. Banevičius, doc. dr. E. Molotkienė, doc. dr. V. Kontautienė, doc. dr. R. Jančiauskas, doc. R. Tamoševičienė (*2 pranešimai nacionalinėse konferencijose*), doc. D. Bočkus, skaitė pranešimus tarptautinėse, nacionalinėse mokslo konferencijose. Būtina visokeriopai stiprinti Turizmo ir pramogų industrijos programos patrauklumą, pritraukiant turizmo ir pramogų verslo profesionalus, ieškant kvalifikuotų dėstytojų. Svarbu rasti efektyvius studijų programos viešinimo kanalus (*nuo 2022 m. lapkričio 25 d. LTVK reklama yra be perstojo transliuojama Plungės senamiestyje esančiame LED ekrane*), panaudojant absolventų sėkmės istorijas, socialinius tinklus bei įtraukiant socialinius partnerius. Studijų programa turi būti viešinama ir bendrojo lavinimo mokyklose, gimnazijose bendraujant su moksleiviais ir jiems patraukliai pristatant turizmo ir pramogų industrijos teikiamas įsidarbinimo galimybes. Analizuojant studentų rezultatus pastebima neigiama tendencija, pokytis tarp 2021 m. ir 2022 m. pavasario sesijų yra -0,74 balo. Tikslinga atlikti nuodugnesnę analizę įvertinant šį rezultatą lėmusias priežastis. Turizmo ir pramogų verslo industrijos programą 2022 m. baigė 17 diplomantų iš kurių 4 diplominiai darbai įvertinti puikiai, 2 diplominiai darbai įvertinti 1. gerai, 6 diplominiai įvertinti gerai, 3 diplominiai darbai įvertinti 7 (vidutiniškai), ir 2 diplominiai darbai įvertinti 6 (patenkinamai). Turizmo ir komunikacijos katedros studentai: J. Vingytė, V. Valytė, G. Bružaitė, A. Kurmanskis, E. Popovaitė, A. Staskonytė, 2022 m. liepos – rugpjūčio mėnesiais atliko praktiką VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijoje, atliekant Kruizinių laivų keleivių apklausą – tyrimą, kas leido pasiekti reikšmingų rezultatų, ištirti ir nustatyti 2022 m. klientų pasitenkinimo (NPS) rodiklį.

Teisės katedra. Teisė ir teisėsaugos institucijos studijų programa vykdoma dviem specializacijomis – Teisminės institucijos ir Ikiteisminės institucijos – studijų rezultatai įgyvendinami per specializacijos dalykus. Teisės studijų krypties programų studentai ir dėstytojai dalyvauja ir atlieka įvairių organizacijų ir verslo įmonių užsakomuosius tyrimus. Su organizacijomis ir įmonėmis sudaromos mokslinio užsakomojo tyrimo sutartys. Ataskaitiniu laikotarpiu atliktas 1 taikomasis mokslinis tyrimas. Lyginant su 2021 metais, buvo atlikti net trys užsakomieji tyrimai, pastebimas užsakomųjų tyrimų sumažėjimas net 33 proc. 2022 metais buvo vykdomas užsakomasis tyrimas su advokatų kontora LEXGATE, kurio metu buvo ieškoma inovatyvių sprendimų, kaip aiškiai pateikti ir surasti aktualią informaciją internetiniame kontoros puslapyje. Studentai nuolat įtraukiami į vykstančius projektus, lyginant su 2021 metais – 1 projektinė veikla, 2022 metais studentai dalyvavo net trijuose projektuose. Teisės ir teisėsaugos institucijų studijų programos 4 studentai dalyvavo Erasmus+ projekto DEA – Digital Entrepreneurs Academy – mokymuose, dirbo mišrioje

grupėse su kitais Lietuvos ir Bulgarijos studentais, kurdami ir pristatydami skaitmeninio verslo idėjas „Viskas, ko reikia jaunam verslui“ ir buvo apdovanoti kaip vienos iš 4 geriausių pateiktų idėjų nugalėtojai. Studentai taip pat dalyvavo du mėnesius trukusiame projekte „Diena su teisėju“ iš Lietuvos verslo kolegijos teisės katedros dalyvavo net 7 studentai. Vieni iš Kolegijos socialinių partnerių VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija, kurioje Teisės studijų krypties studentai Silvija Aleksandravičiūtė ir Gabrielius Vazbys 2022 m. liepos–rugpjūčio mėnesiais praktikos metu atliko Kruizinių laivų keleivių apklausą – tyrimą, kurio surinkti duomenys leido ištirti ir nustatyti klientų pasitenkinimo (NPS) rodiklį 2022 m. 2022 m. buvo vykdomas priėmimas į dvi studijų programas *Teisė*, *Teisė ir teisėsaugos institucijos*. Visų programų vykdymą buvo planuojama vykdyti ir nuotoliniu būdu. *Teisė ir Teisėsaugos institucijos studijų* programa lėmė teisės krypties studentų skaičiaus augimą. Pastebima, kad nagrinėjamu 2021–2022 metų laikotarpiu studentai gausiai rinkosi *Teisė ir Teisėsaugos institucijos studijų* programą, ypatingai nuotolinėse studijose. 2022 m. – 111 naujai įstojusių studentų, lyginant su 2021 m. stojančiųjų skaičius į Teisės studijų krypties studijų programas išaugo 37,14 proc. Analizuojant bendrąjį priėmimą pagal kryptyje vykdomas studijų programas *Teisė* bei *Teisė ir teisėsaugos institucijos* 2022 metais, priėmimas į abi studijų programas taip pat buvo didžiausias 2022 m: priėmimas į studijų programą *Teisė ir teisėsaugos institucijos* išaugo net 15,58 proc., o į Teisės studijų programą, lyginant 2021 m. su 2022 m. (2019 m. priėmimas į Teisės studijų programą nebuvo vykdomas), priėmimas išaugo beveik 3 kartus. prašymus stoti į teisės studijų krypties programas yra žymiai daugiau nei pasirašiusiųjų studijų stojimo sutartis. *Teisės* studijų programoje pateikusių prašymų 2022 metais buvo 168, iš jų stojimo sutartis pasirašė tik 22. *Teisė ir teisėsaugos institucijos studijų* programoje pateikusių prašymų buvo 131, pasirašė stojimo sutartis 89 studentai. Lyginant su 2021 metais, galima pastebėti, kad studentų pateikusių prašymų studijuoti Teisės studijų krypties programose skaičius didėja 12 proc. taip pat pasirašančiųjų stojimo sutartis skaičius didėja lyginant su 2021 metais 12 proc. Kaip matyti iš pateiktų duomenų, studentų skaičius padidėjo 2021 metais iš viso katedroje buvo 212 studentų, 2022 metais – 214 studentų per visas studijų programas ir studijų formas. nors naujai priimtų studentų skaičius padidėjo net 23,07 proc. Analizuojant situaciją dėl studentų skaičiaus Klaipėdoje ištęstinėse studijose, tikėtina, kad mažėjimą lėmė vis populiarnesnė nuotolinių studijų forma. Taip pat kolegijoje populiarnesnė yra *Teisė ir teisėsaugos institucijos studijų* programa, į kurią stoji daugiau studentų, nei į *Teisės* studijų programą. katedroje studentų skaičius padidėjo ir augimas matomas kasmet. Valstybės tarnyboje ir kitose teisėsaugos institucijose trūksta žmoniškųjų išteklių, ypač kvalifikuoto personalo (valstybės tarnautojų ir statutinių teisėsaugos pareigūnų). Lietuvoje 2021–2024 m. teismų sistemos komunikacijos strategijoje viena iš silpnųjų teismų pusių įvardintas žmoniškųjų išteklių trūkumas. Valstybės tarnybos portalo duomenis, Lietuvos teismuose trūksta 647 teisėjų padėjėjų, 676 teismo posėdžių sekretorių – trūkstant tiek darbuotojų, nėra galimybių sukomplektuoti teisėjų komandų. Taip pat pareigūnų trūkumo grėsmė tampa vis aktualesnė, nes kiekvienais metais vis daugiau jų sulaukia pensinio amžiaus ir palieka tarnybą. Pareigūnų skaičiaus mažėjimui turi įtakos ir pareigūno profesijos nepatrauklumas, pareigūnų tarnybos santykių reglamentavimo trūkumai, sumažėjusios pareigūnų socialinės garantijos, todėl *Teisė ir teisėsaugos institucijos studijų* programa ypatingai aktuali visiems stojantiesiems, dėl pasirinkimo tarnauti valstybei. 2022 m. vyko du teisės baigiamieji kvalifikaciniai egzaminai ir du viešieji diplominių darbų gynimai. Apžvelgus visų grupių studentų baigiamojo egzamino rezultatus galima apibendrinti, kad išaugus studentų skaičiui, keitėsi ir jų pažangumas laikant baigiamąjį teisės kvalifikacinį egzaminą. Nuotolinių studijų studentų kvalifikacinio egzamino laikymo vidurkis 2020 m. buvo 6,8, 2021 m. pakilo iki 7,8; 2022 m. – 8,2 balo. Nuolatinį studijų studentų egzamino vidurkis: 2020 m. – 6,8, 2021 m. pakilo iki 8, o 2022 m. vidurkis – 7,8 balo. Ištęstinių studijų studentų egzaminų laikymo vidurkis – 8,3. baigiamojo egzamino visų teisės studijų programos studentų vidurkio kilimas. Jei 2020 metais vidurkis siekė 7,12 balo, tai 2021 m. – 7,9 vidurkis, 2022 m. pakilo iki 8,0 balo. Galima teigti, kad studentų mokslo kokybė ir pažangumas laikant baigiamąjį teisės kvalifikacinį egzaminą tikrai išaugo. Teisės katedros baigiamųjų darbų gynimas vyko sklandžiai, 2022 metais, iš viso pabaigė teisės studijas 50 diplomantų. Palyginus su 2021 m. diplominių darbų įvertinimo vidurkiu (8,1) 2022 metais diplominių darbų įvertinimo vidurkis yra šiek tiek žemesnis 7,7 balo. Tačiau, kadangi daugiau studentų net 50 gynėsi diplominius darbus, tikėtina, kad vidurkis ir buvo žemesnis. Būtina pažymėti, kad 2022 metais net 9 diplominiai darbai buvo įvertinti 10 (puikiai). Per analizuojamą laikotarpį teisės katedroje studentų skaičius keitėsi ir nutraukusiųjų studijas padaugėjo. Per paskutiniuosius ketverius metus *Teisė ir teisėsaugos institucijos studijų* programoje studijavusių studentų „nubyrėjimas“ siekia apie 10,04 proc. visų studijuojančiųjų studentų katedroje skaičiaus (4 pav.). Didžiausias „nubyrėjimas“ pastebimas 2022 m. – 25 studentas išsibraukė, 2021 m. išsibraukė 21 studentų., 2019 m. – 14 studentų nutraukė studijų sutartis, nurodydami dėl asmeninių priežasčių. Nuolatos yra analizuojamos „nubyrėjimo“ priežastys ir ieškoma būdų joms mažinti. Pagrindinė studentų studijų nutraukimo priežastis,

studentų pablogėjusi finansinė padėtis ir išvykimas dirbti į užsienį arba netinkamai pasirinkta studijų programa. Dėl finansinių problemų, studentai privalo derinti studijas su darbu, tai įtakoja ir studentų pažangumo rodiklius. Teisės katedroje dirbantis akademinis personalas yra tinkamas: 2019–2020 m. m. iš viso dirbo 26 dėstytojai, iš jų 11 docentų, 14 lektorių ir vienas asistentas; 2020–2021 m. m. dirbo 30 dėstytojų: 1 profesorius, 11 docentų, 16 lektorių, vienas asistentas; 2021–2022 m. m. pradėjo dirbti dar 4 dėstytojai. Šiuo metu Teisės katedroje dirba 34 dėstytojai, iš jų 1 profesorius, 10 docentų, 23 lektoriai. Teisės studijų krypties dėstytojų skaičius, kvalifikacija ir kompetencijos yra pakankamos studijų rezultatams pasiekti ir prisidėti prie Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimo. Nuolat dirbančių dėstytojų ne mažiau nei puse etato 2019–2020 m. m. buvo 88,9 proc., 2020–2021 m. m. 74 proc., 2021–2022 m. m. 75 proc. Per pastaruosius trejus metus pusiausvyra tarp daugiau nei puse etato dirbančių dėstytojų ir kviestinių dėstytojų reikšmingai pasiskirsto nuolatinių dėstytojų naudai. Dėstytojams-tyrėjams skiriama nuo 0,25 iki 0,68 etato dalis mokslinei-metodinei veiklai. Atsižvelgiant į darbo rinkos bei darbdavių poreikius teisės katedros mokslininkai, įgyvendindami 2022 m. prioritetinę mokslinių tyrimų TEISĖS kryptį, vykdo tyrimus visose teisės mokslo programų temose, dalyvauja tarptautinėse konferencijose bei skaito jose įvairius pranešimus, taip pat išleido metodines priemones. Lyginant su 2020 ir 2021 metais, dalyvavimas mokslinėje veikloje teisės katedroje sumažėjo. 2022 metais – teisės katedros dėstytojai skaitė 5 pranešimus tarptautinėse konferencijose kaip ir 2021 metais. Lyginant su 2021 metais parengė su studentais po tiek pat po 5 mokslinius straipsnius, tačiau publikuotų straipsnių „Vadybos“ žurnale 2022 metais nebuvo. Dėstytoja J. Einikienė išleido metodinį leidinį „Civilinė teisė: bendrosios nuostatos, asmenys“. Doc. E. Statkienė parengė du mokslinius straipsnius kitose institucijose.

Studentų atstovybės veikla. Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybė – Lietuvos Verslo kolegijos I, II, III kursų studentai norintys atstovauti Lietuvos verslo kolegijos studentų interesus, padėti formuoti gerą Kolegijos įvaizdį ir išlaikyti tradicijas kolegijos viduje bei už jos ribų.

Tikrieji nariai – atstovybininkai kurie organizuoja ir dalyvauja daugumoje kolegijos veiklose, renginiuose ir noriai atstovauja savo Aukštąją mokyklą kitų aukštųjų ar organizacijų organizuojamuose renginiuose.

Savanoriai – LTVK SA nariai kurie dėl didelio užimtumo prisijungia tik prie tam tikrų veiklų organizavimo ar savo aukštosios mokyklos atstovavimo įvairaus pobūdžio renginiuose.

2022 m – Rugsėjo mėn. suformuota komanda, kurią sudaro 14 studentų, iš kurių yra 8 - pirmakursiai 0 – antrakursių, 6 – trečiakursiai. Tikrieji nariai – 8 , nariai savanoriai – 7. Vasario mėn. planuojamas 5 trečiakursių (įskaitant ir prezidentą nubyrežimas).

Studentų Atstovybės sandara. Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybėje funkcionuoja 4 skyriai: renginių ir projektų organizavimo, ryšių su visuomene koordinavimo, studentų pažymėjimo koordinavimo, finansų paieškos ir projektų.

Visi LTVK SA skyriai atstovauja studentų interesus ir teikia savo pasiūlymus LTVK SA Prezidentui, kuris yra tiesioginis jų vadovas kontaktuojantis su Kolegijos administracija, soc. Partneriais, akademine taryba.

LTVK SA kolektyvo atranka ir konkursai. 2021 metais sausio mėnesį vyko naujo LTVK SA atranka į LTVK SA Prezidento poziciją. Oficialių rinkimų metu buvo į Prezidentus išrinkta Silvija Aleksandravičiūtė.

LTVK SA kvalifikacijos kėlimas. 2022 m. LTVK SA nariai kėlė kvalifikaciją dalyvaudami įvairiuose seminaruose mokymuose, pateikta 23 lentelėje.

23 lentelė. SA dalyvavimas kvalifikacijos seminaruose, mokymuose 2022 m.

Kvalifikacijos kėlimo renginiai	Data	Institucija	Studentų Atstovybės nariai
LTVK SA komandos Formavimo mokymai	2021-03-05	VšĮ Lietuvos verslo kolegija	Visa LTVK SA
Informatyvus kūrybiškumo mokymai, kuriuose gerino komunikacinius, darbo komandoje įgūdžius bandė kurti repo hitus.	2022-08-10	KLASS	S. Aleksandravičiūtė G. Vazbys
XVI tarptautinė studentų mokslinė – metodinė konferencija Akademinio jaunimo siekiai: Ekonomikos, Vadybos, Teisės ir Technologijų įžvalgos	2022-05-06	VšĮ Lietuvos verslo kolegija	S. Aleksandravičiūtė G. Vazbys
Lyderis savo noru	2022-08-11	Lyderiams. Lt	S. Aleksandravičiūtė G. Ružauskas E. Smirinenka

LTVK SA Prezidento dalyvavimas kolegijos valdymo organuose. 2022 m. LTVK SA Prezidentė – Silvija Aleksandravičiūtė atstovavo studentų interesus svarbiausiuose Kolegijos valdymo organuose - Akademiniėje Taryboje svarstant studijų programų tobulinimą; svarstant metines kolegijos ir katedrų veiklos ataskaitas, dėstytojų atestacijoje; atstovavo studentų interesus dalyvaujant plagijavimo atvejo analizėje ir sprendimo priėmimo procese; atstovavo studentų interesus dalyvaujant Kolegijos Savianalizės posėdžiuose.

Partnerių parama. Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybė gavo paramą iš socialinių partnerių, informacija pateikta 24 lentelėje:

24 lentelė. Partnerių parama 2022 metais

Eil. Nr.	Rėmėjas	Renginys	Data	Suteikta parama
1.	Klaipėdos Universitetas	Fuksų stovykla, Fuksų krikštynos	2022	Sportinis inventorių
2.	Four & Crispy	Visus metus	2022	Suteikiama studentams 15% nuolaidą su LTVK studento pažymėjimu
3.	Redbull.	Fuksų stovykla, Fuksų krikštynos, Naktis kolegijoje	2022	Energetiniai gėrimai "Redbull"
4.	Všį Lietuvos Verslo Kolegija	Visi LTVK SA renginiai	2022	Patalpos Finansinė parama LTVK atributika Inventorių reikalingas renginio organizavimui Renginio sklaida

LTVK SA organizuojami renginiai. Aktyviai dalyvauja įvairių renginių organizavime, renginių informacija pateikta 25 lentelėje.

25 lentelė. SA organizuoti renginiai per 2022 m.

Renginys	Data	Veikla
Prisistatymas Erasmus studentams, SA komanda	2022 vasaris	Erasmus studentams buvo pristatyta SA veikla.
Valentino dienos sveikinimas	2021 vasaris	Sukurtas maketas norint paminėti Valentino dieną
LTVK Tarptautinė studentų mokslinė metodinė konferencija	2022 gegužė	Vykdyta komunikacija su dalyviais, sukurti konferencijos maketai ir dienotvarkė.
Fuksų stovykla	2022 rugsėjis	Suplanuojamas pilnas studentų užimtumas
Fuksų krikštynos	2022 spalio	Suplanuotas pilnas studentų užimtumas ir užduotys
Tarptautinė Pedagogų diena	2022 spalio	Sveikinami LTVK Pedagogai.
Protmūšis	2022 spalio	Surengtas protmūšis LTVK studentams
Moliūgų skaptavimas	2022 spalio	LTVK SA skaptavo moliūgus heelowyno proga.
LTVK naktis kolegijoje	2022 gruodis	Studentų, ERASMUS užimtumas, vakaro praleidimas, žaidimai, veiklos.
Savanorystės akcija gyvūnų globos namuose "NUARAS"	2022 gruodis	Nuvežta prieglaudos šunims ir katėms reikalingų priemonių (maisto, žaisliukų, skanėstų, gultų).

LTVK SA dalyvavimas renginiuose. 26 lentelėje pateikiama informacija, kokiose renginiuose dalyvavimo SA 2022 m.

26 lentelė. SA dalyvavimas renginiuose per 2022 m

Renginys	Data	Veikla
VU organizuojamas seminaras „Teisės tema“	2022 vasaris	Analizuojami teisiniai dalykai
Vasario 16d. Signatarai akto pasirašymas, fotosesija	2022 vasaris	Bendrose grupelėse pasirašomas aktas. Fotografuojami signatarai
Dalyvavimas 2 dienų renginyje „Ateitonas“	2022 vasaris	Sprendžiami ir pateikiami tvartos ateities sprendimai (šiukšlių tarša)
Ukrainos palaikymas įvykus karui	2022 vasaris	Minėjimas, himno giedojimas.
Seminaras dėl savižudybių	2022 kovas	Kalbama kaip atpažinti žmogų, kaip jam padėti.
„Redbull renginys“ lėktuvėlis	2022 kovas	Popierinių lėktuvėlių varžybos, kuo ilgesnį atstumą nuskris.
„Redbull“ renginio lėktuvėlis finalas	2022 balandis	Finalinis lėktuvėlio metimas.

