



LIETUVOS
VERSLO
KOLEGIJA

LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS METINĖS VEIKLOS ATASKAITA (Vadovybinė ataskaita)

2023 m.

Parengė:
Lietuvos verslo kolegijos direktorė
doc. dr. Jurgita Martinkienė



LIETUVOS VERSLO KOLEGIJA

TURINYS

2023 M. PAGRINDINIAI VEIKLOS ĮVYKIAI IR AKCENTAI.....	4
1. VALDYMAS IR PAGRINDIAI STRATEGINIŲ PRIORITETŲ PASIEKIMO REZULTATAI	6
1.1. Misija, vizija ir strateginiai veiklos prioritetai, valdymo struktūra.....	6
1.2. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija.....	7
1.3. Strateginių prioritetų pasiekimai.....	12
1.3.1. Aukštojo mokslo erdvės atitikimas.....	12
1.3.2. Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla.....	17
1.3.3. Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla.....	23
SWOT analizė.....	24
2. STUDIJŲ ORGANIZAVIMAS IR ADMINISTRAVIMAS.....	26
2.1. Studijų proceso administravimas.....	26
2.2. Vilniaus mokymo skyriaus studijų organizavimas ir administravimas.....	39
2.3. IB „Biurometa“, kolegijoje praktikų organizavimas, alumni veikla.....	41
2.4. Lietuvos verslo kolegijos katedrų veikla ir rezultatai.....	46
2.4.1. Vadybos katedra.....	46
2.4.2. Ekonomikos katedra.....	46
2.4.3. Turizmo ir komunikacijos katedra.....	47
2.4.4. Teisės katedra.....	48
2.4.5. Technologijų katedra.....	51
2.5. Studentų atstovybės veikla.....	56
SWOT analizė.....	59
3. VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS IR PROJEKTAI.....	61
3.1. Tarpinstituciniai ryšiai ir projektai.....	61
SWOT analizė.....	63
4. MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA.....	63
4.1. Taikomųjų mokslo tyrimo aprėpties rezultatai 2023 m.....	63
4.2. Tarptautinė mokslinė veikla.....	68
4.3. Vadyba/ Journal of Management.....	69
4.4. Lėšų įsisavinimas pagal švietimo ir sporto ministerijos projektą.....	71
4.5. Vieversio vertinimo rezultatai.....	72

SWOT analizė.....	72
5. AKADEMINĖ APLINKA IR INFRASTRUKTŪRA.....	74
5.1. Žmogiškieji ištekliai.....	74
5.2. Informacinių technologijų infrastruktūra ir plėtra.....	76
5.3. Bibliotekos veikla ir ištekliai.....	77
5.4. Finansiniai ištekliai.....	83
5.5. Teisiniai ištekliai.....	86
SWOT analizė.....	90
6. LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS METINĖS VEIKLOS UŽ 2023 M. APIBENDRINIMAS....	91
7. PRIEDAI.....	94
<i>1 priedas. Lietuvos verslo kolegijos struktūrizuotos stebėsenos įrankių programos ataskaita už 2023 m. laikotarpį</i>	



LIETUVOS VERSLO KOLEGIJA

2023 M. PAGRINDINIAI VEIKLOS ĮVYKIAI IR AKCENTAI

Lietuvos verslo kolegija (toliau – Kolegija) - tai moderni, atvira visuomenei nevalstybinė aukštoji mokykla, rengianti į šiuolaikinę Lietuvos ir Europos darbo rinką orientuotus socialinių ir gamtos mokslų specialistus.

Kolegijos veiklos už 2023 m. stebėsenos rezultatai pateikiami metinėje veiklos ataskaitoje, kuri rengiama pagal Kolegijos strateginės veiklos planą 2020-2025 m., tai pat pagal atskirų padalinių pateiktas metinės veiklos ataskaitas už 2023 m bei skyrių struktūrizuotos stebėsenos įrankių programos ataskaitas už 2023 m. laikotarpį.

2023 m. sausio 1 d. pakeistas Lietuvos verslo kolegijos pavadinimas anglų kalboje iš Lithuania Business University of Applied Sciences į Lithuania Business College. Prekės pavadinimo ženklui atliktas patentavimo procesas.

2023 m. lapkričio 30 d. baigėsi Akademinės tarybos 5 metų kadencija, 2024 m. bus renkama nauja Akademinė taryba.

2023 m. įregistruota studentų atstovybė ir alumni klubas, patvirtinti nuostatai.

2023 m. suteiktas direktoriaus garbės emerito vardas prof. dr. Angelei Lileikienei.

2023 m. suteiktas garbės daktaro vardas profesoriui Pat Obi (Purdue university, JAV) ir atidaryta profesoriaus Pat Obi auditorija.

2023 m. vyko *Vadybos ir Teisės studijų kryptių* tarptautinis ekspertų vertinimas. Studijų kryptių ir pirmoji pakopa įvertinta teigiamai.

2023 m. lapkričio 30 d. Akademinėje taryboje patvirtinta Vilniaus mokymo skyriaus plėtros strategija.

2023 m. Klaipėdos m. savivaldybė už geriausiai įvertintus baigiamuosius darbus skyrė 500 eurų premiją. Kolegijos du baigiamieji darbai įvertinti premijai, t.y. Alinos Žvagulienės baigiamasis darbas tema „*Užsienio piliečių integravimas į darbo rinką Klaipėdos mieste: personalo strategija, procesai, iššūkiai*“, Simonos Lekšienės baigiamasis darbas tema „*AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos finansinė apskaita ir įmonės patrauklumas investuotojo požiūriu*“. Vadovai apdovanoti Klaipėdos m. mero padėkos raštais.

2023 m. spalio 6 d. įvyko jubiliejinė 15-toji tarptautinė mokslinė konferencija „Darni regiono plėtra: Ekonomikos, Vadybos, Teisės ir Technologijų galimybės 2023“. Konferencijoje dalyvavo 116 dalyvių iš 6 užsienio šalių.

Vykdamas kolegijoje skaitmenizavimo tęstinius procesus nuo 2023 m. gruodžio mėnesio įdiegiama sutapčių sistema - Turnitini.

Per 2023 m. pasirašyta 17 bendradarbiavimo sutarčių.

2023 m. teikiama Inovacijų Alijanso paraiška pakartotinam vertinimui.

2023 m. laimėta EU Aljanso paraiška, kuri surinko 78 balus be finansavimo skyrimo.

Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. Vilniaus mokymo skyriuje pradėta vykdyti Taikomosios informatikos ir programavimo studijų programa.

2023 m. įgyvendinamas projektas, kurio pagrindu rengiami 20 nuotolinių kursų anglų k.

2023 m. gruodžio 30 d. pateikta Informatikos studijų krypties *savianalizė* SKVC tarptautiniam ekspertų vertinimui.

2022 m. paskelbtų mokslinių tyrimų rezultatų sklaidos vienetų (mokslo darbų) formaliojo vertinimo rezultatas – 53,12, dvi publikacijos įvertintos net 8,5 balais.

1. VALDYMAS IR PAGRINDIAI STRATEGINIŲ PRIORITETŲ PASIEKIMO REZULTATAI

1.1. Misija, vizija ir strateginiai veiklos prioritetai, valdymo struktūra

MISIJA

Rengti kūrybiškus, kompetentingus specialistus, suteikiant profesinio bakalauro kvalifikacinį laipsnį, sudaryti mokymosi visą gyvenimą sąlygas, atlikti regiono plėtrai reikalingus mokslo taikomuosius tyrimus.

VIZIJA

Tai inovatyvi, atvira, socialiai aktyvi ir atsakinga aukštoji mokykla, pripažinta tarptautinėje erdvėje, lanksčiai reaguojanti į darbo rinkos pokyčius ir tenkinanti visuomenės poreikius.

VERTYBĖS

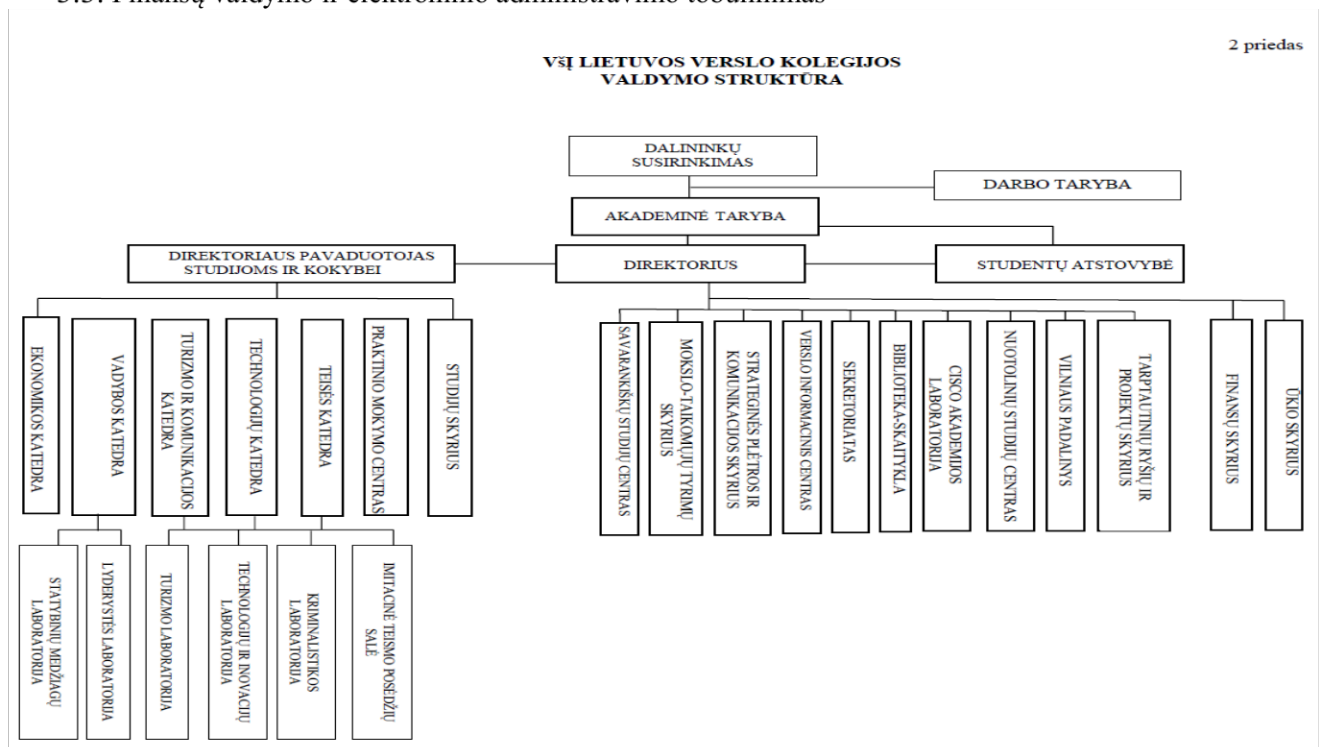
Akademine laisve;
Profesionalumas;
Kolegialūs santykiai;
Socialinė atsakomybė

VEIKLOS STRATEGINIAI PRIORITETAU

1. ES aukštojo mokslo erdvės atitikimas
2. Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla
3. Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla

VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS

- 1.1. EU Aljanso įkūrimas
- 1.2. Tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra
- 2.1. Studijos, atitinkančios dinamiškos, globalios rinkos poreikius
- 2.2. Kolegijos aktyvumo didinimas
- 2.3. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei aukštajai mokyklai
- 3.1. Darbo sąlygų gerinimas
- 3.2. Studijų sąlygų gerinimas
- 3.3. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas



1.2. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija

Strateginės plėtros ir komunikacijos skyrius šiais metais atliko rinkos tyrimą „Lietuvos verslo kolegijos naujai priimtų studentų apklausa 2023“. Tyrimas atliktas naudojantis apklausa.lt internetine platforma. Pakeistas tyrimo atlikimo laikas, tyrimą atliekant rugsėjo mėnesio antroje pusėje. Tyrimu siekiama nustatyti kokie faktoriai yra svarbiausi stojantiesiems renkantis / svarstant, kur studijuoti, iš kokių kanalų ir koku būdu stojantieji sužinojo apie studijas Lietuvos verslo kolegijoje, kodėl stojantieji pasirinko studijas Lietuvos verslo kolegijoje, kaip stojantieji vertina Kolegijos lauko reklamą, ko studentai tikisi iš studijų LTVK. Pagal suvestus duomenis galima išskirti veiksmingiausius reklamos bei viešinimo būdus bei priemones. Tyrimo pateikiama stojančiųjų 2017 – 2023 m. m. kaita pagal duomenų ataskaitas, bei 2022-2023 m. priėmimo analizė pagal atskiras studijų programas, bei kolegijos padalinius.

Stojančiųjų į LTVK studijų pasirinkamumo tyrimo rezultatai. 1 lentelėje yra pateikiama 2023 m. įstojusių į Lietuvos verslo kolegiją svarbūs faktoriai renkantis / svarstant, kur studijuoti ir jų pasiskirstymas.

1 lentelė. Stojantiesiems svarbūs faktoriai renkantis / svarstant, kur studijuoti

FAKTORIUS	Svarbu	Nesvarbu
Studijų programos populiarumas	47.5%	52.5%
Noras studijuoti konkrečioje mokslo įstaigoje	52.5%	47.5%
Noras studijuoti konkrečiame mieste	37.3%	62.7%
Noras studijuoti arčiau savo gimtojo miesto	33.9%	66.1%
Mokslo įstaigos reputacija	81.4%	18.6%
Mokslo įstaigos pozicija reitinguose	50.8%	49.2%
Mokslo įstaigos orientacija į praktinį teorinių žinių pritaikomumą	83.1%	16.9%
Mokslo įstaigos lokacija	42.4%	57.6%
Mokslo įstaigoje dirbantys dėstytojai	49.2%	50.8%
Mane traukė pasirinkta studijų kryptis, aš žinojau, kad noriu studijuoti būtent šioje aukštojoje mokykloje	59.3%	40.7%
Lengvo įsidarbinimo ir gero atlyginimo perspektyva	79.7%	20.3%
Lengvesnės galimybės įstoti į norimą mokslo įstaigą	66.1%	33.9%
Galimybė pradėti studijas nuo aukštesnio kurso ir studijuoti trumpiau	42.4%	57.6%
Aukšta studijų programos dėstytojų kokybė	84.7%	15.3%

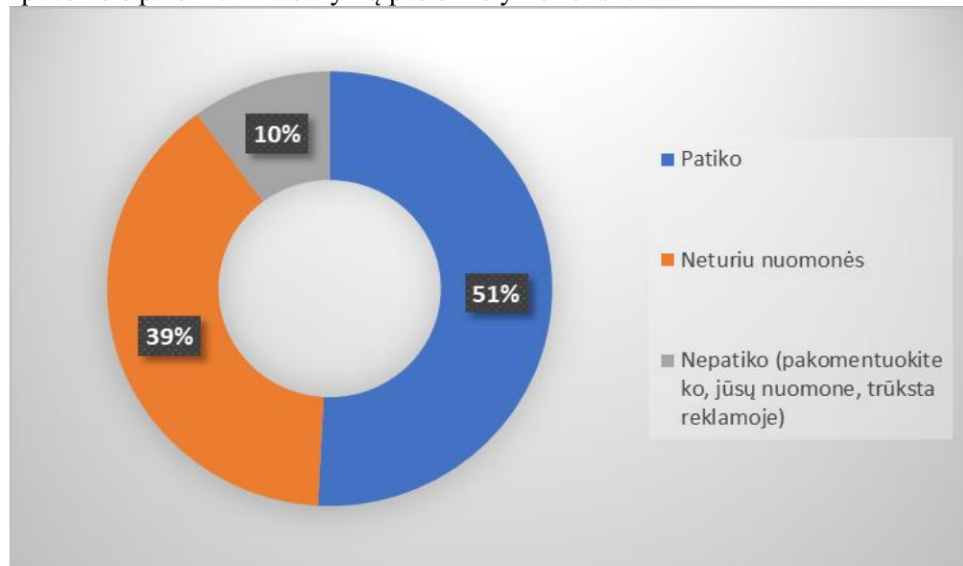
Remiantis atlikto tyrimo rezultatais stojantieji pagal pateiktus faktorius išskyrė svarbiausius ir nesvarbius faktorius į kuriuos jie atsižvelgia renkantis studijas. Vieni iš svarbiausių faktorių, kuriuos išskyrė naujai įstoję studijuoti studentai, renkantis studijas: „Aukšta studijų programos dėstytojų kokybė (84,7%); „Mokslo įstaigos orientacija į praktinį teorinių žinių pritaikomumą (83,1%); „Mokslo įstaigos reputaciją (81,4%); „Lengvo įsidarbinimo ir gero atlyginimo perspektyva (79,7%); bei „Lengvesnės galimybės įstoti į norimą mokslo įstaigą (66,1%). Galima teigti, kad strategiškai bendraujant su potencialiais studentais, labai svarbu akcentuoti ir tinkamai ištransliuoti šiuos privalumus, nes jie stojančiųjų nuomone yra svarbūs renkantis studijas. Mažiausiai svarbiausius faktorius, kuriuos išskyrė naujai įstoję studijuoti studentai, renkantis studijas yra šie: „Noras studijuoti arčiau savo gimtojo miesto (66,1%)“; Noras studijuoti konkrečiame mieste (66,1%); „Mokslo įstaigos lokacija ir Galimybė pradėti studijas nuo aukštesnio kurso ir studijuoti trumpiau (57,6%)“. Formuojasi išvada, kad stojantiesiems į LTVK mažiausiai svarbūs yra aukštosios mokyklos lokacijos faktoriai.

Naujai įstojusių studijuoti studentų LTVK paprašyta įvertinti kolegijos lauko reklamos vizualą. 1 paveiksle pateikiamas lauko reklamos vizualas.

1 pav. LTVK 2023 m. lauko reklamos stendo vizualas



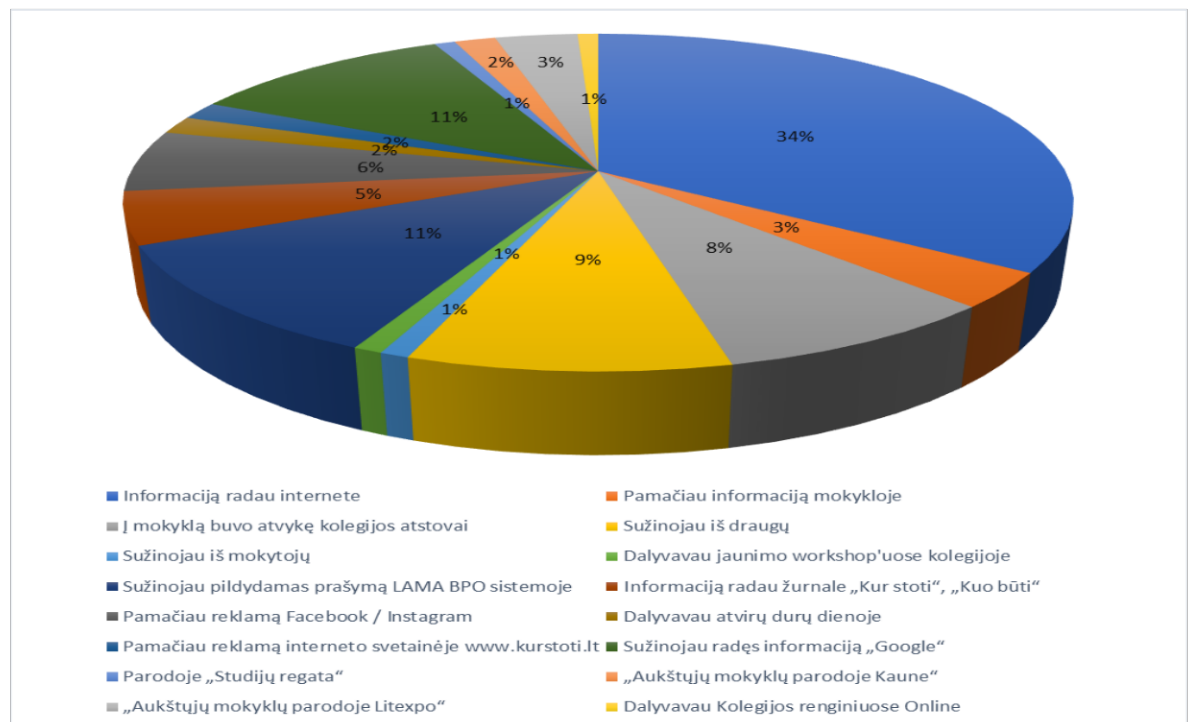
Naujai įstoję studentai vertino Kolegijos lauko reklamą ir taip pat turėjo galimybę pateikti savo komentarus. 2 paveiksle pateikiami atsakymų pasiskirstymo rezultatai.



2 pav. LTVK 2023 m. lauko reklamos stendo vizualo vertinimas pagal naujai įstojusius studentus

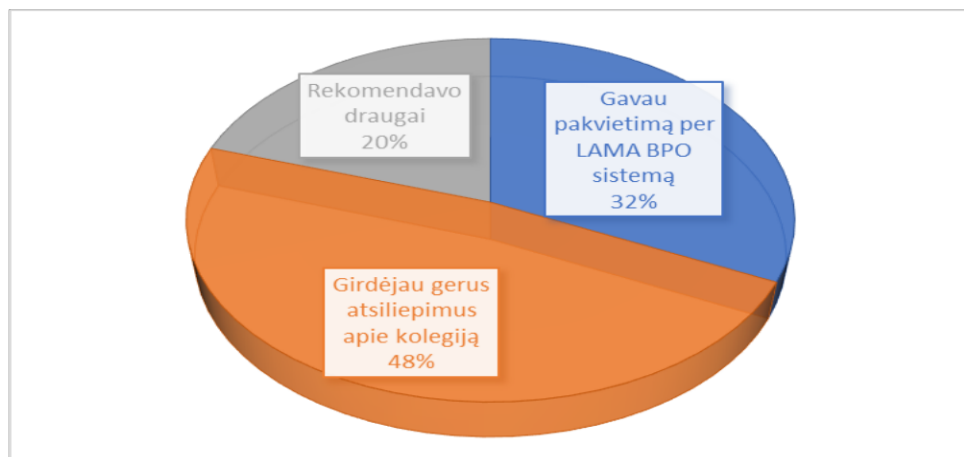
Daugiau nei pusė respondentų – 51 pro. atsakė, kad jiems patiko Kolegijos 2023 m. lauko reklamos stendo vizualas. 39 procentai pareiškė, kad nuomonės neturi, 10 procentų nurodė, kad vizualas nepatiko.

Išlaikyti „akademišką“ stilių, spalvų bei ženklų hieraldiką, šiandieniam jaunam žmogui yra nepatrauklus faktorius ir reikia ieškoti kitų sprendimų formuojant vizualinę komunikaciją, pasitelkiant grafiką, ženklodarą ir kt. elementus. Atsižvelgiant į naujai priimtų studentų komentarus, rengiant 2024 m. Kolegijos lauko reklamos vizualus ir bendradarbiaujant su technologijų katedra ši užduotis kuruojant katedros vedėjai buvo perduota Kolegijos Skaitmeninio dizaino technologijų studijų programos studentams, geriausiai parengto stendo vizualo autorius taip pat bus apdovanotas Kolegijos atributika. Taip pat atsižvelgiant į pateiktus komentarus atnaujinta ir kolegijos spausdinama padalomoji medžiaga, lankstinukai, skrajutės bei plakatai. Kasmet atliekant rinkos tyrimą siekiama nustatyti iš kur stojantieji sužinojo apie studijas Lietuvos verslo kolegijoje. 3 paveiksle pateikiama respondentų atsakymų pasiskirstymas.



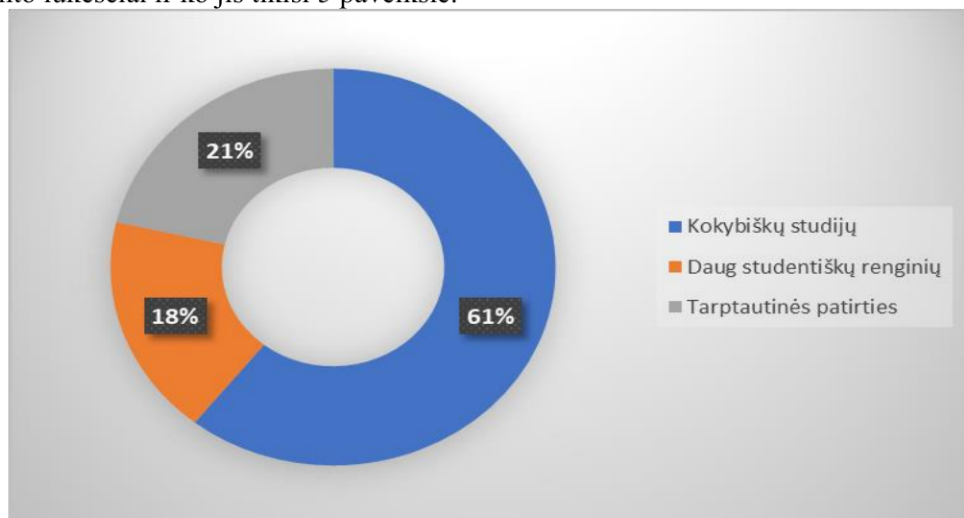
3 pav. Kanalai kuriais stojantieji sužino apie studijas LTVK

Pagrindinis kanalas kurio pagalba stojantieji sužino apie LTVK yra internetas, šiemet tokį pasirinkimą pažymėjo 34 proc. respondentų. Antroje vietoje 11 proc. apklaustųjų pažymėjo, kad informaciją sužinojo radę google paieškos sistemoje, III vietoje vyrauja pasirinkimas „sužinojau apie studijas pildydamas paraišką LAMA BPO sistemoje, IV vietoje pasirinkimas „sužinojau iš draugų“, V vietoje „į mokyklą buvo atvykę kolegijos atstovai“. Skaitmeninio marketingo priemonės, banerinė reklama bei kolegijos perkamos Google AdWords bei SEO paslaugos veikia tikslingai ir reikia ir toliau investuoti į šias reklamos priemones. Stojančiuosius pritraukia ir gero rekomendacijos, kas nurodo Kolegijos gero vardo ir prestižo aspektus, bet ir intensyvūs vizitai į mokyklas duoda norimų rezultatų. Čia taip pat koreliuoja ir dirbtiniu intelektu paremta įrankio „Repsense“ išanalizavusio Lietuvos aukštųjų mokyklų įvaizdį internete tyrimo rezultatai. LTVK patenka į TOP 10 ir užima 8 vietą (iš 21 aukštosios mokyklos). Tarp vertintų ir visų Lietuvoje veikiančių valstybinių ir nevalstybinių kolegijų užimame II vietą, tarp vertintų Klaipėdoje veikiančių aukštųjų mokyklų esame I vietoje. „Repsense“ analizavo, kaip aukštosios mokyklos atrodo pirminėje paieškoje ir „Google“ naujienose, analizavo CEO įvaizdį, kaip šios institucijos per skirtingas paieškas atrodo iš kliento (šiuo atveju studento) bei viešojo intereso perspektyvos, matavo pozityvaus ar negatyvaus turinio santykį, paieškos rezultatus pagal tikslinius, populiarius raktažodžius, atsiliiepimų portalų turinį. Tai taip pat yra ir kolegijos perkamų Google AdWords bei SEO paslaugų įtakos rezultatas. Stojantieji pasirenko studijas LTVK 4 paveiksle pateikiama respondentų atsakymų pasiskirstymas. Pagrindinių studijų pasirenkamumo LTVK priežasčių yra „Geri atsiliiepimai apie kolegiją“, taip šiemet pažymėjo 48 proc. respondentų. Tai parodo jau esamų Kolegijos klientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis. II vietoje 32 proc. respondentų pažymėjo, kad gavo pakvietimą studijuoti LAMA BPO ir tai buvo priežastis, kodėl jie pasirinko studijas Kolegijoje, 20 proc. respondentų studijas LTVK pasirinko, nes taip rekomendavo jų draugai.



4 pav. Stojančiųjų studijų pasirinkimo LTVK priežastys

Numatomi kliento lūkesčiai ir ko jis tikisi 5 paveiksle.



5 pav. Naujai įstojusių studentų lūkesčiai dėl studijų

Didžiausias įstojusių studijuoti studentų lūkestis yra „Kokybiškos studijos“, taip pažymėjo 61 proc. respondentų. Antroje vietoje (21 proc.) sudaro tarptautinės patirties galimybės ir trečioje vietoje (18 proc.) sudaro respondentų noras turėti daug studentiškų renginių.

Komunikacija ir viešinimas. Lietuvos verslo kolegijoje 2023 m. naudojamos šios skaitmeninės rinkodaros priemonės, siekiant didinti Kolegijos žinomumą: SEO arba optimizavimas paieškos sistemoms (angl. [Search Engine Optimization](#)) – metodo taikymas, kuris padeda atnaujinto dizaino [www.ltvk.lt](#) svetainei pasiekti aukštesnes pozicijas paieškos sistemų rezultatų puslapiuose (google). Reklaminis skydelis (ang. banner) svetainėje [www.kurstoti.lt](#); Reklaminiai straipsniai elektroniniuose portaluose: dienraščio Vakarų ekspresas svetainėje, Klaipėdos dienraščio svetainėje, atviraklaipeda.lt apie LTVK Kalėdinį bėgimą; Google AdWords pirkimas, kuris padeda Kolegijai būti aukštesnėse pozicijose paieškos sistemoje Google; Mokama reklama „Facebook“ apie priėmimą į studijas, taikant naują metodą – segmentuojant srautus pagal amžiaus kategoriją. Mokama reklama „Instagram“ tarptautinių studentų pritraukimui; Mokama reklama „Instagram“ bėgimo viešinimui. Mokama reklama „Instagram“ renginio Jaunimas Jaunimui viešinimui; Mokama reklama „Instagram“ su baneriu apie priėmimą į studijas; Viešinimui naudojama tarptautinių studentų pritraukimui naudojamos Facebook ir Instagram anglų kalba paskyros; Viešinimui naudojama orientuojantis į jaunesnį amžiaus segmentą Instagram LTVK paskyra Lietuvių kalba; Viešinimui naudojama Kolegijos Twitter paskyra; Viešinimui naudojama Kolegijos LinkedIn paskyra; Viešinimui naudojama atgaivinta LTVK SA studentų erdvė; Viešinimui naudojama atgaivinta LTVK SA FB paskyra; Viešinimui naudojama atgaivinta LTVK SA Instagram paskyra; Adnet media, 4 banerių sukūrimas adaptacija naujam rodymo tipui skirtingomis variacijomis 2 reklamos kampanijoms ir reklamos sklaida apie Kolegiją sklaida daugiau nei 100 internetinių portalų, pasirinktose kategorijose: Adnet Data (amžius: 16-24 m.+ turintys vidurinį/ profesinį išsilavinimą, pagal raktažodžius: studijos, bakalaurs, stojimai ir pan. bei 11-12 kl. Mokiniai) Standart*; Adnet Data (amžius: 16-24 m.+ turintys vidurinį/ profesinį išsilavinimą, pagal raktažodžius: studijos, bakalaurs, stojimai ir pan. bei 11-12 kl. Mokiniai) Standart*; Adnet Data (amžius: 16-24 m.+ turintys vidurinį/ profesinį išsilavinimą, pagal raktažodžius: studijos, bakalaurs, stojimai ir pan. bei 11-12 kl. Mokiniai) Overlay*; Adnet Brand YOUTH Standart*; Adnet Brand YOUTH Overlay*; Premium programmatic (Amžius: 18 - 24m.+ interesai: Post-Secondary Education, Business Education) Banner; Impresions 24, 590, 759 / Clicks 88, 888, *Rebrendingo* naudojimas, t.y. reklama, kuri seka interesantą internete, Betarpiškas kėlimas naujos informacijos bei atnaujinimas Kolegijos interneto svetainėje, Betarpiškas kėlimas naujos informacijos bei atnaujinimas Kolegijos Facebook puslapyje, Betarpiškas kėlimas naujos informacijos bei atnaujinimas Kolegijos Instagram puslapyje, Betarpiškas straipsnių rengimas ir kėlimas į [www.kurstoti.lt](#) portal, Baneris 12 mėnesių per metus besisukantis [www.kurstoti.lt](#) portale, Turizmo portalo online platformos naudojimas didinant kolegijos žinomumą, Užsienio lietuvių grupės FACEBOOK bei kitų tikslinių grupių naudojimas viešinimui, Bendradarbiavimas su įvairių šalių tarptautiniais partneriais siekiant pritraukti tarptautinius studentus.

Informacijos atnaujinimas. Informacija apie LTVK yra atnaujinama nuolatos visuose vidiniuose bei išoriniuose informaciniuose kanaluose. Per 2023 m. apie Kolegiją sukurta, papildyta ar atnaujinta informacija šiose platformose. Atnaujinta informacija Kolegijos svetainėje, atnaujintos skiltys: „Apie mus“ papildant naujausia informacija apie Kolegiją, įkeliant išorinių straipsnių nuorodas. Kolegijos internetinio tinklalapio skiltyje „Apie mus“ nuolatos atnaujinamas pasirinkimas - „Socialiniai partneriai“, kuriame talpinami Kolegijos socialiniai partneriai. Kolegijos internetinio tinklalapio svetainėje nuolatos atnaujinama skiltis „Reitingai“.

Prieš prasidedant bendrajam priėmimui su dizaineriais sukurti keturi nauji reklaminiai baneriai, kurie šiemet buvo adaptuoti skirtingam skaitmeniniam pateikimui, daugiau nei 100 internetinių tinklalapių, bei reklama Facebook ir Instagram, sukurtas naujas reklaminis baneris portalui [www.kurstoti.lt](#) bei atnaujintas priėmimo plakatas. 2023 m. sukurtas naujas Kolegijos pristatymo skaidrių konceptas Lietuvių ir Anglų kalbomis, bei adaptacija BVK mokyklos pristatymams.

Nuolatos atnaujinama ir keliama informacija anglų kalba oficialiose Kolegijos Facebook ir Instagram paskyrose, bei informacija atnaujinama Instagram paskyroje Lietuvos rinkai, Twitter ir LTVK linkedin profiliuose. Atnaujinta informacija Kolegijos Facebook informacinėje skiltyje. Sukurti nauji nuotolinių studijų viešinimo plakatai. Pakeista bei atnaujinta nuotolinių studijų informacija, Sukurti ir nauji studijų mugių stendai. Sukurti nauji reklaminiai plakatai žurnalams reitingai, kur stoti bei kuo būti.

Sukurtas visiškai naujas struktūravimas ir dizainas lankstinukų ir pagaminti lankstinukai Lietuvių ir Anglų kalbomis. Sukurtas bei pagamintas naujas studijų programų viešinimo plakato dizainas JCDeaux stendams. Naujai sukurta Kolegijos internetinėje svetainėje Online kursų anglų kalba skiltis bei parengti infografikai viešinimui. Erasmus studentų pritraukimui sukurta naujos skrajutės bei plakatai. Kiekvienam vykusiame renginiui kolegijoje sukurti reklaminiai skelbimai Kolegijos socialinei medijai, taip pat kai kuriems

renginiams sukurtos registracijos formos google disko pagalba. Sukurtas mini video Plungės turizmo informacinio centro lauko stendui. Turizmo portale atnaujinta informacija apie Kolegiją. Skyriaus darbuotojai parengė atitinkamas Lietuvos verslo kolegijos Teisės bei Technologijų katedrų studijų programų kryptių veikos vertinimo dalis. Vyko Kolegijos internetinio puslapio koregavimo darbai.

Viešinimo ir komunikacijos finansiniai ištekliai. LTVK analizuojant pagrindines skyriaus patirtas išlaidas, marketingo priemonėms, Kolegijos viešinimui bei žinomumo didinimui susiformuoja pagrindinių finansinių išlaidų 2 lentelė:

2 lentelė. Marketingo išlaidos patirtos per 2023 m.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Patirtos išlaidos eur.
1.	Finaneta maketavimas ir gamyba	1751,48
2.	Mugių išlaidos (Kauno / 365 konsolė)	3431,00
3.	JCDecaux stendinė reklama	4005,00
4.	Keystone kampanija	4000,00
5.	Reklama „Reitingai“	484,00
6.	Fux'ų stovyklos apgyvendinimo išlaidos	168,00
7.	Fux'ų stovyklos maitinimas	150,00
8.	Reklama turizmo portale	157,30
9.	Adwords už 2023 m.	1459,26
10.	SEO už 2023 m.	1851,30
11.	Kur stoti, Kuo būti reklama spaudoje ir internete už 2023 m.	4235,00
12.	Facebook ir Instagram reklama už 2023m.	2436,25
13.	Adnet media reklama už 2023 m.	4000,00
14.	Filmų ir picų naktis	70,00
15.	Mokslo metų pradžios šventė	200,00
16.	Diplomų įteikimai	1153,75
17.	Papildomos išlaidos (atributika LT ir ENG, dalinai projektinės lėšos)	3987,00
18.	Viešojo transporto vaizdo reklama	1040,00
19.	Delfi straipsnis	1300,00
Išlaidos viso:		35.879,34 eurai

Patirtos išlaidos 2022 m. ir 2023 m. sudaro skyriaus veiklos išlaidų skirtų marketingo priemonėms, Kolegijos viešinimui bei žinomumo didinimui pokyčio lentelė, 2022 m. skyrius patyrė išlaidų už 39.278,45 eurus, o 2023 m. už 35.879,34. Skyriaus veiklos išlaidos skirtos marketingo priemonėms, Kolegijos viešinimui bei žinomumo didinimui, 2023 m. sumažėjo 8,7 procentais.

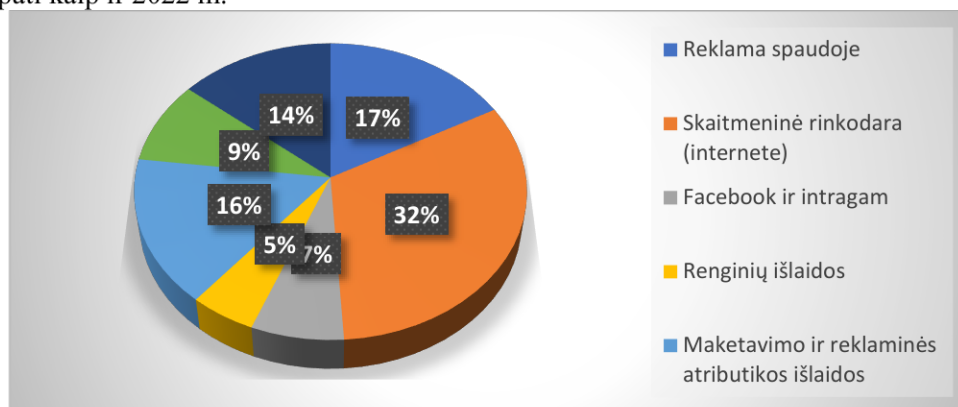
3 lentelė. Marketingo išlaidos 2022-2023 m.

Skyriaus veiklos išlaidų sritis / Metai	2022 m. (%)	2023 m. (%)	Pokytis (%)
Reklama spaudoje	10	17	+7
Skaitmeninė rinkodara (internetas)	40	32	-8
Facebook	5	7	+2
Renginių išlaidos	9	5	+4
Maketavimo ir reklaminės atributikos išlaidos	14	16	+2
Studijų mugės (Litexpo)	16	9	-7
Papildomos išlaidos	6	14	+8

Reklamos spaudoje išlaidos lyginant 2023 m. su 2022 m. padidėjo 7 procentiniais punktais, skaitmeninės rinkodaros išlaidos sumažėjo 8 procentiniais punktais, Facebook ir Instagram (Story ir post mokama reklama) išlaidos išliko padidėjo 2 procentiniais punktais, renginių išlaidos padidėjo 4 procentiniais punktais, maketavimo ir reklaminės atributikos išlaidos išaugo 2 procentiniais punktais, papildomos išlaidos padidėjo 20 procentinių punktų. 2023 m. taikomos naujos reklamos priemonės – viešojo transporto video reklama, bei visumoje buvo sudalyvauta papildomose trejose studijų mugėse: Panevėžio studijų mugė, mugė „Turime tau darbą“ bei Jaunimo galimybių mugė.

6 pav. pateikiamos skyriaus rinkodaros ir plėtros išlaidų pasiskirstymas 2023 m. Procentaliai didžiausios patirtos skyriaus išlaidos rinkodarai ir plėtrai per 2023 m. sudarė 32 proc. skaitmeninės rinkodaros išlaidos internete (11.467,86 eur.). Ši tendencija išlieka tokia pati jau ne pirmus metus, tačiau lyginant 2023 m. su 2022 m., 2023 m. pavyko šias išlaidas šiek tiek optimizuoti ir sumažinti apie 4 tūkstančius eurų. 2 vietoje didžiausios patirtos išlaidos sudarė 17 proc., reklama spaudoje (6.019,00 eur.). 3 vietoje didžiausios patirtos

išlaido sudarė 16 procentų, tai maketavimo ir reklaminės atributikos išlaidos (5.738,48 eur.), tendencija išlieka tokia pati kaip ir 2022 m.



6 pav. Skyriaus rinkodaros ir plėtros išlaidų pasiskirstymas 2023 m.

IV vietoje patirtos išlaidos sudarė 14 proc., tai papildomos skyriaus patirtos išlaidos (5.045,00 eur.), tai lėmė pradėti taikyti nauji reklamos būdai – kaip pvz. video reklama viešajame transporte. V vietoje skyriuje patirtos išlaidos sudarė 9 proc., tai išlaidos studijų mugėms (3.431,00 eur.). VI vietoje skyriuje patirtos išlaidos sudarė 7 proc., tai Facebook ir Instagram mokamos reklamos išlaidos (2.436,25 eur.), atsižvelgiant į didėjanti jaunimo tarpe Instagram socialinio tinklo populiarumą 2023 m. mokamoms Instagram reklamoms buvo skirta daugiau lėšų. VII vietoje, mažiausią procentą skyriuje patirtų išlaidų, 5 proc. sudarė renginiams organizuoti patirtos išlaidos (1.741,75 eur.).

1.3. Strateginių prioritetų pasiekimai

1.3.1. ES Aukštojo mokslo erdvės atitikimas

Kiekvienas strateginis prioritetas susietas su strateginėmis kryptimis, kaip tarptautiškumas moksle ir studijose plėtra, taip pat orientuojant studijas ne tik į regioninės, bet ir globalios rinkos poreikius, siekiama įkurti EU Aljansą. 5 lentelėje pateikti 2023 m. strateginės veiklos bendri duomenys pagal pateiktas Kolegijos skyrių metines veiklos ataskaitas:

5 lentelė. Strateginės veiklos prioritetas ir kryptis

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2023 m. (planas)	2023 m. (faktas)	
ES aukštojo mokslo erdvės atitikimas	EU Aljanso kūrimas	EU memorandumo pasirašymas (EU skaičius)	-	7	6	-
	Tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra	Tarptautinių lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio partneriais, dalis (proc.)	12	24	25	+1,04%
		Publikacijų, patenkančių į tarptautines duomenų bazes, dalis (proc.)	5	8	15	+1,9%
		Tarptautinių mokslo projektų skaičius	3	4	8	+2%
		Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius	20	30	25	-0,83%

EU Aljanso kūrimas. ES švietimo vizija (2020) iki 2025 m. – Europa, kurioje sienos netrukdytų mokytis, studijuoti ir atlikti tyrimus ir kurioje žmonės jaus savo vieningą europiečių tapatybę. Todėl Kolegijos strateginės veiklos kryptys, visų pirma, siejasi su tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra, orientuojant studijas ne tik į regioninės, bet ir globalios rinkos poreikius, siekiant įkurti EU Aljansą. 2022 m. pradėtos ruošti dvi Aljanso paraiškos.

1. *Inovacijų aljanso projekto rengimas.* Europos Inovacijų Aljanso paraiška, ERASMUS-EDU-2022-PI-ALL-INNO pateikta 2022 m. rugsėjo mėn. Paraiška surinko 76 balais (70 balų minimalus svertinis balas), bet be finansinio finansavimo. Partneriai dalyvaujantis Europos Inovacijų Alijanse UPconomy (Bulgarija), IT STEP University (Ukraina), Turība University (Latvija), Latvian Chamber of Commerce (Latvija), Mondragon University (Ispanija), (Vokietija).

2. *Universitetų aljanso projekto rengimas* Europos universitetų Aljanso paraiška pateikta 2023 m. sausio 28 d. Paraiška įvertinta 68 balais iš 70, finansavimas neskirtas, todėl 2023 m. paraiška iš naujo atnaujinama, ir

2024 m. vasario 6 d. bus pakartotinai teikiama įvertinimui. Partneriai dalyvautis aljansų kūrimo: University of Ioannina (Graikija), Università degli Studi della Tuscia (Italija), Mediterranean University of Albania (Albanija), South-West University, "Neofit Rilski" (Bulgarija), Turība University (Latvija) – *Inicijuotas Universitetų aljanso projekto rengimas.*

Tarptautinių lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio partneriais. 2023 m. publikuoti 8 straipsniai tarptautinio lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio autoriaus Vadyba/Journal of Management 1(39) ir 2(39) numeriuose, pateikta 6 lentelėje:

6 lentelė. Tarptautinių publikacijų su užsienio autoriais, skaičius

Eil. Nr.	Straipsnio bibliografinis pavadinimas	Aukštoji mokykla, šalis	DOI
1.	[Bhavish Jugurnath, Prayagsing Hemshika], Samanta Štraupaitė. <i>Fintech Challenges and Opportunities in Banking// Vadyba/Journal of Management, 2023 1(39)</i>	University of Mauritius, Mauricijus	10.38104/vadyba.2023.1.03
2.	[Mervan Tapınç, Zeynep Öztör, Arif Ertuğrul Tüfek], Simona Grigaliūnienė. <i>Erasmus Development from the Perspective of Students: the Case of Klaipėda City// Vadyba/Journal of Management, 2023 1(39)</i>	Kastamonu University, Sakarya University of Applied Sciences, Tarsus University, Turkija	10.38104/vadyba.2023.1.07
3.	[Ashveen Kutowaroo, Bhavish Jugurnath], Samanta Straupaite-Simonavice. <i>An Investigation Blockchain Technology on Enterprise Operational Capabilities: a Meta-Analysis Approach// Vadyba/Journal of Management, 2023 2 (39)</i>	University of Mauritius, Mauricijus	10.38104/vadyba.2023.2.04
4.	Julija Melnikova, Simona Grigaliuniene, Inga Dailidienė, [Jennifer Avci]. <i>Preconditions for the "Farm-To-School" Model from Stakeholders' Perspective: the Case of Klaipėda Region// Vadyba/Journal of Management, 2023 2 (39)</i>	Sustainable Gastro	10.38104/vadyba.2023.2.07
5.	Kristina Puleikiene, Simona Grigaliuniene, Samanta Straupaite-Simonavice, Mihaela State Strengthening Social Cohesion of Local, Refugee and Migrant Young People,	Ștefan cel Mare University of Suceava, Romania	10.38104/vadyba.2023.2.08
6.	Samanta Straupaite-Simonavice, [Robert Jeyakumar Nathan]. <i>Ecological Traits and Organic Products Consumption Behavior of Older Adolescents// Vadyba/Journal of Management, 2023 2 (39)</i>	Multimedia University, Malaizija	10.38104/vadyba.2023.2.11
7.	Okreǳlicka, Małgorzata; Mittal, Prabhat; Navickas, Valentinas . <i>Exploring the mechanisms linking perceived organizational support, autonomy, risk taking, competitive aggressiveness and corporate sustainability: the mediating role of innovativeness // Sustainability. Basel: MDPI. ISSN 2071-1050. 2023, vol. 15, iss. 7, art. no. 5648, p. 1-23. [Social Sciences Citation Index (Web of Science); Scopus; DOAJ]. [IF: 3,889; AIF: 4,719; IF/AIF: 0,824; Q2 (2021, InCites JCR SSCI)] [CiteScore: 5,00; SNIP: 1,310; SJR: 0,664; Q1 (2021, Scopus Sources)].</i>	Czestochowa University of Technology, Lenkija	10.3390/su15075648.
8.	Bačiulienė, Vaida; Bilan, Yuriy; Navickas, Valentinas ; Lubomír, Cívín. <i>The aspects of artificial Intelligence in different phases of the food value and supply chain // Foods. Basel: MDPI. ISSN 2304-8158. 2023, vol. 12, iss. 8, art. no. 1654, p. 1-12. [Science Citation Index Expanded (Web of Science); Scopus] [CiteScore: 4,10; SNIP: 1,428; SJR: 0,726; Q1 (2021, Scopus Sources)].</i>	Faculty of Economics and Management, Czech University of Life Sciences, Čekija	10.3390/foods12081654.

Studijose ir tarptautiškumo užtikrinimas. Vieni iš reikšmingiausių Tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus užmegzti bendradarbiavimai 2023 m.: Purdue North West University (JAV) – *Inicijuotas bendradarbiavimas dėl tarpinstitucinio bendradarbiavimo*; Multimedia University (Malaysia) – *Inicijuotas bendradarbiavimas dėl dvigubo diplomo rengimo*; Wszechnica Polska Academy of Applied Sciences in Warsaw (Lenkija) – *Inicijuotas bendradarbiavimas dėl BIP (Blended Intensive Program) programos kūrimo*. Inicijuotos Erasmus+ bendradarbiavimo sutartys 2023 m., naudojant Erasmus+ Dashboard skaitmeninę platformą, tai pateikta 7 lentelėje.

Publikacijų, patenkančių į tarptautinės duomenų bazės. 2023 m. pateikti duomenys parodė, kad ataskaitiniais metais publikuota 12 mokslinių straipsnių įvairiose tarptautinėse duomenų bazėse. Mokslinė produkcija produktyviai didėja visose katedrose net po kelis kartus. Ataskaitiniu laikotarpiu Vadybos katedroje daugiausiai mokslinių straipsnių publikuota net 7, Turizmo ir komunikacijos katedroje pastebimas mokslinių straipsnių publikavimas – 4 straipsniai, kitose katedrose padaugėjo mokslinių straipsnių minimaliai. Dėstytojai pradeda aktyviau įsitraukti į mokslinę veiklą, straipsnių padidėjo net 3 kartus palyginus su 2022 m., detaliau pateikta 8 lentelėje.

8 lentelė. Moksliniai straipsniai tarptautinėse duomenų bazėse

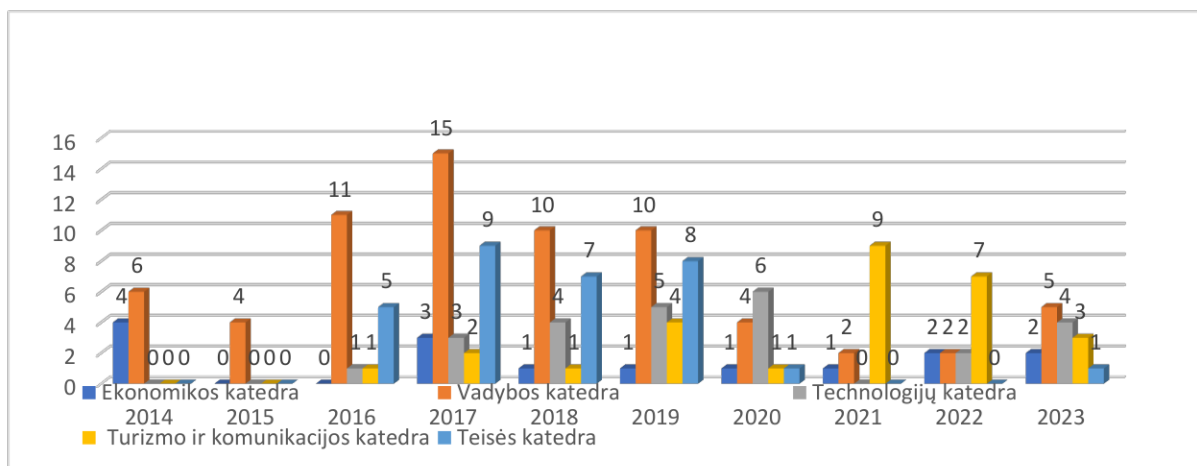
Eil. Nr.	Autoriaus pavardė	Straipsnio pavadinimas	Duomenų bazė
1.	Valinskas, Š., Nakrys, M., Aleknavičius, K., [Jonušas, J.], Lileikienė, A.	User Engagement and Weight Loss Facilitated by a Mobile App: Retrospective Review of Medical Records	10.2196/42266
2.	Valeska's, Š., Nakrys, M., Aleknavičius, K., [Jonušas, J.]	Pilot Investigation of Blood Pressure Control Using a Mobile App (Cardi.Health): Retrospective Chart Review Study	10.2196/48454
3.	Valinskas, Š., Nakrys, M., Aleknavičius, K., [Jonušas, J.]	Sensa Mobile App for Managing Stress, Anxiety, and Depression Symptoms: Pilot Cohort Study	10.2196/40671
4.	[Asta Valackienė], Yeboah, Stephen.	The responsibility of e-marketplaces in shaping fair ecommerce practices: a conceptual framework // Vadyba = Journal of management. Klaipėda: Klaipėdos universiteto leidykla. e ISSN1648-7974. e ISSN2424-399X.2023, Nr.1 (39), p.17-29 DOI 10.38104/vadyba. 2023.1.02. [CEEOL – Central and Eastern European Online Library; Central & Eastern European Academic Source (CEEAS); Index Copernicus] [M.kr.: S 003] [Autoriaus indėlis: 0,500]	10.38104
5.	[Lileikienė, A., Martinkienė, J.]	Some Challenges to Financial Stability During the Economic Downturn // Vadyba/Journal of Management, 2023 2(39), p. 9-14	10.38104/vadyba.2023.2.01
6.	Giedraitis, A., Romerytė-Šereikienė R., Vaikšnoras M.	Product quality (PQ) identification, problems and solutions in manufacturing companies: the perspective of managers and executives. Journal of Management, 2023, № 1 (39)	/10.38104/vadyba.2023.2.02
7.	Banevičius, Š., Narkienė, R.	Regional organizational partnership in Health Tourism. Vadyba. Journal of Management 2023, no 2 (39). ISSN 1648-7974.	10.38104
8.	[Puleikiene, K.] & Svazas, M. (2023).	Factors of the capital structure of maritime sector companies for increasing business value -theoretical approach. Journal of Sustainable Development of Transport and Logistics, 8(1), 53-62.	10.14254/jsdtl.2023.8-1.4
9.	Grigolienė R., [Tamoševičienė R.], Kontautienė V., Beniušienė A	Soft skills empowering for a successful career in tourism administration	https://bsss.awf-bp.edu.pl/download/abstracts.pdf
10.	Banevičius, Š., Bielskis, P.	Evaluation of the Smartness in the Tourist Areas of the Klaipėda Region	https://ltvk.lt/wp-content/uploads/2023/10/Abstract_vengru_visas-2023-10-12.pdf
11.	[Šliažienė, R., Nedzinskas E.] (2023).	Domestic violence: the perspective of police officers. Lithuania Business University of Applied Sciences // Vadyba/ Journal of Management ISSN 1648-7974	10.5281/zenodo.10060654
12.	[Einikienė, J.] (2023).	Sanctioning Requests of Public administration entities. Lithuania Business University of Applied Sciences // Vadyba/ Journal of Management ISSN 1648-7974	10.5281/zenodo.10060654

Tarptautinių mokslo projektų skaičius. 2023 m. Turizmo ir komunikacijos katedroje projektinė veikla sumažėjo net 4 projektais, Ekonomikos katedroje vykdomi 2 projektai. Vadybos katedroje 5 projektai, du projektai tęstiniai, kuriuose yra dalyvaujama ruošiant paraiškas, o kiti 3 vykdomi, Technologijų katedroje vykdomi 4 projektai, du projektai tęstiniai, kuriuose yra dalyvaujama ruošiant paraiškas, kiti 2 projektai yra vykdomi, ir Teisės katedroje vykdomas 1 projektas. 2023 m. vykdomų projektų skaičius yra 8, ir dviejų projektų yra ruošiamos paraiškos.

7 lentelė. Bendradarbiavimo sutartys

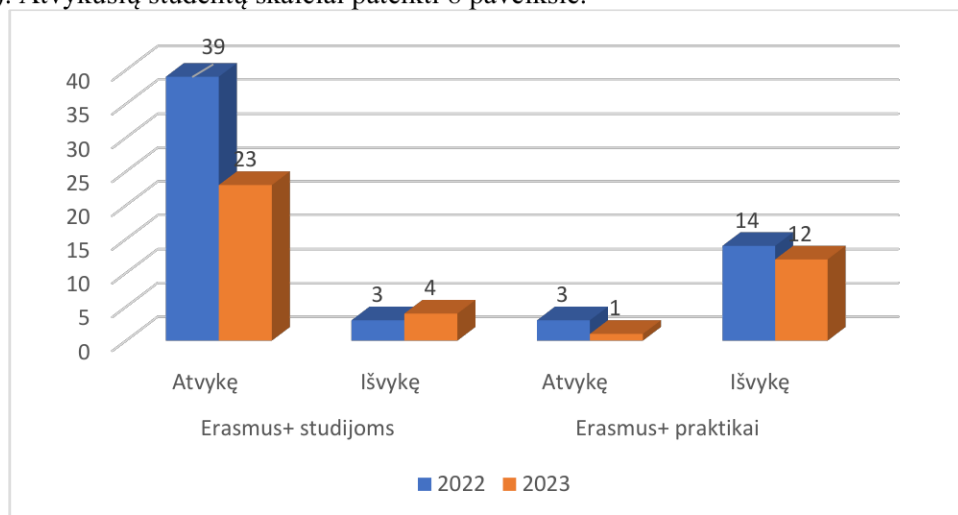
Universiteto pavadinimas	Šalis
Technical University of Gabrovo	Bulgaria
Sofia University St Kliment Ohridski	Bulgaria
South-West University "Neofit Rilski"	Bulgaria
C. D. A. College Pafos Limited	Cyprus
University of Cyprus	Cyprus
University of Split	Croatia
University of South Bohemia in České Budějovice	Czech Republic
Vysoka Skola Podnikani a Prava, A. S.	Czech Republic
Business Academy South West	Denmark
Universite Savoie Mont Blanc	France
Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor	Estonia
Albstadt-Sigmaringen University	Germany
Technische Universität Clausthal	Germany
University of Western Macedonia	Greece
University of Peloponnese	Greece
Gal Ferenc Egyetem	Hungary
Szent Istvan University	Hungary
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	Italy
Università Europea di Roma	Italy
Latvian College of Culture at the Latvian Academy of Culture	Latvia
Riga Technical University / Rīgas Tehniskā Universitāte	Latvia
International Balkan University	Macedonia
Republic of Macedonia Goce Delcev State University Stip	Macedonia
University of Tetova	Macedonia
AERES University of Applied Sciences	Netherlands
Siedlce University of Natural Sciences and Humanities	Poland
University of Business and Administration in Gdynia	Poland
WIT Warsaw school of Information Technology under the auspices of the Polish Academy of Sciences	Poland
The Bronisław Markiewicz State University of Technology and Economics in Jarosław	Poland
University of Economy in Bydgoszcz	Poland
Politechnika Rzeszowska Im Ignacego Łukasiewicza Prz	Poland
Akademia Pomorska w Słupsku	Poland
Akademia Kultury Społecznej i Medialnej	Poland
Politechnika Częstochowska (Częstochowa University of Technology)	Poland
State University of Applied Sciences in Wrocław	Poland
Vistula University	Poland
Warsaw Management School – High School	Poland
Escola Superior de Tecnologias de Fafe	Portugal
Instituto Politecnico de Santarem	Portugal
ISVOUGA - Instituto Superior entre Douro e Vouga	Portugal
Universidade de Evora	Portugal
Instituto Politecnico do Porto	Portugal
Academia de Studii Economice din Bucurest	Romania
Alexandru Ioan Cuza Univeristy of Iasi	Romania
Pan-European University	Slovakia
Alexander Dubček University of Trenčín	Slovakia
Comenius University in Bratislava	Slovakia
Universidad Isabel I	Spain
Universidad de la Laguna	Spain
Universidad Nacional de Educacion a Distancia	Spain
Mondragon Unibertsitatea	Spain
Universidad de Salamanca	Spain
ESIC Business & Marketing School	Spain
Universidade de Vigo	Spain
Universitat Rovira i Virgili	Spain
Pan-European University	Slovakia
College of Public Administration Economics and Management in Bratislava	Slovakia
Mugla Sitki Kocman University	Turkey
Mersin University	Turkey
Manisa Celal Bayar University	Turkey
Mehmet Akif Ersoy University	Turkey
Marmara University	Turkey

Canakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Turkey
Karadeniz Technical University	Turkey
Tarsus Üniversitesi	Turkey
Alanya Alaaddin Keykubat University	Turkey
Tokat Gaziosmanpasa Üniversitesi	Turkey
T. C. Giresun Üniversitesi	Turkey
Karabuk University	Turkey
Harran University	Turkey
Ondokuz Mayıs University	Turkey
Bayburt University	Turkey
Nisantasi University	Turkey
Ankara Science University	Turkey
Dicle University	Turkey
Amasya University	Turkey



7 pav. Tarptautinių mokslo projektų, skaičius

Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius. 2023 m. į LTVK atvyko 23 studentai studijoms iš įvairių užsienio universitetų ir šalių, kaip: Rumunija; Turkija; Slovakija; Ukraina; Mauricijus ir 1 studentas praktikai (Prancūzijos). Atvykusių studentų skaičiai pateikti 8 paveiksle.



8 pav. Studentų atvykusių studijuoti į kolegiją 2023 m., skaičius

Analizuojant 2023 m. tarptautinių mobilumų duomenis, pastebėta, atvykstančių studentų kiekiai sumažėjo. Mažėjantį atvykstančių studentų skaičių įtakojo bendrabučio sąlygos apie kurias grįžę studentai pasakoja savo kolegoms. Dažniausiai studentai į Kolegiją atvyksta iš Rumunijos, Turkijos, Ukrainos. LTVK studentai savo mobilumui dažniausiai renka Portugaliją, Ispaniją, Latviją. Pagal Erasmus+ skirtas finansavimo vietas, 2023 m. visos lėšos panaudotos.

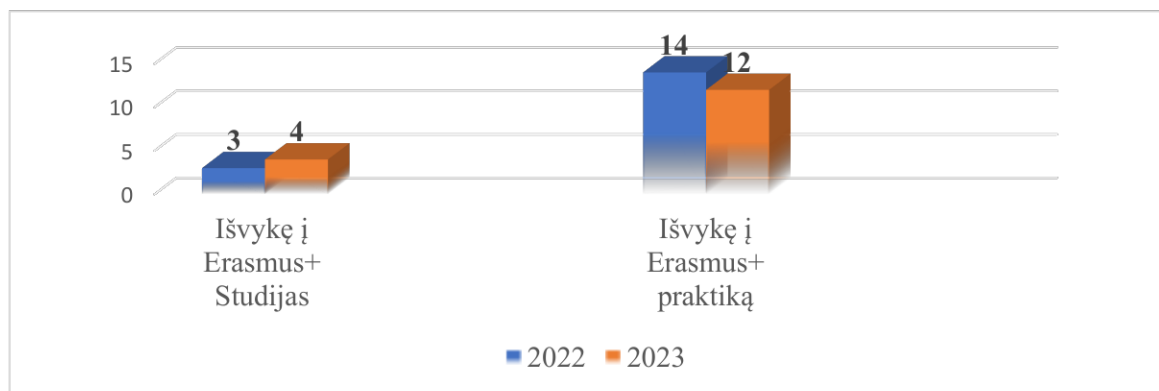
1.3.2. Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla

Siekiant tęstinumo, remiamasi *Strateginiame veiklos plane 2020-2025 m. m.* išsikeltais strateginiais prioritetais. Antrasis strateginis prioritetas siejamas su Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla, siekiant studijų, atitinkančių dinamiškos, globalios rinkos poreikius; Kolegijos aktyvumo didinimo bei pedagogų ugdymo šiuolaikinei aukštajai mokyklai. Pažangos rodiklių siekiamos reikšmės numatytos atsižvelgiant į dabartinių rodiklių reikšmes (9 lentelė).

9 lentelė. Strateginės veiklos prioritetas ir kryptis

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2023 m. (planas)	2023 m. (faktas)	
Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla	Studijos atitinkančios dinamiškos, globalios rinkos poreikius	Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose (dalinės studijos, praktika užsienyje), vnt.	9	9,5	16	+1,7
		Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.)	8	8,8	28,4	+3,2%
		Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius	25	40	30	-0,75k.
		Lietuvoje įsidarbinusių absolventų, 12 mėn. po baigimo skaičius, proc.	72	76	75	-0,98%
	Kolegijos aktyvumo didinimas	Kolegijos darbuotojų dalyvavimas ES valstybinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse	5	6	27	+4,5%
	Pedagogų ugdymas šiuolaikinei aukštajai mokyklai	Dėstytojų motyvacijos sistemos tobulinimas, diegiant šiuolaikškas pedagogines funkcijas	30	70	30	-0,42%

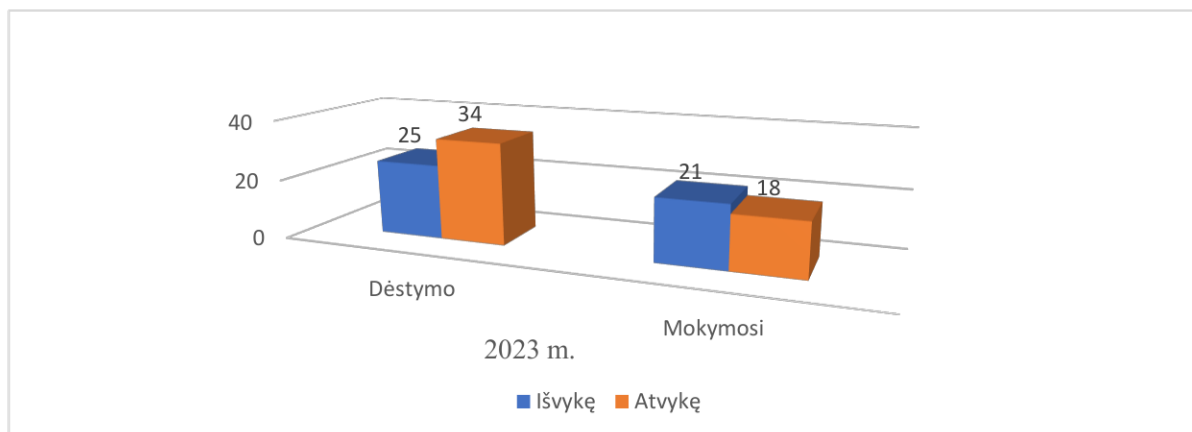
Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose. Mobilumui užsienyje studentai ir absolventai gali rinktis partnerines aukštąsias mokyklas iš beveik visų Europos valstybių, populiariausios Portugalijos, Turkijos, Ispanijos, Latvijos aukštosios mokyklos. Iš Kolegijos studijoms išvyko 4 studentai: iš Pardavimų ir logistikos vadybos studijų programos (Portugalija), iš Teisė ir teisėsaugos institucijos studijų programos (Portugalija), iš Turizmo ir pramogų verslo industrijos studijų programos (Turkija), iš Įstaigų ir įmonių administravimas studijų programos (Ispanija). Praktikos išvyko 12 studentų: iš Išmaniosios vadybos studijų programos (Nyderlandai, Ispanija, Norvegija), iš Turizmo ir pramogų verslo industrijos studijų programos (Graikija), iš Skaitmeninio dizaino technologijų studijų programos (Ispanija), iš Pardavimų ir logistikos vadybos studijų programos (Slovakija), iš Skaitmeninio dizaino technologijos studijų programos (Latvija). Pagal pateiktus duomenis 10 paveiksle matoma, kad vienu studentu sumažėjęs mobilumas 2023 m.