Vilniuje		
Klaipėdos studijų regata	2022 balandis	LTVK studijų pristatymas moksleiviams.
Protų kovos KLASS organizuojamas renginys	2022 balandis	Atsakinėjimas į protmūšio klausimus
LTVK organizuojamas renginys „Darom	2022 balandis	Prie jono kalnelio šiukšlių taršos mažinimas.
LTVK atvirų durų diena	2022 balandis	LTVK SA pristatymas veiklos, laisvalaikis.
LTVK organizuojama Alumni diena	2022 balandis	Buvusių studentų sėkmingos istorijos, pasidalinimai.
KLASS susitikimas	2022 gegužė	Aptarimas SA užimtumas, renginių pasidalinimas.
Klaipėdos Gatvės muzikos diena	2022 gegužė	LTVK SA nariai grojo ir dainavo renginio metu.
Susitikimas su Savivaldybe	2022 gegužė	Pasidalinimas SA veiklomis, problemomis. Patarimų, problemų gvildinimas.
Klaipėdos Spalvingas bėgimas	2022 gegužė	Bėgimas, kuriame bėgant lieki apmėtytas įvairiausiomis spalvomis.
Jūrų muziejaus renginys tvarios ateities sprendimai	2022 birželis	Sprendimai tvarios ateities gerinimui.
Varpo gimnazija „LTVK ir LTVK SA pristatymas“	2022 birželis	Moksleiviams pristatoma LTVK ir LTVK SA veikla
Diplomų įteikimo šventė	2022 birželis	Diplomų įteikimas, SA prezidentės sveikinimas studentams.
Mindaugo karūnavimo dienos minėjimas	2022 liepa	Himno giedojimas, organizacijų atributika minint Mindaugą karūnavimo dieną.
Jūros šventės eisena	2022 liepa	Dalyvauta Jūros šventės eisenoje
LTVK I kurso studentams informacija, pristatymas	2022 rugsėjis	Pristatyta LTVK SA, naujų narių pritraukimas
Konstitucijos egzaminas	2022 spalį	Bendrų žinių pasitikrinimas
KVK organizuojamas susitikimas	2022 lapkritis	Kalbama apie veiklas, analizuojama kaip organizacijos laikosi t.t
KLASS asamblėja	2022 lapkritis	Naujų narių išrinkimas, klausimai.
Apsilankymas Kretingos Jurgio Pabrėžos universitetinės gimnazijos organizuotoje studijų ir karjeros parodoje.	2022 lapkritis	Pristatyta Lietuvos Verslo kolegija ir joje organizuojamos veiklos
Naktis kolegijoje	2022 gruodis	Suplanuotas studentų, Erasmus užimtumas.
LTVK gerosios žvaigždės bėgimas	2022 gruodis	Suteikta SA pagalba renginio metu.

LTVK SA pagalba organizuojant renginius. 27 lentelėje pateikiami renginiai prie kurių organizavimo prisidėjo LTVK SA.

27 lentelė. SA pagalba organizuojant renginius

Renginys	Data	Veikla
Klaipėdos Gatvės muzikos diena	2022 gegužė	LTVK SA nariai grojo ir dainavo renginio metu.
Diplomų įteikimo šventė	2022 birželis	Pagalba organizuojant diplomų įteikimus
Jūros šventės eisena	2022 Liepa	LTVK SA nariai dalyvavo eisenoje.
Adaptaciniai renginiai I kurso studentams	2022 rugsėjis	Pristatyta LTVK SA veikla.
Rugsėjo pirmosios renginys	2022 rugsėjis	LTVK SA Prezidento sakoma pasveikinimo kalba.
LTVK Tarptautinė studentų mokslinė metodinė konferencija	2022 spalį	Pagalba kuriant renginio procesą ir eigą. LTVK sa Narys vedė konferenciją.
Apsilankymas Kretingos Jurgio Pabrėžos universitetinės gimnazijos organizuotoje studijų ir karjeros parodoje.	2022 lapkritis	Pristatyta Lietuvos Verslo kolegija ir joje organizuojamos veiklos
Gerosios žvaigždės bėgimas – padovanok senjorams Kalėdas“	2022 gruodis	Pagalba registruojant dalyvius, ir įteikiant prizus.

2.2. KOLEGIJOS AKTYVUMO DIDINIMAS

Studijų kryptių vertinimas. VšĮ Lietuvos verslo kolegija, Turizmo ir poilsio kryptiniai ir pirmajai pakopai suteikiamas teigiamas įvertinimas 7 metams, informacija pateikta 28 lentelėje:

28 lentelė. Studijų krypties vertinimas balais pagal vertinimo sritis

Nr.	Vertinimo sritis	Balai
1.	Numatyti ir pasiekti rezultatai ir studijų programa	3
2.	Mokslo (meno) ir studijų sąsajos	4
3.	Studijos ir parama	4
4.	Mokymas ir mokymasis, studentų rezultatai, absolventų užimtumas	4
5.	Dėstytojai	4
6.	Mokymosi priemonės ir ištekliai	4
7.	Studijų kokybės vadyba ir visuomenės informavimas	4
Iš viso:		27

Kolegijos aktyvumo didinimas ir žinomumas. Įgyvendinant suformuluotą Kolegijos misiją ir viziją, bendruomenė veiksmingai siekė tapti lyderiaujančia aukštąją mokykla ne tik regione, bet ir šalyje. Kolegijų reitingavimas yra labai svarbus ne tik pačiai institucijai, bet ir būsimiems studentams jų tėveliams, ir žinoma studijuojantiems studentams. Kolegijų reitingavimą įvairiais kokybiniais pjūviais atlieka ir analitinis mokslo ir švietimo reitingų žurnalas „Reitingai“.

Reitingai. Remiantis žurnalo „Reitingai“ 2022 m. gruodis – 2023 m. gegužė / Nr. 2 (18) duomenimis pateikiamas kryptių reitingas:

Informatika, vieta 2023 m. reitinge – 2, tarp keturių kolegijų.

1. Vilniaus verslo kolegija;
2. **Lietuvos verslo kolegija;**
3. Klaipėdos valstybinė kolegija;

Ekonomika, vieta 2023 m. reitinge – 2, tarp dviejų kolegijų.

1. Vilniaus kolegija;
2. **Lietuvos verslo kolegija;**

Teisė, vieta 2022 m. reitinge – 2, tarp šešių kolegijų.

1. Kauno kolegija;
2. **Lietuvos verslo kolegija;**
3. Marijampolės kolegija;

Lietuvos verslo kolegija Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmų 103 gimtadienyje buvo apdovanota rūmų nominacijos „Mes augame“ kategorijoje. Lietuvos verslo kolegija kartu su kitomis trimis įmonėmis buvo nominuota Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmų skelbto konkurso „Mes augame“ kategorijoje ir tapo nugalėtoja. Lietuvos verslo kolegija buvo įvertinta už įmonės pastarųjų metų augimą: didesnę studentų skaičių, didėjančią apyvartą bei veiklos plėtrą tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Tai visos bendruomenės nuopelnas, tik sutelkdami jėgas kartu galime pasiekti geriausių rezultatų. Pažadame nesustoti augti ir tobulėti toliau.

Remiantis žurnalo „Reitingai“ 2022 m. gegužė – gruodis / Nr. 1 (17) duomenimis galima pasidžiaugti aukštomis LTVK pozicijomis!*Visuose kriterijuose yra 7 pozicijos. *Privačių kolegijų reitingas (2021 m. LTVK – 4 pozicija)*

1. Šv. Ignaco Lojolos kolegija, surinkusi 66,14 taško;
2. Vilniaus dizaino kolegija, surinkusi 56,84 taško;
3. **Lietuvos verslo kolegija surinkusi 55,15 taško;**

Išvestinės pozicijos:LTVK pozicijos Lietuvos nevalstybinių kolegijų tarpe (kriterijus: studentai ir studijos) (2021 m. LTVK – 3 pozicija):

1. Šv. Ignaco Lojolos kolegija, surinkusi 29,69 taško;
2. Vilniaus dizaino kolegija 20,14 taško;
3. **Lietuvos verslo kolegija 17,38 taško;**

Išvestinės pozicijos: LTVK pozicijos Lietuvos nevalstybinių kolegijų tarpe (kriterijus: kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė) (2021 m. LTVK 5 vieta):

1. SMK aukštoji mokykla 12,28 taško;
2. **Lietuvos verslo kolegija 8,68 taško;**
3. Šv. Ignaco Lojolos kolegija 6,36 taško;

Išvestinės pozicijos: LTVK pozicijos Lietuvos nevalstybinių kolegijų tarpe (kriterijus: konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje) (2021 m. LTVK – 2 pozicija)

1. Tarptautinė teisės ir verslo aukštoji m-kla 9,6 taško;
2. **Lietuvos verslo kolegija 4,73 taško.**

3. Kolpingo kolegija 4,54 taško;
4. Vilniaus verslo kolegija 1,89 taško.

Reklamos ir viešinimo priemonės. Lietuvos verslo kolegijoje 2022 metais buvo naudojamos šios papildomos reklamos ir viešinimo priemonės, siekiant didinti *Kolegijos žinomumą*:

- ✓ Reklama žurnale „Kuo būti 2022“;
- ✓ Reklama žurnale „Kur stoti 2022“;
- ✓ Reklama žurnale „Reitingai 2022 gruodis“;
- ✓ Renginių reklama Klaipėdos pramonės ir prekybos amatų rūmų leidinyje;
- ✓ Renginių, kursų ir nuotolinių studijų reklama ir 4 mamų klubuose, 13 Facebook skelbimų portaluose;
- ✓ Nuotolinių studijų sklaida: informacijos sklaida tarp esamų nuotolinių studijų Kolegijos studentų, viešinimas Lietuvos užsienio bendruomenių Facebook socialinėse paskyrose – 52-jose;
- ✓ www.kurstoti.lt portale straipsnių apie Kolegiją sklaida, portale buvo patalpinti 178 straipsniai – naujienų apie Lietuvos verslo kolegiją;
- ✓ Priėmimo laikotarpiu reklama Akropolio radijuje;
- ✓ JCDecaux stendinė reklama birželio – liepos mėnesiais. Klaipėdoje 2 stendai, Vilniuje – 1;
- ✓ Bendradarbiavimas su Oslo lietuvių bendruomene;
- ✓ Kolegijos vaizdinė reklama Plungės turizmo informacinio centro lauko stende;
- ✓ Reklama Klaipėda ID studijų Klaipėdoje viešinimo platformoje #koljaunas;
- ✓ Klaipėda Europos jaunimo sostinė 2021 platforma - Lyderystė;
- ✓ 2 Facebook konkursai moksleiviams;
- ✓ Bendruomenės dalyvavimas 2 konkursuose;
- ✓ Dalyvavimas įvairiose pilietinėse akcijose, savanorystės renginiuose bei online konkursuose;
- ✓ Atsižvelgiant į socialinę atsakomybę bei mokslo skatinimą bendrojo priėmimo metu taikyta rėmimo programa stojantiejiems tiesioginio priėmimo metu, su sukurta vertinimo sistema ir suteikiant 10 procentų nuolaidą visam studijų laikotarpiui.

Renginiai ir socialiniai partneriai. „Lyderystės mokymų ciklas gimnazistams“. Lietuvos verslo kolegija kartu su Klaipėdos Varpo gimnazija organizavo Lyderystės mokymų ciklą gimnazistams Lietuvos verslo kolegijoje 2022 m. vasario 7 ir 22 dienomis, bei kovo 9 ir 31 dienomis. Šis mokymų ciklas tęsėsi du mėnesius ir sudarytas iš keturių išskirtinių modulių: pirmasis modulis „Lyderystė“ lektorius Dovaldas Kušlikis, antrasis modulis „Portfolio, karjeros planavimas“. Mokymų tikslas buvo padėti moksleiviams atrasti savyje lyderį ir gebėti šiandieninėmis globalaus pasaulio sąlygomis sėkmingai pozicionuoti save šiuolaikiniame pasaulyje. Aštuoniolikai moksleivių, kurie išklausė visą Lyderystės mokymų ciklą, buvo įteikti pažymėjimai.

„LTVK profesijų viktorina 2022“. Kovo 22 d. Lietuvos verslo kolegijoje vyko LTVK profesijų viktorina 2022. Tai išskirtinis ir pilotinis Lietuvos verslo kolegijos profesijos ir karjeros orientavimo renginys su žaidybiniais elementais skirtas moksleiviams ir gimnazistams. Viktorinoje dalyvavo net 17 komandų iš Lietuvos mokyklų, gimnazijų bei profesinių mokyklų, kas sudarė daugiau nei 100 moksleivių dalyvaujančių viktorinoje.

„Atvirų durų – karjeros diena online‘22“. Balandžio 27 d. vyko „Atvirų durų – karjeros diena online‘22“. Renginio metu moksleiviams pristatyta aukštoji mokykla, jos istorija, vykdomos studijų programos, studentiška veikla, renginiai bei socialinė atsakomybė, tarptautinės galimybės, priėmimo reikalavimai bei sąlygos, Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybė bei interaktyvios auditorijos ir papildomos studijų galimybės. „LTVK profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės“

Lapkričio 11, 28, 29, 30 dienomis Verslo informacinis centras kartu su Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriumi ryšium su pasirašyta bendradarbiavimo sutartimi sukūrė „LTVK profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės“ renginių ciklą, kurio metu moksleiviai lankėsi Kolegijoje ir bei vyko jų profesinis orientavimas, karjeros konsultavimas bei įvairios interaktyvios veiklos. Vyko pirmieji dirbtuvių užsiėmimai – individualios konsultacijos. Per keturias dienas Kolegijoje apsilankė daugiau nei šimtas moksleivių.

Vizitai į gimnazijas ir profesines mokyklas bei studijų mugės. Vasario 22 d. Lietuvos verslo kolegijos Vadybos katedros vedėja doc. R. Narkienė kartu su Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus atstovais dalyvavo Kauno technikos profesinio mokymo centro organizuojamoje pavasario kontaktų mugėje „Gauk kontaktą – pasirašyk kontraktą 2022“. Mugės metu konsultuojami moksleiviai karjeros bei studijų klausimais, taip pat su profesinio mokymo centro atstovais aptartos tolimesnės bendradarbiavimo kryptys ir gairės.

Kovo 30-31 dienomis Lietuvos verslo kolegija dalyvavo Vilniuje vykusioje studijų mugėje – Studijos kitaip 2022. Lietuvos verslo kolegija sulaukė rekordinio moksleivių skaičiaus apsilankiusių parodos metu LTVK stende.

Balandžio 8 d. Lietuvos verslo kolegija dalyvavo Vakarų regiono studijų mugėje – Studijų regata'22. Lietuvos verslo kolegijos standas gausus kaip niekada tiek nacionaliniais tiek tarptautiniais studentais, bei LTVK administracija.

Balandžio 28 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai dalyvavo studijų orientavimo ir karjeros konsultavimo vizite Kaune, Mastaičiuose, Lietuvos policijos mokyklos kursantams.

Balandžio 29 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai lankėsi Palangos senojoje gimnazijoje karjeros dienoje.

Gegužės 17 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai vyko į studijų orientavimo ir karjeros konsultavimo vizitą Medininkų Pasieniečių mokykloje.

Lapkričio 8 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai vedė profesinio mokymo centro moksleiviams profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo užsiėmimą Klaipėdos Ernesto Galvanausko profesinio mokymo centre.

Lapkričio 10 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai vedė Aitvaro gimnazijos moksleiviams profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo užsiėmimą.

Lapkričio 15 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai vedė profesinio mokymo centro moksleiviams profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo užsiėmimą Klaipėdos Turizmo mokykloje.

Lapkričio 17 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai bei SA vedė Klaipėdos Gabijos progimnazijos moksleiviams profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo užsiėmimą.

Lapkričio 18 d. LTVK atstovai dalyvavo Kretingos Jurgio Pabrėžos universitetinės gimnazijos organizuojamoje studijų mugėje 2022.

Lapkričio 23 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai vedė Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos moksleiviams profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo užsiėmimą.

Lapkričio 25 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai bei SA vedė Klaipėdos Vydūno gimnazijos 11 kl. moksleiviams profesinio orientavimo užsiėmimą.

Lapkričio 25 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai bei SA vedė Klaipėdos Vėtrungės gimnazijos 11- 12 kl. moksleiviams profesinio orientavimo užsiėmimą.

Lapkričio 25 d. Lietuvos verslo kolegija tradiciškai kasmet dalyvauja Skuodo Pranciškaus Žadeikio gimnazijos „Pasimatuok profesiją“ karjeros dienoje.

Lapkričio 30 d. Lietuvos verslo kolegijos atstovai bei SA vedė Klaipėdos Baltijos gimnazijos 10 - 11 kl. moksleiviams profesinio orientavimo užsiėmimą.

Vidiniai ir išoriniai renginiai, seminarai, mugės. 2022 m. Lietuvos verslo kolegijoje skyrius prisidėjo, padėjo organizuoti ir suorganizavo 38 įvairaus pobūdžio renginių, seminarų, mokymų, padėjo užtikrinti suinteresuotų šalių bei moksleivių dalyvavimą renginiuose, bei dalyvavo mugėse. 2022 m. tokio pobūdžio renginių buvo suorganizuota 3 daugiau nei 2021 m.

Pažymėtina, kad tai nėra visi vidiniai ir išoriniai renginiai vykę Kolegijoje, kiti renginiai bus paminėti atitinkamų skyrių veiklos ataskaitose. Renginių sąrašas:

1. LTVK kokybės diena, 2022 m. sausis;
2. LTVK jūrų muziejaus organizuojamame projekte „Tvarios ateities kūrėjų laboratorija BE ATLIEKŲ. 2022“, 2022 m. vasaris;
3. LTVK „Verslas šiandien: specialistams keliami reikalavimai ir iššūkiai darbo rinkoje“ 2022 m. balandis;
4. LTVK studijų mugėje – Studijų regata'22, 2022 m. balandis;
5. LTVK atvirų durų – karjeros diena online'22, 2022 m. balandis;
6. LTVK akcija DAROM, 2022 m. balandis;
7. LTVK Socialinių partnerių diena, 2022 m. balandis;
8. LTVK Katedrų dienos online, 2022 m. gegužė;
9. LTVK XIX studentų mokslinis simpoziumas, 2022 m. gegužė;
10. LTVK Socialinių partnerių diena, 2022 m. gegužė;
11. LTVK Gatvės muzikos dienoje, 2022 m. gegužė;
12. LTVK SA Spalvų bėgime, 2022 m. gegužė;
13. LTVK jūrų muziejaus organizuojamame projekte „Nuo EGO prie EKO“, 2022 m. birželis;
14. LTVK konkursas, 2022 m. birželis;
15. LTVK SA „Varpo“ gimnazijos renginyje „Naktis mokykloje“, 2022 m. birželis;
16. LTVK diplomų įteikimo ceremonija Vilniuje, 2022 m. birželis;

17. LTVK diplomų įteikimo ceremonija Klaipėdoje, 2022 m. birželis;
18. LTVK konkursas, 2022 m. birželis;
19. LTVK Jūros šventės eisenoje, 2022 m. liepa;
20. LTVK Mokslo metų pradžios šventė, 2022 m. rugsėjis;
21. LTVK Fux'ų stovykla, 2022 m. rugsėjis;
22. LTVK dalyvauja Nacionaliniame judumo iššūkyje, 2022 m. rugsėjis - lapkritis;
23. LTVK „Narys-nariui“ susitikimai su rūmų nariu, 2022 m. rugsėjis - spalį;
24. LTVK Orientacinės tarptautinės turizmo dienos žaidynės, 2022 m. rugsėjis;
25. LTVK SA „Savanorystės mugėje“, 2022 m. spalį;
26. LTVK Pirmakursių krikštynos, 2022 m. spalį;
27. LTVK Protmūšis, 2022 m. spalį;
28. LTVK profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės'22, 2022 m. lapkritis;
29. Kretingos Jurgio Pabrėžos universitetinės gimnazijos studijų mugė, 2022 m. lapkritis;
30. LTVK SA „LTVK Night'22 kaukių maskaradas“, 2022 m. gruodis;
31. LTVK „Gerosios žvaigždės bėgimas“, 2022 m. gruodis;
32. LTVK SA apsilankymas „Nuare“, 2022 m. gruodis;
33. LTVK Kalėdinis pasisėdėjimas su Erasmus+ studentais, 2022 m. gruodis.