10 pav. Studentų dalyvaujančių mobilumo programose, skaičius

Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas. Dėstytojų ir darbuotojų tarptautinis mobilumas kolegijoje vykdomas pagal Erasmus+ mobilumo programą, kuri dėstytojams suteikia galimybę išvykti į užsienio šalių universitetus bei kolegijas skaityti paskaitas užsienio studentams, pasidalyti patirtimi bei plėtoti profesines ir asmenines kompetencijas, neakademiniam personalui – kelti kvalifikaciją užsienio

aukštosiose mokyklose. 2023 m. iš LTVK dėstytojų išvyko 25 darbuotojai iš įvairių katedrų, į užsienio šalis kaip Lenkija, Makedonija, Slovakija, Ispanija, Graikija, Portugalija, Vengrija, Latvija, Mauricijus, Kroatija, Albanija. Mokymuisi išvyko 21 darbuotojas į Norvegiją, Makedoniją, Graikiją, Latviją, Portugaliją, Lenkiją, Kroatiją, Ispaniją, Vokietiją). 11 paveiksle pateikti duomenys parodo, kad 2023 m. dėstytojų išvyko pagal Erasmus – programą studijoms 3 vizitais daugiau, o mokymuisi vizitui 4 vizitais mažiau. Atvykusių dėstytojų 2023 m. dėstytojų vizitui buvo 19 vizitų daugiau, o mokymuisi – 10 vizitų mažiau.



11 pav. Administracijos darbuotojų, dėstytojų tarptautinis mobilumas

Analizuojant administracijos darbuotojų, dėstytojų tarptautinio mobilumo kiekius, nuo 2022 m. iki 2023 metų išvykstančių darbuotojų skaičius liko stabilus. Atvykstančių į Kolegiją darbuotojų skaičius 2022 m. išaugo +391%, o 2023 m. dar +121%. Kolegijos darbuotojai dažniausiai vyksta į Latviją, Lenkiją, Ispaniją ir Vokietiją. Į LTVK dažniausiai atvyksta iš Latvijos, Lenkijos, Vengrijos, Turkijos ir Mauricijaus.

Lietuvoje įsidarbinusių absolventų per 12 mėnesių po baigimo skaičius. Šis rodiklis yra pasiektas, pagal SVIS duomenis Lietuvos verslo kolegijos absolventai įsidarbino per 12 mėnesių po baigimo 75 proc.

Kolegijos aktyvumo didinimas. Studijų krypties vertinimas. VšĮ Lietuvos verslo kolegija, Vadybos studijų krypties ir pirmajai pakopai suteikiamas teigiamas įvertinimas 3 m. bei pateikiamos ekspertų rekomendacijos, informacija 12, 13 lentelėse:

12 lentelė. Studijų krypties vertinimas balais pagal vertinimo sritis

Nr.	Vertinimo sritis	Balai
1.	Numatyti ir pasiekti rezultatai ir studijų programa	2
2.	Mokslo (meno) ir studijų sąsajos	3
3.	Studijos ir parama	3
4.	Mokymas ir mokymasis, studentų rezultatai, absolventų užimtumas	3
5.	Dėstytojai	4
6.	Mokymosi priemonės ir ištekliai	4
7.	Studijų kokybės vadyba ir visuomenės informavimas	3
Iš viso:		22

13 lentelė. Ekspertų pateiktos rekomendacijos

Eil. Nr.	Vertinamoji sritis	Rekomendacijos vertinamajai sričiai (studijų pakopai)
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	1. Pertvarkyti dvi studijų programas (Ištaigų ir įmonių administravimas ir Išmanioji vadyba). 2. Tobulinti verslumo ir vadybos metodus Statybų verslo vadybos studijų programoje.
2.	Mokslo (meno) ir studijų sąsajos	1. Reikia toliau didinti tarptautinių mokslinių tyrimų rezultatus. 2. Skirti daugiau lėšų tarptautinei mokslinių tyrimų veiklai.
3.	Studentų priėmimas ir parama	1. Dėti daugiau pastangų motyvuojant studentus dalyvauti akademinio mobilumo programose. 2. Daugiau bendraukite su studentais apie įvairias paramos gavimo galimybes.
4.	Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	1. Stiprinti studentų viešojo kalbėjimo ir pasitikėjimo savimi įgūdžius bei toliau stiprinti studentų ir dėstytojų anglų kalbos įgūdžius. 2. Stiprinti studentų žinias apie akademinį sąžiningumą, toleranciją, nediskriminavimą ir apeliacijos procedūras.
5.	Dėstytojai	1. Toliau didinti dėstytojų tarptautinį judumą
6.	Studijų materialieji ištekliai	1. Pasirengti sparčiai technologijų ir mokymo kaitai.
7.	Studijų kokybės valdymas ir	1. Paaiškinti socialiniams partneriams, kaip jų indėlis naudojamas tyrimo

	viešinimas	procesu.
--	------------	----------

Akademine taryboje 2023 m. lapkričio 30 d. pavirtintas *Vadybos studijų krypties* vertinimo priemonių planas.

Teisės studijų kryptčiai ir pirmajai pakopai suteikiamas teigiamas įvertinimas 3 m. ir pateikiamos ekspertų rekomendacijos, informacija 14, 15 lentelėse:

14 lentelė. Studijų krypties vertinimas balais pagal vertinimo sritis

Nr.	Vertinimo sritis	Balai
1.	Numatyti ir pasiekti rezultatai ir studijų programa	3
2.	Mokslo (meno) ir studijų sąsajos	2
3.	Studijos ir parama	2
4.	Mokymas ir mokymasis, studentų rezultatai, absolventų užimtumas	3
5.	Dėstytojai	3
6.	Mokymosi priemonės ir ištekliai	3
7.	Studijų kokybės vadyba ir visuomenės informavimas	3
Iš viso:		18

15 lentelė. Ekspertų pateiktos rekomendacijos

Eil. Nr.	Vertinamoji sritis	Rekomendacijos vertinamajai sričiai (studijų pakopai)
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	1. Didinti Klaipėdos ir Vilniaus padalinių bendradarbiavimo skaidrumą. 2. Kalbant apie aukštosios mokyklos bendrą akademinį požiūrį, praktikos reikalavimai ir įtaka neturėtų dominuoti ir nusverti visų kitų aspektų. 3. Skatinti rinktis baigiamųjų darbų temas, kurios nėra glaudžiai susijusios su regionu.
2.	Mokslo (meno) ir studijų sąsajos	1. Parengti strateginį veiksmų planą, siekiant toliau plėtoti žurnalą „Vadyba“, kad jis būtų indeksuojamas daugiau ir aukštesnio lygio tarptautinėse ir vietinėse duomenų bazėse. 2. Atsisakyti taikomos sistemos, kai studentai gauna papildomą įvertinimą už baigiamąjį darbą dėl to, kad jį pristatė LTVK organizuotoje studentų konferencijoje. 3. Aukštosios mokyklos viduje vykstančiuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose akademiniam personalui pasiūlyti specialų kursą, skirtą tarptautinei leidybos veiklai gerinti. 4. Įdiegti mechanizmą, kuris leistų aiškiai subalansuoti Klaipėdos ir Vilniaus padalinių mokslinių tyrimų veiklos kokybę ir įsitraukimo lygį.
3.	Studentų priėmimas ir parama	1. Išanalizuoti studentų mobilumo sąlygas, įsitikinant, jog jos atitinka jų poreikius. Kurti daugiau trumpalaikio mobilumo galimybių studentams. 2. Sukurti atskirus individualius studijų tvarkaraščius ištęstinių studijų studentams, nes jie neturėtų lankyti užsiėmimų kartu su nuolatinio studijų studentais. 3. Pasistengti sumažinti pernelyg aukštą pavaldumo ir hierarchijos lygį Kolegijoje. 4. Kolegija galėtų veiksmingiau skleisti informaciją apie studentams teikiamą psichologinę pagalbą.
4.	Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	1. Sukurti pagrindą Vilniaus regiono socialinių partnerių įtraukimui. 2. Ištirti Vilniaus regiono rinkos poreikius, kurie pagrįstų Vilniaus padalinio atidarymą. 3. Sukurti daugiau studijų programų, atitinkančių Klaipėdos rinkos poreikius, atsižvelgiant į regiono darbo rinkos specifiką.
5.	Dėstytojai	1. Subalansuoti mokslinį ir akademinį mokymą ir vengti praktikos dominavimo
6.	Studijų materialieji ištekliai	1. Atnaujinti biblioteką, papildant ją modernesniais leidinių rinkiniais. 2. Plėtoti finansavimo išteklių strategiją, daugiau dėmesio skiriant teisiniams šaltiniams, mokslinei ir praktinei medžiagai, suteikiančiai žinių studentams ir dėstytojams.
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	1. Skatinti esamus horizontaliojo valdymo mechanizmus. 2. Skatinti LTVK Akademines etikos komiteto veikimą, vaidmenį ir mechanizmus, kuriais galima į jį kreiptis. 3. Subalansuoti socialinių partnerių įtraukimą į studijų turinį ir procesą, įskaitant praktikos siūlymą, tarp Klaipėdos ir Vilniaus padalinių. 4. Stiprinti studentų atstovybę, suvokiant ją kaip jungtį tarp studentų ir LTVK.

Kolegijos aktyvumo didinimas ir žinomumas. Įgyvendinant suformuluotą Kolegijos misiją ir viziją, bendruomenė veiksmingai siekė tapti lyderiaujančia aukštąją mokykla ne tik regione, bet ir šalyje. Kolegijų reitingavimas yra labai svarbus ne tik pačiai institucijai, bet ir būsimiems studentams jų tėveliams, ir žinoma studijuojantiems studentams. Kolegijų reitingavimą įvairiais kokybiniais pjūviais atlieka ir analitinis mokslo ir švietimo reitingų žurnalas „Reitingai“.

Reitingai. Remiantis žurnalo „Reitingai“ 2023 m. gegužė – gruodis / Nr. 1 (19) duomenimis pateikiamos LTVK pozicijos.* Visuose kriterijuose yra 7 pozicijos. *Nevalstybinių kolegijų reitingas:*

1. Šv. Ignaco Lojolos kolegija, surinkusi 66,14 taško;
2. Vilniaus dizaino kolegija, surinkusi 56,84 taško;
3. Lietuvos verslo kolegija surinkusi 55,15 taško;

Išvestinės pozicijos: LTVK pozicijos Lietuvos nevalstybinių kolegijų tarpe (kriterijus: Alumni kuriama vertė ir darbdavių vertinimai:

1. Vilniaus verslo kolegija, surinkusi 25 taškus;
2. Vilniaus dizaino kolegija 22,22 taško;
3. Lietuvos verslo kolegija 21,1 taško;

Išvestinės pozicijos: LTVK pozicijos Lietuvos nevalstybinių kolegijų tarpe (kriterijus: Kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė):

1. Socialinių mokslų kolegija 17,53 taško;
2. Kolpingo kolegija 11,36 taško;
3. Lietuvos verslo kolegija 8,7 taško.

Remiantis žurnalo „Reitingai“ 2023 m. gruodis – 2024 m. gegužė / Nr. 2 (20) duomenimis pateikiamas krypčių reitingas:

Informatika, vieta 2024 m. reitinge – 3, tarp keturių kolegijų. 2023 m. buvo 2 vieta;

1. Klaipėdos valstybinė kolegija
2. Vilniaus verslo kolegija;
3. Lietuvos verslo kolegija;

Ekonomika, vieta 2024 m. reitinge – 2, tarp dviejų kolegijų. 2023 m. buvo 2 vieta;

1. Vilniaus kolegija;
2. Lietuvos verslo kolegija;

Teisė, vieta 2024 m. reitinge – 3, tarp šešių kolegijų. 2023 m. buvo 2 vieta;

1. Kauno kolegija;
2. Panevėžio kolegija;
3. Lietuvos verslo kolegija;

Vadyba, vieta 2024 m. reitinge – 9, tarp vienuolikos kolegijų. 2023 m. buvo 9 vieta;

1. Vilniaus kolegija;
2. Kauno kolegija;
9. Lietuvos verslo kolegija;

Turizmas ir poilsis, vieta 2024 m. reitinge – 4, tarp devynių kolegijų. 2023 m. buvo 4 vieta;

1. Kauno kolegija;
2. Utenos kolegija;
4. Lietuvos verslo kolegija;

Apskaita, 7 vieta 2024 m. reitinge – 7, tarp devynių kolegijų. 2023 m. buvo 8 vieta;

1. Vilniaus kolegija;
2. Kauno kolegija;
7. Lietuvos verslo kolegija.

Renginiai moksleiviams. „Profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės“. Vasario 1 d. Lietuvos verslo kolegijoje vyko Plungės „Saulės“ gimnazijos gimnazistų profesinis orientavimas ir karjeros konsultavimas. Verslo informacinio centro vadovė bei Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus vadovas pristatė gimnazistams Kolegijos veiklą, siūlomas studijų programas, tarptautines, mokslines bei popaskaitines galimybes bei priėmimo studijuoti svarbiausius aspektus bei artėjančius pokyčius. Gimnazistams prarastas profesijos pasirinkimo testas taip pat gimnazistai turėjo galimybę sudalyvauti Kahoot žaidime apie Lietuvos verslo kolegiją.

„Profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės“. Vasario 22 d. Lietuvos verslo kolegijoje lankėsi pusšimtis Skuodo rajono Mosėdžio gimnazijos gimnazistų. Visus susirinkusius pasveikino Lietuvos verslo kolegijos direktorė. Jiems profesinį orientavimą ir karjeros konsultavimą vedė Kolegijos Verslo informacinio centro vadovė, Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus specialistė bei skyriaus vadovas. Užsiėmimų metu gimnazistams buvo pristatyta aukštoji mokykla, studentiškas laisvalaikis, tarptautinės ir mokslinės veiklos galimybės. Moksleiviai sprendė profesijos pasirinkimo testus, buvo supažinti su Kolegijoje veikiančiomis laboratorijomis, taip pat dalyvavo Kahoot žaidime ir laimėjo Kolegijos įsteigtus prizus.

Renginiai moksleiviams: „Profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės“. Vasario 23 d. Lietuvos verslo kolegijoje lankėsi Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazijos gimnazistai. Visus

susirinkusius pasveikino Lietuvos verslo kolegijos direktorė. Jiems profesinį orientavimą ir karjeros konsultavimą vedė Kolegijos Teisės katedros vedėja, Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus specialistė bei skyriaus vadovas. Užsiėmimų metu Teisės katedros vedėja gimnazistams vedė praktinį užsiėmimą „Nusikaltimo tyrimas sekimas karštais pėdsakais“ taip pat buvo pristatyta aukštoji mokykla, studijų ir karjeros perspektyvos. Taip pat gimnazistai dalyvavo Kahoot žaidime ir laimėjo Kolegijos įsteigtus prizus.

Renginiai moksleiviams: atvirų durų diena „studijos ir karjera‘23“. Lietuvos verslo kolegija didelį dėmesį skiria mokinių profesiniam orientavimui ir karjeros konsultavimui. Vienas iš būdų tai įgyvendinti yra tradicinis Kolegijos renginys LTVK atvirų durų diena „Studijos ir karjera‘23“. Į LTVK atvyko per šimtą svečių, mokytojų ir moksleivių ištroškusių žinių, ne tik iš Klaipėdos, bet ir iš aplinkinių miestų. Renginį sveikinimo žodžiais atidarė LTVK steigėja bei Kolegijos direktorė. Strateginės plėtros ir komunikacijos skyrius pristatė moksleiviams aukštosios mokyklos istoriją, veiklą bei išskirtinumus. Direktorės pavaduotoja studijoms ir kokybei supažindino moksleivius su priėmimo į LTVK tvarka bei sąlygomis. Kolegijos partneriai ir draugai Klaipėda ID pristatė ypatingos karjeros galimybes Klaipėdoje, pranešėja Talentų projektų vadovė Jurgita Raišytė. Tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus vadovė supažindino moksleivius su tarptautinėmis galimybėmis bei LTVK studentų atstovybės prezidentė S. Aleksandravičiūtė pristatė studentiško gyvenimo Kolegijoje aktualijas. Po šių užsiėmimų moksleiviai dalyvavo į katedrų popietes kur arčiau susipažino su LTVK veikiančiomis katedromis ir katedrų vedėjais, jų vykdomomis studijų programomis (Vadybos katedra, Teisės katedra, Technologijų katedra, bei Turizmo ir komunikacijos katedra). Renginio metu mokytojams vyko nemokamas seminaras „Unikalių, tvarių produktų portfelio pritaikymas bei įgalinimas skatinant inovatyvumą“, pranešėja LTVK Technologijų katedros vedėja. Renginį vainikavo Kahoot žaidimas skirtas moksleiviams, žaidimo metu moksleiviai laimėjo Kolegijos įsteigtus prizus. Renginio uždaryme mokytojams ir moksleiviams buvo įteikti pažymėjimai.

„Profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės“. Gegužės 19 d. LTVK vyko moksleivio iš Klaipėdos „Baltijos“ gimnazijos profesinis orientavimas ir karjeros konsultavimas, profesinis veiklinimas IT skyriuje.

„Profesinio orientavimo ir karjeros konsultavimo dirbtuvės“. Spalio 11 d. Lietuvos verslo kolegijoje lankėsi Klaipėdos Vydūno gimnazijos 11-12 klasių gimnazistai kartu su karjeros specialiste Gabija Jurkėnaite.

Renginiai moksleiviams: „Jaunimas – jaunimui‘23“. Lapkričio 15 d. LTVK įvyko finalinis projekto „Auginkime lyderius Klaipėdoje“ renginys „Jaunimas – jaunimui‘23“. LTVK įgyvendino Klaipėdos m. savivaldybės dalinai finansuojamą projektą suteikiant tęstinumą „Choose Klaipėda“ projektui. Projektą sudarė įvairios veiklos: pusryčiai su lyderiu, du verslumo renginiai bei grandiozinis renginys kuris vyko šiandieną Klaipėdos kultūros fabrike – konkursas „Jaunimas – jaunimui‘23“.

Vizitai į gimnazijas ir profesines mokyklas bei studijų mugės. Sausio 20 d. LTVK komanda dalyvavo Aukštųjų mokyklų mugėje 2023, Kaune Žalgirio arenoje. Studijų mugės metu pristatoma Kolegija ir aktyvus gyvenimas verdantis joje, Kolegijoje vykdomos studijų programos, studentiška bei mentorystės veikla, Erasmus studijų galimybės bei karjeros perspektyvos pabaigus studijas LTVK. Sausio 24 d. LTVK Turizmo ir komunikacijos katedros vedėjas lankėsi profesinio mokymo centre „Žirmūnai“. Sausio 27 d. LTVK Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus vadovas bei skyriaus specialistė lankėsi Klaipėdos Aukuro gimnazijoje. Vasario 1 d. LTVK atstovai lankėsi „Varpo“ gimnazijoje surengė du susitikimus su moksleiviais – pirmojo susitikimo metu užsiėmimą III-IV klasių gimnazistams vedė Teisės katedros vedėja, tema „Nusikaltimo tyrimas. Sekimas karštais pėdsakais“. Vasario 22 d. LTVK atstovai lankėsi Klaipėdos technologijų mokymo centre. Technologijų katedros vedėja kartu su Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus specialiste Klaipėdos technologijų mokymo centre vykdė karjeros konsultavimą ir profesinį orientavimą. Kovo 3 d. LTVK dalyvavo aukštųjų mokyklų studijų mugėje „Studijų regata. Kovo 23 d. LTVK komanda dalyvavo Klaipėdos Vėtrungės gimnazijos studijų mugėje. Kovo 31 d. LTVK komanda lankėsi Klaipėdos Aitvaro gimnazijoje. Balandžio 28 d. LTVK komanda dalyvavo Skuodo rajono Mosėdžio gimnazijos organizuojamoje mugėje „Pasirinkimo labirintai“. Rugsėjo 27 d. Panevėžyje „Kalnapilio“ arenoje vyko studijų mugė „Studijų diena 2023.“ Spalio 2 d. Klaipėdos Švyturio arenoje vyko studijų mugė „Turime tau darbą“, kurioje šiais metais dalyvavo ir Lietuvos verslo kolegijos komanda su stendu. Spalio 10 d. LTVK komanda lankėsi Klaipėdos technologijų mokymo centre. Spalio 11 d. SPKS specialistė V. Klaipėdos suaugusiųjų gimnazijoje atliko gimnazistų profesinį veiklinimą. Spalio 13 d. Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus specialistė kartu su skyriaus vadovu Klaipėdos Vydūno gimnazijoje atliko gimnazistų profesinį veiklinimą. Spalio 17 d. LTVK komanda lankėsi Klaipėdos Turizmo mokykloje. Spalio 20 d. LTVK komanda lankėsi Klaipėdos Žaliakalnio gimnazijoje. Lapkričio 8 d. LTVK komanda lankėsi Klaipėdos Ernesto Galvanausko profesinio mokymo centre. Lapkričio 10 d. LTVK komanda dalyvavo

Jaunimo galimybių mugėje. Lapkričio 17 d. LTVK strateginės plėtros ir komunikacijos skyrius kartu su IB „Biurometa“ vadove vedė užsiėmimus Klaipėdos Vėtrungės gimnazijos gimnazistams Karjeros ir studijų galimybių mugėje. Lapkričio 21 d. LTVK komanda dalyvavo Klaipėdos Baltijos gimnazijos atvirų durų dienoje. Lapkričio 24 d. LTVK komanda dalyvavo Kretingos Jurgio Pabrėžos universitetinės gimnazijos „Studijų mugėje 2023“.

Socialiniai partneriai. Kolegijos veiklos strategijoje viena iš svarbių veiklos sričių yra mokslo ir verslo sinergija. Tai yra vykdoma per įvairius užsakomuosius tyrimus, studentų praktikas bendras projektines veiklas, neatlygintinus seminarus, kursus – kvalifikacijos kėlimą. Įprastai Kolegijoje kartą per metus yra organizuojama kiekvienos katedros socialinių partnerių diena bei bendra Kolegijos socialinių partnerių diena, tradicinis renginys, organizuojamas direktorės pavaduotojos studijoms ir kokybei.

Kolegijos soc. partnerių dienos konceptas buvo šiek tiek kitoks, į Kolegiją sugužėjo soc. partneriai kurie naujai prisijungė prie Kolegijos partnerių: Lietuvos jūrų muziejui, Lietuvos nacionalinio muziejaus, Palangos burmistro Jono Šliūpo muziejui, National Hotel, AB Klaipėdos jūrų krovininių kompanija „Klasco“, UAB „Greencarrier“, Gvildys ir partneriai, Lietuvos jaunųjų advokatų asociacijai bei Užimtumo tarnybos prie LR SADM Klaipėdos jaunimo užimtumo skyriui.

Susitikimo metu pristatyta Lietuvos verslo kolegijos veikla: iššūkiai ir galimybės. Socialinių partnerių dienos metu diskutuojama apie mokslo ir verslo bendradarbiavimą per nuolatinio tobulėjimo prizmę, užsakomųjų tyrimų abipusę naudą bei darbo rinką: tendencijas ir pokyčius.

2023 m. sudarytos 17 naujos bendradarbiavimo sutartys su soc. partneriais (16 lentelė):

16 lentelė. Socialinių partnerių sutartys 2023m.

Eil. Nr.	Įmonės pavadinimas	Data, sutarties numeris
1.	College of Business Administration	2023-01-12, Nr. 1.37-455(1.26)
2.	Norian According, UAB	2023-01-17, Nr. 1.37-458(1.26)
3.	Cherry TEAM, UAB	2023-01-24, Nr. 1.37-459(1.26)
4.	VšĮ Naujų technologijų taikymo centras	2023-01-25, Nr. 1.37-460(1.26)
5.	Lietuvos studentų sporto asociacija	2023-01-04, Nr. 1.37-462(1.26)
6.	Kilo grupė, UAB	2023-02-01, Nr.1.37-463(1.26)
7.	Czestochowa University of Technology	2023-02-06, Nr. 1.37-466(1.26)
8.	AxxonSoft Baltic, UAB	2023-02-13, Nr.1.37-467(1.26)
9.	Lietuvos jaunųjų advokatų asociacija	2023-02-15, Nr.1.37-469(1.26)
10.	Advokatų profesinė bendrija Gvildys ir partneriai "G2 LAW"	2023-02-15, Nr.1.37-470(1.26)
11.	MB "VIMANA"	2023-04-03, Nr.1.37-478(1.26)
12.	Advokatų profesinė bendrija „NEWTON LAW“	2023-05-22, Nr.1.37-487(1.26)
13.	UAB "Site.pro",	2023-06-06, Nr.1.37-488(1.26)
14.	Lietuvos Respublikos Garbės konsulas Poltavos srityje	2023-09-07, Nr.1.37-497(1.26)
15.	Užimtumo tarnyba prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos	2023-09-13, Nr.1.37-499(1.26)
16.	Non-governmental organization "International educators and scientists foundation"	2023-09-20, Nr.1.37-501(1.26)
17.	Kyiv national university of technologies and design	2023-10-06, Nr.1.37-504(1.26)

Kolegijos darbuotojų dalyvavimas ES valstybinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse. Kolegijoje dirba akademinis personalas, kurį sudaro kompetentingi, kvalifikuoti dėstytojai ir praktikai, kuriems taikomi įvairūs reikalavimai. Dėstytojai turi nuolat tobulinti pedagoginę ir studijų krypties kvalifikaciją, naudoti šiuolaikinės ugdymo technologijas ir didaktikas praktinėje veikloje. Todėl akademinis ir administracinis personalas visuomeniškai aktyvus ir pripažįstamas ES valstybinių ir nacionalinių institucijų darbo ir projektinių grupių darbuose (17 lentelė).

17 lentelė. Akademinio ir administracijos personalo visuomeninis aktyvumas ir pripažinimas

Ekspertinės veiklos grupės nariai		
Prof. dr. A. Lileikienė	Steigėja, Akademinės tarybos narė	Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centro, ŠMM sudarytos darbo grupės, profesiniams standartams rengti, ekspertė „Versli Lietuva“ ekspertė
Prof. dr. A. Valackienė	Profesorė, dėstanti Vilniaus padalinyje	COST WG5 ekspertė Čekijos Mokslo Tarybos mokslinių projektų ekspertė Tarptautinių mokslo žurnalų (Clarivate Analytics) (4) redkolegijos narė, redkolegijos narė
Doc. Dr. S. Grigaliūnienė	Technologijų katedros vedėja	Vizualinės komunikacijos inžinerija vykdomo galimybes Kauno kolegijoje, ekspertų grupės narė Ekspertų grupės pirmininkė vertinti studijų programą Information

		Technology, Computer Hardware, Electronics, Telecommunications, Computer Management, and Computer Science in Alberta College (Latvija), ekspertų grupės pirmininkė
Doc. R. Tamoševičienė	Turizmo ir komunikacijos katedra	Sekretoriaus profesinių kompetencijų vertinimas Šiaulių profesinio rengimo Technologijų skyriuje, kompetencijų vertinimo komisijos pirmininkė
Dalyvavimas komitetuose		
Prof. dr. A. Lileikienė	Steigėja, Akademinės tarybos narė	Klaipėdos PPAR švietimo komiteto narė
Prof. dr. A. Valackienė	Profesorė, dėstanti Vilniaus padalinyje	COST A 17127 Valdymo komiteto narė Tarptautinių mokslinių konferencijų organizacinių komitetų narė: „Responsible Research and Innovation in Science, Innovation and Society“ (RRI- SIS, 2017; 2018) „Academic Conferences and Publishing International“ (ACPI, UK) „European Conference on Research Methodology for Business and Management Studies ECRM (2015-2019) „International Business Information Management Association IBIMA, USA (2016) „Management Leadership and Governance“ (ECMLG, 2014-2019)
Doc. dr. J. Martinkienė	Direktorė	LKDK prezidiumo narė LKDK mokslo taikomųjų tyrimų komiteto narė Klaipėdos miesto savivaldybės Akademinis reikalų komiteto narė Vadyba/Journal of Management redkollegijos narė
Doc. K. Puleikienė	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir kokybei	SKVC Studijų vertinimo komisijos narė, pirmininko pavaduotoja Klaipėdos miesto savivaldybės Akademinis reikalų komiteto narė
M. Vaikšnoras	Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus vadovas	Klaipėdos miesto savivaldybės, Klaipėda studentų uostas bendros Klaipėdos miesto studentų rugsėjo 1-osios ir studijų mugės „Studijų regata“ organizacinio komiteto narys
Dalyvavimas strateginių dokumentų rengimo darbo grupėse		
Prof. dr. A. Lileikienė	Steigėja, Akademinės tarybos narė	LKDK prezidiumo narė, revizorė Mokslo ir studijų įstatymo pataisų darbo grupės narė Valstybinio studijų fondo valdybos pirmininkė
M. Vaikšnoras	Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus vadovas	Neformalios Klaipėdos miesto rinkodaros grupės narys

1.3.3. Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla

3 veiklos strateginis prioritetas – *Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla* – Kolegija vykdo mokymosi visą gyvenimą poreikio sistemingą stebėseną bei analizę, kas atspindima ir strateginiuose Kolegijos dokumentuose, veiklos ir darbo planuose, netgi organizacinėje struktūroje, tiek tęsdama pradėtus darbus ir siekdama įgyvendinti *Strateginiame veikos plane 2020-2025 m.* numatytas strategines kryptis ir pasiekti pažangos rodiklius (18 lentelė).

18 lentelė. Strateginės veiklos prioritetas ir kryptis

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2023 m. (planas)	2023 m. (faktas)	
Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla	Darbo sąlygų gerinimas	Kolegijos bazinė alga (€)	1065	1250	1468,42	+17,7
		Savo noru išeinančių (akademinį ir neakademinį) darbuotojų dalis. Neturi viršyti 6 proc.	7,8	>6	>4,5	-
	Studijų sąlygų gerinimas	Studentų pasitenkinimas studijomis, ne mažiau kaip (proc.)	72	75	76,4	+1,01%
		Mokymosi visą gyvenimą integralumo plėtra (dėstytojų skaičius)	52	60	130	2,1 k.
		Studijų prieinamumo didinimas, specialiuosius poreikius turintiems studentams	5	13	2	-0,15%
		Studijų ir mokslo taikomųjų tyrimų infrastruktūros tobulinimas (skirti ne mažiau kaip 20 proc.	8,9	15	20	+ 1,3%

		biudžeto)				
	Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas	Elektroninėje erdvėje atliekamų administravimo procesų, dalis	30	50	55	+22,2%
		Išorinių finansinių šaltinių pritraukimas (proc.)	5	15		-0,68%

Darbo sąlygų gerinimas. Kiekvienais metais vyksta darbuotojų metinis pokalbis, kurio metu darbuotojai išsako savo lūkesčius, nepasitenkinimus dėl darbo sąlygų, dėl darbo krūvių, pateikia įvairius pasiūlymus. Kolegijos vadovybė ir lanksčiai reaguoja dėl darbuotojų pateiktų pasiūlymų. Vienas iš pasiūlymų buvo penktadieniais trumpinti darbo laiką pusvalandžiu, to pasekoje trumpinant pietų pertrauką. Įvesta mamadienių ir tėvadienių dienos, todėl panaikintos dvi laisvos dienos administracijos leidimu, dėstytojų kambaryje visada yra padėta arbata, kava ir t.t. Taip atsižvelgiama į darbuotojų prašymus dėl darbo laiko koregavimo, darbo nuotoliniu būdu, dėl laisvų dienų dėl ligos, mokymosi doktorantūroje, magistrantūroje, dėl vaiko priežiūros ar slaugos, suteikiamos laisvos dienos dirbant viršvalandžius ir kt. (Kauno mugė ir t.t.). Atnaujinti kompiuteriai, monitoriai kabinetuose, nupirkta: ergonominės darbo kėdės, naujas telefonas tarptautinių ryšių ir projektų skyriui, naujas kompiuteris steigėjai doc. dr. G. Avižonienei. Darbo sąlygų gerinimui 2023 m. buvo išleista 1500 eurų.

2023 m. kolegijos bazinė alga išaugo 1468,42(€), tai sudaro 17,7 proc. daugiau negu 2022 m. pradžioje, o palyginus dabartinę reikšmę išaugo 14,50 proc. Savo noru išeinančių akademinio ir neakademinio personalo dalis neviršyta 6 proc., tai yra 2023 m. 4,5 proc. vyksta darbuotojų kaita, Vilniaus mokymo skyriuje savo noru išėjo mokymo skyriaus vadovė, kurios darbo vietą kandidatavo studijų administratorė Ieva Juodeikienė, keitėsi studijų administratorė, valytoja. Klaipėdos mokymo skyriuje budinčio vietoje dirba ūkio dalies vedėjas G. Martinka, savo noru strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus išėjo V. Reliugaitė, o nuo 2023-12-18 pradėjo komunikacijos specialistės pareigas eiti S. Aleksandravičiūtė. Verslo informacinio centro vadovė A. Švetova išėjo į vaiko priežiūros atostogas. Vyko ir valytojų kaita. Darbuotojų pasitikėjimas Kolegija išlieka toks pat visus metus, nėra pokyčio

Studijų sąlygų gerinimas. Studijų kokybės vertinimas. Kiekvienais metais pasibaigus rudens semestruui yra atliekamas vidinis studijų Kokybės vertinimas, įtraukiant visus Kolegijos ir visų studijų formų studentus. Periodiškai atliekamų kokybės vertinimo tyrimų rezultatai padeda nustatyti Kolegijos išskirtinio studijų modelio stiprybes ir tobulintas sritis, pagal kurias vykdomas studijų kokybės gerinimas. Kiekvienais metais per Kokybės dieną direktoriaus pavaduotoja studijoms ir kokybei pristato Kokybės vertimo tyrimą. 2023 m. studentai vertina studijų kokybę 76,4 proc. Su studijų kokybės vertinimo tyrimo rezultatais galima susipažinti Kolegijos svetainėje, skiltyje apklausos.

Ataskaitiniu laikotarpiu Kolegijoje studijuoja du studentai turintys specialiųjų poreikius, 11 studentų mažiau negu planuota.

2023 m. atnaujintos auditorijos ir nupirkta nauja įranga: 502 aud., naujas projektorius ir monitorius. Atnaujintas „Hosting“ serveris, ir vėliau paverstas į „PROXMOX-1“ serverį, atnaujinti projektoriai šiuose auditorijose: 203 aud., 301 aud., 401 aud., 403 aud., pasirušta 2024 m., Moodle serverio perkėlimui ir atnaujinimui. Užsakytos 22 naujos kėdės į 401 ir 404 auditorijas.

Išorinių finansinių šaltinių pritraukimas. 2023-02-15 pasirašyta užsakomojo seminaro su Ukrainos įmone „Helvita“ sutartis dėl 2 val. seminaro „Lyderystė“, užsakovas pervežė 700 eurų už seminarą.

Strateginių prioritetų pasiekimų SWOT analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Užregistruotas patentų biure kolegijos pavadinimas anglų k. – Lithuania Business College. Parengtos paraiškos EU inovacijų ir EU Aljansų kūrimui; Dėstytojų ir studentų judumas; Sustiprintos skaitmeninės priemonės Kolegijos įvaizdžio formavime bei studijų viešime leidžia lengviau pasiekti potencialų studentą; Įgyvendinami ketvirčio planai; Taikomi nauji reklamos būdai bei didėjančios investicijos į reklamą leidžia pasiekti daugiau potencialių studentų; Aktyvi komunikacija socialinėse medijose;	Mažai dėmesio skiriama aktyviai ir kokybiškai reklamai per socialinius tinklus ir kt.; Nepakankamai išvystytas tarptautinių studijų viešinimas ir studentų pritraukimas; Nepakankamai įgyvendinamas išorinių klientų pritraukimas diversifikuotai veiklai: kursai, seminarai ir t.t. Dėstytojai turintys mokslinius laipsnius vangiai dalyvauja recenzavimo darbuose arba katedros nepateikia duomenų; Netolygūs studentų mobilumų šrautai; Netolygūs vizituojančių dėstytojų šrautai pagal studijų kryptis. Informacijos viešinimas; Nepatraukiami užsienio studentai, menkas viešinimas, nedalyvavujame užsienio mugėse.

Bendruomeniškumo kūrimas su studentams organizuojant išskirtines šventes; Pasirašytos 17 socialinių partnerių bendradarbiavimo sutartys; Teigiamai įvertinta Vadybos ir Teisės studijų kryptys; Operatyvus iškilusių problemų sprendimas; Studijų skyriaus darbuotojų komandinis darbas; Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais; Padidėjo mokslinių publikacijų su užsienio autoriais net publikuota 6 publikacijos; Reitingų žurnale išlaiko pozicijas šios studijų kryptys: Ekonomikos - 2 vietoje, Vadybos - 7 vietoje, o Apskaitos studijų kryptis pakilo iš 8 vietos į 7 vietą per vieną poziciją.	
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Kolegijos pristatymai mokyklose/profesinėse mokyklose, kartu su studentais; Bendradarbiavimas su Vilniaus miesto profesinėmis ir kitomis Vilniaus miesto aukštosiomis mokyklomis; Dėstytojų mokymai; Naujų bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais sudarymas; Mokslas visą gyvenimą – seminarai/kursai dirbantiems žmonėms; Užsienio studentų pritraukimas, tame tarpe ir iš kitų šalių aukštųjų mokyklų; Sudaryti sąlygas, kad kuo daugiau student išvyktų podiplominiai praktikai pagal Erasmus+ mainų programą Stiprinti studijų skyrių organizavimo ir administravimo kokybę, garantuojant aukšto lygio studijas ir taip pritraukiant naujus studentus; Aktyviau dalyvauti projektinėse veiklose. Įvaizdžio stiprinimas tarptautinėje rinkoje; Strateginių partnerysčių bendradarbiavimo plėtra; Tarptautinių studijų viešinimo didinimas; Bendradarbiavimas su agentais; Naujų reklamos ir komunikacijos priemonių taikymas ir jų (bei senųjų priemonių) tęstinumo išlaikymas Kolegijos žinomumo didinime ir studijų viešime; Naujų veiklų moksleiviams formavimas; Bendradarbiavimo vystymas su įvairiomis išorinėmis organizacijomis (Klaipėda ID, Užimtumo tarnyba ir kt.); Bendradarbiavimo su gimnazijomis ir profesinėmis mokyklomis plėtra per įvairias projektines veiklas; Galimybės vystyti dėstytojų Mainų programas ir tarptautiškumą; Įveiklinimas programų aukštą pridėtinę vertę kuriančių kvalifikaciją ir kompetenciją; Formuoti naujas grupes modulinės profesinio mokymo programos.	Valstybės politika nevalstybinių aukštųjų mokyklų atžvilgiu; Šalies ekonominė situacija; Didėjanti konkurencija tarp aukštųjų mokyklų; Nesikeičiantys Erasmus+ programos studentų stipendijų dydžiai atsižvelgiant į pragyvenimo lygį; Mažėjantis atvykstančių studentų skaičius pagal Erasmus+ mainų programas dėl netinkamų bendrabučio sąlygų; Mažėjantis išvykstančių studentų skaičius pagal Erasmus+ mainų programas. Projektų administravimo krūvis. Didėjanti darbuotojų kaita. Aukštų pozicijų netekimas Reitingų žurnale.

2. STUDIJŲ ORGANIZAVIMAS IR ADMINISTRAVIMAS

2.1. Studijų proceso administravimas

2023 m. studentų priėmimas vyko 3 etapais:

1. Bendrasis priėmimas per LAMA BPO sistemą, kurio metu stojantieji galėjo pateikti prašymus studijuoti valstybės nefinansuojamose studijų vietose su studijų stipendija ir valstybės nefinansuojamose studijų vietose.

2. Atskirasis priėmimas LTVK, kurio metu stojantieji galėjo pateikti prašymus studijuoti valstybės nefinansuojamose studijų vietose. 2023 m. LTVK Klaipėdos padalinyje skelbė priėmimą į 12 studijų programų: 6531LX026 Įstaigų ir įmonių administravimas, 6531LX027 Išmanioji vadyba, 6531LX028 Pardavimų ir logistikos vadyba, 6531LX029, Statybos verslo vadyba, 6531LX030 Buhalterinė apskaita, 6531KX003 Teisė ir teisėsaugos institucijos, 6531JX025 Verslo įmonių ekonomika, 6531JX026 Skaitmeninė ekonomika, 6531LX031 Turizmo ir pramogų verslo industrija, 6531BX009 Taikomoji informatika ir programavimas, 6531BX0 Skaitmeninio dizaino technologijos, 6531KX002 Teisė.

Nors studijų programa *Skaitmeninė ekonomika* buvo patvirtinta 2022 m., tačiau tais metais į ją pritraukti rentabilūs studentų skaičiaus nepavyko. 2023 m. suformuotos šios studijų programos naujos grupės. Jau nuo 2022 m., atsižvelgiant į 2022 m. balandžio 14 d. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymą Nr. V-562 "Dėl preliminarų valstybės finansuojamų trumposios pakopos, pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietų, į kurias 2022 metais priimami studentai", studentai neturi galimybės stoti su valstybės stipendija, kas daro neigiamą įtaką studentų skaičiui Kolegijoje.

19 lentelėje pateikta su aukštosiomis mokyklomis (kolegijomis) pasirašytų studijų sutarčių skaičius (LAMA BPO):

19 lentelė. Pasirašytų studijų sutarčių skaičius per LAMA BPO

Aukštoji mokykla	Sutarčių dėl valstybės finansuojamų, studijų stipendijų vietų skaičius		Pokytis, proc. (vf+ vnf/st)	Sutarčių dėl valstybės nefinansuojamų vietų (vnf) skaičius		Pokyti s proc. (vnf)	Bendra s pokyti s, proc.
	2023 m.	2022 m.		2023 m.	2022 m.		
	Kolegijos						
Alytaus kolegija	109	88	24	135	127	6	13
Kauno kolegija	934	854	9	605	558	8	9
Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija	86	89	-3	117	134	-13	-9
Kauno technikos kolegija	232	239	-3	50	20	150	9
Klaipėdos valstybinė kolegija	332	313	6	599	473	27	18
Kolpingo kolegija	–	–	–	97	77	26	26
Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla	43	40	8	82	87	-6	2
Lietuvos verslo kolegija	–	–	–	227	171	33	33
Marijampolės kolegija	82	92	-11	246	166	48	27
Panevėžio kolegija	116	118	-2	247	133	86	45
SMK Aukštoji mokykla	–	–	–	1 365	1 181	16	16
Šiaulių valstybinė kolegija	210	186	13	347	278	25	20
Šv. Ignaco Lojolos kolegija	112	117	-4	49	41	20	2
Utenos kolegija	107	105	2	335	268	25	18
Vilniaus dizaino kolegija	29	29	0	66	57	16	10
Vilniaus kolegija	1 095	1 098	0	555	590	-6	-2
Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija	335	295	14	100	293	-66	-26
Vilniaus verslo kolegija	–	–	–	358	304	18	18
Iš viso kolegijose	3 822	3 663	4	5 580	4 958	13	9
IŠ VISO	12 339	11 713	5	8 248	7 449	11	7

2023 m. per LAMA PBO pasirašyta 56 sutartimis daugiau negu 2022 m., į valstybės nefinansuojamas vietas, t.y. +33 proc. Tai lėmė konkursinio balo sandarą, nes konkursinis balas buvo 1.

Priimtųjų studijuoti Lietuvos verslo kolegijoje Klaipėdoje bei Vilniuje kaita 2017 - 2023 m. (20, 21 lentelės):

20 lentelė. Priimtųjų studijuoti pokytis 2017-2023 m. Klaipėdoje

Klaipėda								
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pokytis 2022-2023 m. %
Iš viso	155	200	189	215	240	243	254	+4,5 %
I I kursą + P	135	192	162	178	225	230	238	+3,5 %

21 lentelė. Priimtųjų studijuoti pokytis 2017-2023 m. Vilniuje

Vilnius								
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pokytis 2022-2023 m. %
Iš viso	88	140	103	56	75	112	96	-14 %
I I kursą +P	66	108	63	54	73	102	95	-7%

Analizuojant priimtųjų studijuoti pokytį 2017-2023 m. m. duomenis, pagal atskirus miestus, pastebimi pokyčiai. 2023 m. priimtųjų skaičius buvo didžiausias per pastaruosius 8 metus Klaipėdoje. Analizuojant priimtųjų skaičių Klaipėdoje 2023 m. lyginant su 2022 m. jis išaugo 4,5 procentais, priimtųjų į I kursą ir į sutrumpintą pareigūnų programą priimtųjų skaičius išaugo taip pat 3,5 procento. Kolegijos Vilniaus mokymo skyriuje lyginant 2023 m. priėmimo rezultatus su 2022 m. priimtųjų skaičius sumažėjo 14 procentų, priimtųjų į I kursą ir į sutrumpintą pareigūnų programą taip pat sumažėjo 7 procentais. Šie pokyčiai rodo, kad reikalingas ypatingas dėmesys Kolegijos Vilniaus mokymo skyriaus stiprinimui. Vykdant priėmimą 2023 m. teko prisitaikyti prie centralizuoti priėmimo pokyčių, todėl pastebima, kad ženkliai sumažėjo priimtųjų skaičius stojant tiesioginio priėmimo metu, bet išaugo studentų priimamų per LAMA BPO skaičius, kuris siekė 350 naujai priimtų studentų.

Kolegijos Vilniaus mokymo skyriuje, toliau įgyvendinant Kolegijos komunikacijos strategiją 2020-2025 ypatingas dėmesį skirti reikia Kolegijos padaliniui ir komunikacijos priemonių įgyvendinimui siekiant padalinį išauginti iki fakulteto (Komunikacijos strategijoje buvo suformuotas vienas iš strateginių prioritetų: „Kolegijos Vilniaus mokymo skyriaus nuoseklios strateginės komunikacijos formavimas ir kolegijos prekinio ženklo atpažinimo didinimas Vilniaus regione“, kuriam numatytos dvi strateginės kryptys: Bendradarbiavimo su interesuotomis šalimis ir strateginės svarbos organizacijomis plėtojimas; Kolegijos padalinio integracija kultūros ir akademinės bendruomenės, Vilniaus regione, taip pat numatytos aiškos užduotys šiam strateginiam prioritetui įgyvendinti).

Stojančiųjų statistika Lietuvos verslo kolegijoje pagal studijų programas 2022 – 2023 m. pateikiama bendra 2022 – 2023 m. stojančiųjų statistika, pagal skirtingų studijų programų pasirenkamumą studijoms (22 lentelė).

22 lentelė. Priimtųjų studijuoti pokytis 2022-2023 m. pagal studijų programas

Studijų programa	2022	2023	Pokytis 2022-2023 m. %
Ištaigų ir įmonių administravimas	42	34	-19
Išmanioji vadyba	26	20	-23
Pardavimų ir logistikos vadyba	54	43	-20
Buhalterinė apskaita	39	28	-28
Teisė ir teisėsaugos institucijos	89	99	+11
Turizmo ir pramogų verslo industrija	24	24	-
Taikomoji informatika ir programavimas	13	25	+90
Skaitmeninio dizaino technologijos	12	16	+33
Verslo įmonių ekonomika	13	8	-38
Statybos verslo vadyba	20	12	-40
Teisė	23	36	+56
Skaitmeninė ekonomika	-	5	-
	355	350	

Atliekant studijų programų pasirenkamumo analizę, lyginant 2023 m. priėmimo rezultatus su 2022 m. pastebimos šios tendencijos. 2023 m. daugiausia studentų buvo priimta studijuoti į Teisės ir teisėsaugos institucijų studijų programą, antroje vietoje pagal populiarumą buvo Pardavimų ir logistikos vadybos studijų programa, trečioje vietoje Teisės studijų programa, ketvirtoje vietoje pagal populiarumą Ištaigų ir įmonių administravimo studijų programa. Likusiose studijų programose įstojusių skaičius pasiskirsto nuo 5 iki 28 studentų. Analizuojant priėmimo statistiką pagal studijų programų pasirenkamumą, lyginant 2023 m. su 2022 m., išsiskiria tam tikros tendencijos - studijų programos, kurioms reikalingas ypatingas rūpinimas ir programų

populiarinimas ir katedrų įdirbis siekiant atnaujinti, peržiūrėti ir suformuoti patrauklų studijų programos turinį, kas skatintų stojančiuosius rinktis šias studijų programas.

Visose vadybos katedros kuriojamose studijų programose lyginant 2023 m. priimtųjų skaičių su 2022 m. pastebimas studentų skaičiaus mažėjimas (didžiausias pokytis lyginant 2023 m. su 2022 m. yra Statybos verslo vadybos studijų programoje - 40 procentų). Taip pat lyginant 2023 m. priėmimo rezultatus su 2022 m. pastebimas studentų skaičiaus mažėjimas ir Buhalterinės apskaitos bei Verslo įmonių ekonomikos studijų programose. Bet galima pasidžiaugti, kad 2023 m. Ekonomikos katedra startavo su nauja studijų programa – Skaitmeninė ekonomika ir pavyko suformuoti pirmąsias studentų grupes. Turizmo ir pramogų verslo industrijos studijų programa išlaikė tokį patį naujai įstojusių skaičių. Mažėjimo nebuvimas yra gerai, tačiau reikėtų atkreipti dėmesį į priemones, kurios skatintų naujai priimtų studentų skaičiaus augimą studijų programoje.

2023 m. priėmimo rezultatai ypač sėkmingi dvejoms Kolegijoje veikiančioms katedroms. Technologijų ir Teisės katedroms. Analizuojant 2023 m. naujai priimtų studentų skaičių į Taikomosios informatikos ir programavimo studijas ir jį lyginant su 2022 m. priėmimas išaugo net 90 procentų, priimtųjų skaičius į Skaitmeninio dizaino ir technologijų studijų programą lyginant 2023 m. su 2022 m. taip pat išaugo 33 procentais. Teisės katedroje priėmimas į Teisės ir teisės saugos institucijų studijų programą išaugo 11 procentų, o į Teisės studijų programą net 56 procentais. Šiemet daugiausiai naujų studentų priimta į Teisės katedrą, bendras priimtųjų skaičius su vykdomomis dvejomis studijų programomis ir viena sutrumpinta studijų programa „pareigūnams“ pralenkia net Vadybos katedros (kuriojančios 4 studijų programas) priimtųjų skaičių 2023 m. Tai taip pat rodo kur reikėtų atkreipti dėmesį ir stiprinti silpnąsias puses. Pradėtos vykdyti Taikomosios informatikos ir programavimo studijos Kolegijos Vilniaus mokymo skyriuje.

2023 m. studentų priėmimo skaičius pateikiamas ir detalizuojamas Strateginės plėtros ir komunikacijos skyriaus ataskaitoje. 23 lentelėje pateikti duomenys apie minimalius konkursinius balus, su kuriais stojantysis priimtas į LTVK (Klaipėdos ir Vilniaus padaliniai neišskirti).

23 lentelė. Minimalus, maksimalus ir vidutinis stojimo balas studijų programose 2023 m.

Studijų programa	Minimalus stojimo balas	Maksimalus stojimo balas	Vidutinis stojimo balas
Istaigų ir įmonių administravimas	1,29	6,5	3,61
Išmanioji vadyba	1,18	6,09	3,43
Pardavimų ir logistikos vadyba	1,5	6,19	3,38
Statybos verslo vadyba	1,58	5,03	3,05
Buhalterinė apskaita	1,62	6,74	3,95
Teisė	1,36	7,54	4,21
Teisė ir teisės saugos institucijos	1,44	7,85	4,21
Turizmo ir pramogų verslo industrija	1,75	5,98	3,73
Taikomoji informatika ir programavimas	1,5	7,71	3,5
Skaitmeninio dizaino technologijos	1,46	8,04	3,99
Verslo įmonių ekonomika	1,7	7,09	3,61
Skaitmeninė ekonomika	2	6,19	3,62

2023 m. nutarta laikytis minimalaus stojimo balo 1, nors 2022 m. įstojusių Kolegijos studentų minimalus stojimo balas buvo 4,3 balo. Mažiausias stojimo balas buvo stojusiųjų į studijų programą *Išmanioji vadyba* – 1,18 balo. Analizuojant maksimalų stojimo balą, aukščiausias stojimo balas buvo *Skaitmeninio dizaino technologijos* studijų programoje – 8,04 balo, žemiausias – *Statybos verslo vadybos* studijų programoje, t.y. 5,03 balo. Analizuojant vidutinį stojimo balą, aukščiausias buvo pasiektas *Teisės* studijų krypties programose (4,21 balo), žemiausias - *Statybos verslo vadybos* studijų programoje (3,05 balo).

2023 m. gruodžio mėn. duomenimis Klaipėdos padalinyje studijavo 608 studentų (24 lentelė). Į šį skaičių neįtraukti studentai, esantys akademinėse atostogose ar laikinai sustabdę studijas. 2023 m., palyginus su 2022 m., matyti, kad situacija dėl studentų skaičiaus nežymiai pagerėjo ir išaugo 8,4 proc. Nuolatinėse studijose studijuoja 84 studentai, iššėtinėse – 15, nuotolinėse – 509. 2023 m., lyginant su 2022 m., dar labiau išaugo studentų skaičius nuotolinėse studijose, t. y. 16,5 proc. ir sudarė 84 proc. visų Klaipėdos padalinio studentų. Ir toliau drastiškai mažėja studentų skaičius iššėtinėse studijose, kurios tampa nebepaklausios, ir lyginant 2023 m. su 2022 m. studentų skaičius sumažėjo 58 proc.

24 lentelė. Studentų skaičius Klaipėdos padalinyje

Studijų programa	2023 m. stojimo			2022 m. stojimo			2021 m. stojimo			2020 m. stojimo	Iš viso
	NL	I	NT	NL	I	NT	NL	I	NT	I	
Ištaigų ir įmonių administravimas	4		18	3		23	1		20		69
Išmanioji vadyba	2		12			18			17	4	53
Pardavimų ir logistikos vadyba	4		20	2	2	33	4		20		85
Statybos verslo vadyba			8	5		9			6	2	30
Turizmo ir pramogų verslo industrija	4		12	4		6	3		8		37
Skaitmeninė ekonomika	1		3			0			0		4
Verslo įmonių ekonomika			5	4		5			8		22
Buhalterinė apskaita	2		10	1		20			25		58
Teisė	4		10	1		6			0		21
Teisė ir teisėsaugos institucijos	7		57	5		39	6		26	2	142
Skaitmeninio dizaino technologijos	2		13	2		5	7		11		40
Taikomoji informatika ir programavimas	3		15	2		11			10	5	46
Smart Management	1										1
Iš viso:	34	0	183	29	2	175	21	0	151	13	608

2023 m., palyginus su 2022 m., matyti, kad analizuojant pagal studijų programas situacija nepakito. Daugiausiai studentų studijuoja *Teisė ir teisėsaugos institucijų* studijų programoje (23,36 proc. visų padalinio studentų). Tokiam skaičiui įtakos turi tai, kad yra parengta sutrumpinta šių studijų programa. Antroje vietoje – *Pardavimų ir logistikos vadybos* studijų programa, trečioje – *Ištaigų ir įmonių administravimo* studijų programa. 25 lentelėje didžiausias „nubyrėjimas“ išlieka nuotolinėse studijose, tačiau jose yra iš didžiausias studentų skaičius. Tačiau šiemet didelis išsibraukusiųjų skaičius Vilniaus mokymo skyriuje.

25 lentelė. Išbrauktų studentų skaičius

Priežastis	Klaipėda		Vilnius		Nuotolinės	Iš viso
	Nuolatinės	Ištestinės	Nuolatinės	Ištestinės		
Išbraukti kaip negrįžę iš akademinių atostogų	1	0	2	1	15	19
Išsibraukę asmeniniu pageidavimu	9	9	8	14	71	111
Išbraukti dėl finansų	0	0	0	0	14	14
Išbraukti dėl nepažangumo	0	4	5	2	0	11
Iš viso:	10	13	15	17	100	155

Kasmet stipriai mažėja studentų skaičius, kurie nutraukia studijų sutartį dėl finansinių problemų. Tam didelę įtaką daro valstybės remiamų paskolų politika aukštosios mokyklos. Tačiau didėja problema dėl studentų pažangumo. Vis daugiau nepažangių studentų yra išbraukiama Kolegijos direktoriaus įsakymu. Susikaupus akademinėms skoloms, studentui stipriai sumažėja motyvacija studijuoti, o nepavykus jų sklandžiai ir greitai susitvarkyti, paskatina studentą nutraukti studijų sutartį. Kaip ir minėta anksčiau, studentų nubyrėjimo mažėjimui teigiamą įtaką turėtų glaudesnis kuriojamų studijų programų katedrų bendravimas ir bendradarbiavimas su studentais.

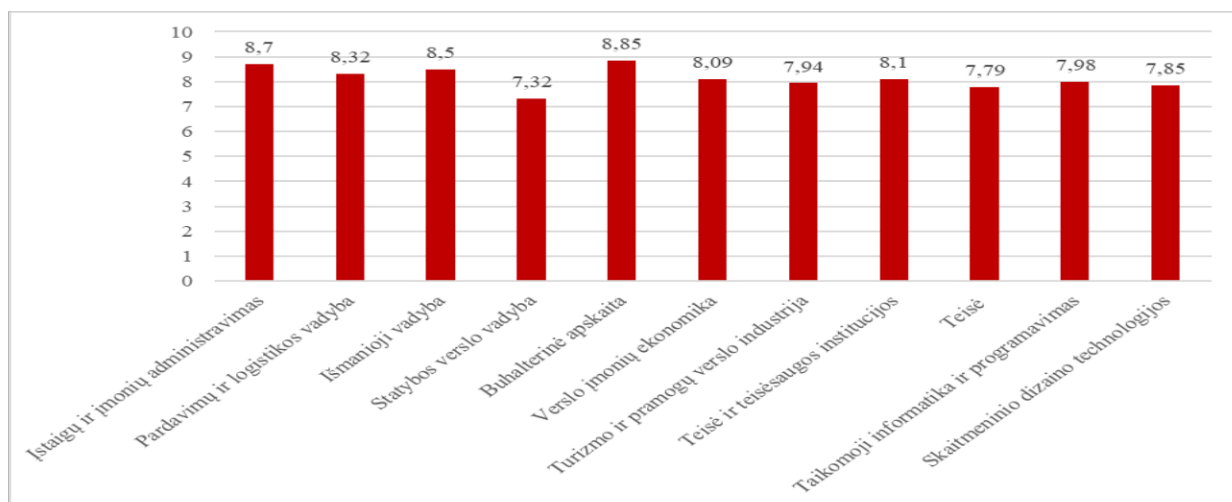
Studentų pažangumo analizė. Analizuojant studentų pažangumą, trumpai pristatomi sesijų rezultatai pagal kursą, studijų programas bei studijų formas. Išsamus studijų programų pažangumas analizuojamas Kolegijos katedrų ataskaitose. 26 lentelėje pateikiamas kiekvienos studijų grupės pažangumo vidurkiai nuolatinėse studijose Klaipėdoje.

26 lentelė. Nuolatininių studijų studentų pažangumo vidurkiai (Klaipėda)

Grupė	2022 m. rudens semestras	2023 m. pavasario semestras	Pokytis +,-	Abiejų semestrų vidurkis
I-22	8,77	9,06	0,29	8,915
P-22	8,16	7,38	-0,78	7,77
S-22	7,47	7,16	-0,31	7,315
B-22	8,80	8,90	0,1	8,85
VE-22	8,30	7,88	-0,42	8,09
R-22	7,11	7,48	0,37	7,295
TT-22	7,40	7,98	0,58	7,69
T-22	7,28	8,30	1,02	7,79
TI-22	7,89	6,46	-1,43	7,175

SD-22	7,43	7,13	-0,3	7,28
I-21	8,30	8,67	0,37	8,485
P-21	9,20	8,94	-0,26	9,07
R-21	7,48	8,31	0,83	7,895
TT-21	8,73	7,41	-1,32	8,07
SD-21	6,67	8,32	1,65	7,495
P-20	8,46	8,81	0,35	8,635
V-20	8,59	8,39	-0,2	8,49
SM-20-2	8,74	8,29	-0,45	8,515
R-20	8,09	9,18	1,09	8,635
TI-20	8,78	8,79	0,01	8,785
SD-20	8,63	8,90	0,27	8,765
TT-20	8,28	8,77	0,49	8,525

Pažangumo rodikliai nuolatinėse studijose tarp skirtingų kursų, matyti, kad iš absolventų, įstojusių 2020 m., aukščiausią pažangumą pasiekė Informatikos krypties studijų programų studentai: *Taikomosios informatikos ir programavimo* ir *Skaitmeninio dizaino ir technologijos* studijų programų studentai – atitinkamai 8,79 ir 8,77 balo, žemiausias buvo tarp *Išmaniosios vadybos* studijų programos absolventų – 8,49 balo. Praeitų metų absolventų aukščiausi vidurkiai siekė virš 9 balų, todėl šiemet tarp aukščiausių ir žemiausių vidurkių nėra tokio didelio atotrūkio. Tarp studentų, įstojusių 2021 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Pardavimų ir logistikos vadybos* studijų programos studentai (9,07 balo), žemiausią - *Skaitmeninio dizaino ir technologijos* studijų programos studentai (7,50 balo). Tarp studentų, įstojusių 2022 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Istaigų ir įmonių administravimo* studijų programos studentai (8,92 balo), žemiausią - *Taikomosios informatikos ir programavimo* studijų programos studentai (7,18 balo). Studentų pažangumas 2022-2023 m. m. nuolatinėse studijose pagal studijų programas pateikiamas 9 pav. bendras studentų pažangumas nuolatinėse studijose siekė 8,13 balo.



9 pav. Studentų pažangumas 2022-2023 m. m. nuolatinėse studijose pagal studijų programas

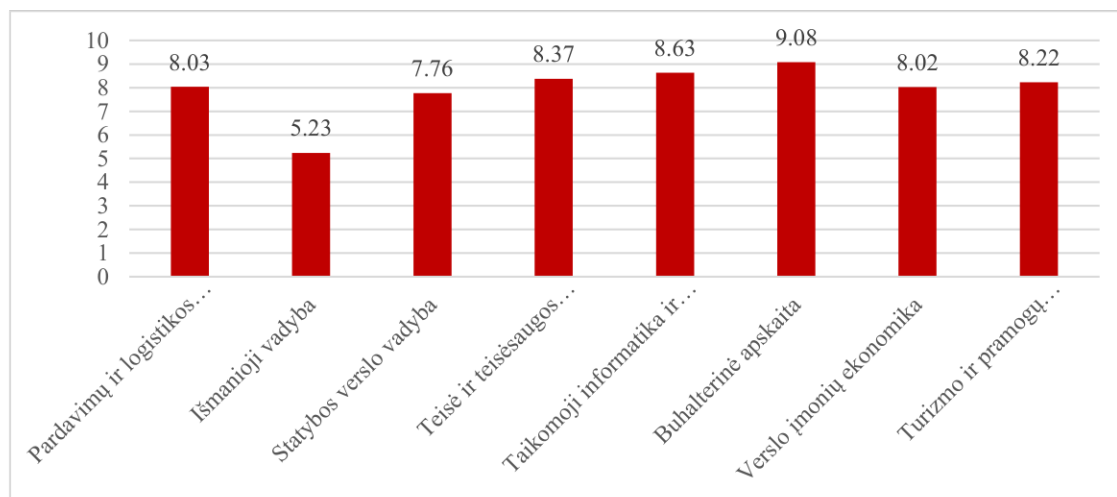
Nuolatinėse studijose buvo realizuojamos 11 studijų programų, iš kurių 4 turėjo suformuotą tik po vieną grupę. Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų nuolatinėse studijose, pažangiausi *Būhalterinės apskaitos* studijų programos studentai (9 pav.). 27 lentelėje pateikiamas kiekvienos studijų grupės pažangumo vidurkiai iššęstinėse studijose Klaipėdoje.