Socialiniai partneriai. Socialinių partnerių diena tai kasmetinis Lietuvos verslo kolegijos renginys, suburiantis drauge kolegijos socialinius partnerius į apvalaus stalo diskusiją. Dėl pandemijos šis renginys buvo persikėlęs į online erdvę, džiaugiamės šiemet su partneriais galėdami susitikti gyvai. Mokslo ir verslo sinergija yra viena iš strategiškai svarbių kolegijos veiklos sričių, todėl tokio pobūdžio susitikimai yra labai svarbūs aukštojoje mokykloje. Visus susirinkusius pasveikino Lietuvos verslo kolegijos steigėja prof. dr. Angelė Lileikienė socialinių partnerių dieną pradėdama su pranešimu: „Aukštoji mokykla, socialinė atsakomybė ir socialinių dalininkų bendrystė“. Direktorės pavaduotoja studijoms ir kokybei doc. Kristina Puleikienė pristatė kolegijos mokslinės veiklos sritis ir tendencijas. Taip pat pristatyta kolegijos Verslo informacinio centro veikla. Dėkojame kolegijos socialiniams partneriams už partnerystę, dalyvavimą renginyje ir tikime konstruktyviu abipusiai naudingą, tolimesniu bendradarbiavimu.

2022 m. gruodžio 1 d. Lietuvos verslo kolegijos Ekonomikos ir Vadybos katedros sukvietė katedrų socialinius partnerius į socialinių partnerių susitikimą – apvalaus stalo diskusiją. Vienas iš strateginių Kolegijos tikslų yra verslo ir mokslo sinergijos plėtra.

2022 m. kovo 6 d. ir spalio 20 d. vyko Lietuvos verslo kolegijos Technologijų katedros organizuotos karjeros dienos būsimiems IT srities specialistams bei socialinių partnerių dienos. Katedra ruošia Taikomosios informatikos ir programavimo bei Skaitmeninio dizaino technologijų studentus ir sukvietė į renginį socialinius partnerius, kurie susipažino su studentais ir aptartos bendradarbiavimo galimybes su kitais socialiniais partneriais.

2022 m. sudarytos 23 naujos bendradarbiavimo sutartys su soc. partneriais 2022 m. (29 lentelė):

29 lentelė. Socialinių partnerių sutartys 2022m.

Eil. Nr.	Įmonės pavadinimas	Data, sutarties numeris
1.	Trakų rajono savivaldybė	2022-01-20, Nr.
2.	Klaipėdos Varpo gimnazija	2022-01-24, Nr.
3.	Grant Thornton Baltic UAB Klaipėdos filialas	2022-02-02, Nr.
4.	BJ Šiaulių turizmo informacijos centras	2022-02-28, Nr.
5.	Klaipėdos paslaugų ir verslo mokykla	2022-02-28, Nr.
6.	Mykolo Romerio universitetas	2022-03-02, Nr.
7.	Mano miestas Klaipėda	2022-03-04, Nr.
8.	Kauno technikos profesinio mokymo centru	2022-03-21, Nr.
9.	Lėtojo turizmo asociacija	2022-03-24, Nr.
10.	UAB „Arifmeta“	2022-04-01, Nr.
11.	MAXIMA LT, UAB	2022-05-03, Nr.
12.	Karjeros kelias, MB (Spotiself)	2022-06-20, Nr.
13.	Lietuvos žaidimų asociacija	2022-09-12, Nr.
14.	UAB Iscope LT	2022-09-15, Nr.
15.	Bau Solutions, UAB	2022-09-23, Nr.
16.	Advokatės Astos Jakštienės kontora	2022-09-23, Nr.

17.	Avitelos prekyba, UAB	2022-09-26, Nr.
18.	UAB „Lavango Engineering LT“	2022-09-26, Nr.
19.	MB „NT Erdvės“	2022-10-03, Nr.
20.	AB „Klaipėdos baldai“	2022-10-06, Nr.
21.	Lietuvos mokinių neformaliojo švietim	2022-10-12, Nr.
22.	de La Laguna universitetas	2022-10-14, Nr.
23.	MB „Simplanova	2022-10-17, Nr.

Kolegijos darbuotojų dalyvavimas ES valstybinių ir nacionalinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse. Kolegijoje dirba akademinis personalas, kurį sudaro kompetentingi, kvalifikuoti dėstytojai ir praktikai, kuriems taikomi įvairūs reikalavimai. Dėstytojai turi nuolat tobulinti pedagoginę ir studijų krypties kvalifikaciją, naudoti šiuolaikinės ugdymo technologijas ir didaktikas praktinėje veikloje. Todėl akademinis ir administracinis personalas visuomeniškai aktyvus ir pripažįstamas ES valstybinių ir nacionalinių institucijų darbo ir projektinių grupių darbuose (30 lentelė).

30 lentelė. Akademinio ir administracijos personalo visuomeninis aktyvumas ir pripažinimas

Ekspertinės veiklos grupės nariai		
Prof. dr. Angelė Lileikienė	Steigėja, Akademinės tarybos narė	Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centro, ŠMM sudarytos darbo grupės, profesiniams standartams rengti, ekspertė „Versli Lietuva“ ekspertė
Prof. dr. Asta Valackienė	Profesorė, dėstanti Vilniaus padalinyje	COST WG5 ekspertė Čekijos Mokslo Tarybos mokslinių projektų ekspertė
Doc. Kristina Puleikienė	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir kokybei	Apskaitos studijų krypties aprašo atnaujinimo ekspertų grupės narė (Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2020 m. kovo 27 d. įsakymą Nr. V-37)
Doc. Dr. Simona Grigaliūnienė	Technologijų katedros vedėja	Latvijos SKVC, Study Field “Manufacture and Processing”, “Wood Processing” (First level professional higher education study program) programos vertinimo ekspertė.
Dalyvavimas komitetuose		
Prof. dr. Angelė Lileikienė	Steigėja, Akademinės tarybos narė	Klaipėdos PPAR švietimo komiteto narė Klaipėdos miesto savivaldybės Akademiinių reikalų komiteto narė
Prof. dr. Asta Valackienė	Profesorė, dėstanti Vilniaus padalinyje	COST A 17127 Valdymo komiteto narė Tarptautinių mokslinių konferencijų organizacinių komitetų narė: „Responsible Research and Innovation in Science, Innovation and Society“ (RRI- SIS, 2017; 2018) „Academic Conferences and Publishing International“ (ACPI, UK) „European Conference on Research Methodology for Business and Management Studies ECRM (2015-2019) „International Business Information Management Association IBIMA, USA (2016) „Management Leadership and Governance“ (ECMLG, 2014-2019)
Doc. dr. Jurgita Martinkienė	Direktorė	LKDK prezidiumo narė LKDK mokslo taikomųjų tyrimų komiteto narė
Doc. Kristina Puleikienė	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir kokybei	SKVC Studijų vertinimo komisijos narė
Modestas Vaikšnoras	Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus vadovas	Klaipėdos miesto savivaldybės, Klaipėda studentų uostas bendros Klaipėdos miesto studentų rugsėjo 1-osios ir studijų mugės „Studijų regata“ organizacinio komiteto narys
Dalyvavimas strateginių dokumentų rengimo darbo grupėse		
Prof. dr. Angelė Lileikienė	Steigėja, Akademinės tarybos narė	LKDK prezidiumo narė, revizorė Mokslo ir studijų įstatymo pataisų darbo grupės narė Valstybinio studijų fondo valdybos pirmininkė
Modestas Vaikšnoras	Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus vadovas	Neformalios Klaipėdos miesto rinkodaros grupės narys

2.3 PEDAGOGŲ UGDYMAS ŠIUOLAIKINEI AUKŠTAJAI MOKYKLAI

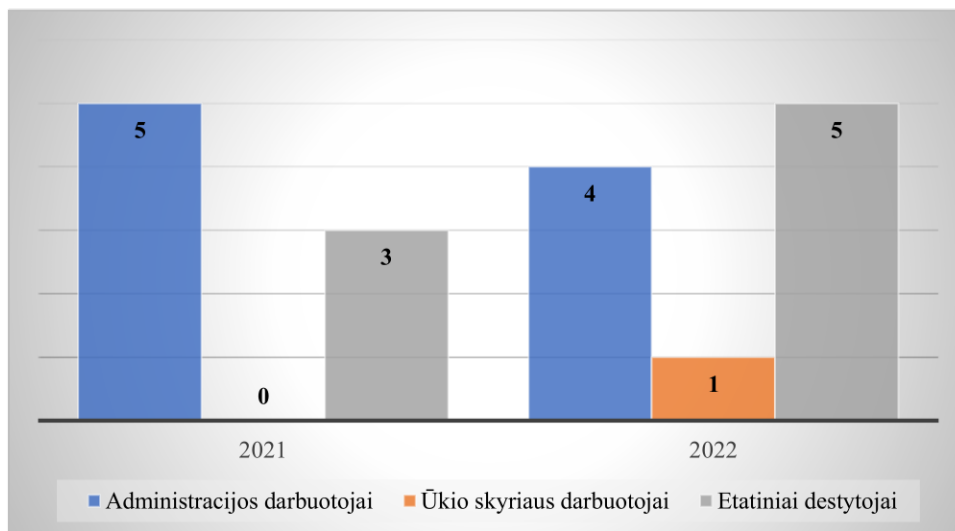
Žmogiškieji ištekliai. Kolegijoje žmogiškieji ištekliai valdomi atsižvelgiant į suformuluotą žmogiškųjų išteklių politiką. 2022 m. pabaigoje Kolegijoje dirbo 51 darbuotojas, dirbančių pagal etatines darbo sutartis, kai 2021 m. pabaigoje - 45 darbuotojų, per metus padidėjo 6 etatiniais darbuotojais.

2022 m. pabaigoje Klaipėdos skyriaus administracijoje dirbo 21 darbuotojas, Vilniaus padalinyje administracijoje dirbo 2 darbuotojai, Ūkio skyriuje dirbo 4 darbuotojai. 2022 m. etatinių dėstytojų nedirbančių administracijoje skaičius – 29 dėstytojų (Vilnius ir Klaipėda). 2022 m. etatinių dėstytojų dirbančių administracijoje skaičius – 10 dėstytojai. 1 Klaipėdos skyriaus administracijoje 1 administracijos darbuotojas buvo išėjęs tėvystės atostogų. Klaipėdos skyriaus administracijoje 1 administracijos darbuotojas grįžo iš tėvystės atostogų (31 lentelė).

31 lentelė. Etatiniai darbuotojai 2021-2022 m.

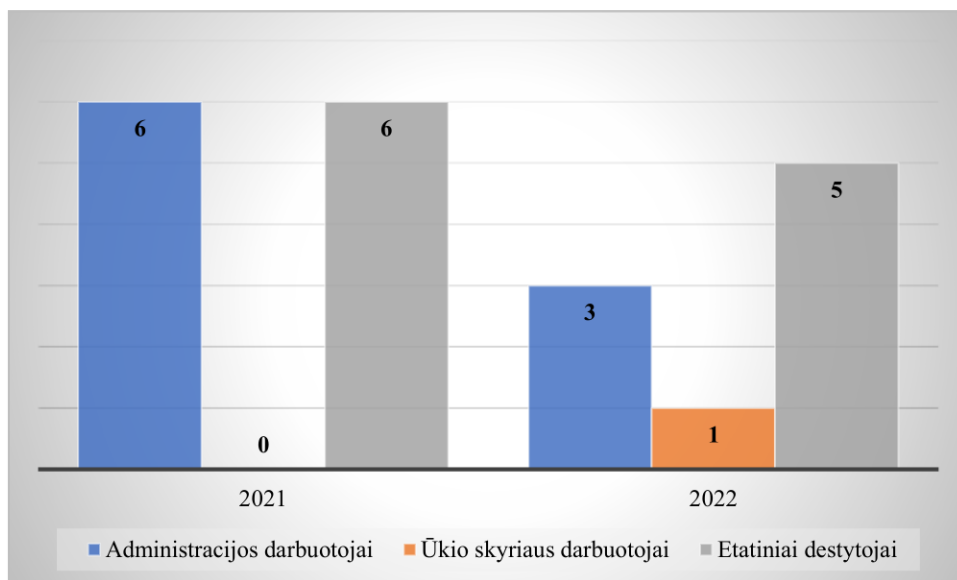
Etatiniai darbuotojai	2022 m. pabaiga	2021 m. pabaiga	Pokytis
Iš viso etatinių darbuotojų	51	45	1,13
Dirbančių Klaipėdos administracijos darbuotojų skaičius	21	17	1,23
Dirbančių Vilniaus administracijos darbuotojų skaičius	2	2	0
Ūkio skyriaus darbuotojų sk.	4	4	0
Etatiniai dėstytojai nedirbantys administracijoje	29	24	1,2
Vaiko priežiūros atostogose	1	1	0
Studijų dalykus dėstantys administracijos darbuotojai	10	7	1,42

Analizuojant 31 lentelę, akcentuotina, kad yra etatinių darbuotojų pokytis, kurį sudaro 6 darbuotojai. Atsižvelgiant į bendrą etatinių darbuotojų skaičių, galima teigti, kad pokytį sudaro apie 12 proc. Dirbančių Klaipėdos administracijos darbuotojų skaičius padidėjo 4. Ūkio skyriaus, Vilniaus administracijos ir vaiko priežiūros atostogose darbuotojų skaičius 2022 metais išliko toks pat, kiek ir 2021 metais.



41 pav. Priimtų naujų darbuotojų skaičius 2021-2022 m.

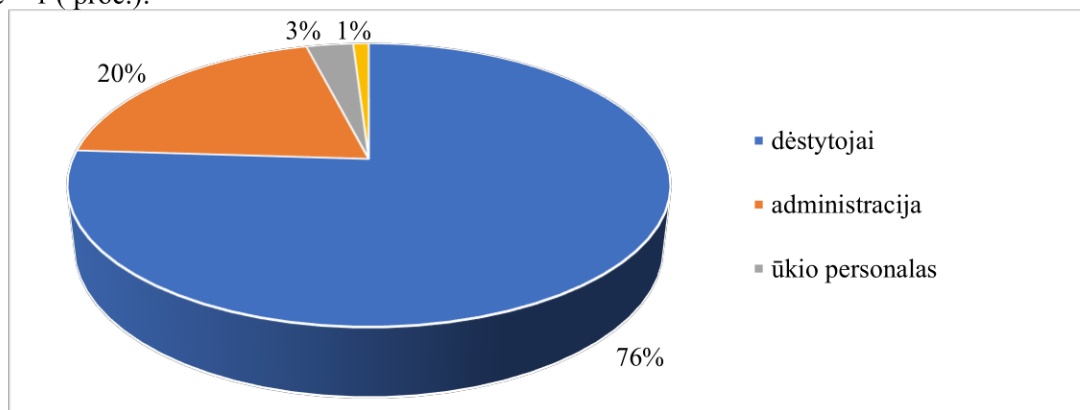
Analizuojant 41 paveikslą akcentuotina, kad didžiausias pokytis yra priimtų etatinių dėstytojų, 2022 metais jų priimta 2 daugiau negu 2021 metais. Darbuotojų kaita, tuo laikotarpiu, taip pat pastebima ir Ūkio skyriuje, 2022 metais priimtas 1 naujas darbuotojas. Administracijos darbuotojų 2022 m. priimta 1 mažiau negu 2021 m.



42 pav. Nutrauktų etatinių darbo sutarčių skaičius 2021-2022 m.

Kolegijoje vyksta administracijos darbuotojų kaita (42 pav.). 2021 m. administracijos darbuotojų nutraukta dvigubai daugiau negu 2022 m. Keičiasi ir etatinių darbuotojų skaičius 2022 m. 1 sutarčių nutraukimo mažiau negu 2021 m. Ūkio skyriuje, 2022 m. priimtas 1 naujas darbuotojas.

Kolegijos darbo vietų pasiskirstymas pagal grupes. 2022 m. gruodžio 31 d. Kolegijoje faktiškai dirbo 105 darbuotojų (dalis darbuotojų dirbo keliuose pozicijose). Darbo vietų pasiskirstymas (3 pav.): dėstytojai – 89 (76 proc.); administracija – 23 (20 proc.); ūkio personalas – 4 (3 proc.); darbuotojai esantys vaiko priežiūros atostogose – 1 (proc.):



43 pav. Kolegijos darbo vietų pasiskirstymas (proc.) pagal grupes

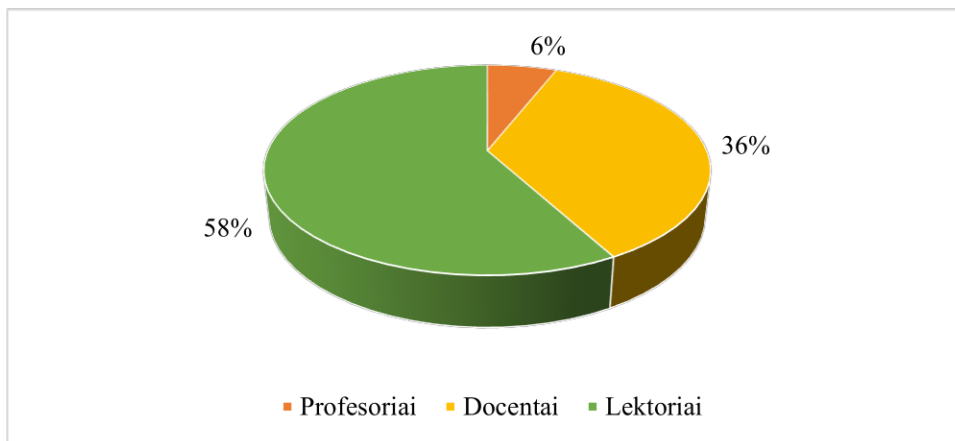
Kolegijoje 2022 metais personalas pasiskirstė nevienodai (43 pav.). Daugiau negu puse personalo sudaro dėstytojai. Dėstytojų poreikis yra labai didelis, nes Kolegijoje yra vykdoma 12 studijų programų. Kolegijoje dirba daug dėstytojų - praktikų, kurie dėsto dalykus susijusius su jų kasdieniu darbu.

Kolegijoje dirbantys dėstytojai. Lietuvos verslo kolegijoje per abu skyrius 2022 m. gruodžio 31 d. dirbo 89 kvalifikuoti dėstytojai. 42 iš jų yra samdomi dėstytojai pagal autorines ir 13 pagal atlygintinų paslaugų teikimo sutartis, 23 etatiniai dėstytojai nedirbantys administracijoje, 10 dirbo ne tik dėstytojais, bet ir administracinį darbą Kolegijoje (32 lentelė).

32 lentelė. Dėstytojai 2022 m. gruodžio 31 d. Klaipėda, Vilnius

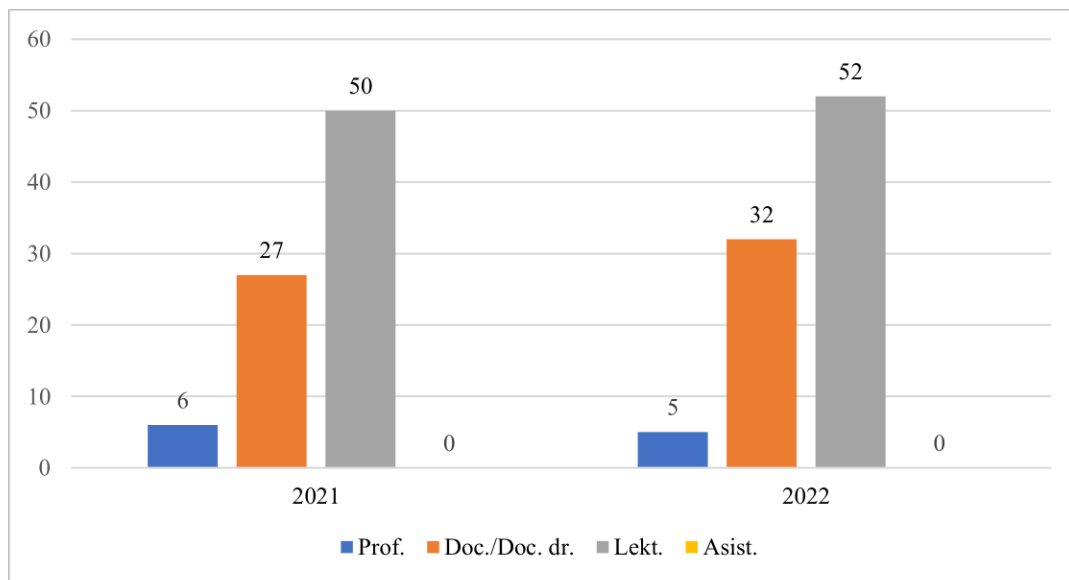
Dėstytojų grupės	2022 m. gruodžio 31 d.
Etatiniai administracijos darbuotojai dėstantys studijų dalykus	10
Etatiniai dėstytojai nedirbantys administracijoje	29
Dėstytojai dirbantys tik pagal autorines sutartis	43
Dėstytojai dirbantys pagal atlygintinų paslaugų teikimo sutartis (Klaipėda ir Vilnius)	13

Kolegijoje dirbančių dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigynes (44 pav.): profesorių (prof. dr.) – 5 (6 proc.); docentų (doc./doc. dr.) – 32 (36 proc.); lektorių (lekt.) – 52 (58 proc.).



44 pav. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas (proc.) pagal pareigynes

Kolegijoje daugumą dėstytojų, t. y. virš 50 proc. eina lektoriaus pareigynes, profesoriaus pareigybėse kolegijoje dirba mažiausiai (45 pav.).



45 pav. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigynes 2020-2021 m.

Išnagrinėjus 45 paveiksle pateiktus duomenys, pastebėtina, kad profesorių skaičius Kolegijoje sumažėjo. Lektorių skirtumas yra nedidelis 2021 ir 2022 metais, lektoriai sudaro apie 50 proc. visų dėstytojų. Asistento pareigose, 2022 m., kaip ir 2021 niekas nedirbo.

33 lentelėje matomas dėstytojų paskirstymas pagal pareigynes, mokslinius laipsnius ir katedras:

33 lentelė. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas pagal katedras Klaipėdoje ir Vilniuje

Katedros	Pareigos	2021	2022	Pokytis
Vadybos	Profesorius	2	2	-
	Docentas	6	7	1
	Lektorius	11	13	2
	Asistentas	-	-	-
Ekonomikos	Profesorius	1	1	-
	Docentas	3	4	1
	Lektorius	5	6	1
	Asistentas	-	-	-

Turizmo ir komunikacijos	Profesorius	-	-	-
	Docentas	7	10	3
	Lektorius	6	7	1
	Asistentas	-	-	-
Teisės	Profesorius	-	-	-
	Docentas	4	4	-
	Lektorius	22	20	-2
	Asistentas	-	-	-
Technologijų	Profesorius	3	2	-1
	Docentas	7	7	-
	Lektorius	6	6	-
	Asistentas	-	-	-
Iš viso:		83	89	6

Pagal 33 lentelėje pateiktus duomenis matome, kad dėstytojų 2022 m. padaugėjo 6 dėstytojais, tai yra beveik 10 proc. didžiausias pokytis įvyko Turizmo ir komunikacijos katedroje, buvo priimta 4 dėstytojais daugiau negu 2021 m., tai yra katedroje įdarbinta 3 docentais daugiau ir 1 lektoriumi daugiau. Vadybos katedroje 1 docentu ir 2 lektoriais daugiau. Technologijų katedroje vienu profesoriumi dirba mažiau 2022 m. Ekonomikos katedroje padaugėjo 2 dėstytojais, tai yra po viena į docento bei lektoriaus pareigas. Teisės katedroje sumažėjo dviem dėstytojais lektoriaus pareigybėse.

Dėstytojų atestacija. Dėstytojų atestacijos komisijos posėdžiai vyksta kas metus. Dėstytojai atestuojami 5-erių metų kadencijai. 2022 m. dėstytojų atestacijoje dalyvavo 23 dėstytojai. Prašymus dalyvauti konkurse dėstytojo pareigoms pirmai kadencijai užimti pateikė 15 pretendentų, kurie yra dirbę ar dirbantys Kolegijoje. Pirmai penkerių kadencijai užimti atestuoti 10 dėstytojai: 4 docento pareigoms ir 6 lektoriaus pareigoms. 5 dėstytojai neatestuoti, nes neatitiko reikalavimų docento/lektoriaus pareigoms eiti, jiems suteikiama galimybė atestuotis po metų. Prašymus dalyvauti konkurse dėstytojo pareigoms užimti sekančiai kadencijai pateikė 8 pretendentai. Sekančiai penkerių metų kadencijai atestuoti dėstytojai: 6 docento pareigoms ir 1 lektoriaus pareigoms, 1 dėstytojas neatestuotas, nes neatitiko reikalavimų lektoriaus pareigoms eiti, jam suteikiama galimybė atestuotis po metų. Iš viso galiojanti atestacija yra 46 dėstytojams.

Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose. Strategijos prioritetuose 2022 m. strateginėje kryptyje pabrėžiama galimybė dėstytojams nuolatos siekti profesinės karjeros ir asmeninio tobulėjimo, dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo programose. 2022 m. Kolegija organizavo seminarus, mokymus ypač suteikiant dėstytojams paramą ir pagalbą perėjus ir perkėlus studijų procesą į nuotolines studijas. Kokybės dienos metu doc. dr. Simona Grigaliūnienė dėstytojams pristatė „Nuotolinių kursų ir nuotolinių studijų rengimo metodiką“, nes pagal šią metodiką bus ruošiami ar atnaujinami nuotolinių kursų moduliai ir aplinkos lietuvių ir anglų k. (34 lentelė).

34 lentelė. Dėstytojai, dalyvavę pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose

Metai	Programos pavadinimas	Lektorius	Dalyviai	Dalyvių skaičius
2022	Nuotolinių kursų ir studijų rengimo metodika	doc. dr. S. Grigaliūnienė	Kolegijos dėstytojai	30
	Oxsico - plagijavimo tikrinimo sistemos mokymai	K. Tomkevičiūtė	Kolegijos dėstytojai	29
	DVS mokymai	V. Aukščiūnienė	Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai	45
	Moodle aplinkos mokymai	I. Sirvydaitė	Kolegijos dėstytojai	22
	Dėstytojų kompetencijų tobulinimas. Studijos orientuots į studentą	Prof. dr. A. Lileikienė	Kolegijos dėstytojai	25
	Vizualinio identiteto vadovas Branbook	Lekt. M. Vaikšnoras	Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai	24
	Iš viso:			175

Atlikus II strateginio prioriteto analizę galime daryti išvadas, kurios pateiktos SWOT analizėje 35 lentelėje:

35 lentelė. Antrojo veiklos strateginio prioriteto SWOT analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Operatyvus iškilusių problemų sprendimas; Studijų skyriaus darbuotojų komandinis darbas; Aukšta baigiamųjų darbų kokybė ir jų vertinimo procedūros; Sugriežtinta egzaminų laikymo tvarka nuotolinėse studijose; Planuojamas Moodle kursų tobulinimas pagal atnaujintą metodiką; Socialiniai tinklai; Renginiai; Bendruomeniškumas; Nauji dėstytojai – savo srities profesionalai; Nuolatinis tobulėjimas ir studijų kokybės gerinimas; Naujų studentų priėmimas mokslo metų eigoje; Didėja LTVK SA žinomumas kitų organizacijų atžvilgiu; Gerėja organizuojamų renginių kokybė; Prezidento nekintamumas 2,5 metų.	Studentai nutraukiantys studijas; Dėstytojų nuolaidžiavimas ir metodinių reikalavimų netaikymas; Prastas studentų lankomumas; Pasyvūs studentai; Studentų motyvacijos stoka baigti studijas laiku; Administracijos vėlavimas pateikti informaciją apie kitą semestrą studentams (pvz. tvarkaraščių vėlavimas); Mažai dėmesio skiriama aktyviai ir kokybiškai reklamai per socialinius tinklus ir kt.; Katedrų vedėjų, komunikacijos ir rinkodaros skyriaus nesuinteresuotumas Vilniaus mokymo skyriumi, renginiais, komunikacija ir veikla jame; Neturėjimas komunikacijos/rinkodaros skyriaus Vilniuje, todėl sunkiai galima efektyviai įgyvendinti ir vykdyti plėtros planus Vilniuje; Nepakankama katedrų vedėjų ir kitų skyrių komunikacija ir ryšys su Vilniaus skyriaus studentais; Paskaitos vykstančios nuotoliniu būdu; Dėl vykdomų paskaitų jungimo skirtingose formose kyla sunkumų sudarant tvarkaraščius ir siekiant užtikrinti studijų kokybę; Nefunkcionalus el. Dienynas; Trūksta savalaikiškumo informacijos sklaidoje; Didelis studentų, nutraukusių sutartis, skaičius; Ne visi LTVK SA nariai aktyviai dalyvauja renginiuose; Didelė LTVK SA Narių rotacija; Šiltuoju metų laiku sumažėja narių motyvacija; Vilniaus padalinio LTVK SA atskaitomybės stoka.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Kolegijos pristatymai mokyklose/profesinėse mokyklose, kartu su studentais; Bendradarbiavimas su Vilniaus miesto profesinėmis ir kitomis Vilniaus miesto aukštosiomis mokyklomis; Dėstytojų mokymai; Naujų bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais sudarymas; Mokslas visą gyvenimą – seminarai/kursai dirbantiems žmonėms; Bendruomenės stiprinimas; Savo srities profesionalų – dėstytojų paieška; Tradicijų kūrimas; Užsienio studentų pritraukimas, tame tarpe ir iš kitų šalių aukštųjų mokyklų; Stiprinti studijų skyrių organizavimo ir administravimo kokybę, garantuojant aukšto lygio studijas ir taip pritraukiant naujus studentus; Aktyvesnė akademinė pagalba po akademinį atostogų sugrįžusiems ar laikinai susistabdžiusiems studentams; Ir toliau leisti LTVK SA Prezidentui būti ilgiau, nei 1-ius metus; Daugiau komunikuoti su soc. partneriais; Aktyviau dalyvauti projektinėse veiklose.	Žymus stojančiųjų skaičiaus mažėjimas dėl pasikeitusių stojančiųjų priėmimo taisyklių ir stojant tik centralizuotai per LAMA BPO sistemą; Studentų, nutraukusių studijas, skaičius (ypatingai pirmame kurse); Valstybės politika nevalstybinių aukštųjų mokyklų atžvilgiu; Šalies ekonominė situacija; Covid 19 ribojimai; Vilniaus LTVK SA atskaitomybės; Finansinių išteklių stoka.

3. BENDRUOMENĘ MOTYVUOJANTI AUKŠTOJI MOKYKLA (III VEIKLOS STRATEGINIS PRIORITETAS)

3 veiklos strateginis prioritetas – *Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla* – Kolegija vykdo mokymosi visą gyvenimą poreikio sistemingą stebėseną bei analizę, kas atspindima ir strateginiuose Kolegijos dokumentuose, veiklos ir darbo planuose, netgi organizacinėje struktūroje, tiek tęsdama pradėtus darbus ir siekdama įgyvendinti *Strateginiame veiklos plane 2020-2025 m.* numatytas strategines kryptis ir pasiekti pažangos rodiklius (36 lentelė).

36 lentelė. Strateginės veiklos prioritetas ir kryptis

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2022 m. (planas)	2022 m. (faktas)	
Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla	Darbo sąlygų gerinimas	Kolegijos bazinė alga (€)	1065	1200	1340	+11,7
		Savo noru išeinančių (akademinių ir neakademinių) darbuotojų dalis. Neturi viršyti 6 proc.	7,8	>6	>4,3	-
	Studijų sąlygų gerinimas	Studentų pasitenkinimas studijomis, ne mažiau kaip (proc.)	72	75	64	-0,8%
		Mokymosi visą gyvenimą integralumo plėtra (dėstytojų skaičius)	52	55	140	15,4 k.
		Studijų prieinamumo didinimas, specialiuosius poreikius turintiems studentams	5	11	3	-1,5%
		Studijų ir mokslo taikomųjų tyrimų infrastruktūros tobulinimas (skirti ne mažiau kaip 20 proc. biudžeto)	8,9	10	11,5	+ 15%
	Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas	Elektroninėje erdvėje atliekamų administravimo procesų, dalis	30	45	55	+22,2%
		Išorinių finansinių šaltinių pritraukimas (proc.)	5	45	31	-0,68%

3.1. DARBO SĄLYGŲ GERINIMAS

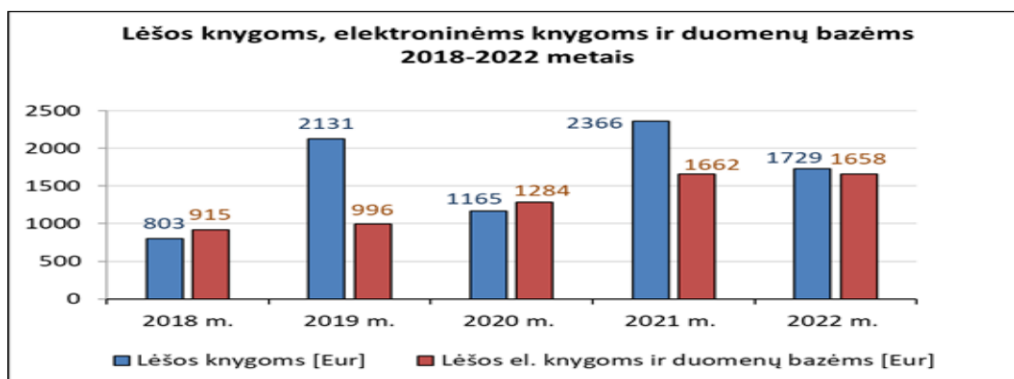
Darbo sąlygų gerinimas. Kiekvienais metais vyksta darbuotojų metinis pokalbis, kurio metu darbuotojai išsako savo lūkesčius, nepasitenkinimus dėl darbo sąlygų, dėl darbo krūvių, pateikia įvairius pasiūlymus. Kolegijos vadovybė ir lanksčiai reaguoja dėl darbuotojų pateiktų pasiūlymų. Vienas iš pasiūlymų buvo reorganizuoti Strateginės plėtros ir komunikacijos skyrių. Dėl skirtingų atliekamų funkcijų 2022 m. Tarptautinių ryšių skyrius atskirtas nuo Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus. Todėl įrengti nauji kabinetai darbuotojams ir sudarytos palankios darbo sąlygos. Kolegijos steigėja doc. dr. G. Avižonienė įsikėlė į naują steigėjos kabinetą. Tarptautinių ryšių ir projektų vadovė persikėlė į naujai įrengtą ir darbuotojui pritaiktą darbui kabinetą: nupirtas funkcinis stalas, kėdės, nauji baldai ir kita techninė įranga. Taip gerinamos ir kitiems darbuotojams darbo sąlygos, pakeičiamos nepatogios kėdės, pasenę kompiuteriai ir t.t. Taip atsižvelgiama į darbuotojų prašymus dėl darbo laiko koregavimo, darbo nuotoliniu būdu, dėl laisvų dienų dėl ligos, mokymosi doktorantūroje, magistrantūroje, dėl vaiko priežiūros ar slaugos, suteikiamos laisvos dienos dirbant viršvalandžius ir kt. (Kauno mugė ir t.t.).

2022 m. kolegijos bazinė alga išaugo 140,00(€), tai sudaro 11,7 proc. daugiau negu 2021 m. pradžioje, o palyginus dabartinę reikšmę išaugo 12,50 proc. Savo noru išeinančių akademinio ir neakademinio personalo dalis viršyta 6 proc., tai yra 2022 m. 6,5 proc. Vyksta darbuotojų kaita, Vilniaus mokymo skyriuje keitėsi studijų administratorės, valytoja. Klaipėdos mokymo skyriuje keitėsi Turizmo ir komunikacijos katedros vedėjas, nuo 2022-04-01 pradėjo darbą naujas katedros vedėjas doc. dr. Š. Banevičius. Keitėsi Verslo informacinio centro vadovė, nuo 2022-09-01 pradėjo dirbti A. Švetova, o vietoj A. Švetovos sekretore-referente pradėjo dirbti A. Šef. Darbuotojų pasitikėjimas Kolegija išlieka toks pat visus metus, nėra pokyčio. Darbo sąlygų gerinimui 2022 m. buvo išleista 5237,34 eurų.

3.2. STUDIJŲ SĄLYGŲ GERINIMAS

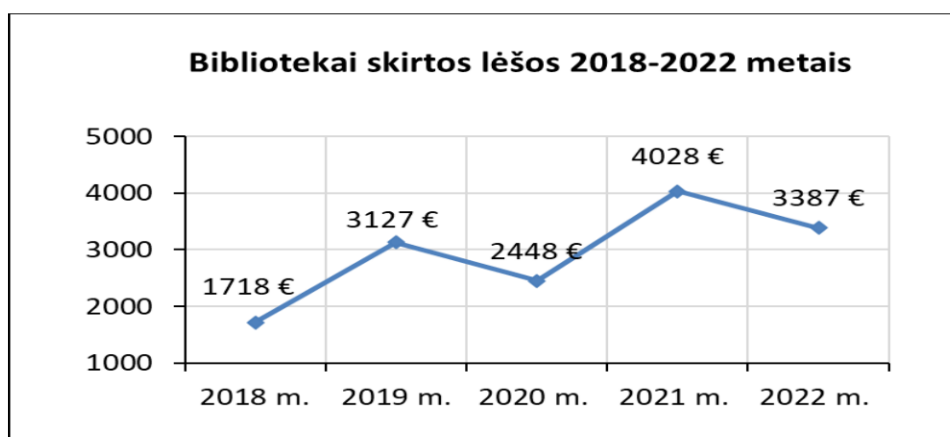
Studijų kokybės vertinimas. Kiekvienais metais pasibaigus rudens semestruui yra atliekamas vidinis studijų Kokybės vertinimas, įtraukiant visus Kolegijos ir visų studijų formų studentus. Periodiškai atliekamų kokybės vertinimo tyrimų rezultatai padeda nustatyti Kolegijos išskirtinio studijų modelio stiprybes ir tobulintas sritis, pagal kurias vykdomas studijų kokybės gerinimas. Kiekvienais metais per Kokybės dieną direktoriaus pavaduotoja studijoms ir kokybei pristato Kokybės vertimo tyrimą. 2022 m. studentai vertina studijų kokybę 64 proc. Su studijų kokybės vertinimo tyrimo rezultatais galima susipažinti Kolegijos svetainėje, skiltyje apklausos. Vertinimo mažėjimui įtakos turi ir COVID-19 ir studijų proceso perėjimas į nuotolinį bei mišrų būdą. Ataskaitiniu laikotarpiu Kolegijoje studijuoja tris neįgalieji studentai, 8 studentais mažiau negu planuota.

Bibliotekos ištekliai ir fondai. 2022.12.31. LTVK bibliotekos fonde yra 7486 egz. leidinių, kurių sudaro 2087 pavadinimai įvairios tematikos knygų. Per 2022 metus į bibliotekos fondą gauta 122 egz. naujų knygų (41 pavadinimas) už 1728,84 Eur. Šiuo metu bendra fondo vertė 42230,99 Eur. 2022 metais knygoms ir elektroniniams ištekliams išleista 3386,78 Eur, (knygoms – 1728,84 Eur, elektroniniams ištekliams – 1657,94 Eur) t. y. 16 % mažiau negu 2021 metais. Elektroninių knygų rinkiniams (VG TU el. knygos, KTU el. knygos) ir duomenų bazėms lėšų skirta tiek pat, kaip ir pernai, tačiau tradicinių knygų pirkimui pinigų išleista 25 % mažiau. 2022 metais knygų egzempliorių nupirkta 45 % mažiau negu pernai. Sumažėjusį tradicinių knygų pirkimą galima paaiškinti tuo, kad knygynuose mažėja knygų pasiūla socialinių mokslų tematika, nes sumažėjusi šių knygų leidyba.



46 pav. Skirtų lėšų knygoms dinamika 2018-2022 m. m.

Iš 46 paveikslo duomenų matyti, kad lėšų šiais metais tradicinėms knygoms ir elektroniniams ištekliams įsigyti skirta panašiai vienodai, kaip ir 2021 metais. Lyginant bibliotekai gautas lėšas per paskutinius 5 metus pastebimas kintamas jų gavimas, t. y. skiriamos lėšos didėja arba mažėja (47 pav.).

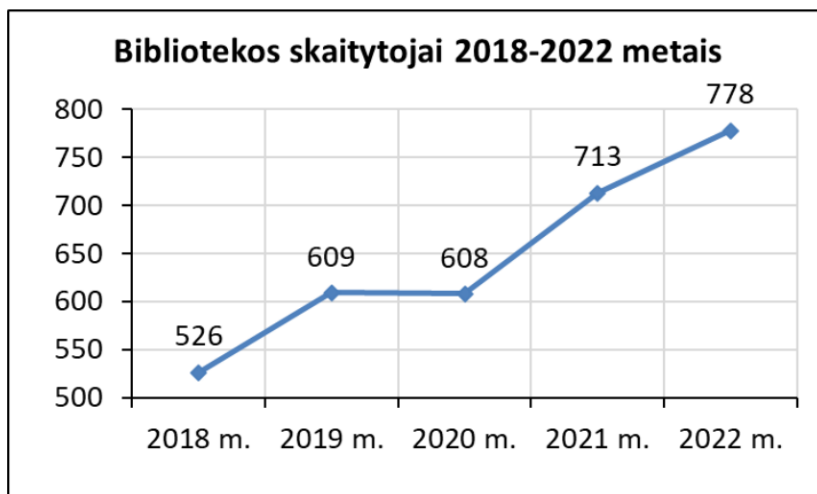


47 pav. Skirtos lėšų bibliotekai 2018-2022 m. m.

Bibliotekos knygų fondas nuolat papildomas nauja studijoms reikalinga mokomąja ir moksline literatūra. Kad skaitytojai galėtų rasti ir skaityti daugiau įvairių pavadinimų knygų, tradiciškai bibliotekai perkama nors

po vieną egzempliorių reikiamo pavadinimo knygų socialinių mokslų tematika, kurios yra išleistos Lietuvoje. Per paskutinius 5 metus bibliotekos leidinių fondas nuosekliai didėja apie 2 %.