27 lentelė. Iššęstinių studijų studentų pažangumo vidurkiai (Klaipėda)

Grupė	2022 m. rudens semestras	2023 m. pavasario semestras	Pokytis +,-	Abiejų semestrų vidurkis
PI-22	8,27	7,79	-0,48	8,03
VI-20	5,39	5,07	-0,32	5,23
SI-20	7,58	7,94	0,36	7,76
TTI-20	7,44	8,33	0,89	7,885
TII-20	8,28	8,08	-0,2	8,18
BI-19	9,18	8,97	-0,21	9,075
VEI-19	7,46	8,58	1,12	8,02
RI-19	7,13	9,31	2,18	8,22

TII-19	8,93	9,22	0,29	9,075
TTI-19	8,31	9,40	1,09	8,855

Ištestinėse studijose dabartiniai absolventai taip pat demonstravo aukštesnius pažangumo rodiklius, palyginus su jaunesniais kursais. Tarp esamų absolventų pažangiausi studentai iš *Buhalterinės apskaitos ir Taikomosios informatikos ir programavimo* studijų programų studentai (9,075 balo), žemiausias *Verslo įmonių ekonomikos* studijų programoje (8,02 balo). Tarp būsimųjų absolventų pažangiausi *Taikomosios informatikos ir programavimo* studijų programos studentų (8,18 balo), o silpnėsnis pažangumas tarp *Išmaniosios vadybos* studijų programos studentų (5,23 balo). Žemesnių kursų pažangumo dėl nesuformuotų grupių jau nebėra galimybės palyginti.



10 pav. Studentų pažangumas 2022-2023 m. m. ištestinėse studijose pagal studijų programas

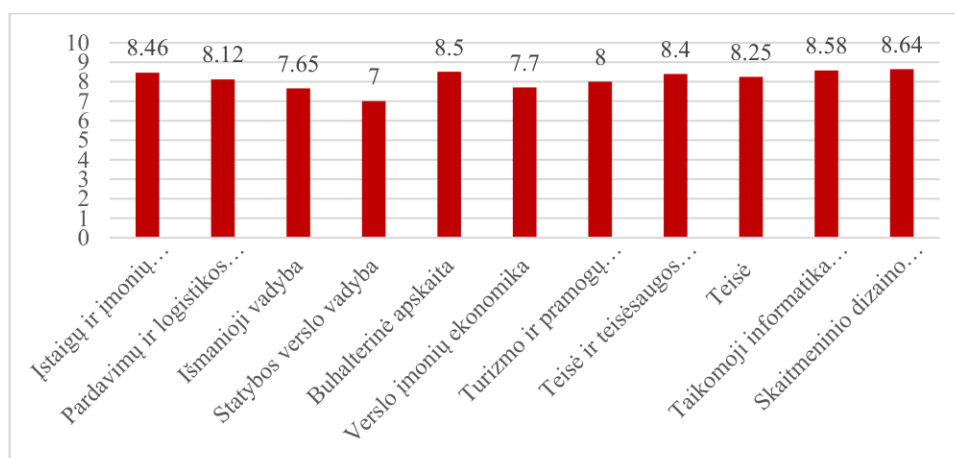
Ištestinėse studijose analizuojamu laikotarpiu realizuojamos 8 studijų programos, tačiau net 6 programos turėjo suformuotą tik po vieną grupę. Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų ištestinėse studijose, pažangiausi *Buhalterinės apskaitos* studijų programos studentai (10 pav.). Bendras studentų pažangumas ištestinėse studijose siekė 7,92 balo. Analizuojant studentų pažangumą nuotolinėse studijose 28 lentelėje pateikiamas kiekvienos studijų grupės pažangumo vidurkiai nuotolinėse studijose.

28 lentelė. Nuotolinių studijų studentų pažangumo vidurkiai

Grupė	2022 m. rudens semestras	2023 m. pavasario semestras	Pokytis +,-	Abiejų semestrų vidurkis
NI21-1	8,87	8,88	0,01	8,875
NP21-1	8,32	9,07	0,75	8,695
NB21-1	8,53	8,57	0,04	8,55
NTT21-1	7,65	9,14	1,49	8,395
NR21-1	9,36	9,59	0,23	9,475
NI21-2	8,01	8,50	0,49	8,255
NP21-2	7,72	8,11	0,39	7,915
NS21-2	7,93	7,49	-0,44	7,71
NV21-2	7,96	7,78	-0,18	7,87
NB21-2	7,77	8,19	0,42	7,98
NVE21-2	7,03	7,74	0,71	7,385
NTT21-2	7,95	9,12	1,17	8,535
NSD21-2	7,99	7,22	-0,77	7,605
NTTP21-2	7,90	9,08	1,18	8,49
NTI21-2	7,89	8,21	0,32	8,05
NR21-2	8,59	8,93	0,34	8,76
NV22-1	6,72	6,51	-0,21	6,615
NI22-1	8,50	9,13	0,63	8,815
NP22-1	8,38	7,66	-0,72	8,02
NS22-1	4,58	3,25	-1,33	3,915
NB22-1	8	8,20	0,2	8,1
NI22-2	7,25	8,82	1,57	8,035
NP22-2	7,27	7,59	0,32	7,43
NS22-2	7,40	7,63	0,23	7,515

NV22-2	7,74	7,72	-0,02	7,73
NB22-2	8,75	8,60	-0,15	8,675
NVE22-2	6,56	7,98	1,42	7,27
NTT22-2	8,08	8,48	0,4	8,28
NT22-2	7,47	8,36	0,89	7,915
NSD22-2	8,78	8,92	0,14	8,85
NTI22-2	8,63	8,38	-0,25	8,505
NR22-2	5,83	4,68	-1,15	5,255
NB20-2	9,24	9,17	-0,07	9,205
NI20-2	7,77	8,83	1,06	8,3
NP20-2	8,16	8,89	0,73	8,525
NR20-2	8,44	8,60	0,16	8,52
NS20-2	9,03	8,70	-0,33	8,865
NSD20-2	9,31	9,67	0,36	9,49
NTT20-2	7,88	8,62	0,74	8,25
NTTP20-2	8,42	8,43	0,01	8,425
NV20-2	8,12	8,67	0,55	8,395
NVE20-2	7,92	8,96	1,04	8,44
NT20-2	8,22	8,93	0,71	8,575

Analizuojant pažangumo rodiklius nuotolinėse studijose tarp skirtingų kursų, matyti, kad iš absolventų, įstojusių 2020 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Skaitmeninio dizaino ir technologijos* studijų programos studentai (9,49 balo), žemiausias tarp *Teisė ir teisės saugos institucijų* studijų programos absolventų – 8,25 balo. Tarp studentų, įstojusių 2021 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Turizmo ir pramonės industrijos* studijų programos studentai (9,48 balo), žemiausias – *Verslo įmonių ekonomikos* studijų programos studentai (7,39 balo). Tarp studentų, įstojusių 2022 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Skaitmeninio dizaino ir technologijos* studijų programos studentai (8,85 balo), o net neigiamas pažangumas vienoje ir Statybos verslo studijų programos grupių.



11 pav. Studentų pažangumas 2022-2023 m. m. nuotolinėse studijose pagal studijų programas

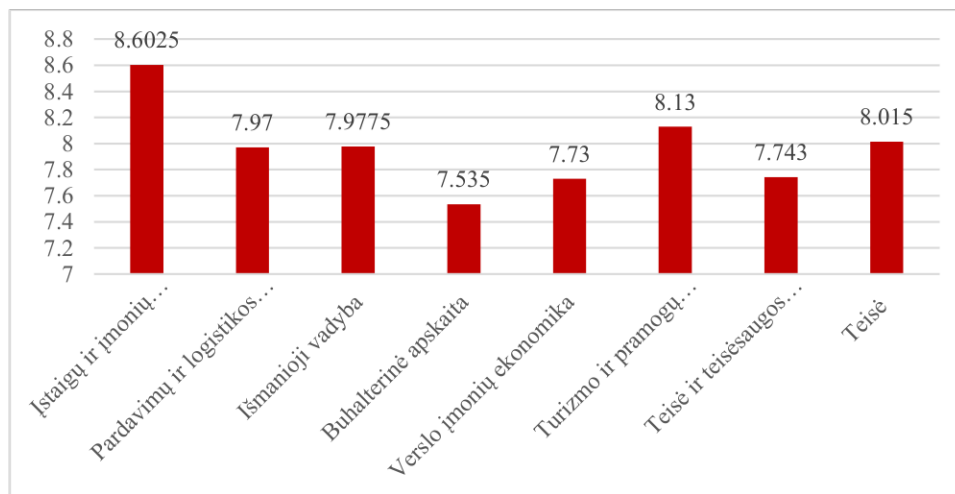
Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų nuotolinėse studijose, pažangiausi *Informatikos krypties* studijų programų studentai (11 pav.). Bendras studentų pažangumas nuotolinėse studijose siekė 8,11 balo. 29 lentelėje pateikiamas kiekvienos studijų grupės pažangumo vidurkiai nuotolinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje.

29 lentelė. Nuolatinių studijų studentų pažangumo vidurkiai (Vilniaus mokymo skyriuje)

Grupė	2022 m. rudens semestras	2023 m. pavasario semestras	Pokytis +,-	Abiejų semestrų vidurkis
B-22V	7,57	7,50	-0,07	7,535
I-22V	7,81	8,15	0,34	7,98
P-22V	8,12	8,73	0,61	8,425
R-22V	7,63	8,15	0,52	7,89
T-22V	6,88	6,74	-0,14	6,81

TT-22V	6,96	7,52	0,56	7,24
V-22V	7,77	7,50	-0,27	7,635
VE-22V	6,91	6,31	-0,6	6,61
P-21V	7,86	7,17	-0,69	7,515
TT-21V	7,23	7,80	0,57	7,515
V-21V	8,36	8,28	-0,08	8,32
I-20V	8,64	9,81	1,17	9,225
R-20V	8,34	8,40	0,06	8,37
VE-20V	9,03	8,67	-0,36	8,85
TT-20V	8,24	8,71	0,47	8,475
T-20V	9,04	9,40	0,36	9,22

Analizuojant pažangumo rodiklius nuolatinėse studijose tarp skirtingų kursų, matyti, kad iš absolventų, įstojusių 2020 m., aukščiausią pažangumą *Ištaigų ir įmonių administravimo* studijų programos studentai (9,23 balo), žemiausias tarp *Turizmo ir pramonės verslo industrijos* studijų programos absolventų – 8,37 balo. Tarp studentų, įstojusių 2021 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Išmaniosios vadybos* studijų programos studentai (8,32 balo), *Pardavimų ir logistikos vadybos* ir *Teisės ir teisėsaugos studijų* programos studentai demonstravo panašius rezultatus ir siekė 7,52 balo. Tarp studentų, įstojusių 2022 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Pardavimų ir logistikos vadybos* studijų programos studentai (8,43 balo), žemiausią – *Verslo įmonių ekonomikos* studijų programos studentai (6,61 balo). Studentų pažangumas 2022-2023 m. m. nuolatinėse studijose pagal studijų programas Vilniaus mokymo skyriuje pateikiamas 12 pav.



12 pav. Studentų pažangumas 2022-2023 m. m. nuolatinėse studijose pagal studijų programas (Vilniaus mokymo skyriuje)

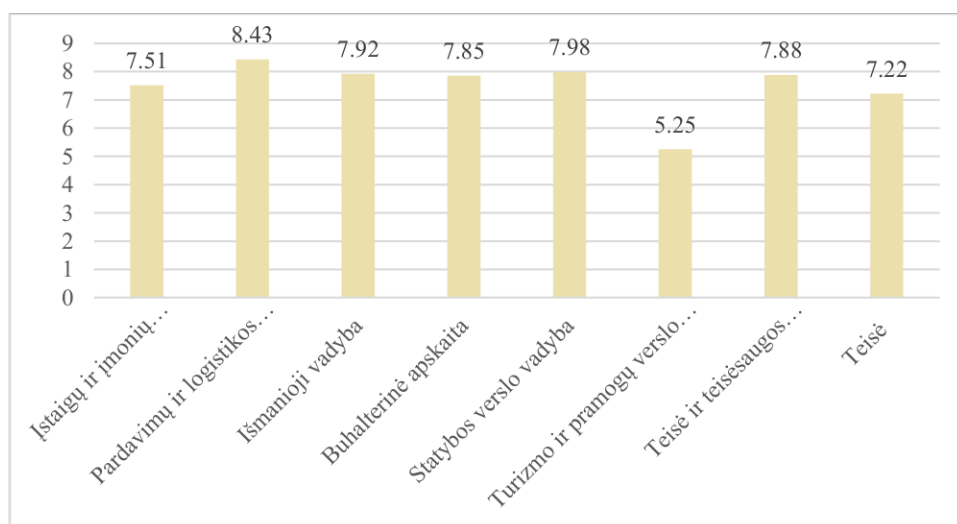
Vertinant bendrai studentų pažangumą tarp studijų programų nuolatinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje, pažangiausi *Ištaigų ir įmonių administravimo* studijų programos studentai, o žemiausius rezultatus demonstravo *Būhalterinės apskaitos* studijų programos studentai (12 pav.). Bendras studentų pažangumas nuolatinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje siekė 7,96 balo. 30 lentelėje pateikiamas kiekvienos studijų grupės pažangumo vidurkiai ištęstinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje.

30 lentelė. Ištęstinių studijų studentų pažangumo vidurkiai (Vilniaus mokymo skyriuje)

Grupė	2022 m. rudens semestras	2023 m. pavasario semestras	Pokytis +,-	Abiejų semestrų vidurkis
BI-22V	7,21	8,23	1,02	7,72
II-22V	7,59	6,82	-0,77	7,205
PI-22V	7,96	8,60	0,64	8,28
TTI-22V	7,48	8,58	1,1	8,03
BI-21V	8,25	7,43	-0,82	7,84
II-21V	5,14	8,43	3,29	6,785
PI-21V	7,75	7,95	0,2	7,85
RI-21V	6,03	4,46	-1,57	5,245
TE-21V	6,19	8,25	2,06	7,22

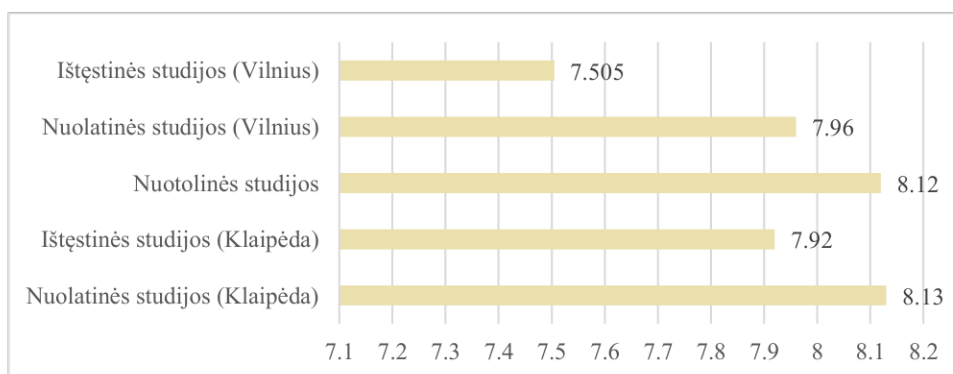
TTI-21V	6,95	7,91	0,96	7,43
TTI-21VP	7,49	8,02	0,53	7,755
VI-20V	7,73	6,38	-1,35	7,055
II-19V	8,40	8,67	0,27	8,535
BI-19V	7,94	8,02	0,08	7,98
VI-19V	9	8,56	-0,44	8,78
PI-19V	9,50	8,81	-0,69	9,155
SI-19V	7,36	8,60	1,24	7,98
TTI-19-2VP	7,97	8,15	0,18	8,06
TTI-19V	8,19	8,02	-0,17	8,105

Pažangumo rodiklius ištęstinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje studijose tarp skirtingų kursų, matyti, kad iš absolventų, įstojušių 2019 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Pardavimo ir logistikos vadybos* studijų programos studentai (9,2 balo), žemiausias buvo tarp *Buhalterinės apskaitos* ir *Statybos verslo vadybos* studijų programos absolventų – 7,98 balo. Tarp studentų, įstojušių 2021 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Pardavimo ir logistikos vadybos* studijų programos studentai (7,85 balo), žemiausią - *Turizmo ir pramogų verslo industrijos* studijų programos studentai (5,25 balo). Tarp studentų, įstojušių 2022 m., aukščiausią pažangumą pasiekė *Pardavimo ir logistikos vadybos* studijų programos studentai (8,28 balo), o žemiausias pažangumas buvo *Išstaigų ir įmonių administravimo* studijų programoje (7,21 balo). Bendrai studentų pažangumas tarp studijų programų ištęstinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje, pažangiausi *Pardavimų ir logistikos vadybos* studijų programos studentai (13 pav.). Bendras studentų pažangumas ištęstinėse studijose Vilniaus mokymo skyriuje siekė 7,51 balo.



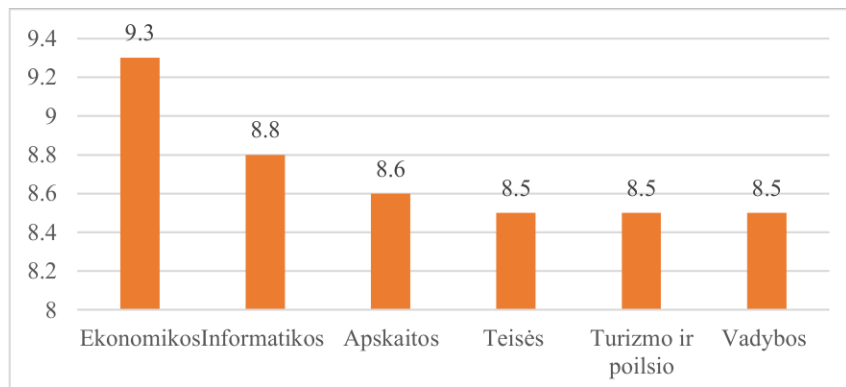
13 pav. Studentų pažangumas 2022-2023 m. m. ištęstinėse studijose pagal studijų programas (Vilniaus mokymo skyriuje)

Bendras LTVK studentų pažangumas siekė 7,92 balo. Pažangumas pagal studijų formas pateiktas 14 pav. Aukščiausias pažangumas yra nuolatinėse studijose Klaipėdoje ir nuotolinėse studijose.



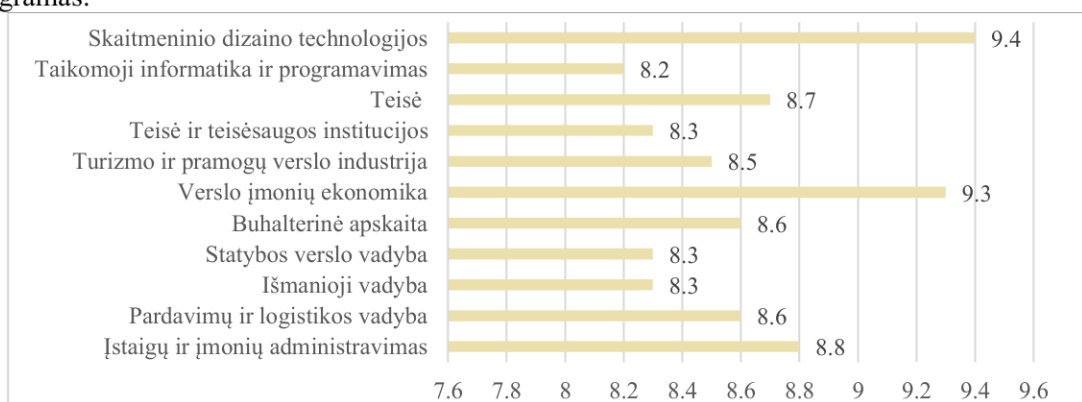
14 pav. Pažangumas pagal studijų formas

Baigiamųjų darbų vertinimų analizė. 2023 m. iš viso baigiamuosius darbus apsigynė 176 studentai (3 apsigynė sausio mėn. ir 173 birželio mėn.). Išsami baigiamųjų darbų vertinimo analizė yra pateikiama katedrų ataskaitose, kur yra išanalizuota diplomantų skaičiaus dinamika, įvertinimai pagal studijų formas ir pan. 15 pav. pateikiamas baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų kryptis.



15 pav. Baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų kryptis

Aukščiausius įvertinimus gavo Ekonomikos ir Informatikos studijų krypties studentai, kurių baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis siekė atitinkamai 9,3 ir 8,8 balo. 16 pav. situacija detalizuojama pagal atskiras studijų programas.



16 pav. Baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų programas

Tarp 2023 m. gynusių baigiamuosius darbus studentų, aukščiausius įvertinimus gavo *Skaitmeninio dizaino technologijų* studijų programos studentai (9,4 balo) ir *Verslo įmonių ekonomikos* studentai (9,3 balo), žemiausius – *Taikomoji informatika ir programavimas* studijų programos studentai (8,2).

Studijų proceso administravimas. Siekiant prisidėti prie Kolegijos strateginio plano tokių prioritetų kaip ES aukštojo mokslo erdvės atitikimas ir regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla, Studijų skyriaus veikla atitinka tokias metų prioritetines veiklas: Studijos, atitinkančios dinamiškos, globalios rinkos poreikius; Pedagogų ugdymas šiuolaikinei aukštajai mokyklai; Studijų sąlygų gerinimas; Elektroninio administravimo tobulinimas. Vienas iš reikšmingiausių 2023 m. įvykių, susijusių su studijomis, buvo *užsienyje įgytų kvalifikacijų akademinio pripažinimo teisės suteikimas Lietuvos verslo kolegijai*. Siekiant studijų kokybės užtikrinimo, Studijų skyrius: Vykde studijų proceso organizavimo kontrolę, Koordinavo vykdomų studijų programų tobulinimą, Sekė, kad kolegijoje vykdomos studijų programos atitiktų LR norminių aktų reikalavimus, Koordinavo studijų programų priežiūros komitetų veiklą, Kontroliavo Kolegijos dokumentų studijų klausimais atitikimą teisės aktams, Formavo studijų įgyvendinimo kokybės politiką Kolegijoje, Dalyvavo rengiant ir tobulinant Kolegijos vidaus dokumentus, užtikrinančius darnų ir kokybišką studijų programų įgyvendinimą, Sekė dokumentų studijų klausimais tarpusavio dermę, Sekė kolegijos dokumentų studijų klausimais dermę su LR norminiais aktais, Dalyvavo rengiant ir tobulinant dokumentus studijų klausimais, Rengė ir derino informaciją, analitinę medžiagą studentų klausimais kolegijos administracijai bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų nustatyta tvarka kitoms institucijoms, Sekė, kad Kolegijoje vykdomos studijų programos atitiktų LR norminių aktų reikalavimus, Formavo studijų įgyvendinimo

kokybės politiką Kolegijoje, Konsultavo dėstytojus, studentus ir darbuotojus studijų planavimo ir organizavimo klausimais.

Per ataskaitinį laikotarpį: vykdytos visos Studijų skyriaus veiklos planuose (2022 / 2023 s. m. ir 2023 / 2024 s. m.) numatytos veiklos, kad studijų procesas vyktų sklandžiai, įvykdytas studijų kainos kompensavimo procesas. Į VSF bazę buvo suvesti 114 kandidatų, Vykdytos 3 studentų apklausos: 2 kartus vykdyta studentų studijų kokybės apklausa (sausio ir birželio mėn.), 2023 m. spalio mėn. vyko apklausa dėl adaptacinės savaitės renginių, Suplanuoti, suorganizuoti ir įvykdyti Adaptacinės savaitės renginiai Klaipėdoje ir Vilniaus padalinyje, Suorganizuota Kolegijos kokybės diena ir kasmetinis pedagogų posėdis. Jų metu direktorės pavaduotoja studijoms ir kokybei pristatė pranešimus „Studijų kokybės vertinimo tyrimo rezultatų pristatymas“ ir „Studijų proceso ir kokybės vertinimas“, Dalyvauta dviejų krypčių vertinime: Vadybos studijų krypties ir Teisės studijų krypties, dalyvauta Informatikos krypties savianalizės suvestinės rengime, 2023 m. birželio 28 d. vyko Moodle kursų atestacija, kurios metu atestuoti Moodle aplinkoje paruošti kursai atsispindi 31 lentelėje.

31 lentelė. Atestuoti kursai

Nr.	Dėstytojo v. pavardė	Kursas
1	J. Jurevičienė	Profesinė etika
2	I. Skruibytė	Įmonių veiklos planavimas
3	I. Skruibytė	Finansinis planavimas
4	M. Švažas	Investicijų ekonomika
5	D. Ruplienė	Statistinė duomenų analizė
6	J. Einikienė	Civilinė teisė (iššęstinės)

Šie kursai pateikti atestacijai, bet atestuoti nebuvo.

32 lentelė. Neatestuoti kursai

Nr.	Dėstytojo v. pavardė	Kursas
1	J. Dementjeva	Socialinių tinklų ir medijų marketingo procesai
2	J. Dementjeva	Skaitmeninio marketingo įrankiai
3	I. Solomatina	Sandėliavimo logistika

Kviestinių lektorių paskaitos kolegijoje atspindimos 33 lentelėje.

33 lentelė. Kviestinių lektorių paskaitos

Data	Kviestinis lektorius	Pavadinimas	Katedra	Iničiavęs asmuo
2023-03-15	Specialistas Nerijus Stasiulionis.	Lietuvos verslo kolegijoje vyko nemokamas seminaras apie vartotojų teises.	Teisės katedra	Doc. R. Šliažienė
2023-11-28	Probacijos tarnybos Klaipėdos padalinio vyriausioji specialistė Laura Valkavičiūtė, specialistė Aurelija Narvilienė, specialistas Tomas Grublys.	Probacijos tarnyba	Teisės katedra	Doc. R. Šliažienė
2023-11-29	Klaipėdos AVPK Klaipėdos r. PK Veiklos skyriaus vyresnioji tyrėja Asta Zbarauskienė ir veiklos skyriaus tyrėja Jurgita Spudienė		Teisės katedra	Doc. R. Šliažienė
2023-12-21	Lietuvos verslo kolegijoje svečiavosi kviestinis lektorius: Lietuvos Respublikos Specialiųjų tyrimų tarnybos Antikorupcinio švietimo skyriaus vyresnioji specialistė (Klaipėdoje) Laura Strukaitytė.	Korupcijos prevencija	Teisės katedra	Doc. R. Šliažienė
2023-12-21	Valerija Jerenkevič	Kur mūsų tykoja sukčiai?	Technologijų katedra	Doc. dr. S. Grigaliūnienė
2023 02 06	Rimvydas Širvinskas	Kelionių organizatoriaus: veiklos specifika, esama situacija ir ateities perspektyva	Turizmo ir komunikacijos katedra	Lekt. M. Šimonienė
2023 05	Filip Borcov	Verslumo paskaitos	Ekonomikos katedra	Prof. dr. A. Lileikienė
2023-11-27	Renata Sidorova	El. Prekybos tendencijos 2023-2024 metais	Ekonomikos katedra	Doc. dr. K. Puleikienė

Kaip ir kasmet užtikrinamos šios administracinės Studijų skyriaus veiklos, kurios įvykdytos 100 proc. pagal numatytus rodiklius, pateiktus 2023/2024 studijų metų Kolegijos Studijų skyriaus veiklos plane I ketvirčiui:

- ✓ Atlikti kitose aukštosiose mokyklose išklausytų dalykų įskaitymai ir suvesti į duomenų bazę.
- ✓ Perimtos iš priėmimo komisijos įstojusiųjų asmens bylos.
- ✓ Įstojusieji buvo paskirstyti į grupes.
- ✓ Sukurti Google-meet prisijungimais paskaitoms.
- ✓ Priskirti studentams semestro dalykai.
- ✓ Informuoti į nuotolines studijas įstoję studentai apie studijų proceso tvarką.
- ✓ Suorganizuoti Įvadiniai susitikimai naujai įstojusiems studentams.
- ✓ Priregistruoti visi naujai įstoję studentai Moodle aplinkoje (taip pat ir pagal Erasmus mobilumą programą atvykę studentai).
- ✓ Sukurti dėstytojams reikiama rudens semestru nauji kursai.
- ✓ Priskirti studentams rudens semestro dalykai Moodle aplinkoje.
- ✓ Konsultuoti dėstytojai Moodle kursų administravimo klausimais.
- ✓ Administruota Moodle platforma.
- ✓ Rengtos akademinės pažymos.
- ✓ Parengti „Paguodos savaitės“ egzaminų perlaikymų tvarkaraščiai.
- ✓ Parengti nuolatinį/ištestinių studijų egzaminų sesijos ir egzaminų perlaikymo sesijos tvarkaraščiai.
- ✓ Parengti, atspausdinti (išsiųsti) ir išduoti dėstytojams sesijos egzaminų žiniaraščiai.
- ✓ Rengti ir siųsti laiška studentams, turintiems akademinį ir finansinių skolų.
- ✓ Parengti ir išsiųsti informaciniai raštai studentams, turintiems grįžti iš akademinų atostogų (studijų pertraukos).
- ✓ Atnaujinta studentų apskaitos duomenų bazė.
- ✓ Savalaikiai paskelbti tvarkaraščių pakeitimai.
- ✓ Vesta studijų apskaita, formuota bei pildyta duomenų bazė apie studijas ir studentus.
- ✓ Priimti ir nagrinėti studentų prašymai, konsultuoti studentai bei teikta informacija studijų klausimais savo kompetencijos ribose.
- ✓ Išduoti studentams akademinio įsiskolinimo lapeliai ir kt. dokumentai jiems prašant, bei juos registruojant.
- ✓ Tvarkyti studijų dokumentai.
- ✓ Tvarkytos studentų asmens bylos.
- ✓ Kontroluotas akademinio įsiskolinimo ir akademinio skirtumų laikymas.
- ✓ Rengti direktoriaus įsakymai studijų klausimais ir jie registruoti.
- ✓ Informuoti atsakingi kolegijos darbuotojai studentų judėjimo klausimais.
- ✓ Teikti pasiūlymai dėl studentų priėmimo, braukimo, skatinimo ir nuobaudų skyrimo.
- ✓ Rengti ir siųsti laiška studentams, turintiems akademinio ir finansinių skolų.
- ✓ Vykdyta studijų tvarkaraštyje numatytų užsiėmimų vedimo priežiūra.
- ✓ Kontroluoti studentų (išbrauktų dėl akademinio bei finansinių skolų, išėinančių į akademines atostogas, grįžtančių iš jų, nutraukiančių studijas kolegijoje) sąrašai.
- ✓ Koordinuotas studijų rezultatų, pasiektų kitose studijų institucijose, įskaitymas.
- ✓ Parengtas planuojamų dalykų, dėstomų pavasario semestre, sąrašas.
- ✓ Pateiktas dėstytojų, dėstančių pavasario semestre, sąrašas.
- ✓ Patikslintas dalykų, dėstomų pavasario semestre, sąrašas.
- ✓ Patikslintas dėstytojų darbo krūvis.
- ✓ Parengtos pavasario semestro studijų organizavimo tvarkos.
- ✓ Parengtas ir pateiktas Valstybiniam studijų fondui valstybės nefinansuojamų vietų su studijų stipendija studentų, su kuriais nutraukta studijų sutartis, sąrašas.
- ✓ Parengtas ir pateiktas Valstybiniam studijų fondui studentų, pateikusių paraiškas socialinėms stipendijoms gauti, sąrašas.
- ✓ Parengtas ir pateiktas Valstybiniam studijų fondui studentų, pateikusių paraiškas valstybės remiamoms paskoloms gauti, sąrašas.
- ✓ Parengtas ir pateiktas Valstybiniam studijų fondui valstybės nefinansuojamų vietų studentų, kuriems siūloma kompensuoti už studijas, sąrašas.
- ✓ Dalyvauta vykdant studentų ir darbuotojų apklausas studijų valdymo klausimais.
- ✓ Suvesta, parengta ir pateikta informacija, kurios reikia Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų sumai studijoms apskaičiuoti, Švietimo informacinių technologijų centrui.

- ✓ Parengti klausimynai studentų apklausoms (pagal poreikį lūkesčiai, studijų eiga, studijų kokybė).
- ✓ Parengta ataskaita ŠV-01 Statistikos departamentui prie LRV.
- ✓ Patikrinti ir pateikti Valstybiniam studijų fondui duomenys apie studentus, kuriems siūloma skirti socialines stipendijas.
- ✓ Suorganizuoti katedros vedėjų posėdžiai (per 2023 m. įvyko 10 posėdžių).
- ✓ Dalyvauta įvairiuose seminaruose, konferencijose, pasitarimuose, mokymuose studijų klausimais. Studijų skyriaus darbuotojų kvalifikacijos kėlimas pateikiamas 34 lentelėje.