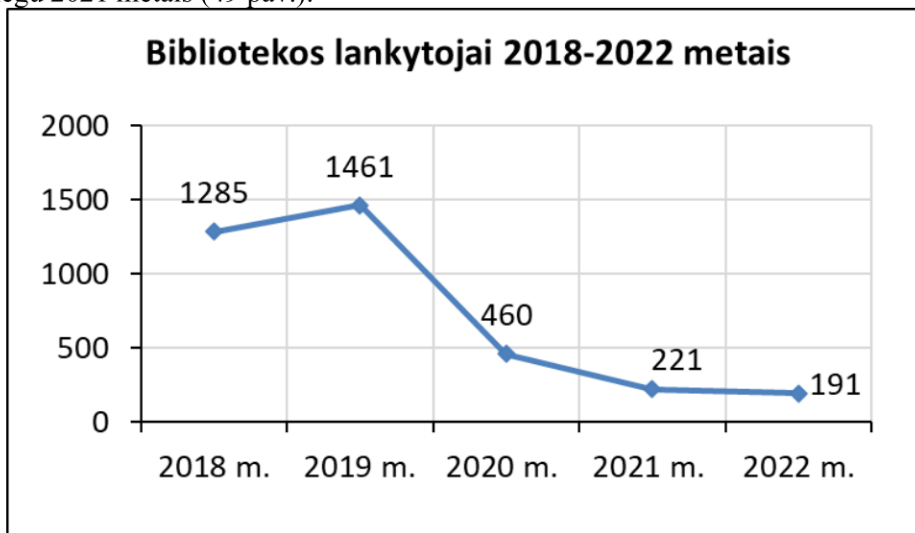
Bibliotekos skaitytojai, lankytojai ir leidinių išdavimas. 2022 metais bibliotekos ALEPH ir eLABa sistemoje užregistruota 273 nauji skaitytojai. Iš jų: nuolatinių studijų – 98 studentai, nuotolinių studijų – 146 studentai, išstęstinių studijų – 28 studentai ir 1 dėstytojas. Per ataskaitinius metus bibliotekos paslaugomis naudojosi 778 skaitytojai. Skaitytojų skaičius per paskutinius 5 metus nuolat didėja. Šiais metais, lyginant su 2021 m., skaitytojų skaičius padidėjo apie 10 %.



48 pav. Bibliotekos skaitytojai 2018-2022 m. m.

Bibliotekos skaitytojų sudaro nuotolinių studijų studentai, t. y. 48 % . Nuolatinių studijų studentai sudaro 26 %, o išstęstinių studijų studentai 16 % visų skaitytojų skaičiaus, dėstytojai ir administracijos darbuotojai apie 9 % visų skaitytojų skaičiaus. Kasmet didėja nuotolinių studijų studentų, kurie naudojami bibliotekos paslaugomis. Šiais 2022 metais, lyginant su praėjusiais metais, jų padaugėjo apie 9 %. Pastebėta, kad bibliotekos paslaugomis kasmet mažiau naudojasi nuolatinių ir išstęstinių studijų studentai.

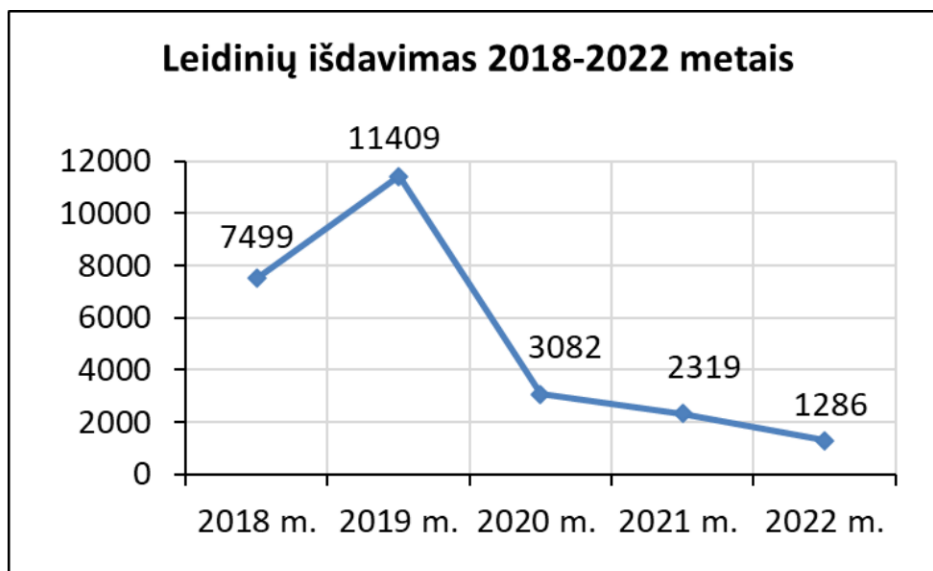
2022 metais bibliotekoje apsilankė 191 lankytojų. Ataskaitiniais metais bibliotekoje skaitytojų apsilankė 15 % mažiau negu 2021 metais (49 pav.).



49 pav. Bibliotekos lankytojai 2018-2022 m. m.

Nuo 2019 metų pastebimas mažėjantis skaitytojų apsilankymas bibliotekoje. Du metus (2020-2021) šalyje buvo karantinas. Tuo metu skaitytojams buvo apribotas patekimas į biblioteką, todėl daugelis studentų naudojo virtualią biblioteką ir pasibaigus karantinui nenori arba atprato lankytis fizinėje bibliotekoje, nes reikalingą literatūrą randa internete. Kita mažėjančio bibliotekoje priežastis yra ta, kad daugėja studentų, kurie renkasi nuotolines studijas. Šių studijų studentai taip pat naudoja virtualią biblioteką.

Tradicinių popierinių knygų ir kitų spaudinių išdavimas taip pat mažėja. 2022 metais leidinių išduota 45% mažiau negu 2021 metais. Sumažėjus bibliotekos lankytojų skaičiui atitinkamai buvo išduota mažiau leidinių (50 pav.).



50 pav. Leidinių išdavimas 2018-2022 m. m.

Leidinių išdavimas mažėja nuo 2020 metų. Leidinių išdavimo mažėjimą galima paaiškinti, kad dauguma skaitytojų naudoja virtualiai prieinamais bibliotekos elektroniniais ištekliais ir prenumeruojamomis duomenų bazėmis (VGTU el. knygos, KTU el. knygos, Infolex, Verslo žinios), o taip pat atviros prieigos duomenų bazėmis bei atviros prieigos el. knygomis.

Pastebėta, kad skaitytojai daugiausiai knygas skaito lietuvių kalba. 2022 metais lietuvių kalba išduota 1212 vnt. leidinių, o anglų kalba išduota tik 74 vnt., t. y. tik apie 6 % lyginant su bendru knygų išdavimu.

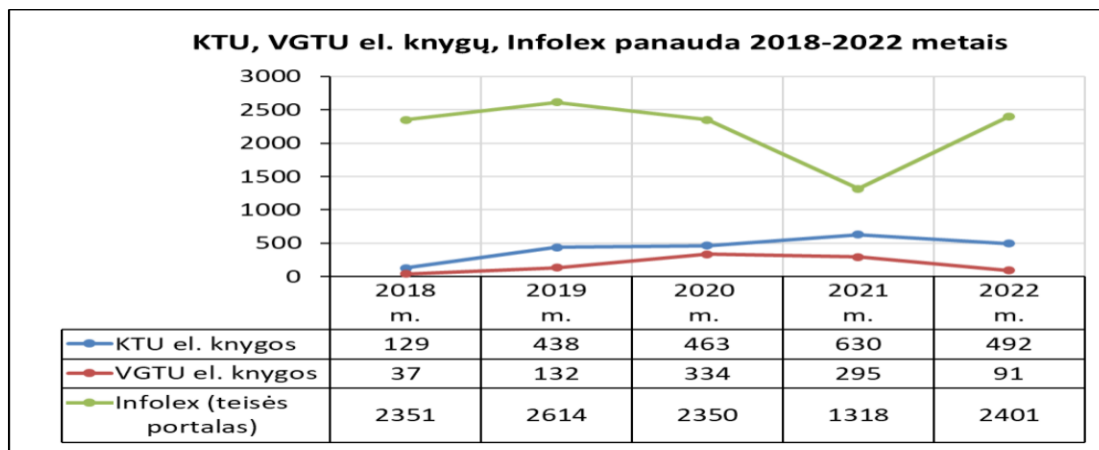
Elektroniniai ištekliai ir jų panauda. Kokybiškam studijų procesui užtikrinti nuolat prenumeruojama elektroninių knygų rinkiniai iš Kauno technologijos universiteto (KTU) ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto (VGTU) leidyklų. Leidyklos informuoja apie naujai išleistas el. knygas, todėl savo prenumeratą kiekvienais metais atnaujiname ir papildome mums tinkančiomis naujomis el. knygomis. 2022 metais prenumeruota 87 pavadinimai elektroninių knygų (iš KTU el. knygų kolekcijos – 46 pavadinimai, iš VGTU el. knygų kolekcijos – 41 pavadinimas). Mykolo Romerio universiteto (MRU) išleistos elektroninės knygos (234 pavadinimai) prieinamos laisvai ir mūsų bibliotekos skaitytojai jomis naudoja be jokių apribojimų. Prenumeruojama tos el. knygos, kurių nėra galimybės įsigyti spausdintų arba kurias turime bibliotekoje, bet dėl paklausos nepakanka turimų egzempliorių esančių fizinėje bibliotekoje, 37 lentelėje.

37 lentelė. Prieiga prie el. knygų

Prieiga prie el. knygų 2018-2022 metais					
	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
KTU el. knygos	34	34	48	46	46
VGTU el. knygos	13	17	31	41	41
MRU el. knygos	172	234	234	234	234

Kiekvienais metais užsakoma teisės duomenų bazė „Infolex“ ir „Verslo žinių“ duomenų bazė. Šiomis duomenų bazėmis naudoja ne tik Teisės ir Vadybos katedrų studentai, bet ir kitų katedrų studentai.

Elektroninių išteklių panauda. Nuo 2017 metų skaitytojai naudojami prenumeruojamais elektroniniais ištekliais: KTU, VGTU elektroninėmis knygomis ir Infolex teisės portalo duomenų baze. Per 2022 metus KTU, VGTU elektronines knygas skaitė 583 kartus, t. y. 37 % mažiau negu 2021 metais. Pateiktame grafike matyti elektroninių išteklių ir duomenų bazių panauda nuo 2018 metų. Ataskaitiniais metais sumažėjo KTU ir VGTU el. knygų panauda, bet padidėjo Infolex teisės portalo duomenų bazės panauda. KTU ir VGTU el. knygų panaudos sumažėjimą galima paaiškinti, nes šiuo metu Lietuvos virtualioje bibliotekoje yra labai daug elektroninių knygų, prie kurių leidyklos suteikia atvirą prieigą. Infolex duomenų bazės panauda, lyginant su praėjusiais metais, padaugėjo 1,8 karto. Prie šios bazės 2022 metais buvo prisijungta 2401 kartą (51 pav.).



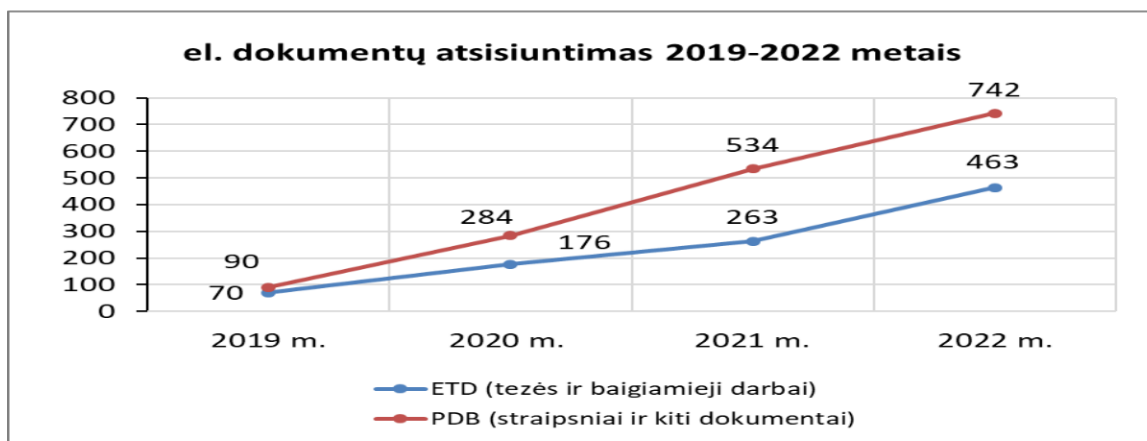
51 pav. Elektroninių išteklių panauda 2018-2022 m. m.

Vis daugiau skaitytojų naudojami Lietuvos verslo kolegijos bibliotekos elektroniniu katalogu ir Lietuvos virtualia biblioteka. Kiekvienais metais LABT (Lietuvos akademinių bibliotekų tinklas) aukštosios mokykloms pateikia dokumentų paieškų ir prisijungimų prie elektroninių objektų statistinius duomenis. 2022 metais Lietuvos virtualioje bibliotekoje (Primo) atlikta 1418 paieškų, o bibliotekos elektriniame kataloge (Aleph Web OPAC) atlikta 838 paieškos. Bendras paieškų skaičius 2022 metais šiek tiek sumažėjo. Lentelėje parodyta atliktų paieškų skaičius per 2018-2022 metus (38 lentelė).

38 lentelė. Atliktų paieškų skaičius per 2018-2022 metus.

Metai	Bibliotekos elektroninis katalogas (Aleph Web OPAC) paieškų skaičius	Lietuvos virtuali biblioteka (Primo) paieškų skaičius
2018 m.	193	292
2019 m.	223	777
2020 m.	340	1116
2021 m.	817	1709
2022 m.	838	1418

Skaitytojai noriai naudojami Lietuvos virtualioje bibliotekoje prieinamais atviro teksto dokumentais eLABa talpyklos Mokslo ir studijų publikacijų duomenų bazėje (PDB) ir Elektroninių tezių ir disertacijų duomenų bazėje (ETD). Kasmet jų panauda didėja. Pateiktose LABT ataskaitose matyti, kad šių dokumentų parsisiuntimai kasmet didėja. 2022 metais bendrai šių dokumentų (PDB + ETD) atsisiųsta 1205 vnt., o lyginant su praėjusių metų statistika, jų atsisiųsta 51 % daugiau (2021 m – 797 vnt.).



52 pav. Elektroninių dokumentų atsisiuntimas 2018-2022 m. m.

Darbas eLABa Talpykloje (PDB ir ETD). eLABa talpyklos Mokslo ir studijų publikacijų duomenų bazėje (PDB) ir Elektroninių tezių ir disertacijų duomenų bazėje (ETD) kasmet kaupiami mokslo publikacijų ir studijų baigiamų darbų aprašai ir visateksčiai dokumentai. 2022 metais į eLABos talpyklą įkeltas 181 studentų baigiamasis darbas ir aprašytos 29 mūsų Kolegijos dėstytojų, studentų publikacijos (dėstytojai – 10 publikacijų, studentai – 19 publikacijų).

39 lentelė. Įkeltos publikacijos ir BD

Metai	Įkelta mokslo publikacijų (PDB)	Įkelta studijų baigiamų darbų (ETD)
2018 m.	52	-
2019 m.	43	65
2020 m.	216	131
2021 m.	37	185
2022 m.	29	181

Mokymosi visą gyvenimą integralumo plėtra. 2022 m. vasario 21 d. VšĮ Lietuvos verslo kolegija gavo licenciją vykdyti formalųjį profesinį mokymą 4 programoms: T43041102 - Apskaitininko modulinė profesinio mokymo programa, T43041502 - Biuro administratoriaus modulinė profesinio mokymo programa, T43104112 - Ekspeditoriaus modulinė profesinio mokymo programa, T43101503 - Renginių ir poilsio paslaugų organizatoriaus modulinė profesinio mokymo programa.

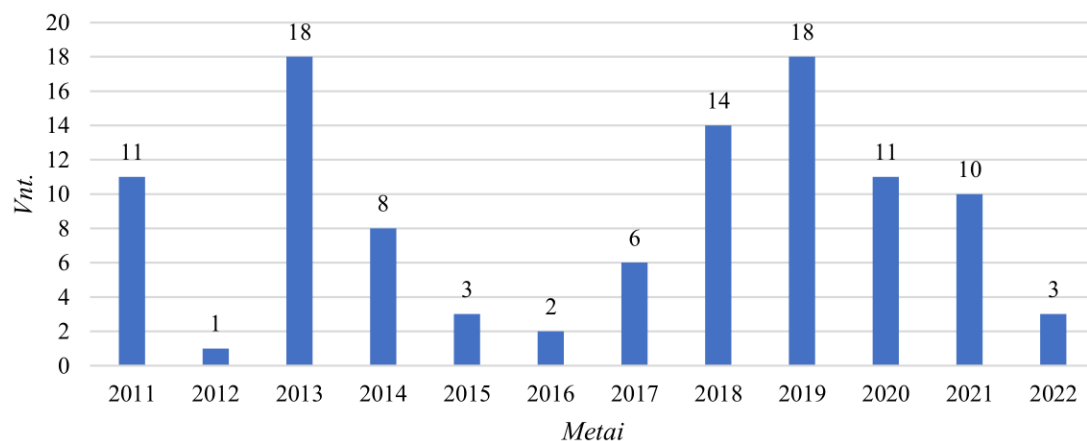
2022 m. birželio 1 d., pagal anksčiau minėtą gautą licenciją, susirinko grupė iš 11 asmenų ir prasidėjo Biuro administratoriaus modulinės profesinio mokymo programos mokymas. Moksleiviai buvo atvykę iš Užimtumo tarnybos. Šią programą baigė 9 moksleiviai ir jiems buvo įteikti profesinio mokymo diplomai. Kolegija įsisavino lėšų už 19755,40 €.

Pasirašyta paslaugų sutartis su Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmais (PPPAR) dėl asmens įgytų kompetencijų vertinimo. Sutartyje yra nustatomos kainos ir atsiskaitymo tvarka už paslaugas. Nes būtent PPPAR skiria praktinio egzamino komisijos narius. Šiuo atveju, buvo paskirta tik pirmininkė Laima Dvarionienė.

2022 metais spalio – lapkričio mėnesiais vyko Verslo informacinio centro organizuotas seminarų ciklas jauniems verslininkams: INOVACIJOS, FINANSAI IR RINKODARA. Seminarai vyko Klaipėdoje ir Vilniuje. Seminarų cikle iš viso sudalyvavo 66 dalyviai. Visiems seminaro ciklą dalyviams buvo suteikti pažymėjimai. Kiekvienas seminaras truko 8 akademines valandas.

Neformalioju ir savišvietos būdu įgytų kompetencijų, susijusių su aukštuoju mokslu, vertinimas ir pripažinimas. Tiesioginiame darbe, savanoriškoje veikloje, neformalaus mokymo kursuose, stažuotėse ar kitu neformaliu ar savišvietos būdu įgytų tam tikrų praktinių įgūdžių ir kompetencijų vertinimas. Nauda studentui: sumažėja studijų kaina, atsižvelgiant į užskaitytų dalykų kreditų skaičių, galimai sumažėja studijų laikotarpis.

53 paveiksle pateikta neformalioju ir savišvietos būdu įgytų kompetencijų, susijusių su aukštuoju mokslu, vertinimo ir pripažinimo statistika.



53 pav. Kompetencijų vertinimo skaičius

Kompetencijų vertinimo skaičius nėra stabilus – nuolat kinta. Didžiausias kompetencijų vertinimo skaičius užfiksuotas 2013 ir 2019 metais, kai siekė 18. Nuo 2011 iki 2022 metų įvertinti 105 kandidatai.

Verslo informacinio centro dalyvavimas renginiuose, pristatant/atstovaujant LTVK. VšĮ Lietuvos verslo kolegijos Verslo informacinis centras nuo 2022 m. gegužės mėnesio dalyvavo sekančiose renginiuose: 2022-09-16 Asmens įgytų kompetencijų vertinimo aktualijos, organizuojamas Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centras; 2022-09-29 Aukštą pridėtinę vertę kuriančių kvalifikacijų ir kompetencijų įgijimo paslaugų teikimo galimybės, organizuojamas Užimtumo tarnybos; 2022-10-20 Technologijų katedros karjeros dūzgės, organizuojamas LTVK; 2022-12-02 Ekonomikos ir Vadybos katedrų socialinių partnerių diena, organizuojamas LTVK. Taip pat buvo dalyvauta anksčiau minėtuose susitikimuose su moksleiviais (bendradarbiavimas su Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centru) ir forume „Nelegalaus turinio vartojimas internete: kaip sumažinti piratavimą ir ugdyti pilietiškumą?“ (VIKO).