34 lentelė. Kvalifikacijos kėlimas

Nr.	Seminaras	Data	Dalyviai
1	LTVK Kokybės dienos renginiai ir metodologiniai seminarai "Nuotolinių studijų kursų tobulinimas: metodikos reikalavimai ir pavyzdžiai" ir "Skaitmeniškai kompetentingo dėstytojo perspektyva".	2023-01-26	K. Puleikienė, I. Sirvydaitė, E. Vilkaitienė
2	SKVC seminaras "Užsienio kvalifikacijų vertinimo pagrindai"	2023-03-21-22	K. Puleikienė
3	LAMA BPO mokymai	2023-05-30	L. Gasiūnaitė
4	SKVC seminaras "5-o lygio kvalifikacijos: vystymas ir pripažinimas"	2023-05-22-23	K. Puleikienė
5	"Naujas kolegijų TMTEP veiklos ekspertinis vertinimas"	2023-08-30	K. Puleikienė
6	LieDM organizuotas seminare "Mikrodencialai. Kas tai?"	2023-06-02	L. Gasiūnaitė, I. Sirvydaitė
7	Seminaras Lietuvos verslo kolegijos administracijos darbuotojams bei dėstytojams „Psichologinio smurto (mobingo) prevencija darbo aplinkoje“	2023-06-06	K. Puleikienė, I. Sirvydaitė, E. Vilkaitienė, L. Gasiūnaitė
8	MRU ir Žurnalistų etikos inspektoriaus tarnybos seminaras duomenų apsaugos tematika.	2023-03-17	K. Puleikienė, I. Sirvydaitė, E. Vilkaitienė, L. Gasiūnaitė
9	SKVC seminaras "Efektyvus grįžtamasis ryšys aukštosiose mokyklose"	2023-10-03	K. Puleikienė
10	LieDM asociacijos seminaras "Atviras profesinis bendradarbiavimas"	2023-11-11	K. Puleikienė
11	VDU-LieDM organizuota mini konferencijoje "Dirbtinis intelektas aukštajame moksle" (Kaunas)	2023-11-16	I. Sirvydaitė
12	Stazuotė į Albstadt-Sigmaringen universitetą, Vokietiją	2023-11-06-2023-11-10	L. Gasiūnaitė, E. Vilkaitienė, I. Sirvydaitė
13	Seminaras "Dirbtinis intelektas versle: produktų ir paslaugų inovaciniai sprendimai bei grėsmės susijusios su kibernetinio saugumo užtikrinimu"	2023-12-0	I. Sirvydaitė
14	LieDM asociacijos organizuojamuose mokymuose, seminaruose nuotoliniu būdu. Pvz., Skaitmeniniai mokytojai: naujoji karta ir iššūkiai, Atviras profesinis bendradarbiavimas, Skaitmeninio švietimo iššūkiai ir galimybės, Pasiekimų vertinimas skaitmeninėje aplinkoje ir kt.	Keli kartai per metus	I. Sirvydaitė, L. Gasiūnaitė
15	KTU ir VDU seminarai "Gerosios patirties pasidalijimas užsienio kvalifikacijų akademiniame pripažinime"	2023-12-07	K. Puleikienė

Dalyvauta LKDK Akademinio komiteto veikloje. Kai kurie rodikliai, numatyti 2023/2024 studijų metų Kolegijos Studijų skyriaus veiklos plane I ketvirčiui viršyti (35 lentelė):

35 lentelė. Įvykdytos veiklos 2023 m.

Veiklos sritis, tema, metinis veiksmas / darbas	Pagrindinis vertinimo kriterijus, matavimo vienetas	Siekiamą reikšmę	Įvykdymas
Rengti direktoriaus įsakymus studijų klausimais ir juos registruoti	Įsakymų skaičius	130	Vidutiniškai 179 per ketvirtį (Klaipėdoje ir Vilniuje per visas studijų formas). Iš viso buvo parašyta 716 įsakymų.
Parengti ir pateikti Valstybiniam studijų fondui studentų, pateikusių paraiškas valstybės remiamoms paskoloms gauti, sąrašą	Studentų skaičius	60	Studentų, pretenduojančių gauti valstybės remiamą paskolą <u>studijų kainai apmokėti ir pragyvenimo išlaidoms</u> , 2023 m. rudens semestro skaičius 111. 2023 m. pavasarį buvo 25.

Kai kurie rodikliai, numatyti 2023/2024 studijų metų Kolegijos Studijų skyriaus veiklos plane I ketvirčiui, nepasiekti (36 lentelė):

36 lentelė. Nepasiekti rezultatai 2023 m.

Veiklos sritis, tema, metinis veiksmas / darbas	Pagrindinis vertinimo kriterijus, matavimo vienetas	Siekiamą reikšmę	Įvykdymas
Suorganizuoti ir pravesti Moodle kursų atestaciją	Atestuotų kursų skaičius	10	Iš dalies įvykdyta. Atestuoti 6 kursai, 3 neatestuoti.

2024 m. pradžioje vyksianti Moodle atestacija taip pat neapims didelio kursų skaičiaus, kadangi atestacijai dėstytojai galės pateikti tik tuos kursus, kurie bus parengti pagal naujuosius reikalavimus.

2.2. Vilniaus mokymo skyriaus studijų organizavimas ir administravimas

2023 m. lapkričio 30 d. patvirtintas Vilniaus mokymo skyriaus strateginis plėtros planas 2024–2026 metams. Pagrindiniai Vilniaus padalinio plėtros tikslai – skatinti socialinį aktyvumą, įsiliesimą į miesto rengiamas iniciatyvas ir projektus, motyvuoti studentus įsitraukti į vidinių ir išorinių renginių organizavimą ir dalyvavimą bei nepaskaitinę veiklą. Siekiama suburti studentų atstovybę, kuri atstovautų studentų socialiniams ir akademiniais interesams Vilniaus padalinyje ir už jo ribų, prisidėtų prie mokslo ir studijų proceso tobulinimo, studentų kompetencijų plėtimo bei užimtumo.

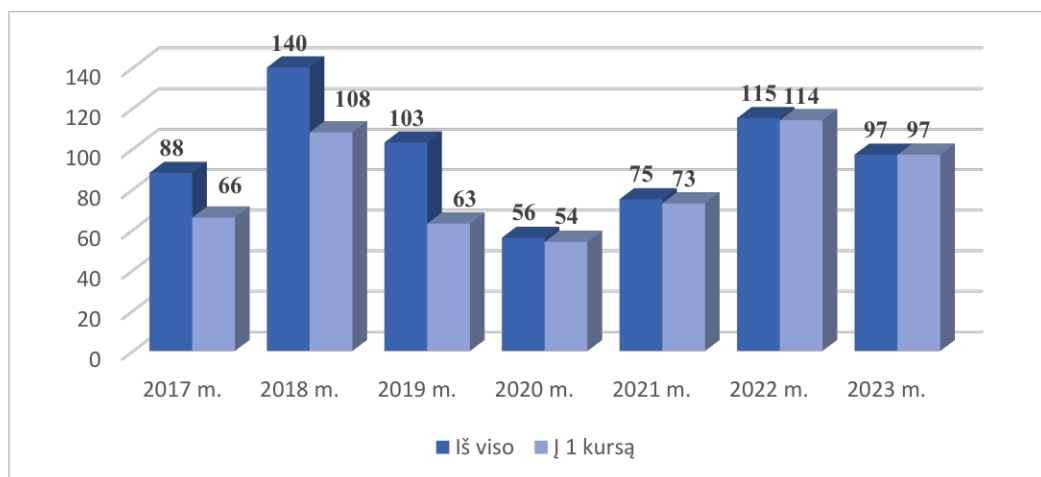
Administracija ir dėstytojai. 2023 m. lyginant su 2022 m. administracijos darbuotojų skaičius nepakito – administracijoje Vilniaus skyriuje dirbo studijų administratorė bei Vilniaus mokymo skyriaus vadovė. 2023 m. Vilniaus mokymo skyriuje administratorės keitėsi vieną kartą. Šiuo metu Vilniaus mokymo skyriuje dirba viena studijų skyriaus administratorė, padalinio vadovė, budinti-valytoja.

2023 m. pavasario semestre Vilniaus skyriuje dirbo 19 kvalifikuotų ir savo darbą išmanančių dėstytojų, besidominčių savo dėstomos srities inovacijomis. 16 dėstytojų lektoriai, 2 doc. daktarai, 1 profesorius daktarai. Iš jų 2 samdomi dėstytojai pagal atlygintinų paslaugų sutartį, 12 dėstytojų dirbo pagal autorines sutartis. Likę dėstytojai (5) buvo įdarbinti pagal darbo sutartis. Rudens semestre dirbo 25 dėstytojai - 21 lektorių, 2 docentai daktarai ir 2 profesorius. 18 iš jų dirbo pagal autorines sutartis, 2 pagal atlygintinų paslaugų ir 5 dėstytojai pagal darbo sutartis. Didžioji dalis dėstytojų dirba ir kitose Vilniaus miesto aukštosiose mokymosi įstaigose (Vilniaus Universitetas, Mykolo Romerio universitetas, Vilniaus kolegijoje, Vilniaus Gedimino ir Technikos universitete, Kazimiero Simonavičiaus universitete ir kt.), kiti dėstytojai yra praktikai užimančys aukštas pareigas (teisėjai, prokurorai, advokatai, profesionalūs gidai ir kt.). Dalį paskaitų vedė Klaipėdos skyriaus dėstytojai. Tokios paskaitos vyko tiek dėstytojams atvykstant į Vilnių, tiek ir nuotoliniu būdu. Dėstytojų pasiskirstymas pateiktas 37 lentelėje:

37 lentelė. Dėstytojai pagal mokslinį laipsnį ir sudaromų sutarčių su dėstytojais rūšys 2023 m.

Pareigos	2023 m. pavasaris	2023 m. rudenį	Sutartys	2023 m. pavasaris	2023 m. rudenį
Lekt.	16	21	Autorinės	12	18
Doc. dr.	2	2	Atlygintinų paslaugų	2	2
Prof. dr.	2	2	Darbo sutartys	5	5

Studentų priėmimas Vilniaus mokymo skyriuje. 2023 m. iki rugsėjo 1 dienos į pirmą kursą įstojo 97 studentai. 52 studentai įstojo į nuolatinį studijų programas ir 45 studentai į iššėstinių studijų programas, iš jų 19 pareigūnų. Nuolatinėse studijose susidarė šios grupės: Teisė, Pardavimų ir logistikos vadyba, Turizmo ir pramogų verslo industrija, Įstaigų ir įmonių administravimas, Išmanioji vadyba, Teisė ir teisės saugos institucijos, Taikomoji informatika, Būhalterinė apskaita. Nesusidarė Verslo įmonių ekonomikos grupė. Iššėstinėse studijose susidarė šios grupės: Teisė ir teisės saugos institucijos, Būhalterinė apskaita, Teisė, Įstaigų ir įmonių administravimas, Verslo įmonių ekonomika, Pardavimų ir logistikos vadyba, Turizmo ir pramogų verslo industrijos. Nesusidarė Išmaniosios vadybos bei Taikomosios informatikos grupės.



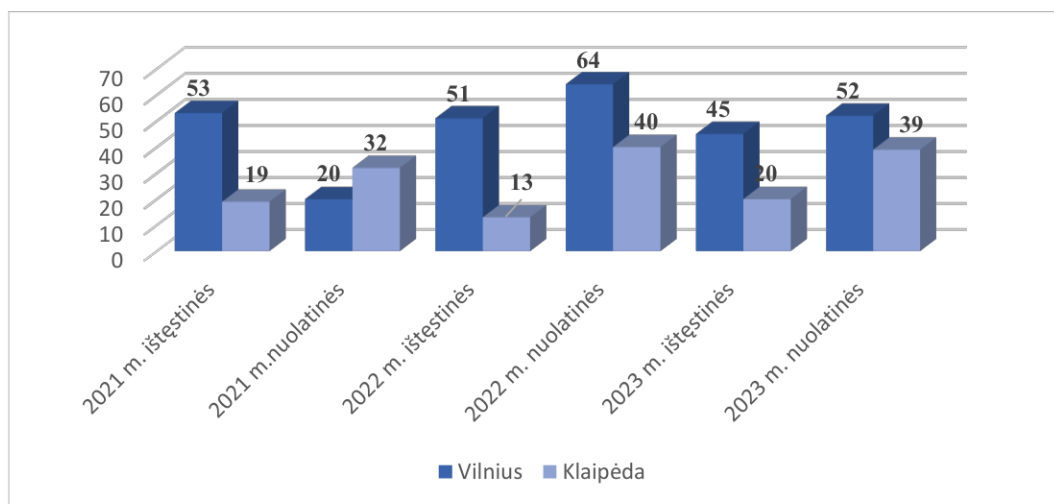
17 pav. Studentų priėmimas Vilniaus mokymo skyriuje 2017-2023 m. m.

Pagal 17 paveiksle pateiktus duomenis, matoma, kad Vilniaus mokymo skyriuje yra 16% studentų priėmimo nuosmukis lyginant su 2022 m. Prie to prisidėjo gerokai mažesnis pareigūnų priėmimas. Pareigūnų grupės priėmimas susitraukė dėl nuo kolegijos nepriklausančių aplinkybių, Mykolo Romerio universitetui buvo skirtas finansavimas nemokamoms pareigūnų studijoms. Daugiausia studentų Vilniaus padalinys sulaukė 2018 m. Detalesnė informacija pateikta 38 lentelėje:

38 lentelė. Studentų priėmimas 2021 m. - 2023 m. Vilniuje

2021 m. priėmimas		2022 m. priėmimas		2023 m. priėmimas	
Priimta		Priimta		Priimta	
I nuolatinės studijas	I nuolatinės studijas	I iššestines studijas	I iššestines studijas	I nuolatinės studijas	I iššestines studijas
20	64	52	53	52	45
Viso - 73		Viso - 116		Viso - 97	

18 pav. pateiktais duomenimis palyginta Vilniaus mokymo skyriaus ir Klaipėdos padalinio priimtų studentų (nuolatinės ir iššestines studijas) skaičių. Paveiksle matoma, kad Vilniaus mokymo skyriuje studentų priėmimas į nuolatinės ir iššestines studijas yra kiek didesnis.



18 pav. Studentų priėmimas 2021 m. - 2023 m. Vilniuje ir Klaipėdoje

Renginiai. Lietuvos verslo kolegijos 2023 rugsėjo pirmosios šventė vyko Vilniaus senamiestyje. Pirmąją studijų savaitę vyko adaptacinių paskaitų savaitė. Į kasmetinę LTVK organizuojamą FUX'Ų 23 stovyklą vyko 7 Vilniaus padalinio studentai.

Vilniaus mokymo skyriaus vadovė nuo 2023 rugsėjo, kartu su Kriminalistikos dėstytoju lekt. S. Boldyrev, aplankė Vilniaus „Antakalnio“ gimnaziją (56 moksleiviai), Vilniaus „Vytauto Didžiojo“ gimnaziją (38 moksleiviai), Vilniaus suaugusiųjų mokymo centrą (12 moksleivių). Taip pat lankėsi Vilniaus „Laisvės“ gimnazijoje (22 moksleiviai), Vilniaus „Senvagės“ gimnazijoje (69 moksleiviai), Vilniaus „Santaros“ gimnazijoje (47 moksleiviai), Vilniaus Pilaitės gimnazijoje (42 moksleiviai), Vilniaus Jono Pauliaus II gimnazijoje (23 moksleiviai), Vilniaus Aleksandro Puškino gimnazijoje (48 moksleiviai), bei, kartu su Ekonomikos katedros vedėja - Verslo ir svetingumo profesinės karjeros centre (14 moksleiviai). Šie susitikimai pasiekė apie 371 moksleivį.

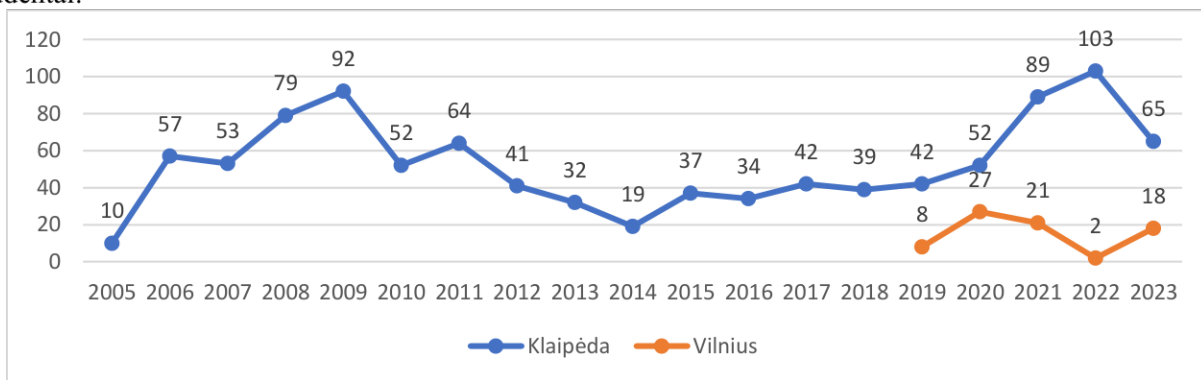
Iki 2023 m. rugsėjo aplankytos šios mokyklos: Vilniaus „Žirmūnų“ gimnazija (120 moksleiviai), Vilniaus Salomėjos Nėries gimnazija, Verslo ir svetingumo profesinės karjeros centras, Vilniaus technologijų ir inžinerijos mokymo centras (TECHIN). Taip pat buvo organizuojamos išvykstamosios paskaitos ir kiti renginiai: Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministeriją; TRAVELDEALS LT, UAB (kelionių organizatorius Makalius); Girteka Park; LR seimą; Vilniaus m. apylinkės teismą (dalyvavimas posėdyje); UAB „Maxima“; Lietuvos policijos kriminalistinių tyrimų centras; Vievio Žemės gelmių muziejų ir Lietuvos Kelių muziejų; Muitinės muziejų; Muitinės mokymo centrą; Vilniaus Rotušės požemiai ir kalėjimas. Vilniaus šventovių trikampis; Profadienio antrojo etapo renginyje, Profadienio finale; Pranciškonų rūmai – vienuolyno pastatai, esantys Vilniaus senamiestyje ir MO-muziejus; Lietuvos nacionalinę Martyno Mažvydo biblioteką; Vilniaus Šv. apaštalų Petro ir Povilo bažnyčią ir Antakalnio kapines; Nacionalinio muziejaus

Naująjį arsenalą ir Užupio respublika (Medinės architektūros muziejus, Bernardinų kapinės); Katedros aikštė ir Valstybės pažinimo centras; Ž karta studijuoja.

Studentų atstovybė. 2023 m. pavasario semestre studentų atstovybė buvo neaktyvi, nebuvo nei vieno aktyvaus studento. 2023 m. rudens semestre Vilniaus mokymo skyriuje į studentų atstovybę atrinkti 4 studentai. 2023 m. gegužės 16 d. Vilniuje vyko atvirų durų diena, kurią organizuoti padėjo pirmo kurso studentai. 2023 m. rudens semestre studentai organizavo: „Pyragų dieną“, kurios metu rinko pinigus gyvūnų globos namams; Pasaulinės turizmo dienos protmušį „Ateik pažinti Gedimino Vilnių!“ Prisidėjo prie Rugsėjo pirmosios šventės organizavimo.

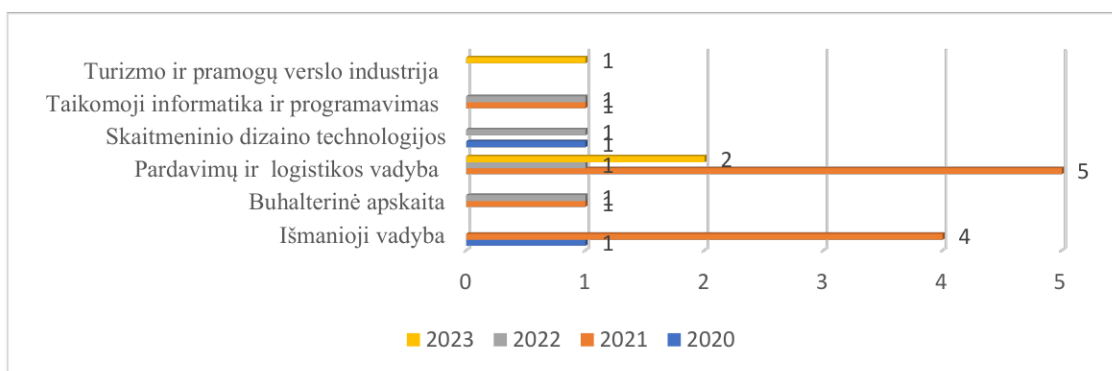
2.3. IB „Biurometa“, kolegijoje praktikų organizavimas, alumni veikla

Mokymosi vertinimas. Tai ir tikslinių, savarankiškų užduočių nustatymas ir vertinimas, veiksmų planavimas, atliktų darbų (individualaus, grupinio darbo) vertinimas, praktikantų stebėjimas ir savęs vertinimo organizavimas, praktikos ataskaitos ir bendrųjų kompetencijų vertinimas, kompetencijų aplanko formavimas bei kiti vertinimo metodai. Pagal studijų programoje numatytą laiką mokomąją praktiką IB „Biurometa“ nuo 2005 iki 2023 m. atliko ir pilnai įvykdė programos reikalavimus 1078 Lietuvos verslo kolegijos Klaipėdos (1002) ir Vilniaus padalinio (76) I-III kurso Nuolatinių (nuotolinių) bei iššėstinio skyrių studentai:



19 pav. nuo 2005 - 2023 m. atlikusių IB „Biurometa“ praktiką studentų skaičius

19 paveikslo duomenys parodo studentų, atlikusių praktiką imitacinėje bendrovėje dinamiką už 2005-2023 m. laikotarpį. Be praktikos, praktinių užduočių ir realios darbo aplinkos, visiems praktikantams būtų sunku suprasti, kaip mokymo institucijoje įgytos teorinės žinios turėtų būti panaudojamos pasirinktoje profesinėje veikloje. Tad praktika IB yra studijų programos sudėtinė dalis. Svarbiausia tinkamai organizuoti studentų verslo praktinį mokymą, siekiant įtvirtinti jų teorines žinias bei įvertinti pasirengimą dirbti tikroje įmonėje. IB „Biurometa“ nuo 2017 metų yra atestuota ir turi tarptautinį EUROPEN – Pen International pažymėjimą, bei turi teisę išduoti tarptautinius „EUROPEN – Pen International“ pažymėjimus studentams, atlikusiems praktiką IB bei įrodžiusiems praktikos metu pasiektus techninius, profesinius ir socialinius įgūdžius. Nuo 2020 m. yra išduota 20 tarptautinių „EUROPEN – Pen International“ pažymėjimų studentams.



20 pav. EUROPEN-PEN INTERNATIONAL pažymėjimai

Nuo 2020 - 2023 m. tarptautinius EUROPEN-PEN INTERNATIONAL sertifikato pažymėjimus atlikus IB „Biurometa“ praktiką gavusiųjų studentų skaičius pagal studijų programas.

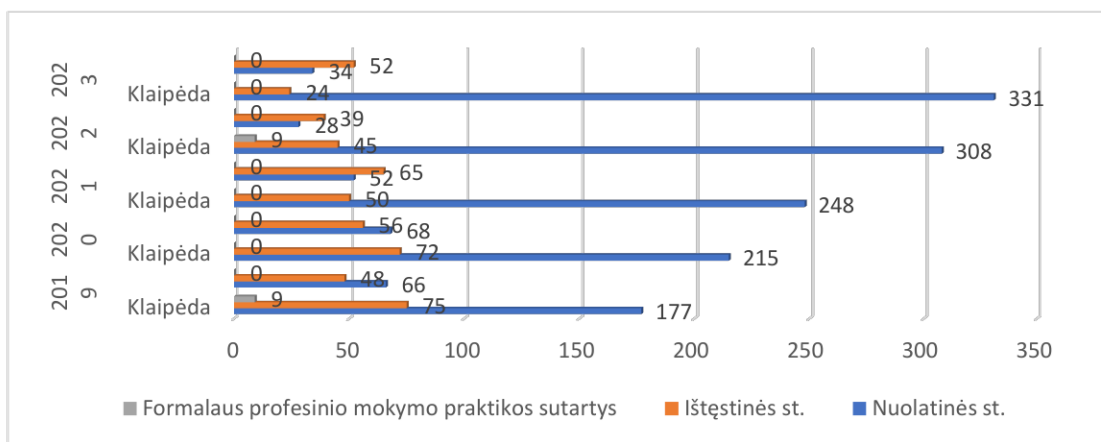
2023 m. birželio mėn. vyko imitacinės bendrovės „Biurometa“ veiklos vertinimas dėl atitikimo tarptautinio praktinių verslo įmonių tinklo PEN WORLDWIDE kokybės reikalavimų kompetencijų lygiui. Patvirtintas PEN WORLDWIDE kokybės pažymėjimu Nr. LT01-017-17/23 su penkerių metų galiojimo laikotarpiu. Tai suteikia galimybes studentams, atlikusiems Mokomąją praktiką IB „Biurometa“ ir surinkusiems dokumentų aplanką, įrodantį studentų praktikos metu įgytas technines, profesines bei socialines kompetencijas. Praktika (pažintinė, mokomoji, baigiamoji profesinės veiklos ir kt.) – studijų proceso dalis, vykdoma Lietuvos ar užsienio praktikos institucijoje, kur studentas praktikantas įtvirtina, lavina ir tobulina žinias, kompetencijas ir gebėjimus praktinėje profesinėje veikloje. Bendra praktikų apimtis studijų programoje – ne mažiau kaip 30 ECTS kreditų. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2016-12-30 įsakymu Nr. V-1168 bei bendraisiais studijų vykdymo reikalavimais Praktika yra modulis (dalykas), skirtas padėti studentui įgyti praktiniam darbui reikalingos profesinės patirties. Praktika įgyvendinama aukštajai mokyklai sudarant su studentu ir praktikos institucija (įstaiga, įmone, organizacija) praktinio mokymo sutartį, kurios tipinė forma patvirtinta Lietuvos Respublikos ministro 2016 m. lapkričio 16 d. įsakymu Nr. V-1011 „Dėl Studento praktinio mokymo pavyzdinės sutarties formos patvirtinimo“.

2023 m. sudarytų trišalių praktikos sutarčių Klaipėdos bei Vilniaus skyriuose. Duomenys pateikti 21 paveiksle.

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius	Klaipėda	Vilnius
Nuolatinės st.	177	66	215	68	248	52	308	28	331	34
Ištestinės st.	75	48	72	56	50	65	45	39	24	52
Formalaus profesinio mokymo praktikos sutartys	9	0	0	0	0	0	9	0	0	0
Viso	216	114	287	124	298	117	362	67	335	86

21 pav. Sudarytų trišalių praktikos sutarčių skaičius Klaipėdos bei Vilniaus skyriuose

Per analizuojamą 2019-2023 m. laikotarpį Lietuvos verslo kolegijoje viso buvo sudaryta **2006** trišalės praktikos sutartys tarp Kolegijos ir įmonių. Klaipėdos skyriuje sudarytos **1498** sutartys, Vilniaus skyriuje – **508**.

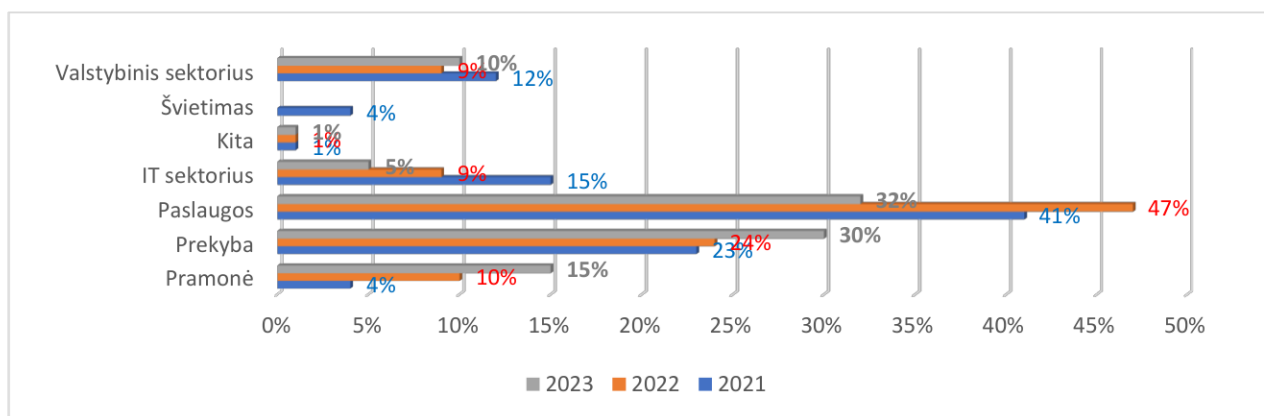


22 pav. 2019-2023 m. sudarytos trišalės praktikos sutartys

2023 m. parengtos **421** trišalės praktikų sutartys: Klaipėdos skyriuje – **335**, Vilniaus skyriuje – **86** trišalės praktikos sutartys su įmonėmis bei įstaigomis ne tik Lietuvoje, bet ir kitose Europos sąjungos šalyse.

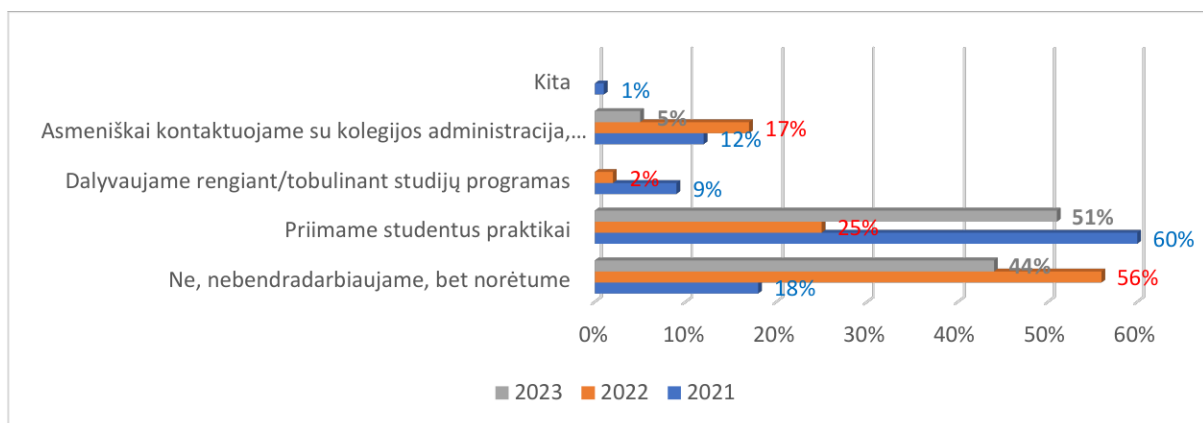
Nuo 2020 m. LTVK atliekamas tyrimas „Darbdavių apklausa apie studentų praktikos profesinį pasirengimą“. Tyrimo tikslas - nustatyti darbdavių pasitenkinimą LTVK studentų, atlikusių praktiką įmonėje, profesinį parengimą bei gerinti praktikos organizavimo kokybę. Trumpas klausimyno pristatymas: darbdaviai vertino LTVK studentų profesinį pasirengimą praktikos metu; dabartinį bendradarbiavimą su aukštąja mokykla, bei pažymėjo kokiose srityse norėtų plėtoti abipusį bendradarbiavimą.

Apklausos rezultatų pristatymas (2020-2023 m): tyrimo laikas 2020 m. liepos - 2023 m. gruodžio mėn. (2020 m. - 230 respondentų, 2021 m. - 400 respondentų, 2022 - 386 respondentų, 2023- 421 respondentų). Viso – 1437 darbdavių. Vertinant praktikos atlikimo vietas, prašyta nurodyti kokia pagrindinė įmonės veiklos rūšis, kurioje atlieka praktiką studentai (23 pav.).



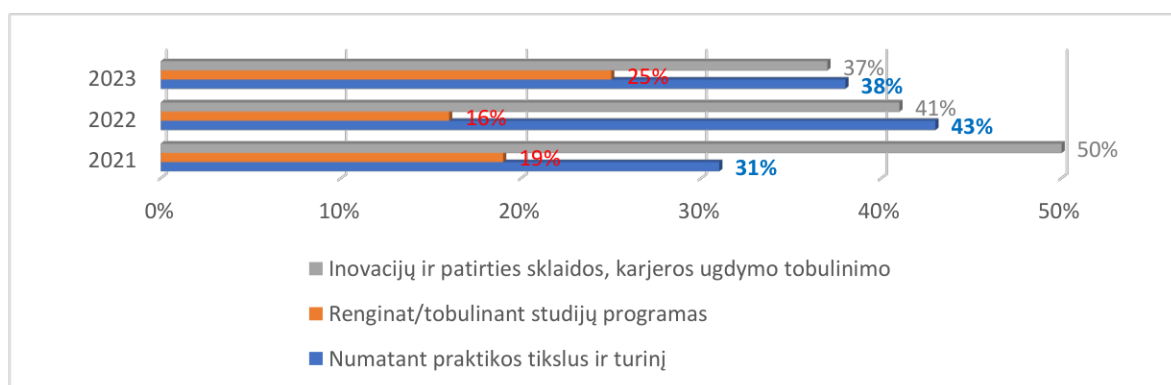
23 pav. Pagrindinė įmonės veiklos rūšis

Studentai renkasi pakankamai plataus profilio įmones atlikti praktiką. Respondentai (darbdaviai) pažymėjo, kad pagrindinė jų įmonės veikla susijusi su paslaugų teikimu. Kiti nurodė kaip: valstybinės institucijos, Valstybės sienos apsaugą, Teisėsaugos institucijos, Savivaldybių administracijos, IT sektorius. Apklausoje domėtasi ar dažnai darbdaviai bendradarbiauja su Lietuvos verslo kolegijos darbuotojais organizuojant ir vykdant praktiką (24 pav.).



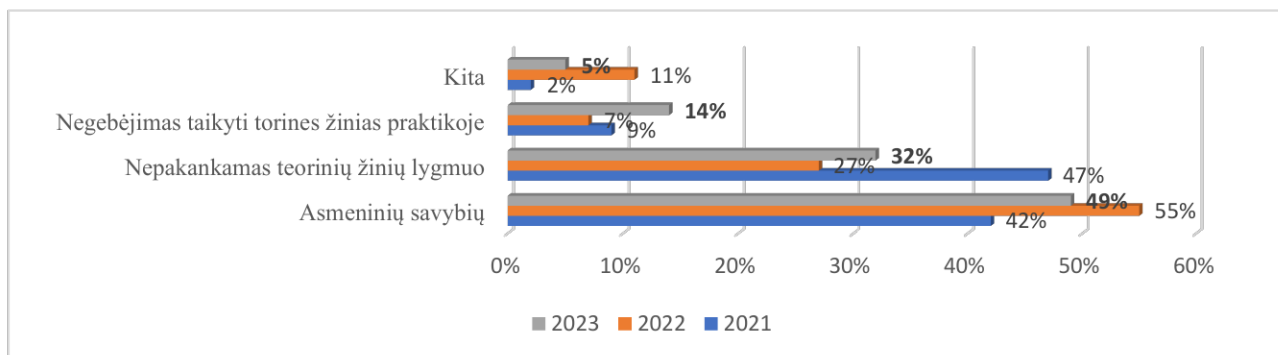
24 pav. Darbdavių bendradarbiavimas su Lietuvos verslo kolegijos darbuotojais organizuojant ir vykdant praktiką

24 pav. matoma, kad vis daugiau darbdavių noriai bendradarbiauja su mokslo įstaiga 2023 m. atliktame tyrime 51 proc. nurodo, jog mielai priima LTVK studentus praktikai. Šis rodiklis per tyrimo atliekamus laikotarpius mažai skiriasi (2020 m.- 60 proc., 2021 m. -70 proc., 2022 m. - 65 proc., 2023-51 proc.) – tai viena iš aktyviausių pozicijų. 2023 m.- suaktyvėjo ir net 51 proc. nurodė, kad priima į praktiką ir asmeniškai kontaktuoja su aukštąja mokykla, taip galimai ieškodami iš anksto būsimą darbuotoją savo įmonei. Respondentai pažymėjo, kad bendradarbiauja organizuojant praktikas, tai galima teigti, kad yra nuolatiniai socialiniai kolegijos partneriai. Siekiant gerinti verslo ir mokslo bendradarbiavimą, darbdavių klausta kokiose srityse norėtų plėtoti bendradarbiavimą su LTVK (25 pav.).



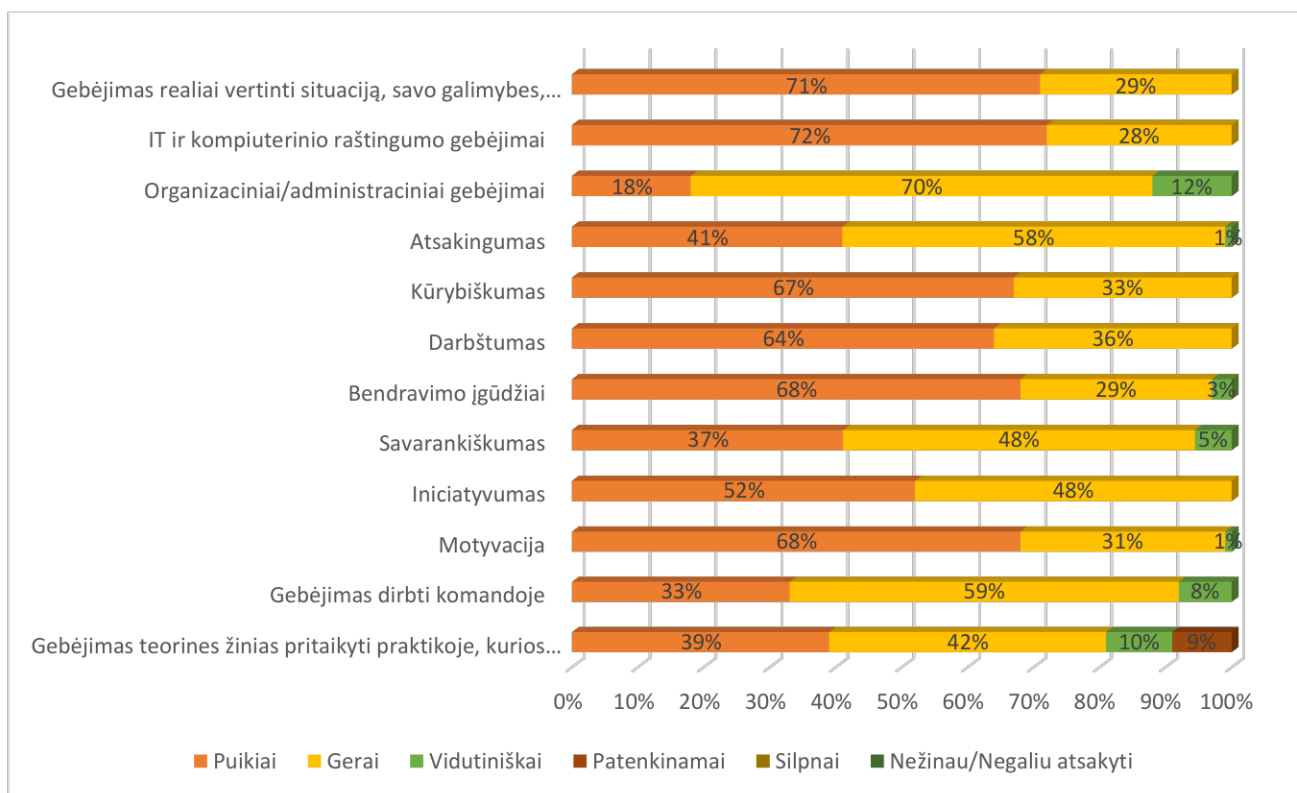
25 pav. Bendradarbiavimo su Lietuvos verslo kolegijos sritys

25 pav. matoma kad darbdaviai yra linkę ir nori bendradarbiavimo su aukštąja mokykla. Labiausiai išsiskyrė dvi sritys, kurias pažymėjo, tai: inovacijų ir patirties sklaidos, karjeros ugdymo tobulinimo bei numatant praktikos tikslus ir turinį. Iš dalyvavusių tyrime darbdavių, mielai ištrauktų į bendradarbiavimą su kolegija rengiant bei tobulinant studijų programas. Visi darbdaviai vienaip ar kitaip sutiktų ateityje bendradarbiauti su aukštąja mokykla siekiant abipusio rezultato. Pagrindinės problemos išryškėja studentams atliekant praktiką, ko labiausiai stinga (26 pav.).



26 pav. Studentų sunkumai atliekant praktiką

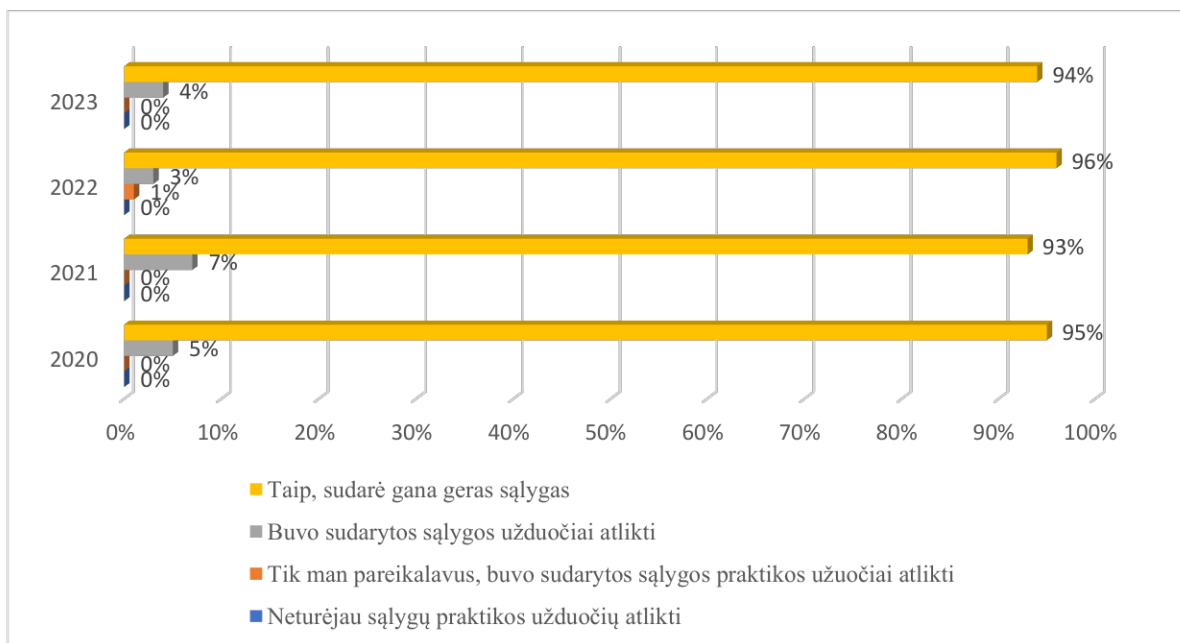
26 pav. matoma, kad labiau išryškėjo studentų asmeninių savybių trūkumas, akcentavo, kad trūksta praktinio pasirengimo ir nepakankamas teorinių žinių lygmuo atliekant praktiką. Skirtingoms praktikoms keliamiems rezultatams įgyvendinti – nuo pažintinės praktikos iki baigiamosios profesinės veiklos praktikos, asmeninės savybės vis labiau turi įtakos darbo veiksmingumui. Studento profesinis pasirengimas praktikos atlikime (27 pav.).



27 pav. LTVK studento profesinis pasirengimas praktikos metu

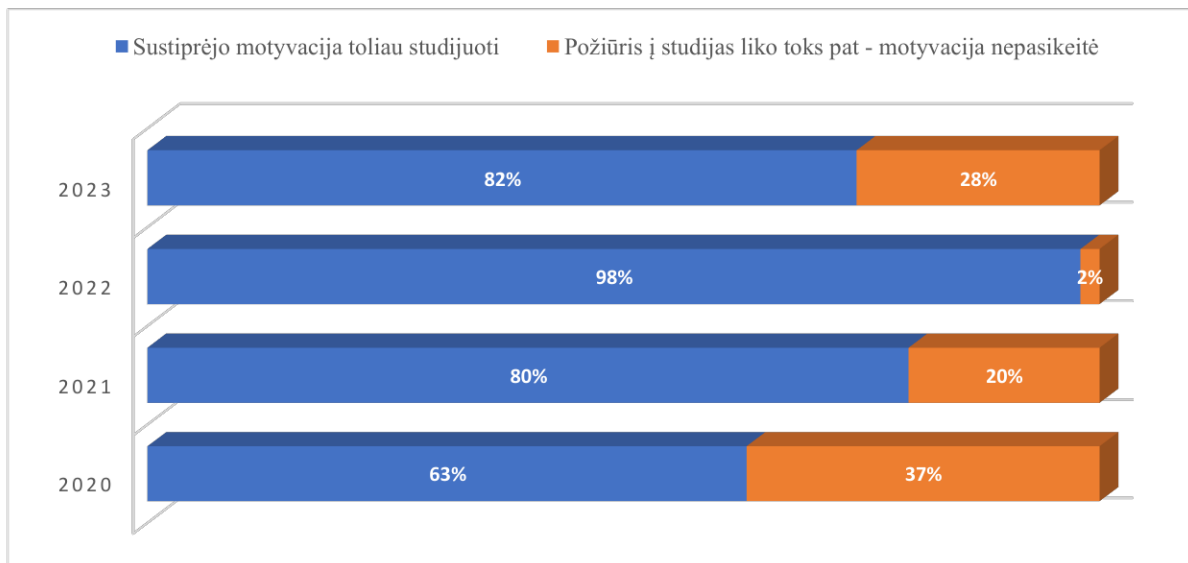
27 pav. darbdaviai pažymėjo (*puikiai*), jog studentai praktikos metu pasižymi IT ir kompiuterinio raštingumo gebėjimais – 72 proc., geba realiai vertinti situaciją, savo galimybes, savarankiškai – 71 proc. Panašius (*puikiai*) atsakymus surinko kriterijai: kūrybiškumas – 67 proc., bendravimo įgūdžiai bei motyvacija – 68 proc., darbštumas - 64 proc. Gauti rezultatai rodo, kad teigiami darbdavių atsiliepimai apie studentų gebėjimus praktikos metu bei praktinį paruošimą. Norint tobulinti studijų procesą ir parinkti tinkamas praktikos vietas studentams, nuo 2020 m. Kolegija vykdo studentų, grįžusių iš praktikos

monitoringą. Studentai vertina atliktos praktikos vietą dešimbalėje skalėje bei užpildo klausimyną (28, 29 ir 30 pav.). Kaip praktikos institucija sudarė sąlygas praktikos užduotims atlikti (28 pav.).



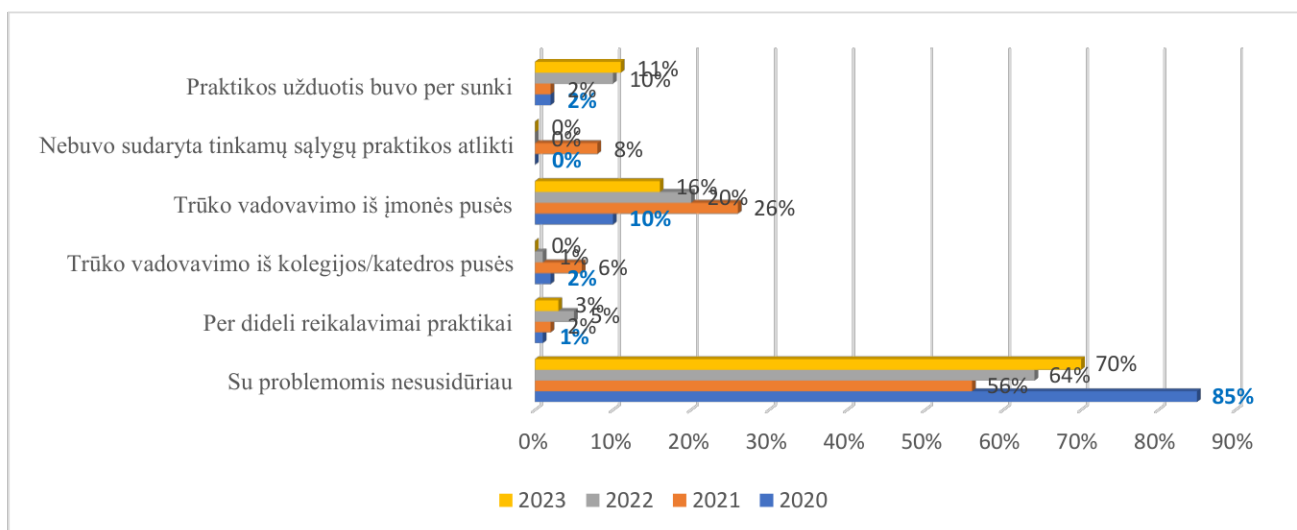
28 pav. Praktikų institucija sudarė sąlygas praktikos užduotims atlikti

Kaip 28 pav. tyrimo duomenys rodo, kad įmonės, kurios priima studentus praktikai, yra pasiruošusios sudaryti geras sąlygas praktikos atlikimui. 2022-2023 m. tyrimo rezultatai rodo, kad šį teiginį patvirtino virš 93 proc. Apklausoje studentų prašoma nurodyti, kaip jie vertina požiūrį į studijas po praktikos (29 pav.).



29 pav. Studento požiūrio į studijas vertinimas po praktikos

Analizuojant gautus 2020-2023 m. rezultatus matoma, kad atlikus praktiką yra susipažįstama su realia verslo aplinka, kas sustiprina studentų motyvaciją studijuoti toliau, t.y. studentai, atlikdami praktikas ne tik taiko teorines žinias, bet ir patvirtina savo asmeninius bei profesinius gebėjimus. Apklausoje studentų prašoma nurodyti ir įvardinti su kokiais didžiausiais problemomis susidūrėte praktikos metu (30 pav.).



30 pav. Studentų problemos praktikos metu

Studentams praktikos vietos parinktos (arba pasirinktos) tinkamai, su esminėmis problemomis praktikos metu nesusiduriama. Per stebėsenos laikotarpį 2020-2023 m. studentai vis dar pažymi, kad trūko vadovavimo arba pagalbos iš įmonės pusės praktikos metu bei sunkėjančios užduotys praktikos metu petencijas, gauti tarptautinį PEN WORLDWIDE pažymėjimą, pripažįstamą 42-ose pasaulio šalyse.

Alumni veikla. 2023 m. balandžio 18 d. vyko LTVK Alumni klubo steigiamasis susirinkimas, kurio metu buvo nutarta įregistruoti Alumni klubo asociaciją valstybiniame registrų centre. Išrinkti LTVK Alumni steigėjai, kurie pasirašė LTVK Alumni klubo steigimo sutartį ir patvirtino Alumni klubo įstatus.

2.4. Lietuvos verslo kolegijos katedrų veikla ir rezultatai

2.4.1. Vadybos katedra

2.4.2. Ekonomikos katedra

2023 metais į Lietuvos verslo kolegiją priimta iš viso 358 studentų, tame skaičiuje į Ekonomikos katedros kuriojamas studijų programas: *Buhalterinę apskaitą*, *Verslo įmonių ekonomiką* ir *Skaitmeninę ekonomiką* buvo priimti 35 studentai, kas sudaro 9,8 proc. nuo priimtųjų skaičiaus. Lyginant analizuojamus 2023 metų priėmimo duomenis su baziniu laikotarpiu – 2022 metais, priimtųjų skaičius į Ekonomikos katedros kuriojamas studijų programas sumažėjo nuo 52 studentų iki 35 studijuojančių arba sumažėjimas pasiekė 32,7 proc. Sumažėjimą būtina vertinti ir tuo aspektu, kad Ekonomikos katedra pradėjo priiminėti ir į naują studijų programą *Skaitmeninė ekonomika*, nors priėmimas tesiekė tik 3 studentus. Tokia neigiama tendencija dar kartą rodo, kad keletą metų funkcionuojančiose studijų programose, kaip *Buhalterinė apskaita* ir *Verslo įmonių ekonomika* taip pat analizuojamais metais pastebimas ryškus sumažėjimas – 38,5 proc. Priėmimo skaičiai pagal studijų programas, studijų formas ir regionus (Klaipėda, Vilnius) parodyta 39 lentelėje.

39 lentelė. Studentų priėmimas pagal studijų programas, studijų formas ir regionus

Eil. Nr.	Studijų programos	Klaipėda		Vilnius		Viso
		Nuolatinės	Nuotolinės	Nuolatinės	Iššestinės	
1.	Buhalterinė apskaita	2	10	4	8	24
2.	Verslo įmonių ekonomika	-	5	-	3	8
3.	Skaitmeninė ekonomika	1	2	-	-	3
	Viso:	3	17	4	11	35

Analizuojant studentų priėmimo tendencijas per pastaruosius eilę metų, pastebimas netolygus priimtųjų studentų, norinčių studijuoti *Buhalterinės apskaitos*, *Verslo įmonių ekonomikos* ir *Skaitmeninės ekonomikos studijų programose*. Kaip rodo duomenys, bendras studentų skaičius nuolat didėja, nuo 26 studentų (2019 m.) iki 40 studentų (2021 m.) ir iki 47 studentų (2022 m.), arba studentų skaičius, kuriojamas Ekonomikos katedros 2022 metais, lyginant su 2020 metais išaugo 60 proc. ir dėl nuotolinių studijų formos. Kaip rodo 2 lentelės duomenys, analizuojant atskiras studijų programas, didžiausias priėmimas buvo pastebimas 2021 ir 2022 metais, kuomet priėmimas siekė 47 studentus, kai tuo tarpu analizuojamu laikotarpiu priėmimas ryškiais sumažėjo tiek *Buhalterinės apskaitos studijų programos* priėmimo, tiek ir *Verslo įmonių ekonomikos*

studijų programos priėmimo. Tam įtakos turėjo vedama ŠMMS ministerijos ir LAMA BPO priėmimo 2023 metais vykdoma destruktivi politika. Susidariusią situaciją švelnina tik tas faktas, kad Lietuvos verslo kolegijoje bendras priėmimo skaičius padidėjo 14 proc., kai tuo tarpu kitose aukštosiose mokyklose (KVK, KU, JK ir kt.) sumažėjimas siekė iki 35 ar 40 proc. (40 lentelė).

40 lentelė. Priimtųjų skaičiaus dinamika 2019-2023 metais

Metai	Buhalterinė apskaita	Verslo įmonių ekonomika	Skaitmeninė ekonomika	Viso
2019	16	5	-	24
2020	18	9	-	27
2021	32	15	-	47
2022	34	13	-	47
2023	24	8	3	35

2023 m. priėmimo Ekonomikos katedros studijų programose, pastebimos besikeičiančios studijų formų pasikeitimo tendencijos, jeigu 2022 metais, didžioji stojančiųjų studentų dalis buvo pasirinkusi nuotolinių studijų formą. Kas sudarė daugiau nei 87 proc. stojančiųjų, kai tuo tarpu 2023 m., stojančiųjų skaičius pasiskirsto pagal studijų formas tokia tvarka: nuolatinės studijas pasirinko 20 proc. stojančiųjų, iššestines studijas – 31 proc., ir likusi dalis pasirinko – nuotolines studijas, kas sudaro – 49 proc. stojančiųjų. Tokia pasirinkimo tendencija neatsitiktinė, nes tam darė įtakos: karantinas, žmonės vengė išvykų į kitas šalis, todėl pasirinko studijas iššestine forma ir nuotoline forma tam, kad galėtų didesnę laiko dalį praleisti arčiau namų ir šeimos. Stojantiejiems per LAMA BPO studentams, numatytas praeinamasis balas, kuris sudarė 1.0. Aukščiausią stojamąją balą gavo *Buhalterinės apskaitos studijų programos stojantieji, kurių vidutinis stojamasis balas buvo lygus 4,42. Verslo įmonių ekonomikos vidutinis stojamasis balas buvo lygus – 3,61, o Skaitmeninės ekonomikos – 3,62.*

Studentų pažangumas. Buhalterinės apskaitos studijų programos studijų rezultatai yra aukštesni nei Verslo įmonių ekonomikos. Buhalterinės apskaitos studijų programos studijų rezultatai 1, 2 semestruose siekė atitinkamai 8,90 ir 8,0 vidurkio, o nuotolinių studijų rezultatai siekė iki 8,97 (5 semestris) ir 8,41 (1 semestris). Verslo įmonių ekonomikos studijų pasiekimų rezultatai yra žemesni, tarkime VE-22 grupės studijų pasiekimai siekė 8,30 (1 semestris) ir 7,88 (2 semestris). Nuotolinių studijų pasiekimų rezultatai yra dar žemesni. Tarkime NVE 21-2 grupės studijų rezultatai siekė 7,74 (4 semestris) arba 7,48 (1 semestris). Neatsitiktinai ir Verslo įmonių ekonomikos studijų rezultatai dinamiu aspektu, lyginant su Buhalterinės apskaitos studijų pasiekimų rezultatais yra žemesni, atitinkamai – 1,23 balo. Kiekvienais metais, dinamikoje pastebimas pasiekimo rezultatų didėjimas + 0,1 (B-22) arba +0,2 (NB 22-1) ir + 0,07 (NB 21-1) grupėse. Detali studijų rezultatų pasiekimų pagal atskiras grupes analizė, pateikta 41 lentelėje.

41 lentelė. Studijų pasiekimų analizė pagal atskiras grupes dinamiu aspektu

Grupė	1 sem.	2 sem.	3 sem.	4 sem.	5 sem.	Pokytis +,- (atask. lyg. su baziniu l.)
B-22	8,80	8,90	-	-	-	+ 0,1
NB 22-1	8,04	8,0	8,20	-	-	+0,2
NB 21-1	8,90	8,07	8,15	8,53	8,97	+0,07
NB 21-2	8,41	8,77	9,0	8,17	-	- 0,24
VE - 22	8,30	7,88	-	-	-	-0,42
NVE 21-2	7,48	7,51	7,03	7,74	-	+0,26
NVE 22-2	6,56	7,98	-	-	-	+ 1,42

Studijų rezultatų dinamių pokyčių tendencijas akivaizdžiai parodo koreliacija, nustatyta tarp stojančiųjų praeinamojo balo ir studijų pasiekimų. Buhalterinės apskaitos studijų programos vidutinis stojamasis balas 2023 m. buvo 4,42, kai ir šios programos studijų pasiekimų vidurkis dinamiu aspektu siekė nuo 8,04 (1 sem.) iki 8,97 (5 sem.). Verslo įmonių ekonomikos praeinamasis balas 2023 m. buvo 3,61, tai ir studijų rezultatų pasiekimų kartelė tesiekė – 7,74. Skaitmeninės ekonomikos praeinamasis balas – 3,62, pasiekimai už 1 sem. siekia 7,38. Tai paaiškinti galima studentų vidinės motyvacijos aspektu, ir galimybėmis užnorinti studentą siekti aukštesnių studijų rezultatų.

Dėstytojai. Ekonomikos katedroje visose studijų programose dirba 21 dėstytojų įvairiose pozicijose: profesoriumi, docentu, lektoriumi, moksliniu darbuotoju– tyrėju, kas sudaro 8,25 etato. Ekonomikos katedroje šiuo metu dirba 2 profesoriai, 4 docentai ir 6 lektoriai. 2019 m. Ekonomikos katedroje dirbo 4 etatiniai dėstytojai, tai 2023 m. jau penki ir padidėjo ir mokslo daktarų lyginamasis svoris bendrame dėstytojų skaičiaus kontekste. Bendras etatinių dėstytojų krūvis 2023 metais padidėjo 14,03 proc., nuo 1645 val. 2022 metais iki 1875,8 val. 2023 metais. Ekonomikos katedros dėstytojai dalyvavo ir ERAZMUS mainų

programoje. 2023 metais pagal dėstymo ir mokymų programas išvykę 2 dėstytojai. Tačiau 2023 metus lyginant su 2022 metais ERAZMUS mainų programos judumas Ekonomikos katedroje yra sumažėjęs, nuo 7 išvykų iki 2 išvykų. Viso 2023 metais Ekonomikos katedros dėstytojai įvairiose mokslinės veiklos ir pedagoginės veiklos fiksuoti 104 atvejai. 2023 metais Ekonomikos katedroje baigė 22 studentų, iš jų 16 – Buhalterinės apskaitos studijų programos diplomantų ir 6 Verslo įmonių ekonomikos studijų programos diplomantai. Buhalterinės apskaitos studijų programos absolventai apsigynė Baigiamuosius darbus: 4 st. – 10 (puikiai), 5 st. – 9 (l. gerai), 6 st. – 8 gerai), 1 st. – 7 (patenkinamai). Bendras Buhalterinės apskaitos studijų programos studentų baigiamųjų darbų vidurkis 8,7 Lyginant su 2022 m. baigiamųjų darbų vidurkis išaugo 0,7 balais, nes 2022 m. vidurkis siekė 8 balus. Verslo įmonių ekonomikos studijų programos absolventai gynėsi 6 asm., ir Baigiamuosius darbus apsigynė vidurkiu -9,2, iš jų: 3 st. – 9 (l. gerai), 2 st. – 10 (puikiai), ir 1 st. – 8 9 gerai). Bendras vidurkis, lyginant su 2022 m. padidėjo 0,5, nes 2022 m. vidurkis siekė 8,7 balo. Baigiamųjų darbų kvalifikacinės komisijos narių atsiliepimai yra geri, esminių pastabų dėl specialistų kompetencijos nebuvo padaryta.

2.4.3. Turizmo ir komunikacijos katedra

Turizmo ir komunikacijos katedroje dirbantys dėstytojai ir praktikai yra aukštos kvalifikacijos, aktyviai dalyvaujantys mokslinėje, tiriamojame veikloje bei dirbantys turizmo ir pramogų ir kt. sektoriuose. 2023 m. Katedrai yra skirti **4,54 et.** pedagoginio personalo etatai (2022 m. 4,87 et.). Katedroje dirba **16** dėstytojų (2022 m. **14**), iš jų pagrindinėse pareigose – **8** dėstytojai. 2023 m. Katedroje pagrindinėse pareigose dirba **8** dėstytojai (7 docentai - 4,13 et., 1 lektorė – 0,43 et.) ir nepagrindinėse pareigose dirba **8** dėstytojai (1 profesorius, 2 docentai ir 5 lektoriai), **7** Katedros dėstytojai dirbantys pagrindinėse ir nepagrindinėse pareigose turi daktaro laipsnį. Analizuojamu laikotarpiu didžiausią akademinio personalo dalį sudaro docentai ir lektoriai. Dėstytojai atitinka laipsnį suteikiančių pirmosios pakopos ir vientisinių studijų programų bendrųjų reikalavimų aprašo reikalavimus. Vykdam Katedros akademinę veiklą buvo koordinuojamas tvarkaraščių rengimo ir koregavimo etapai, siekiant, kad jie atitiktų studijų planą. Sklandžiam studijų procesų užtikrinimui buvo rengiamos Katedros dėstytojų tarifikacijos, planuojamas dėstytojų darbo krūvis. Katedros veiklos klausimų sprendimams priimti organizuojami studijų programos Katedros posėdžiai. Dažniausiai posėdžių metu būdavo sprendžiami klausimai dėl kursinių, baigiamųjų darbų temų ir vadovų paskyrimo, Katedros veiklos efektyvinimo ir mokslinės veiklos didinimo. Vykdam akademinę veiklą pagal veiklos plane pateiktas veiklos priemonės buvo įvykdyta suplanuota Turizmo dienai skirta edukacinė išvykstamoji paskaita. Kas mėnesį peržiūrima ir esant poreikiui atnaujinama informacija interneto svetainėje Turizmas.lt. Katedra vykdydama savo veiklą bendradarbiauja su kitomis Kolegijos katedromis kartu organizuodamos renginius. Vienas tokių buvo suorganizuota Vadybos bei Turizmo ir komunikacijos katedrų mini konferencija, kurios tema - Problematika ir sprendimai turizmo ir vadybos kontekste. Mini konferencijos metu pranešimus skaitė: *J. Petraitienė* – Klaipėdos klientų aptarnavimo departamento direktorė. Pranešimo tema: „Vadybininkas ir administratorius darbo rinkoje šiandieną ir prieš +/- 20 metų, *V. Locaitienė* – Lietuvos aukštosios jūrėivystės mokyklos Jūrų transporto logistikos technologijų programos vadovė. Pranešimo tema: „Klaipėdos jūrų uosto galimybės plėtojant jūrinį turizmą“, *B. Žilinskas* – Turizmo agentūrų tinkle Westexpressturizmo vadybininkas. Pranešimo tema: „Disproporcija poilsinių kelionių pasiūloje tarp Turkijos ir kitų kryptų Lietuvos rinkai.“ Mini konferencijos metu Kolegijos studentams buvo pristatyta aktuali turizmo situacija Lietuvoje ir šiuolaikinio vadybininko profilis. Būtina visokeriopai stiprinti Turizmo ir pramogų industrijos programos patrauklumą, pritraukiant turizmo ir pramogų verslo profesionalus, ieškant kvalifikuotų dėstytojų. Svarbu rasti efektyvius studijų programos viešinimo kanalus (nuo 2022 m. lapkričio 25 d. *LTVK reklama yra be perstojo transliuojama Plungės senamiestyje esančiame LED ekrane*), panaudojant absolventų sėkmės istorijas, socialinius tinklus bei įtraukiant socialinius partnerius. Studijų programa turi būti viešinama ir bendrojo lavinimo mokyklose, gimnazijose bendraujant su moksleiviais ir jiems patraukliai pristatant turizmo ir pramogų industrijos teikiamas įsidarbinimo galimybes. Turizmo ir pramogų verslo industrijos programą 2023 m. baigė 11 diplomantų iš kurių 1 diplominis darbas buvo įvertintas puikiai, 4 diplominiai darbai įvertinti l. gerai, 5 diplominiai įvertinti gerai, 1 diplominis darbas įvertintas 7 (vidutiniškai). Už katedros vykdomų studijų programų tikslų įgyvendinimą ir nuolatinę studijų programos kokybės priežiūrą, stebėjimą ir tobulinimą yra atsakingi studijų programų komitetai. Komitetai savo darbe vadovaujasi Kolegijos statutu, Studijų nuostatais, kitais Kolegijos ir LR studijas reglamentuojančiais teisės aktais, atitinkamos studijų krypties aprašu arba asocijuotų ES aukštojo mokslo erdvėje pripažįstamu ir profesinių organizacijų rekomenduojamu reglamentu; rengiant studijų programą išoriniam vertinimui – Studijų kokybės vertinimo centro parengtais metodiniais nurodymais. Komitetų darbą organizuoja ir už jų veiklą atsako pirmininkai. Jie atstovauja programai

renginiuose studijų kokybės klausimais, projektuose, teikia siūlymus katedros vedėjui dėl programos pertvarkos, dėstytojų keitimo programoje, teikia kitus siūlymus. 2023 m.-/2024 m. Pateiktoje baigiamųjų darbų dinamikoje 2016 – 2023 m. išsilaiko vidurkių panašumas, truputį tendencija yra auganti ir stabili, 4 metus žemiau 8 balų įvertinimo kritimas nepastebimas. Nuo 2022 m. vasario 15d. iki liepos 6d. išvyko ERASMUS studijoms į Italiją (Università Europea di Roma). Nuo 2022 m. sausio 28d. iki birželio 14d. ERASMUS studijoms į Ispaniją (University of Jaén). 2023 m. pavasario semestro metu ERASMUS studijos į Turkiją (Izmir katip celebi university), praktiką 2022 m. vasarą išvyko atlikti trys studentės į Vokietiją; Norvegiją, Graikiją. Pagal ERASMUS+ mainų programą, praktiką 2023 m. vasarą Graikijoje atliko 1 studentė.