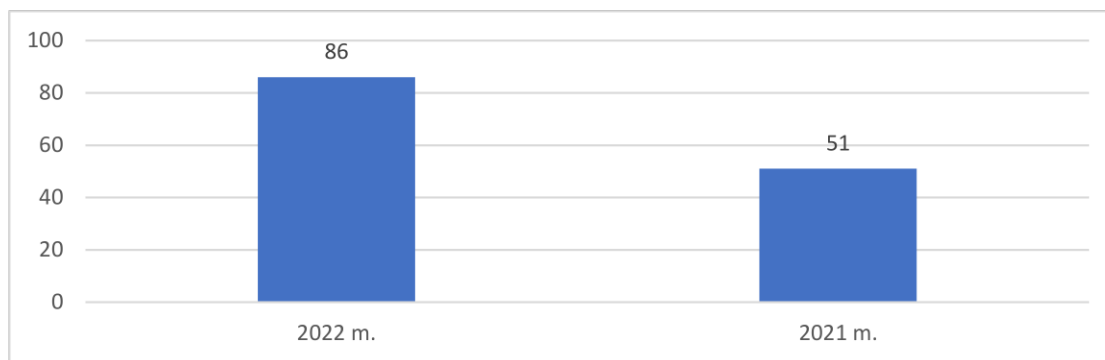
Studentų paskolų administravimas. 2022 m. rudens semestre pateikė prašymus 86 (aštuoniasdešimt šeši) studentai, pageidaujantys gauti valstybės remiamą paskolą. Paskolų pateikimo terminas truko nuo 2022 m. rugpjūčio 22 d. iki 2022 m. rugsėjo 19 d. Kreipimosi į kredito įstaigą dėl paskolos sutarties pasirašymo terminas truko nuo 2022 m. spalio 4 d. iki 2022 m. spalio 31 d.

Iš 86 studentų, pateikusių paraiškas dėl paskolos gavimo, 5 studentai nutraukė studijas, 3 studentai studijas sustabdė, 9 studentai nusprendė nepasirašyti paskolos sutarčių ir sumokėjo už studijas iš savo asmeninių lėšų, 1 studentė žadėjo apmokėti už studijas iš asmeninių lėšų, tačiau iki šios dienos finansinių įsipareigojimų neįvykdė, žadėjo apmokėti už 2022 m. rudens semestro studijas iki rudens semestro egzaminų perlaikymo pradžios. Taigi, iš 86 studentų, pateikusių paraiškas paskolai studijoms gauti, faktiškai buvo gautos 68 (šešiasdešimt aštuonios) paskolos.

Visi studentai, kurie pateikė prašymus Valstybiniam studijų fondui, privalo pateikti prašymus Kolegijos administracijai dėl įmokos atidėjimo iki paskolos gavimo. Įmokos atidėtos iki 2022 m. lapkričio 1 d., neskaičiuojant delspinigių.

2022 m. pavasario semestre pateikė paraiškas paskolai studijoms gauti 18 studentų. Faktiškai buvo gauta 16 paskolų, nes vienam studentui suteiktos akademinės atostogos ir kita studentė atliko įmoką už studijas iš savo asmeninių lėšų.

2022 m. rudens semestrą pateikė prašymus Valstybiniam studijų fondui paskolai studijoms gauti 86 studentai. Lyginant šį paraiškas paskolai studijoms gauti pateikusių studentų skaičių su 2021 metų rudens semestru, skaičius gerokai išaugo, nes 2021 m. rudens semestre 51 studentas pateikė paraiškas paskolai studijoms gauti (54 pav).



54 pav. 2022/2021 m. m. rudens semestre pateiktos paraiškos paskolai studijoms

Koreguoti dokumentai 2022 m. 2022-06-27 pakoreguotas LTVK struktūrizuotos stebėsenos įrankių programos aprašas, kuriame numatyta, kad vykdytojai kas ketvirtį ir už einamuosius studijų metus teikia stebėsenos duomenis Kolegijos direktoriui bei Kolegijos direktoriui, kartu su metine veiklos ataskaita, stebėsenos duomenis teikia Akademinei tarybai.

2022-06-28 parengtas LTVK vidaus kontrolės organizavimo aprašas.

2022-06-30 atnaujinta komandiruočių tvarka, pakeičiant dienpinigių bei apgyvendinimo paslaugų dydžius.

2022-08-16 atnaujinta katedros vedėjo pareigybinė instrukcija.

2022-08-23 parengta apgyvendinimo paslaugų teikimo sutartis su Klaipėdos turizmo mokykla dėl bendrabučio. Taip pat parengta sutartis tarp LTVK ir studentų dėl bendrabučio.

2022-09-08 peržiūrėta ir pakoreguota Oxsico licencinė sutartis dėl darbų sutapčių tikrinimo.

Parengta paraiška dėl Turizmo mokyklos bendrabučio organizuojamo viešo konkurso dėl bendrabučio nuomojamų patalpų. Peržiūrėta ir pakoreguota bendradarbiavimo sutartis su Tenerifės universitetu. Peržiūrėti ir pakoreguoti Vadybos ir Teisės savianalizės teisės aktai. Sumažintos išlaidos Vilniaus naujos auditorijos nuomos – nuo 290 Eur iki 200 Eur per mėnesį, mokant už patalpų nuomą bei komunalinių išlaidų nuo 53 Eur iki 23 Eur. Inicijuotas su „Sandora“ sutarties pratęsimas dėl automobilių aikštelės nuomos.

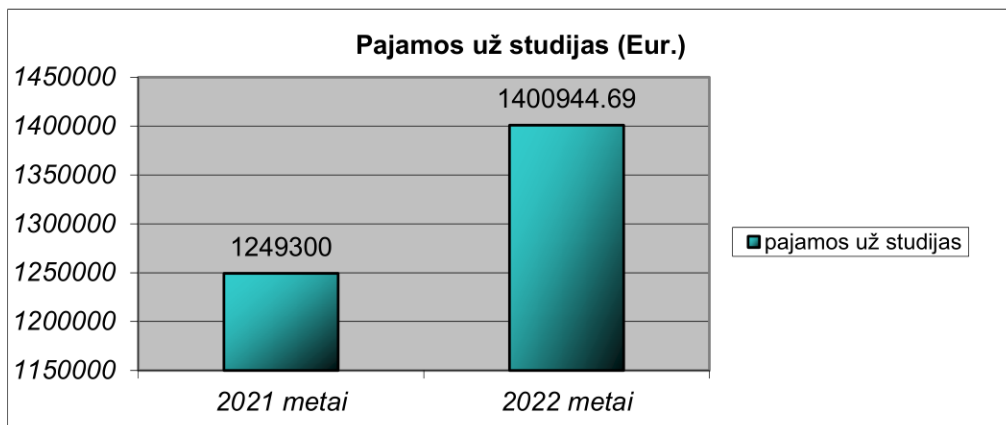
2022 m. studijų sąlygų gerinimui išleista lėšų Klaipėdoje – 17614,37, Vilniuje – 4838,63, tai sudaro 22453 €:

40 lentelė. Studijų sąlygų gerinimo lėšos

Klaipėda	Suma, €	Priemonė	Vilnius	Suma, €
Kriminalistikos laboratorija	179,97	3 stiklinės lentynos	Daugiafunkcinis įrenginys Canon-i-sensy	454,1
Biurometa	6593,2	10 kompiuterių	Kompiuteriai 3	2229,06
Licencijos	3971		Monitoriai 3	393,87
Statybinių medž lab	3955,92	6 kompiuteriai	Multimedia projektorius Epson	834,9
Ekranas sustovu Prestigio	2156,29	I a. koridorius	Lankytojų kėdės 30 vnt.	926,7
Serverinė	757,99	Kompiuteris	-	-
Iš viso:	17614,37		Iš viso:	4838,63

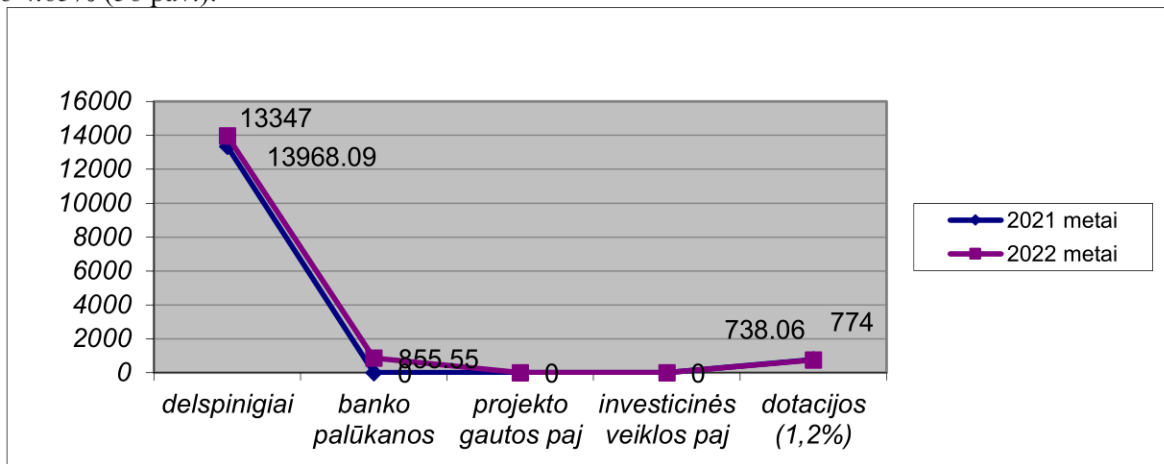
3.3. FINANSŲ VALDYMO IR ELEKTRONINIO ADMINISTRAVIMO TOBULINIMAS

Finansinės lėšos, jų valdymas ir panaudojimas. Didėjant studentų skaičiui auga ir Kolegijos pajamos, nes studijų mokestis turi didžiausią įtaką Kolegijos gaunamoms pajamoms. Pajamos už mokslą išaugo 151 tūkst. eurų, lyginant 2021 metus su praėjusiais finansiniais metais, šis pokytis sudaro apie 12.12 % (55 pav.):



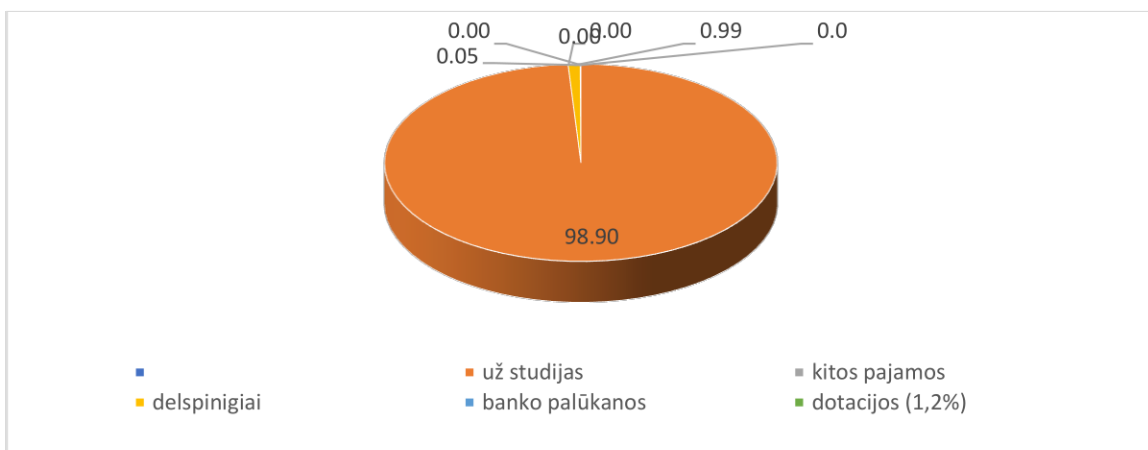
55 pav. Pajamų už studijas pokytis lyginant 2022 m. su 2021 m.

Kolegija taip pat gauna papildomas pajamas iš studentų delspinių ir dotacijų. 2022 metais dotacijos, lyginant su 2021 metais padidėjo 65.5 tūkst. Eurų. Išaugus studentų skaičiui tikėtina, kad padidėjo ir nemokių studentų, kuriems pagal sutartyje numatytas sąlygas, už kiekvieną pavėluotą dieną skaičiuojami delspiniai. Lyginant 2022 metus su 2021 metais matom, kad delspinių padidėjo neženkliai 621 Eur kas sudaro 4.65% (56 pav.):



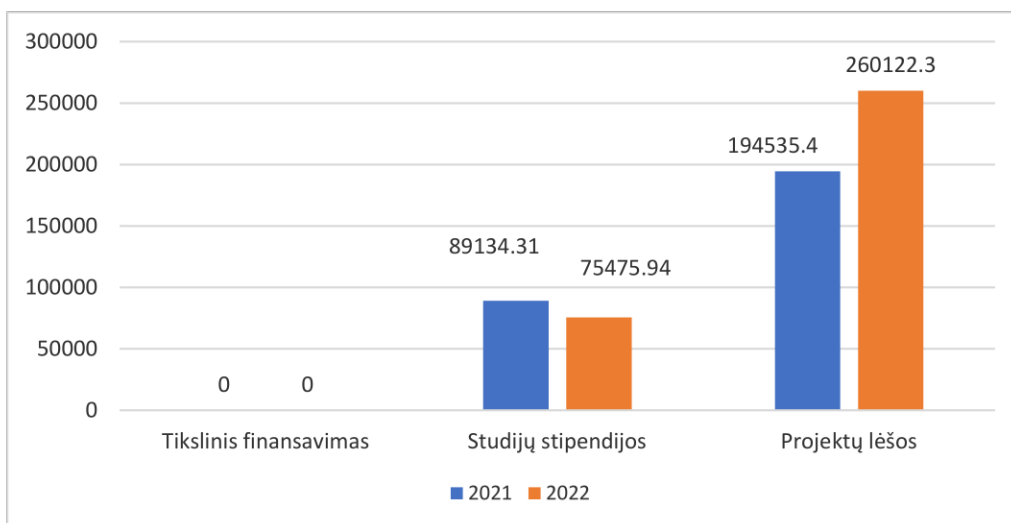
56 pav. Pajamų už delspinius, banko palūkanas ir dotacijas pokytis lyginat 2022 m. su 2021 m.

Pajamų struktūra. Pagrindinę pajamų dalį Kolegija gauna iš mokymų už studijas. 57 pav. akivaizdu, kad šios rūšies pajamų lyginamasis svoris bendrose veiklos pajamose, sudaro 98.9 %. Apie 1.1 % visų pajamų sudaro delspiniai ir kitos pajamos gaunamos iš įvairių šaltinių. Likusios pajamų rūšys sudaro gana menką svorį bendrų pajamų struktūroje.



57 pav. Pajamų struktūra 2022 metais

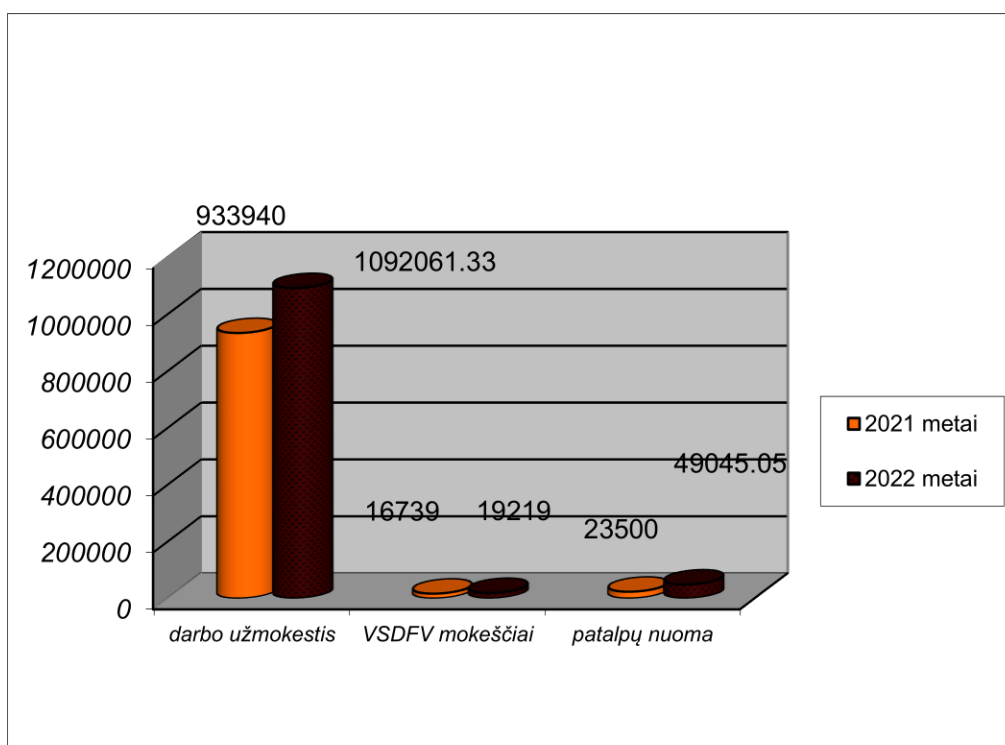
Taip pat nemažą įnašą atlieka projektai, pasirašytos sutartys su Valstybiniu studijų fondu dėl studentų valstybinės stipendijos.



58 pav. Projektinės lėšos, tikslinis finansavimas ir studijų stipendijos

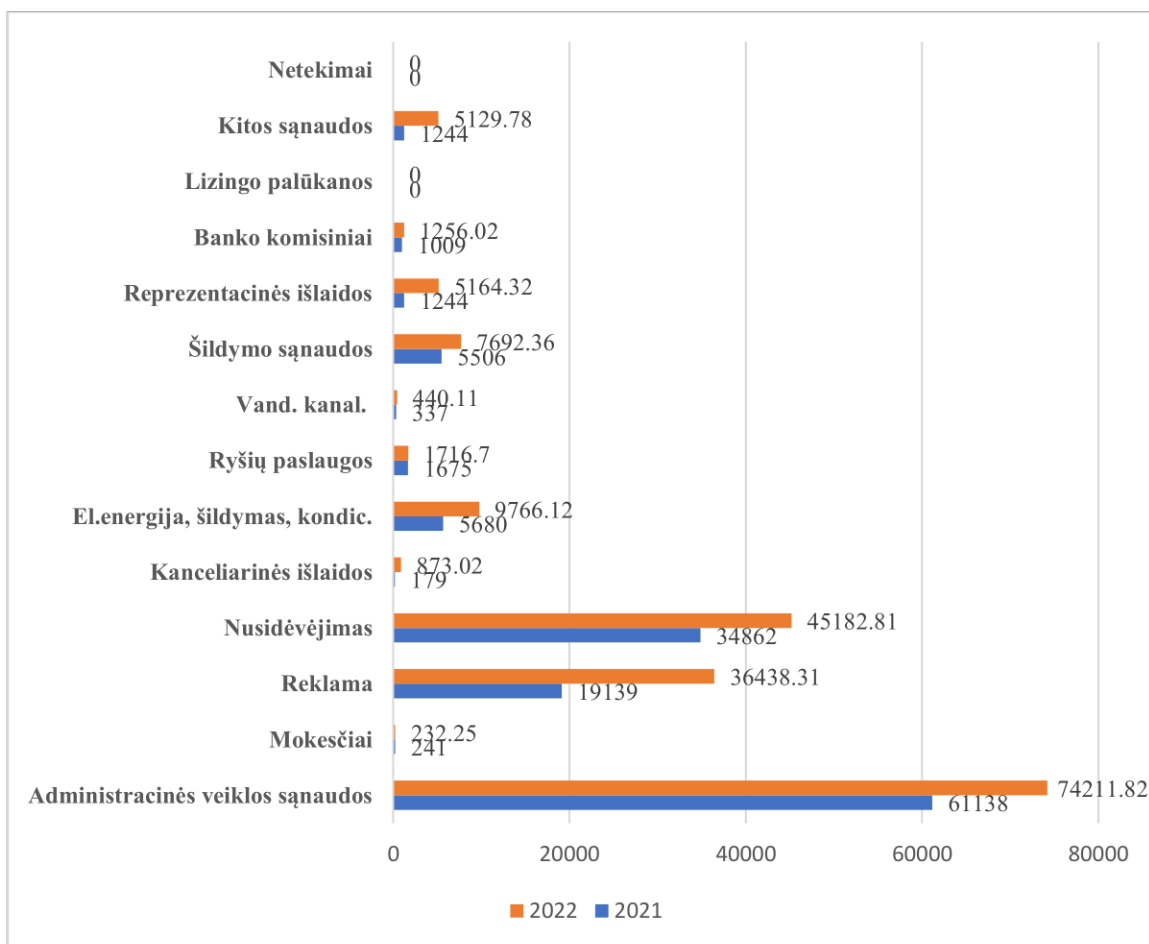
2021 m. buvo vykdomi 11 projektų už 194.5 tūkst. Eur, o 2022 m. 14 projektų už 260.1 tūkst. Eur. Tikslinis finansavimas nuo 2020 m. LR Švietimo ministerija nebeskiria (58 pav.).

Didžiąją dalį Kolegijos sąnaudų sudaro pagrindiniai du faktoriai: darbo užmokestis ir mokesčiai Sodrai.



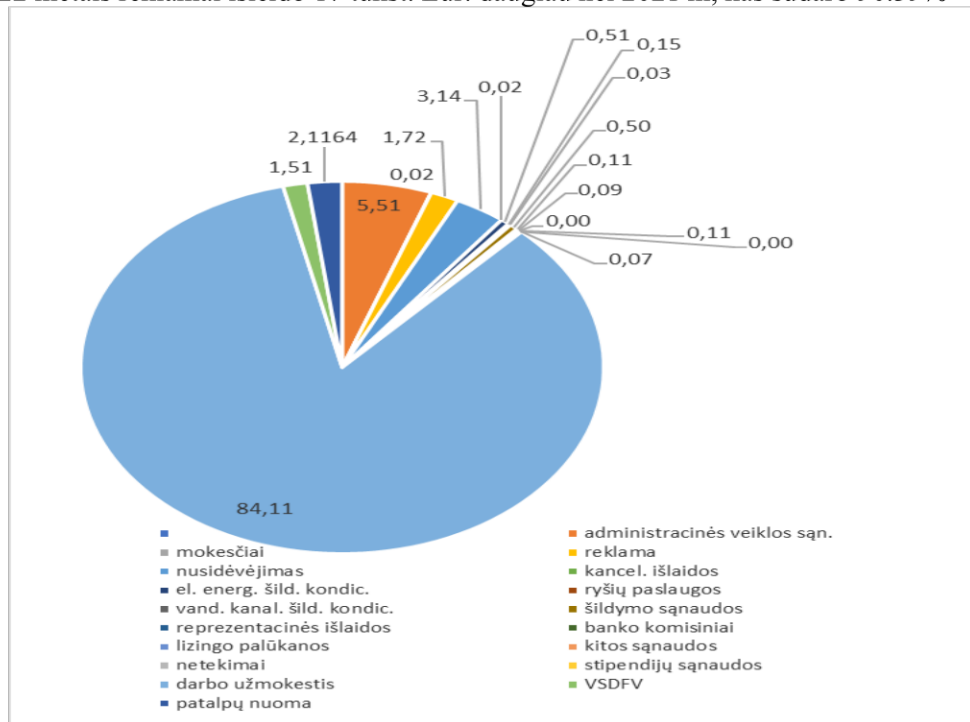
59 pav. Pagrindinių sąnaudų dinaminė analizė už 2021 -2022 metus

Padidėjus atlyginimams ir padidėjus studentų skaičiui, išaugo ir dėstytojų darbinis krūvis, kas įtakojo darbo užmokesčio sąnaudų padidėjimą. Per 2022 metus darbo užmokesčio sąnaudos išaugo 16.93%, lyginant su 2021 metais. VSDfV mokesčiai padidėjo 2480 Eur kas sudaro 14.82%. Patalpų nuomos ir pastatų eksploatacijos sąnaudos padidėjo 25.545,00 Eur. (59 pav.). Analizuojant kitų veiklos sąnaudų pokyčius, matyti, kad padidėjo administracinės veiklos sąnaudos, per 2022 metus jos išaugo beveik 21.38%, lyginat su 2021 metais. Elektros energijos sąnaudos padidėjo 71.94%, šildymo sąnaudos padidėjo 39.71%.

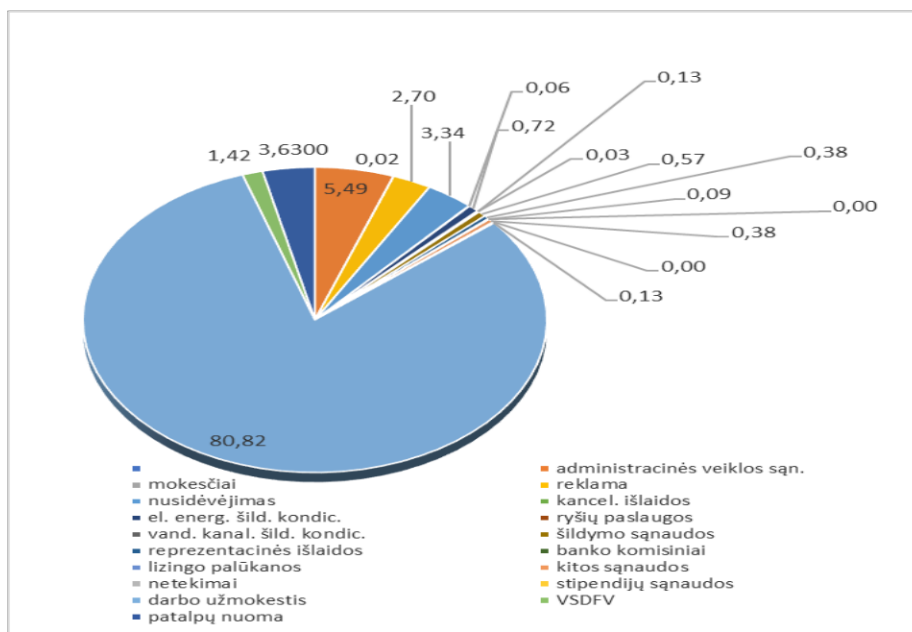


60 pav. Kitų veiklos sąnaudų palyginimas už 2021-2022 metus

Siekiant pritraukti didesnę stojančių studentų skaičių į Kolegiją skiriama ganėtinai daug dėmesio reklamai. 2022 metais reklamai išleido 17 tūkst. Eur. daugiau nei 2021 m, kas sudaro 90.39%



61 pav. Sąnaudų struktūra 2021 metais



62 pav. Saņaudzū struktūra 2022 metais

Apžvelgiant Kolegijos veiklos sąnaudų struktūrą akivaizdu, kad didžiausią lyginamąjį svorį bendroje veiklos sąnaudų sumoje, kaip jau buvo minėta, sudaro darbo užmokestis – 2021 m. beveik 84.11 %, o 2022 m. 80.82% (62 pav.).

Apibendrinat Kolegijos finansinės būklės įvertinimą, galima teigti, kad įstaiga dirba efektyviai. Kolegijos grynasis pelnas 2022 metus sudaro 65.287,00 Eur. Kolegija turi puikias perspektyvas investuoti ir tobulinti savo veiklą.

Kolegijos veiklos skaitmenizavimas. 2022 m. rugsejo mėn. kolegija pradėjo naudotis DVS sistema, ir didžioji dalis dokumentų jau keliauja per ją. Ateityje ji bus įtraukta į vis daugiau procesų, taip mažinant popieriaus naudojimą, spausdintuvų dažų naudojimą bei taupant laiką. WireGuard VPN priežiūros darbai (leidžia naudotis kolegijos prenumeruojamomis elektroninėmis knygomis iš KTU eBooks ir VGTU eBooks katalogų). Moodle sistemos programinė įranga buvo atnaujinta 2 kartus, ir dabartinė versija yra „Moodle 3.11.9+“. Tai užtikrina sistemos palaikymą, naujoviškumą, bei naujus standartus ir funkcijas. Atnaujinta Moodle serverio programinė įranga (Apache 2.4, MySQL, PHP). Įdiegtas lankomumo įskiepis „Attendance“ ir keletas statistinių įskiepių. Pakeistas Moodle „šiukšlinės“ duomenų saugojimo laikas iš 365 dienų, į 3,650 dienas. Kas diena darytos atsarginės studentų akademinių duomenų bazės (SAB), administracijos SMB serverio (INFO dėžutė), bei visų administracijos kompiuterių duomenų kopijos. 2022 metais kolegijos „hosting“ serveris apsiėmė dar papildomai *domenų*: dvs.ltvk.lt ir old.ltvk.lt. Šiuo metu ten yra talpinama 40 svetainių (44 įskaitant pačius domenus): Itvk.lt, apklausa.ltvk.lt, biurometa-hotel.ltvk.lt, biurometa-lankstinukas-2021.ltvk.lt, biurometa.ltvk.lt, dvs.ltvk.lt, dienynas.ltvk.lt, moodle.ltvk.lt, sa.ltvk.lt, sab.ltvk.lt, saml.ltvk.lt, tvark.ltvk.lt, vadyba.ltvk.lt, old.ltvk.lt, ir 30 vnt., studentų WordPress tipo svetainių (wp-*.ltvk.lt). 2022 metais „UrBackup“ atsarginių kopijų serveris apsiėmė papildomą funkciją, net tik daryti administracijos kompiuterių duomenų kopijas kas 6 val., bet ir daryti viso kompiuterio pilną disko kopiją kas 30 dienų.

Vasara atnaujintos auditorijos: Visi 304 aud., („Biurometa“) esantis kompiuteriai. Visi 201 aud., esantys studentų kompiuteriai. Užbaigta pilnai naujinti 404 aud., kompiuterius. Per 2022 metus, taip pat pakeisti ir ar atnaujinti darbuotojų kompiuteriai. Vilniuje įrengta nauja didelė auditorija (229 aud.).

Klaipėdoje, pirmame aukšte pakeistas senas tvarkaraščių televizorius į naują liečiamą ir modernų stendą, kuris rodo: Tvarkaraščius; Naujienas; Renginių kalendorių; Informaciją apie studijų programas, Dienos įvykiai.

Visus metus prižiūrima kompiuterinė ir programinė įranga, šalinami gedimai. Sugebė kompiuteriai keičiami į kitus ar atnaujinami. Pakeisti 10 vnt., HDD tipo diskai į SSD tipo diskai kompiuteriuose. Taip pagreitinant darbą su darbiniu kompiuteriu. Įdiegtas Zabbix serveris, kuris praneša apie kompiuterinės įrangos problemas iš anksto ir padeda jų išvengti. Likus kelietai SSD diskų po 304 aud., atnaujinimo jie buvo panaudoti serverių ir keletas kompiuterių atnaujinimui. Taip pagreitinant jų darbą / našumą. Taip pat buvo ruošiamas ir prižiūrima įranga konferencijoms ir renginiams pagal kolegijos poreikius ir projektus. Suteikta

pagalba studentams, bei dėstytojams pamiršus prisijungimą prie Moodle, SAB, Google, Office 365, DVS. Prižiūrėta bei pastoviai naujinama informacija kolegijos internetinėje svetainėje pagal kolegijos poreikius. Prižiūrėtos ir tvarkytos Facebook, Twitter, Youtube, LinkedIn socialinės paskyros. Naujinami tvarkaraščiai svetainėje. Kuriami plakatai socialiniams tikslams.

Office 365 for faculty (administracijos ir kolegijos reikmėms, 30 mokamų licencijų):

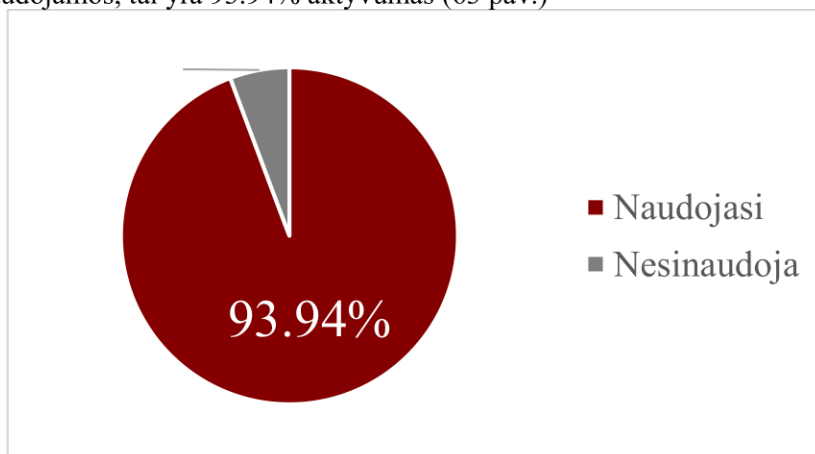
Administracijos ir kolegijos reikmėms Office 365 for faculty licencijų naudojimas buvo 30 vnt. iš 30 vnt.

Office 365 for students (studentų, 450 nemokamų licencijų):

Pratęsus Office 365 Education paketą (2022 m.), naujiems ir esamiems studentams buvo sukurti / atnaujinti prisijungimai. 2022 m. rugsėjo mėnesį studentų licencijų buvo naudojama 362 vnt., šiuo metu iš 450 licencijų, 446 yra naudojamos. 2023 metams didesnio studentų licencijų poreikio nėra. Bet reikės vėl įvertinti poreikį po pavasario semestro pradžios. Tai pat buvo įjungtos Outlook ir Teams programų galimybės studentams, kurios leidžia atlikti kai kurias užduotis lengviau.

Google for Education:

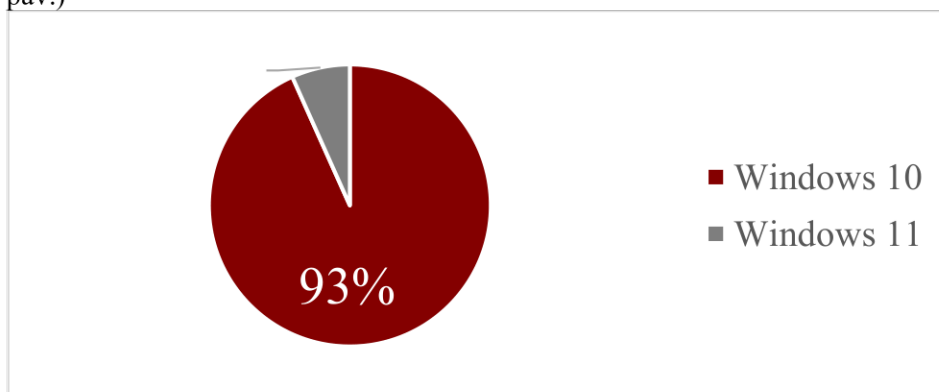
Kolegijoje iš viso yra 1,357 Google paskyros, iš jų 990 yra studentų paskyros. Iš 990 studentų paskyrų 930 yra aktyviai naudojamos, tai yra 93.94% aktyvumas (63 pav.)



63 pav. LTVK 2022 m. studentų paštų aktyvumo santykis

Kolegijos tinklas: šiemet (2022 m.) kolegijoje buvo atnaujintas pagrindinis komutatorius „HP Procurve 2510G-24 J9279A“ (Switch), ir pridėtas naujas atsarginis komutatorius D-Link DGS-1100-24 (Switch). Š taip pat buvo nusipirkta nešiojamas 4G+ WiFi taškas, kuris leis dirbti su internetu jei dingtų pagrindinis LITNET tinklo interneto ryšys.

Kompiuterinė įranga: 2022 m. kolegijoje naudojami 193 kompiuteriai (sumuojant visus kompiuterius esančius auditorijose ir administracijoje). Nupirkti nauji kompiuteriai bei atnaujinti esami, kolegijos palaikomų kompiuterių įrangos santykis tarp senos ir palaikomos įrangos išnyko. Visi dabar naudojami kompiuteriai kolegijoje naudoja Windows 10 arba Windows 11 modernią operacinę sistemą (išskyrus serverius) (64 pav.)



64 pav. LTVK kompiuterių Windows OS versijos kolegijoje

Atlikus III strateginio prioriteto analizę galime daryti išvadas, kurios pateiktos SWOT analizėje 41 lentelėje:

41 lentelė. Trečiojo veiklos strateginio prioriteto SWOT analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Puiki reputacija (geri atsiliepimai); Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais; Žmogiškieji ištekliai; Yra gan daug kompiuterinės technikos atžvilgiu modernios auditorijos (201 aud., 203 aud., 204 aud., 205 aud., 301 aud., 303 aud., 304 aud., 401 aud., 402 aud., 404 aud., 502 aud., ir visos Vilniaus auditorijos / kabinetai). Kiekviena auditorija turi po projektorių. Kolegija turi nuosavus SAB, Moodle, WWW, VPN, Hosting'o serverius. Įrengtą CISCO laboratorija. Įrengtą 3D spausdinimo / projektavimo laboratorija. Įrengtą Turizmo laboratorija. Beveik kiekvienoje auditorijoje yra web kamera ir kolonėlės paskaitoms vesti. OXSICO rašto darbų tikrinimo sistema. Naudojama DVS sistema.	Informacijos viešinimas; Užsakomoji projektinė veikla; 2022 m. mažai įgytų kompetencijų vertinimo kandidatų skaičius; Konsultacijų, seminarų, mokymų, kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas vidiniams organizacijoms dalyviams; Klaipėdos didžioji dalis WiFi įrangos jau yra pasenusi; Nėra paprastos ir automatinės e-dienyno sistemos, kuria galėtų naudotis: Administracija, Dėstytojai ir Studentai.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Aukštos pridėtinės vertės kompetencijų įgijimas per Užimtumo tarnybą; Nauja grupė modulinės profesinio mokymo programos; Įsipareigojama peržiūrėti studentų sąrašus, kurie turi finansinių skolų už rudens semestrą, inicijuoti dideles finansines skolas turinčių studentų išbraukimą iš Lietuvos verslo kolegijos sąrašų ir pateikti ieškinius teismams dėl skolos ir delspinigių priteisimo; sprendžiant konfliktines situacijas tarp Kolegijos ir studentų bei kitų akademinės bendruomenės narių, ir ateityje naudoti mediaciją; E-dienyno sistemos sukūrimas.	Konkurentai; LR Vyriausybės įstatymai; LTVK studijų nuostatose nėra įtvirtinto studentų laikino studijų sustabdymo galimybės; 401 aud., dėl galingesnių programų, kurios vis tobulėja ir reikalauja vis galingesniu kompiuteriu studentai gali patirti studijų kokybės sumažėjimą.



LIETUVOS VERSLO KOLEGIJA

LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS METINĖS VEIKLOS UŽ 2022 m.

APIBENDRINIMAS

Stiprybės:

- Pateiktos Inovacijų Aljanso ir EU Aljanso paraiškos vertinimui;
- Turizmo ir poilsio studijų kryptis, Turizmo ir pramogų industrijos studijų programa įvertinta teigiamai, 7 metų akreditacija;
- Patvirtinta nauja studijų programa - Skaitmeninė ekonomika;
- Išleistos naujos metodinės priemonės bei parengta bendraautorių monografija;
- Patvirtintos naujos formaliojo profesinio mokymo 4 programos: Apskaitininko modulinė profesinio mokymo programa, Biuro administratoriaus modulinė profesinio mokymo programa, Ekspeditoriaus modulinė profesinio mokymo programa, Renginių ir poilsio paslaugų organizatoriaus modulinė profesinio mokymo programa.
- Įgyvendintas pilotinis projektas nuotolinių kursų paruošimas anglų k. Paruošti 5 nuotolinių studijų kursai anglų k.: Informacinių technologijų, Tyrimų metodologija ir duomenų analizė, Šiuolaikinės ekonomikos teorija, Taikomoji filosofija, Bendravimo psichologija Pasirašyta 23 bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais.
- Įdiegta OXSICO plagijavimo sistema;
- Įdiegta dokumentų valdymo sistema - DVS;
- Įsigyti nauji bei atnaujinti senesni kompiuteriai, įrengta nauja auditorija (Vilnius);
- Pakeisti seni kompiuteriai darbuotojams, įrengti du nauji kabinetai, pagerintos darbo sąlygos darbuotojams;
- Praveisti vidiniai mokymai akademiniam ir neakademiniam personalui;
- Dėstytojai yra paruošę nuotolinėms studijoms pritaikytą medžiagą Moodle sistemoje, kuri yra testuojama kasmet numatytam laikotarpiui;
- Katedrų dėstytojai pakankamai aktyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlime;
- Įgyvendinti ketvirčio planai;
- Pasiektas numatytas naujai priimtų studentų skaičius;
- Didėjantis atvykstančių bei išvykstančių darbuotojų mobilumas pagal Erasmus+ mainų programas;
- Didėjantis atvykstančių bei išvykstančių studentų mobilumas pagal Erasmus+ mainų programas;
- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Tenerifės ir Latvijos Turiba universitetais dėl dvigubo diplomo;
- Atnaujinta Verslo informacinio centro veikla.

Silpnybės:

- Akademinio personalo nesinaudojimas įdiegtomis Kolegijoje skaitmeninėmis priemonėmis;
- Informacijos nesuvaikščiojimas į atitinkamus skyrius, laiku neatlikti darbai iki nurodyto laiko;
- Daugėja studentų, akademinio ir neakademinio personalo, kurie pažeidė akademinę etiką;
- Didėjantis studentų nubyrežimo skaičius dėl įvairių priežasčių;
- Dėstytojų nepublikavimas straipsnių kolegijos vardu;
- Nėdėdėjantis mokslinių užsakomųjų taikomųjų tyrimų skaičius;
- Katedrų dėstytojai nepublikuoja straipsnių su užsienio mokslininkais.
- Studentų negalėjimas matyti visus tarpinius atsiskaitymus;
- Stojančiųjų mažėjimas į nuolatinės ir išštesinės studijas (kai kurios studijų programos nesuformuojamos jau ne vienerius metus);
- Dėstytojų nuolaidžiavimas ir metodinių reikalavimų netaikymas;
- Ne visos katedros paruošia savo studijų programų studentus kas metinei studentų konferencijai.

Galimybės:

- ✓ Pasirašyta bendradarbiavimo su Biznis College dėl studentų pritraukimo į sutrumpintas studijas galimybės;
- ✓ Vystyti tarptautiškumo veiklas: tarptautinės konferencijos, įgyvendinami tarptautiniai projektai, Erasmus mobilumo programos;
- ✓ Pateiktų paraiškų ir laimėtų projektų, įgyvendinimas;
- ✓ Bendradarbiavimas su užsienio aukštųjų mokyklų mokslininkais dėl mokslinių straipsnių, mokslų studijų bei monografijų;
- ✓ Parengti aukštos pridėtinės vertės kompetencijų modulius;
- ✓ Trumpųjų studijų vykdymas;
- ✓ Stiprinti studijų skyriaus organizavimo ir administravimo kokybę, garantuojant aukšto lygio studijas ir taip pritraukiant naujus studentus;
- ✓ Akademinė pagalba po akademinų atostogų grįžusiems ar laikinai susistabdžiusiems studentams.
- ✓ Naujos studentų pritraukimo ir išsaugojimo, kad nenutrauktų studijų, strategijos formavimas;
- ✓ Vilniaus mokymo skyriaus plėtos strategijos įgyvendinimas.
- ✓ E-dienyno tobulinimo galimybės.
- ✓

Grėsmės:

- ✓ Valstybės formuojama politika: kolegijų sujungimas bei reorganizavimas;
- ✓ Studentų priėmimas tik per centralizuotą priėmimą LAMA BPO;
- ✓ Studentų skaičiaus nustatymas Kolegijoje (1200 st.);
- ✓ Panaikintas leidimas Kolegijos pavadinime anglų k. vartoti žodį „University“;
- ✓ Didėjanti konkurencija dėl aukštųjų mokyklų;
- ✓ Aukštų pozicijų netekimas žurnale Reitingai;
- ✓ Studentų, nutraukusių studijas, skaičius (ypatingai pirmame kurse);
- ✓ Stojančiųjų mažėjimas į nuolatinės ir išštesinės studijas.
- ✓ Nevalstybinio kolegijų sektoriaus autonomijos varžymas.



PRIEDAI

LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS

LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS STRUKTŪRIZUOTOS STEBĖSENOS ĮRANKIŲ PROGRAMOS ATASKAITA UŽ 2022 METŲ LAIKOTARPĮ

Strateginis prioritetas Nr.	Priemonės Nr.	Veiklos pavadinimas	Rodiklis	Siekiamos rodiklių reikšmės	Veiklos vykdytojas	Veiklos įvykdymo terminas		Rodiklio reikšmė		Pastabos (informacija apie priemonės/veiksmų vykdymą, kita papildoma informacija)
						Planuota	Faktinis	Planuota	Faktinis	
2.	1.5	1.	1.1. Įstojusių studentų skaičiaus pokytis	Augimas 7%, metinis	SPKS vadovas ir specialistas	metinis	metinis	327	355	Rodiklis pasiektas ir įgyvendintas 10%
2.	1.5	1.	1.2. Studentų nubyrimas procentais nuo studijuojančiųjų skaičiaus	Ne daugiau 3% per ketvirtį	Pavadootoja studijoms ir kokybei, studijų skyriaus administratorės, katedrų vedėjos	ketvirtį	ketvirtį	3%	II ketvirtis 2,38% III ketvirtis 12,6%	Rodiklis nepasiektas. Pagal pateiktus duomenis paskutinįjį ketvirtį išsibraukusiųjų skaičius buvo itin didelis iššėtinėse studijose Klaipėdoje (išsibraukė 14 studentų, kas sudaro 25 proc. visų studijuojančiųjų).
2.	1.5	1.	1.3. Įstojusiųjų ir pabaigusiųjų studijas studentų santykis programoje	85% pabaigė iš visų įstojusių	Pavadootoja studijoms ir kokybei, studijų skyriaus administratorės, katedrų vedėjos	pabaigė iš visų įstojusių	pabaigė iš visų įstojusių	85%	45 %	Rodiklis nepasiektas. Pagal pateiktus duomenis šiemet vidutiniškai pabaigė tik 45 proc. įstojusių. Baigiamojo darbo gynimą atsidėjo 64

										studentai.
2.	1.5	1.	1.4.Studentų pasitenkinimo studijomis rodiklis	ne mažiau 75%, semestras	Pavadootoja studijoms ir kokybei	semestras	semestras	75%	Pavasario semestras 75 proc. Rudens semestras 64 proc. (preliminarūs duomenys)	Rodiklis turi būti patikslintas. 2021-2022 m. pavasario semestro kokybės tyrimo duomenimis 75 proc. (įtraukiant atsakymus pagal skalę „puikiai“, „labai gerai“, „gerai“). 2022-2023 m. m. rudens semestro kokybės tyrimo preliminariais duomenimis 64 proc. (įtraukiant atsakymus pagal skalę „puikiai“, „labai gerai“, „gerai“).
2.		1.	1.5.Įsidarbinusiųjų absolventų studijų kryptyje per 12 mėnesių po baigimo skaičius	75% nuo absolventų skaičiaus (Klaipėda ir Vilnius)	Darbuotojas atsakingas už Alumni veiklą	absolventų skaičiaus	absolventų skaičiaus	75%	85%	Rodiklis pasiektas.
2.	1.5	1.	1.6.Baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų kryptis	nemažiau kaip 80% apsigynusiųjų ne žemesniu kaip vidutiniu lygmeniu ir nemažiau kaip 10% apsigynusiųjų ne žemesniu kaip puikiu	Katedrų vedėjos, studijų skyriaus administratorė, Pavadootoja studijoms ir kokybei	Per metus	Per metus	80% 10%	81,82 proc. 12,83 proc.	Rodiklis pasiektas. Baigiamųjų darbų įvertinimus „puikiai“ vidutiniškai gavo 12,83 proc. diplomantų, ne žemesniu kaip vidutiniu („labai gerai“, „gerai“ ir

										„vidutiniškai“) 81,82 proc. visų besigynusių.
2.	1.5	1.	1.7.Dėstančių dėstytojų skaičius turintis pedagoginę kompetenciją	ne mažiau kaip 70% nuo visų dėstančių dėstytojų skaičiaus (semestras)	Personalo skyrius, Pavaduotoja studijoms ir kokybei	semestras	semestras	70%	Pavasario semestras: 72,5 proc. Klaipėdos dėstytojų (be Vilniaus) Rudens semestras: 59 proc.	Rodiklis nepasiektas. 2021-2022 m. m. pavasario semestras: 72,5 proc. Klaipėdos dėstytojų turi pedagoginę kompetenciją. 2022-2023 m. m. rudens semestras: 65 proc. Klaipėdos dėstytojų, 52,4proc. Vilniaus.
2.	1.5	1.	1.8.Dėstytojų dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo programose skaičius	ne mažiau kaip 2 dalyvavimai, dalyvavimą patvirtinant pažymėjimais (semestras)	Personalo skyrius, Pavaduotoja studijoms ir kokybei, katedrų vedėjai	semestras	semestras	2	Pavasario semestras: 1 lektorius Rudens semestras: 3 lektoriai	Rodiklis pasiektas. Išsamesnė informacija 4.2 lentelėje.
2.	1.6	1.	1.9.Ne mažiau kaip dviejų kviestinių lektorių, specialistų - praktikų skaitytos paskaitos per semestrą	2 kartai per semestrą	Pavaduotoja studijoms ir kokybei, katedrų vedėjos	semestrą	semestrą	2 k.	81,82 proc. 12,83 proc.	Rodiklis pasiektas. Baigiamųjų darbų įvertinimus „puikiai“ vidutiniškai gavo 12,83 proc. diplomantų, ne žemesniu kaip vidutiniu („labai gerai“, „gerai“ ir „vidutiniškai“) 81,82 proc. visų besigynusių.
2.		1.	1.10.Neformaliu ir savaiminiu būdu	Ne daugiau 5% per semestrą, vykdant	Katedrų vedėjos	semestrą	semestrą	5%		Rodiklis nepasiektas. 3

			įgytų kompetencijų pripažinimo vertinimu, ankstesnio mokymosi pasiekimų vertinimu, ir užsienio kvalifikacijų pripažinimu priimtų studentų stebėseną, nubyrimas nuo įstojusiųjų skaičiaus	nuolatinę įstojusiųjų studentų stebėseną katedrose						kandidatai.
1	1.7	2	2.1. Paskelbtų mokslinių tyrimų rezultatų skaičius ir sklaida ISI duomenų bazėse (mokslo darbai)	Vieversyje – 2 straipsnius katedroje į pusmetį, ISI - 1	Mokslo ir taikomųjų tyrimų skyrius, katedra, dėstytojai	pusmetį	pusmetį	ISI -2 Vieversyje - 10	7	3– vadybos katedroje (ISI); 2– ekonomikos katedroje 1 - teisės katedroje 1 -technologijų katedroje
	1.7	2	2.2. Paskelbtų mokslinių rezultatų su užsienio autoriais dalis, skaičius	Vieversyje – 1 straipsnis katedroje į metus	Mokslo ir taikomųjų tyrimų skyrius, katedra, dėstytojai	į metus	į metus	Vieversyje - 5	-	Nepaskelbta
	1.7	2	2.3. Užsakomoji projektinė veikla	2 projektai – per metus	Katedra, VIC	per metus	per metus	10	1	Rodiklis nepasiektas. Diena su teisėju - teisės katedra.
	1.7, 1.9	2	2.4. Dalyvavimo tarptautinėse programose veikla	1 projektas per metus	TRP vadovė, VIC, katedra	per metus	per metus	3	10	Rodiklis pasiektas
	1.7	2	2.5. Katedrų	1 taikomasis	Mokslo ir	pusmetį	pusmetį	10	3	Rodiklis

			taikomųjų tyrimų skaičius ir lėšos	tyrimas per pusmetį, kiekvienoje katedroje	taikomųjų tyrimų skyrius, katedra, dėstytojai-tyrėjai					nepasiektas 1 – vadybos katedroje; 1 – turizmo ir komunikacijos katedroje 1 -Teisės ir technologijų katedroje /100eurų
1	1.9, 3.1	3	3.1. Studentų dalyvaujančių mobilumo programose (atvykstantys studentai)	20 studentų per pusmetį	TRP vadovė	pusmetį	pusmetį	20	10	Rodiklis nepasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.2. Studentų dalyvaujančių mobilumo programose (išvykstantys studentai)	6 nuolatinių studijų studentai per pusmetį	TRP vadovė, katedrų vedėjos	per pusmetį	per pusmetį	12	20	Rodiklis pasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.3. Dėstytojų, atvykusių dėstyti kolegijoje dalis	5 dėstytojai per semestrą, stebima 2 kartus per metus	TRP vadovė, Pavaduotoja studijoms ir kokybei	per semestrą,	per semestrą,	10	9	Rodiklis pasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.4. Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, nuo visų dirbančių dėstytojų skaičius	8,5 proc. nuo visų per metus dirbančių, stebima 2 kartus per metus	TRP vadovė	per metus	per metus	8,5%	9%	Rodiklis pasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.5. Nuolatinių tarptautinių studentų skaičius	5 studentai per metus	SPK skyrius, pavaduotoja studijoms ir kokybei	per metus	per metus	5	1	Rodiklis nepasiektas. 9 interesantai susimokėję 3 dokumentų tvarkymo mokesčių ir laukia

										SKVC atsakymo 2 interesantai susimokėję ir metinį studijų mokestį
1	1.9, 3.1	3	3.6. ES universitetų aljanso kūrimas	Partnerių susitikimai 1 kartą ketvirtyje	TRP vadovė, partneriai	ketvirtyje	ketvirtyje	4	5	Rodiklis pasiektas
2	4.1	4	4.1 Sudarytos naujos bendradarbiavimo sutartys	Viena bendradarbiavimo sutartis per ketvirtį struktūriniame padalinyje; ketvirčiais	Struktūriniai padaliniai	ketvirčiais	ketvirčiais	10	23	Rodiklis pasiektas.
2	4.1	4	4.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais vykdymo stebėseną	Du susitikimai su socialiniais partneriais per metus: vienas Socialinių partnerių dienos metu, kitas individualiai katedrose; 2 kartus per metus	Katedrų vedėjos, pavadojoja studijoms ir kokybei, SPKS	2 kartus per metus	2 kartus per metus	1 soc. partnerių diena; Katedrose - 10	1 soc. partnerių diena; 2 soc. partnerių technologijų katedra	Rodiklis pasiektas; Rodiklis nepasiektas katedrose.
2	4.1	4	4.3. Konsultacijų, seminarų, mokymų, kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas išoriniams rinkos dalyviams	1. 4 mokymosi visą gyvenimą renginiai per metus; 2. 60 dalyvių per metus; ketvirčiais	VIC, katedros, SPKS	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. 4 2. 60	1. 4 renginiai 2. 60 dalyvių 2 sutikimai moksleiviams – teisės katedra 2 sutikimai moksleiviams,	Rodiklis pasiektas. 1.6 seminarai; BA- 22 gr. 2. 66 dalyviai; 9 mokiniai 2 dienų mokymai moksleiviams online, mokymai kurčiųjų bendruomenei 2/150

									150 dalyvių	
2	4.1	4	4.4. Konsultacijų, seminarų, mokymų, kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas vidiniams organizacijos dalyviams	1. 2 mokymosi visą gyvenimą renginiai per metus; 2. 80 dalyvių per metus; ketvirčiais	VIC, katedros, SPKS, Personalo skyrius	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. 2 2. 80	1. 4 renginiai 2. 60 dalyvių	Rodiklis nepasiektas 1.6 seminarai; BA-22 gr. 2. 66 dalyviai; 9 mokiniai
2	4.1	4	4.5. Užsakomieji taikomieji tyrimai	3 užsakomieji taikomieji tyrimai per metus; ketvirčiais	MTS, katedrų vedėjos	per metus	per metus	3	-	Rodiklis nepasiektas
2	4.1	4	4.6. Įgytų kompetencijų vertinimas	20 įvertintų kandidatų kompetencijų skaičius per metus; ketvirčiais	VIC, katedrų vedėjos, Pavaduotoja studijoms ir kokybei	per metus	per metus	20	3 kandidatai	Rodiklis nepasiektas
2	4.1	4	4.7. Organizacijos socialinė atsakomybė Kolegijos veikloje	1. Informacinių seminarų rengimas, kartą per ketvirtį; 2. Dalyvavimas savanorystės ir socialinėse akcijose, kartą per ketvirtį; 3. Skaitmenizavimo procesų diegimas institucijos veikloje, elektroninėje erdvėje atliekamų procesų dalis, 30%, 2 kartus per metus	Direktorius, pavaduotojos studijoms ir kokybei, katedrų vedėjos, SPKS, LTVK, SA	1. kartą per ketvirtį; 2. kartą per ketvirtį; 3. 2 kartus per metus	1. kartą per ketvirtį; 2. kartą per ketvirtį; 3. 2 kartus per metus	1.3 2. 3 3. 30%	3 / 3 / +30%	Rodiklis pasiektas. 3 savanorystės akcijos 3. Nuo 2022 m. rugsėjo mėn., buvo sudaryti 3318 dokumentai per DVS sistemą.

2	4.1	4	4.8. Organizacijos socialinės atsakomybės diegimas studijų procese	1. studijų programų dalykuose teorinių ir praktinių užsiėmimų metu: Studentų LTVK pašto naudojimas procentais; Office 365 studentų licencijų naudojimas procentais. 2. Popierinių studentų darbų ir atsiskaitymų pateikčių perkėlimas į skaitmeninę erdvę, 60%, 2 kartus per metus	Personalo skyrius, katedrų vedėjos, visa administracija	2 kartus per metus	2 kartus per metus	60%	60% 96.02% 100%	Rodiklis pasiektas. 1. Iki gruodžio galo licencijų panaudojimas išauga iki ~95% Iki gruodžio galo licencijų panaudojimas išauga iki ~95% 2. Nuo rudenio beveik visų dokumentų procesai yra atliekami per DVS, sumažėjo spausdinamų dokumentų kiekis.
2		5	5.1. Akademinio personalo, dirbančio pagal darbo sutartis, kaita	Akademinio personalo dirbančio pagal darbo sutartis priimtų ir atleistų darbuotojų dalis nuo viso akademinio personalo dirbančio pagal darbo sutartis (ne daugiau 6 procentų), 2 kartus per metus	Direktorius, personalo skyrius, katedrų vedėjos, Vilniaus padalinio vadovas	2 kartus per metus	2 kartus per metus	6%	6%	Rodiklis pasiektas 2021 m. – 31 darbuotojas; 2022 m. - 33 darbuotojų.
2		5	5.2. Neakademinio personalo kaita	Neakademinio personalo priimtų ir atleistų darbuotojų dalis	Direktorius, personalo skyrius, Vilniaus	2 kartus per metus	2 kartus per metus	3%	16%	2021 m. – 24 darbuotojų; 2022 m. – 28 darbuotojų.

				nuo viso neakademinio personalo (ne daugiau 3 procentų), 2 kartus per metus	padalinio vadovas					
2		5	5.3. Aukštesnio pedagoginio vardo suteikimas atestacijos metu	Pedagoginio personalo atestacijos lygis /Aukštesniu pedagoginiu vardu atestuotųjų dalis nuo visų atestuojamųjų (20%), 2 kartus per metus	Atestacijos komisija, Personalo skyrius	2 kartus per metus	2 kartus per metus	20%	9%	Rodiklis nepasiektas 2022 m. dėstytojų atestacijoje dalyvavo 23 dėstytojai. Aukštesniu pedagoginiu vardu atestavosi – 2.
2		5	5.4. Atestuotų dėstytojų skaičius	Atestuotų dėstytojų skaičius nuo viso akademinio personalo, katedroje ne mažiau 50%, 2 kartus per metus	Personalo skyrius, katedrų vedėjos	2 kartus per metus	2 kartus per metus	50%,	52%	Rodiklis pasiektas Iš viso dėstytojų – 89; Atestuotų dėstytojų – 46.
2		5	5.5. Neakademinio personalo kvalifikacijos kėlimas profesinės veiklos srityje išoriniuose kursuose, mokymuose, seminaruose	Neakademinio personalo, kėlusio kvalifikaciją, 10% nuo neakademinio personalo per ketvirtį	Personalo skyrius	per ketvirtį	per ketvirtį	10%	28%	Rodiklis pasiektas 2022 m. Personalo skyriui yra pateikta 8 darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo programose patvirtinančių dokumentų.
2		6	6.1. Vizitai į mokyklas	20 vizitų per metus, ketvirčiais	SPKS, katedrų vedėjos, Vilniaus	per metus	per metus	20	14	Rodiklis nepasiektas. Tik Kolegijos Klaipėdos padalinio vizitai

					padalinio vadovas					
Litexpo	Litexpo	6	6.2. Nacionalinės ir tarptautinės studijų mugės	Aukštosios mokyklos dalyvavimas mugėse, 6 mugės per metus, ketvirčiais	SPKS, katedros, Vilniaus padalinio vadovas	per metus	per metus	6 mugės per metus	3	Rodiklis nepasiektas. Litexpo Studijų regata Kauno profesinio mokymo mugė Tik Klaipėdos padalinio dalyvavimas
2		6	6.3. Internetas ir socialiniai tinklai	Sekėjų skaičiaus padidėjimas 5%, ketvirčiais	SKPS, Vilniaus padalinio vadovas	ketvirčiais	ketvirčiais	5%	Instagram +61 % Facebook +5,4 %	
3		7	7.1. Vidutinis darbo užmokestis (bruto)	Vidutinio darbo užmokesčio kilimas atsižvelgiant į makroekonominčius rodiklius didinti ne mažiau kaip 5% per metus, 1 kartą per metus	Steigėjos, direktorius	1 kartą per metus	1 kartą per metus	5%	+11,7%	Rodiklis pasiektas.
3		7	7.2. Išorinių finansavimo šaltinių ir finansų pritraukimas (plėsti veiklos diversifikacija)	Ne mažiau 10% pajamų gaunamų iš papildomų veiklų, ketvirčiais	VIC, katedrų vedėjos, SKPS, vyr. finansininkė	ketvirčiais	ketvirčiais	Ne mažiau 10%	VIC – 6 976,08 € 20%	Rodiklis pasiektas. Užimtumo tarnyba kursai -19.755,60 Eur Mokslinė veikla Projektas S-565- 50500,00 Eur Erasmus projektai 209.622,30 Eur
3		7	7.3. Bibliotekos ir IT biudžetų stebėseną	Atlikti stebėsenos veiksmus 1 kartą per semestrą	Steigėjai, vyr. finansininkė, katedrų vedėjai, IT administratorius, bibliotekos	per semestrą	per semestrą	1 kartą	1 kartą metuose	Rodiklis pasiektas. Atlikta metinė inventORIZACIJA

					vedēja					
--	--	--	--	--	--------	--	--	--	--	--