2.4.4. Teisės katedra

Katedra vykdo dvi studijų programas: *Teisė*, *Teisė ir Teisės saugos institucijos*. Teisės studijų programa tarptautinių ekspertų vizito 2023 m. gruodžio 11 d. metu įvertinta teigiamai ir akredituota iki 2026 m. (SKVC direktoriaus 2023-12-11 įsakymu Nr. SV4-100). Atsižvelgiant į ekspertų rekomendacijas, panaikintas 1 balas, kuris buvo pridėdamas studentams prie baigiamojo darbo galutinio pažymio, kurie dalyvavo studentų mokslinėje konferencijoje. Atsižvelgiant į ekspertų išvadą, toliau plečiama mokslinė veikla, siekiama didinti studentų mobilumą. Ekspertų rekomendacijose numatyta, ką reikėtų tobulinti ir ateityje bus siekiama šias rekomendacijas įgyvendinti (Sukurti atskirus individualius studijų tvarkaraščius iššestinių studijų studentams, nes jie neturėtų lankyti užsiėmimų kartu su nuolatinių studijų studentais; pasistengti sumažinti pernelyg aukštą pavaldumo ir hierarchijos lygį Kolegijoje; veiksmingiau skleisti informaciją apie studentams teikiamą psichologinę pagalbą; sukurti pagrindą Vilniaus regiono socialinių partnerių įtraukimui; sukurti daugiau studijų programų, atitinkančių Klaipėdos rinkos poreikius, atsižvelgiant į regiono darbo rinkos specifiką; vengti praktikos dominavimo. *Teisė ir teisės saugos institucijos* studijų programa vykdoma ir toliau dviem specializacijomis – Teisminės institucijos ir Ikiteisminės institucijos – studijų rezultatai įgyvendinami per specializacijos dalykus. 2024 m. į pavasario semestrą buvo įtrauktas, atsižvelgiant į socialinių partnerių pastebėjimus, dar vienas laisvai pasirenkamas dalykas - *Įvykio vietos apžiūra*. Didelis dėmesys ir toliau skiriamas kviestiniams lektoriams, išvykstamosioms paskaitoms ir kokybiškoms studijoms. Remiantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos ministro įsakymu Nr. V-1557 pasirašytu Teisės studijų krypties aprašu (TAR, 2020-10-13, Nr. V-1557) pirmosios pakopos koleginių studijų programos apimtis sudaro 180 kreditų, iš jų teisės krypties studijų (įskaitant praktiką, baigiamojo darbo rengimą ir baigiamąjį egzaminą) rezultatams pasiekti skiriama ne mažiau kaip 120 studijų kreditų. Teisės studijų programą sudaro 180 kreditų: studijų krypties dalykai apima 91, specializacijos dalykai 14, bendrieji koleginių studijų dalykai 18, pasirenkamieji dalykai 9, praktikos 30 kreditų (3 priedas). Teisė ir teisės saugos institucijos studijų programą sudaro 180 kreditų: studijų krypties dalykai apima 91, specializacijos dalykai 14, bendrieji koleginių studijų dalykai 16, pasirenkamieji dalykai 9, praktikos 30 kreditų. Todėl abi studijų programos atitinka teisės aktuose nustatytus reikalavimus, taip buvo nurodyta ir ekspertų išvadose. Pagrindinis *Teisės* studijų programos tikslas – rengti kvalifikuotus teisininkus, gebančius aiškiai formuluoti ir perteikti savo išvadą, kritiškai vertinti skirtingą nuomonę ir pozicijas, teisingai taikyti teisės normas nestandartinėse situacijose, dirbti teisinį darbą, užimti tam tikras teises pareigas ar verstis tam tikra teisine veikla. Studijų programos *Teisė ir teisės saugos institucijos* tikslas – rengti kvalifikuotus teisininkus, gebančius dirbti teisės saugos institucijose, aiškiai formuluoti ir perteikti savo išvadą, kritiškai vertinti skirtingas nuomones ir pozicijas, teisingai taikyti teisės normas nestandartinėse situacijose. Lyginant su 2022 metais, mokslinių konferencijų, pranešimų moksleiviams ir kitiems asmenims skaičius nepakito, skaityti taip pat 5 pranešimai padaugėjo. Mokykloms ir gimnazijoms yra siūlomos įvairios veiklos pagal programą Iškeisk pamoką į paskaitą temomis Verslumo ir finansinio raštingumo ugdymas; Bylos kelias iki teismo. Pamokos moksleiviams temomis: Teisės pagrindai; Teisminė valdžia, teismų sistema; Administracinė ir baudžiamoji atsakomybė, Nusikaltimo tyrimas – sekimas karštais pėdsakais. Kolegijos darbuotojai, dėstytojai taip pat prisideda prie socialinės neįgaliųjų akcijos Sendvario progimnazijoje kalėdinių namelių dažymas. Taip pat į kolegiją 2023 metais buvo atvykę net 5 kviestiniai lektoriai. Lyginant su 2022 metais, kviestinių lektorių paskaitų buvo tik 3. Studentai nuolat įtraukiami į vykstančius projektus, lyginant su 2022 metais – 3 projektinės veiklos, 2023 metais studentai dalyvavo net trijuose projektuose. Studentai dalyvavo du mėnesius trukusiame projekte „Diena su teisėju“ iš LTVK teisės katedros dalyvavo net 8 studentai ir tarp jų ir 1 kurso LTVK Teisė ir teisės saugos institucijos studijų programos studentės ir buvo apdovanotos kaip laimėtojos. LTVK studentai dalyvavo konkurse „Nuo vokelio iki nuo Vokumo“ Skatinant naujos kartos – kartos nežinančios korupcijos – istorijos kūrimą, susijusį su korupcija. Klaipėdos miesto savivaldybėje už sukurtą video, buvo apdovanoti Lietuvos verslo kolegijos antro

kurso TT-22 grupės studentai. 2023 m. vykdomas priėmimas į dvi studijų programas *Teisė*, *Teisė ir teisės saugos institucijos*. Visų programų vykdymą buvo planuojama vykdyti ir nuotoliniu būdu. *Teisė* ir *Teisė ir teisės saugos institucijos studijų* programose pastebimas teisės krypties studentų skaičiaus augimas. Pastebima, kad nagrinėjamu 2023 metų laikotarpiu studentai gausiai rinkosi *Teisė ir teisės saugos institucijos studijų* programą, ypač nuotolinėse studijose. 2023 m. – 99 naujai įstojusių studentų, lyginant su 2022 m. stojančių skaičius į Teisės studijų krypties studijų programas šiek tiek sumažėjo 8,9 proc. Analizuojant bendrąjį priėmimą Teisės studijų programoje, pastebimas augimas, 2023 m. priimti 36 studentai, lyginant su 2022 metais, pastebimas 6 proc. augimas. pateikusių prašymus stoti į teisės studijų krypties programas yra žymiai daugiau nei pasirašiusių studijų stojimo sutartis. *Teisės* studijų programoje pateikusių prašymus 2023 metais buvo 148, iš jų stojimo sutartis pasirašė tik 36. *Teisė ir teisės saugos institucijos* studijų programoje pateikusių prašymų buvo 110, pasirašė stojimo sutartis 99 studentai. Lyginant su 2022 m., galima pastebėti, kad studentų pateikusių prašymus studijuoti Teisės studijų krypties programose skaičius didėja 12 proc. taip pat pasirašančiųjų stojimo sutartis skaičius didėja lyginant su 2022 metais 12 proc. studentų skaičius padidėjo 2023 m. iš viso katedroje yra 249 studentai, 2022 m. 214 studentų per visas studijų programas ir studijų formas. Naujai priimtų studentų skaičius padidėjo net 14,05 proc. Analizuojant situaciją dėl studentų skaičiaus Klaipėdoje išstėtinėse studijose, tikėtina, kad mažėjimą lėmė vis populiarsnė nuotolinių studijų forma. olegijoje populiarsnė yra *Teisė ir teisės saugos institucijos* studijų programa, į kurią stoja daugiau studentų, nei į *Teisės* studijų programą. Minimalus konkursinis balas stojant į *Teisė* bei *Teisė ir teisės saugos institucijos* studijų programas valstybės nefinansuojamoje studijų vietoje 2022 m. yra 4,3. Kolegijoje griežtai laikomasi nurodyto reikalavimo dėl minimalaus konkursinio balo, vykstant studentų priėmimą. Teisės katedroje 2023 m. stojamo konkursinio balo vidurkis į *Teisės* studijų programą – 4,0 balo, 2022 m. stojamojo balo vidurkis – 5,1, 2021 m. – 5,1. Lyginant su 2021 metais (5,5) pastebimas konkursinio balo sumažėjimas, tačiau tai nėra mažesnis balas pagal numatytą reikalavimą aukštosios mokykloms (3.4 lentelė). Kitoje programoje *Teisė ir teisės saugos institucijos*, taip pat pastebimas studentų konkursinio balo sumažėjimas, 2023 metais – 4,2, kai lyginant su 2022 metais buvo 5,0. teisės katedroje studentų skaičius padidėjo ir augimas matomas kasmet. Tačiau pastebimas konkursinio balo sumažėjimas, tikėtina, kad moksleiviams keliama labai dideli reikalavimai dėl valstybių egzaminų ir jų pažangumas yra sumažėjęs, todėl konkursinis balas taip pat sumažėjo. Abi studijų programos yra svarbios tiek regionui, tiek visai valstybės tarnybai. Pastebimas didelis darbuotojų trūkumas teismuose, teisėjų padėjėjais, taip pat didelis trūkumas statutinių valstybės tarnautojų. Tikėtina, kad dėl šių specialybių darbuotojų trūkumų, studentų skaičius vis auga ir didėja. Pagrindiniai veiksniai lemiantys studentų pažangumą – tai studentų paskaitų lankomumas, laiko skyrimas savarankiškiems darbams, bei informacinės priemonės šiems darbams atlikti. Lyginant studentų pažangumą teisės katedroje, išryškėja tam tikra tendencija. Pastebimas nuolatinių studijų pažangumo kilimas TT-22 grupės studentų, egzaminų sesijos rezultatus pasiekė 2023 metais iki 7,98 balo, tačiau TT-21 grupės trečio kurso studentų pastebimas egzaminų sesijos rodiklių sumažėjimas, pokytis -1,32 balo. Lyginant su TT-22 grupės studentais, trečio kurso studentų pažangumas krito, taip pat kaip ir studentų lankomumas. Tikėtina pažangumo rodiklius įtakojo paskaitų nelankymas ir ankstyvas įsidarbinimas. studentų pažangumas išstėtinėse studijose nuolat didėja. Vidurkis siekia virš 8 balų, tačiau mokosi tik dvi studentės, todėl analizė gali nep parodyti tikslių pažangumo rodiklių. Kaip matyti iš pateiktos lentelės, kad daugiausiai nuotolinių studijų vidurkiai kilo, pokytis siekia net +1 balą, lyginant su 2022 metais rezultatai yra priešingi, nes prieš tai visuose analizuojamuose metuose rezultatai buvo neigiami, pokytis apie -0,41 balo.

Baigiamasis egzaminas ir baigiamieji darbai. 2023 m. gegužės 17,18,19 dienomis vyko *Teisė*, *Teisė ir teisės saugos institucijos* studijų programų studentų teisės kvalifikacinis egzaminas. 2023 m. birželio 5,6 dienomis vyko du viešieji baigiamųjų darbų gynimai Vilniuje ir Klaipėdoje. Teisės katedros baigiamųjų darbų gynimas vyko sklandžiai, 2023 metais, iš viso pabaigė teisės studijas 55 diplomantai. Palyginus su 2022 m. baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkiu (7,7), 2023 metais baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis yra šiek tiek žemesnis 7,4 balo. Tačiau, kadangi daugiau studentų net 55 gynėsi baigiamuosius darbus, tikėtina, kad vidurkis ir buvo žemesnis. baigiamųjų darbų pažymiai yra sumažėję, tai įtakoja per mažas bendradarbiavimas ir bendravimas su baigiamąjo darbo vadovais, taip pat studentai renkasi temas, kurios neatitinka jų stipriųjų sričių arba kurios nėra jiems aiškiai suprantamos. visų grupių studentų baigiamąjo egzamino rezultatus galima apibendrinti, kad išaugus studentų skaičiui, keitėsi ir jų pažangumas dėl kvalifikacinio teisės egzamino. Nuotolinių studijų studentų kvalifikacinio egzamino laikymo vidurkis 2020 m. buvo 6,8, 2021 m. pakilo iki 7,8; 2022 m. – 8,2 balo, tačiau 2023 m. pažangumas krito iki 7,6 balo. Nuolatinių studijų studentų egzamino vidurkis: 2020 m. – 6,8, 2021 m. pakilo iki 8, o 2022 m. vidurkis – 7,8 balo, 2023 m. siekia 7,8 balo, kaip ir 2022 metais. Išstėtinių studijų studentų egzaminų laikymo vidurkis – 2022 metais siekė 8,3 balo, 2023 metais siekė – 7,4 balo. Analizuojamu laikotarpiu pastebimas baigiamąjo egzamino visų teisės studijų programos studentų vidurkio mažėjimas. Jei 2020 metais vidurkis siekė 7,12

balo, tai 2021 m. – 7,9 vidurkis, 2022 m. pakilo iki 8,0 balo, 2023 metais visų bendras vidurkis 7,4 balo, mažėjimas -0,6 balo. Apibendrinant, baigiančiųjų studentų diplominių darbų ir kvalifikacinio egzamino vidurkiai 2023 mokslo metais yra šiek tiek žemesni nei buvusiais metais. Per analizuojamą laikotarpį teisės katedroje studentų skaičius keitėsi ir nutraukusiųjų studijas padaugėjo. Per paskutiniuosius ketverius metus *Teisė ir teisės saugos institucijos* studijų programoje studijavusių studentų „nubyrėjimas“ siekia apie 10,04 proc. visų studijuojančių studentų katedroje skaičiaus. 2023 m. studentų „nubyrėjimas“ siekia 19 (daugiausiai net 14 studentų išsibraukė iš nuotolinių studijų). Tačiau džiugu tai, kad išsibraukusių ar nutraukusių studijas sumažėjo, lyginant su 2022 metais – 25 studentai išsibraukė, 2021 m. – 21 studentas. Nuolatos yra analizuojamos „nubyrėjimo“ priežastys ir ieškoma būdų joms mažinti. Pagrindinė studentų studijų nutraukimo priežastis, studentų pablogėjusi finansinė padėtis ir išvykimas dirbti į užsienį arba netinkamai pasirinkta studijų programa. Taip pat padažnėjo atvejų, kada jau įstoję studentai, stoja į kitą universitetą dažniausiai į Lietuvos karo akademiją, ir nutraukia studijas kolegijoje. Siekiama analizuoti priežastis, katedros vedėja nuolat susisiečia su studentais, kurie nori nutraukti studijas, siūlo keisti studijų formą arba net studijų programą, siekiant išlaikyti kuo mažesnę nutraukusių studentų skaičių. Pažymėtina tai, kad susisiekus su studentais, pavyksta juos perkalbėti bent pradžia susistabdyti studijas ir pasiimti akademines, todėl sustabdžiusių skaičius išaugo. Visgi tai yra geriau, nei studentas išvis nutrauktų studijas. Kolegija skatina studentus prisijungti prie Erasmus studentų network (ESN KUK), kurioje stiprinamas ne tik užsienio kalbos mokėjimas, bet ir tarpkultūrinės kompetencijos. Studentai savanoriaudami dažnai nusprendžia pasinaudoti tarptautine galimybe išvykti studijuoti ir / ar į praktiką. Per 3 pastaruosius metus iš viso iš Kolegijos išvyko dalinių studijų (30 studijų kreditų apimtys) 24 studentai, iš kurių 7 studentai (29 proc.). 2023 metais pagal Erasmus+ programą studijoms išvyko tik viena studentė, lyginant su 2022 metais pastebimas mažėjimas. Tai lemia per mažas Erasmus+ programos galimybių viešinimas, pasiūlymai išvykoms į užsienį. Praktikai užsienio įmonėse neišvyko nei vienas studentas.

Dėstytojai. Siekiant užtikrinti kokybiškas studijas Teisės studijų kryptyje, akademinis personalas formuojamas pagal Mokslo ir studijų įstatymo 11 str. reikalavimus (2016-07-14, Nr. 2016-20555), pagal Teisės studijų krypties aprašo 43 p. reikalavimus (TAR, 2020-10-13, Nr. 21264) dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo ir konkursų eiti pareigas organizavimo tvarkoje numatytus reikalavimus. Pažymėtina, kad analizuojamu laikotarpiu Teisės katedroje dirbantis akademinis personalas yra tinkamas: 2021–2022 m. m. dirbo 26 dėstytojai: 1 profesorius, 3 docentai, 16 lektorių; 2022–2023 m. m. pradėjo dirbti 4 dėstytojai ir 3 dėstytojai atsisakė dėstyti. Šiuo metu Teisės katedroje dirba 25 dėstytojai, iš jų 1 profesorius, 5 docentai, 19 lektorių. *Teisės* studijų krypties dėstytojų skaičius, kvalifikacija ir kompetencijos yra pakankamos studijų rezultatams pasiekti ir prisidėti prie Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimo. Nuolat dirbančių dėstytojų ne mažiau nei pusė etato 2020–2021 m. m. buvo 88,9 proc., 2021–2022 m. m. 74 proc., 2022–2023 m. m. 75 proc. Per pastaruosius trejus metus pusiausvyra tarp daugiau nei pusė etato dirbančių dėstytojų ir kviestinių dėstytojų reikšmingai pasiskirsto nuolatinių dėstytojų naudai. Dėstytojams-tyrėjams skiriama nuo 0,25 iki 0,68 etato dalis mokslinei-metodinei veiklai. Akademinis personalas yra tinkamas ir tai padeda laiduoti studijų rezultatų pasiekimą, nes net 80 proc. dėstytojų turi bent 3 metų praktinio darbo patirtį. Vertinant akademinio personalo kvalifikaciją, griežtai laikomasi 2018 m. gruodžio 30 d. LR švietimo ir mokslo ministro įsakymo Nr. 30192 *Dėl bendrųjų studijų vykdymo reikalavimų aprašo patvirtinimo* nuostatos, kad „ne mažiau kaip 10 procentų koleginių studijų krypties dalykų apimtys turi dėstyti mokslininkai: 2019–2020 m. m. mokslininkai sudarė 27 proc. Teisės studijų krypties dėstytojų, 2020–2021 m. m. – 23 proc., 2021–2022 m. m. rudens semestre dirbo 20 proc., o pavasario semestre – 23 proc. daktaro laipsnį turinčių dėstytojų, 2023 m. rudens ir pavasario semestruose 22 proc. Per pastaruosius trejus metus dėstytojų, turinčių mokslų daktaro laipsnį, skaičius proporcingai visam akademiniam personalui išliko gana stabilus. Dėstytojų kaita minimali. Dėstytojų komplektacija stabili, nauji dėstytojai kviečiami pagal poreikį, dažniausiai todėl, kad kildami karjeros laiptais dėstytojai išvyksta dirbti į kitus miestus, dirba tik nuotoliniu būdu, o dirbti su nuolatinių ir išstęstinių studijų studentais reikalingas kitas dėstytojas. Vienas iš Kolegijos *Strateginio veiklos plano 2020–2025 m. m.* strateginių uždavinių yra personalo kompetencijų tobulinimas. Kolegija aktyviai skatina dėstytojus kelti kvalifikaciją, tobulinti asmenines, profesines, socialines kompetencijas, prisideda prie sumanios Lietuvos vizijos įgyvendinimo. Šiam prioritetui ir tikslams įgyvendinti sukurta kvalifikacijos kėlimo poreikio, kvalifikacijos kėlimo, stebėsenos, vertinimo ir skatinimo sistema. Kvalifikacijai tobulinti organizuojami vidiniai ir išoriniai mokymai, kursai, seminarai. Dėstytojų kvalifikacija peržiūrima kas penkerius metus. Jie turi atestuoti, kad galėtų užimti atitinkamas pareigas. 2023 m. atestuoti du teisės katedros dėstytojai. Atestacijos tvarka numatyta *Kolegijos dėstytojų atestacijos nuostatuose*. Kiekvienais metais atestuotas dėstytojas užpildo *Akademines veiklos rezultatų už mokslo metus vertinimo lentelę*. Katedros vedėjas / padalinio vadovas pagal patvirtintus *Akademines veiklos rezultatų už mokslo metus sąrašą ir vertinimo kriterijus* įvertina darbuotojo mokslinės-pedagoginės, organizacinės-projektinės, mokslinės-

ekspertinės veiklos mastą pagal atitinkamoms pareigoms taikomus kriterijus, teikia direktoriui pasiūlymus dėl dėstytojo atlyginimo dydžio ar pakeitimo. Suteikiama galimybė jauniems dėstytojams studijuoti doktorantūros studijose – šiuo metu doktorantūros studijose studijuoja tris dėstytojai. 2023 metais Teisės katedros dėstytojai 50 kartų kėlė kvalifikaciją dalyvaudami įvairiuose seminaruose bei mokymuose, lyginant su 2022 metais – 49 kartai, mokymų skaičius nesumažėjo. Būtina pažymėti, kad apžvelgus dėstytojų kvalifikacijos kėlimą, pastebima teigiama augimo tendencija, dėstytojai intensyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlimo mokymuose, seminaruose. *Krypties dalykų dėstytojų ir studentų išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas ir atvykusių dėstyti iš užsienio.* Per 2020–2023 m. m. Erasmus+ mobilumo vizitų skaičius išlieka nepakitęs lyginant su 2022 metais. Pateikiama trijų metų statistinė informacija apie išvykusių dėstytojų skaičių: 2020 m. – 10 proc. (3), 2021 m. – 20 proc. (6), 2022 m. – 19 proc. (5 vizitai), 2023 m. – 19 proc. (5 vizitai). Apžvelgiant dėstytojų mobilumą 2023 metais, pastebima tendencija, kad dažnai tie patys dėstytojai vyksta pagal Erasmus+ programą, mažai naujų dėstytojų vyksta mokymo ar dėstyto vizitams. Reikia siekti didinti dėstytojų mobilumą.

2.4.5. Technologijų katedra

Lietuvos verslo kolegijoje veikianti Technologijų katedra vykdo informatikos studijų krypties profesinio bakalauro specialistų parengimą, kuruodama dvi studijų programas: *Taikomoji informatika ir programavimas ir Skaitmeninio dizaino technologijos*. 2023 m. studijų programa *Informacinės verslo sistemos* buvo išregistruota, dėl minimalaus stojančiųjų skaičiaus bei jų perorientavimo į *Taikomosios informatikos ir programavimo* studijų programą, atsiradus poreikiui. Analizuojant 2020 – 2023 m. statistiką šią studijų programą pasirinko tik du studentai. 2023 m. Technologijų katedroje buvo rengiama Informatikos studijų krypties savianalizė, kuri buvo pateikta, kaip numatyta Studijų kokybės centro reikalavimuose iki 2023 m. gruodžio 31d. Rengiant studijų krypties savianalizę, vadovaujantis LR Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. gruodžio 21 d. įsakymu Nr. V-1995 patvirtintu nauju *Informatikos studijų krypties aprašu*, 2023 m. gegužės 23 d. Kolegijos Technologijų katedroje pakoreguoti *Informatikos studijų krypties* studijų programų tikslas ir rezultatai. Taip pat analizuotas Informatikos studijų krypties specialistų poreikis rinkoje, tiek Lietuvos, tiek ir Europos mastu. Lietuvos statistikos departamentas nurodo, kad informacijos ir ryšių technologijos (IRT) daro didelę įtaką kasdieninio gyvenimo ir darbo sąlygomis. Vis daugiau verslo įmonių kasdien naudojami IRT, todėl neišvengiamai auga specialistų, kurie sukurtų ir prižiūrėtų informacinių technologijų sistemas, poreikis. Gyventojų užimtumo statistinio tyrimo duomenimis per pastaruosius 10 metų dirbančių IRT specialistų Lietuvoje padaugėjo beveik du kartus (nuo 22,7 tūkst. iki 42,1 tūkst.), taip pat svarbu paminėti, kad šiek tiek daugiau nei pusė (52,1 proc.) specialistų buvo ne vyresni nei 35 metų. Remiantis Lietuvos užimtumo tarnybos kasmetine darbdavių apklausa ir Užimtumo tarnybos specialistų bei darbo rinkos ekspertų nuomone, didžiausias teigiamas darbo vietų kūrimo balansas paslaugų sektoriuje prognozuojamas taikomųjų programų kūrėjams, IT ir ryšių eksploatavimo technikams, pagalbos ir IT ir ryšių sistemų naudotojams, technikams. Augantį IRT specialistų poreikį rodo ir Užimtumo tarnybos parengtas *Isidarinimo galimybių barometras 2022 metams* Lietuvos darbo rinkoje ir dešimtyje šalies apskričių. Remiantis jo duomenimis, galima spręsti, kad Lietuvoje bus sukurta vis daugiau darbo vietų kvalifikuotiems IT ir ryšių pardavimo specialistams, kompiuterių tinklų specialistams, kompiuterijos inžinieriams. Visa tai rodo ilgalaikes tendencijas bei Informatikos krypties specialistų poreikį, kuris tikėtina užtikrins studijų krypties pasirinkimą tiek baigiant mokyklą, tiek ir norint persikvalifikuoti.

Technologijų katedros stojimo dinamika. Analizuojant priėmimo į *Informatikos studijų krypties* studijų programas rezultatus, įtraukiami ankstesni studijų metai, norint pateikti išsamesnę analizę (42 lentelė). Analizuojant 2020–2023 m. priėmimo į *Informatikos studijų krypties* studijų programas statistiką pastebimos kelios tendencijos. 2020 m. pateikti iš viso 46 prašymai studijuoti pagal *Informatikos studijų krypties* studijų programas ir iki 2023 m. matomas sistemingas prašymų skaičiaus didėjimas: I prioritetu pateikusių prašymus studijuoti pagal *Informatikos studijų krypties* studijų programas padidėjo nuo 9 (2020 m.) iki 30 (2023 m.), taip pat skaičius išsaugo ir kitais prioritetais pateikusių prašymus nuo 37 (2020 m.) iki 124 (2023 m.), tad galima teigti ir matyti tendencingą pateikusiųjų prašymus studijuoti skaičiaus augimą, analizuojamu laikotarpiu iš viso pateiktų prašymų skaičius išaugo 2,35 karto. *Visa tai rodo, kad didėja studijų programų populiarumas, taip pat stojantieji aukštąją mokyklą – Lietuvos verslo kolegiją – vis dažniau renkasi kaip prioritetą.* Vertinant priimtųjų studijuoti į *Informatikos studijų krypties* studijų programas dinamiką 2020–2023 m., matyti, kad 2023 m. studijuojančių padaugėjo 36,7 proc., lyginant su 2020 m., todėl galima daryti prielaidą apie augantį šių studijų programų patrauklumą. Analizuojamu laikotarpiu ženkliai išaugo *Taikomoji informatika ir programavimas* studijų programos populiarumas, kurią rinkosi nuo 13 (2020 m.) iki 25 (2023

m.) priimtųjų per metus. Patraukli ir *Skaitmeninio dizaino technologijų* studijų programa, į kurią priimtųjų studijuoti skaičius taip pat sistemingai augo nuo 2 (kai 2017 m. programa pradėta vykdyti) iki 24 (2022 m.).

42 lentelė. Priėmimo į Informatikos studijų krypties studijas duomenys

Priėmimo metai	Pateikusių prašymus studijuoti skaičius			Priimtųjų studijuoti skaičius iš viso kryptyje
	Iš viso	I prioritetu	Kitais prioritetais	
2023	154	30	124	41
2022	89	13	76	25
2021	70	14	56	40
2020	46	9	37	30
Iš viso:	359	66	293	136

Technologijų katedros kuruojamos studijų programos: *Taikomoji informatika ir programavimas* bei *Skaitmeninio dizaino technologijos* yra panašiai patrauklios stojantiesiems, analizuojant ilgalaikėje perspektyvoje, tačiau galima pastebėti, kad kai kuriais metais atitinkamai matomas išskirtinis tam tikros programos populiarumas (2023 m. 92% išaugęs stojimas į Taikomosios informatikos ir programavimo studijų programą). Didėja nuotolinių studijų patrauklumas, deja, bet mažėja stojančiųjų į nuolatinio tipo studijas skaičius, o 2024 m. studijas baigs paskutiniai ištęstinių studijų Taikomosios informatikos studijų krypties studentai, kurių dauguma studijų laikotarpyje perėjo į nuotolines studijas, kadangi toks studijų tipas patrauklesnis derinant studijas bei tolygiai dirbant (dauguma ištęstinių studijų studentų dirba Informatikos specialistais įmonėse). Taip pat vienas iš pasiekimų 2023 m. tai Vilniaus mokymo skyriuje studijas pasirinkę 4 *Taikomosios informatikos ir programavimo* studijų programos studentai. Tikimasi, kad besirenkančių Informatikos studijų krypties studijų programas Vilniaus mokymo skyriuje taip pat bus ir 2024 m. (43 lentelė):

43 lentelė. Priėmimo į Informatikos studijų krypties studijas duomenys

Priėmimo metai	Taikomoji informatika ir programavimas	Skaitmeninio dizaino technologijos
2023	25	16
2022	13	12
2021	16	24
2020	13	17

2023 m. rudens studijas pradedantys I kurso studentai turi pasirinkti specializacijas. Pastaruosius tris metus stebima tendencija, kad studentai iš siūlomų studijų specializacijų pasirenka dažniausiai prioritetine tvarka *Web projektų kūrimas* specializaciją, antroje vietoje būna pasirinkimas *Kompiuterių tinklų administravimas* (įdomi tendencija, kad treči metai iš eilės specializaciją *Kompiuterių tinklo administravimas* renkasi ištęstines studijas pasirinkę studentai). 2023 m. prioritetinėmis - *Mobiliųjų aplikacijų kūrimo specializacija* ir *Kompiuterinių tinklų administravimas*. Tačiau, kadangi studentų skaičius atitinkamai yra nemažas, tikėtina, kad bus formuojamos visos trys specializacijos. Skaitmeninio dizaino technologijų studijų programa 2020 m. startavusios nuotolinės studijos sistemingai išlaiko patrauklumą rinkoje, studentų grupė (ekonomiškai rentabili surenkama kiekvienais studijų metais jau tris metus iš eilės). 2023 m. pavasarį baigė I-oji *Skaitmeninio dizaino technologijų* programos nuotolinių studijų laida. Įžvelgiama tendencija nuotolinių studijų plėtrai, kas rodo, kad tikslinga būtų dėti pastangas studijų kokybės gerinimui, itin kvalifikuotam kursų parengimui, kad praktiniai aspektai būtų lengvai suprantami. Panaudoti dirbtinio intelekto bei virtualios realybės įrankius, kurie galėtų įgalinti patrauklesnę komunikaciją, realesnę studijų potyrį bei platesnius praktinio užduočių metodus. Atojančiųjų į *Informatikos studijų krypties* studijų programas konkursinio balo 2023 metų, lyginant su ankstesnių metų laikotarpiu dinamiką, pastebimos netolygios tendencijos. Priimtųjų studijuoti konkursinis vidutinis balas (43 lentelė) laikėsi pakankamai tolygus – 2020–2022 m. vidutiniškai 5,70, taip pat analizuojamu laikotarpiu pastebimai išlaikomas aukščiausio balo vidurkis, sistemingai ne žemesnis nei 8,00. Konkursinio balo vidurkis kryptyje sumažėjo nuo 5,83 (2022 m.) iki 4,69 (2023 m.), galimai dėl nuotolinio mokymo įtakos Covid-19 pandemijos metu, tačiau tai gali būti tik laikinas sumažėjimas, kurio detalesnes įžvalgas galima bus pateikti tik atsižvelgus į 2024 m. stojimo balo vertes. Konkursinio balo dinamiką tarp atskirų studijų programų stebėtinos panašios tendencijos ilgalaikiu laikotarpiu, Skaitmeninio dizaino technologijų studijų programos aukščiausias bei vidutinis stojamasis balas nežymiai didesnis už stojančiųjų į Taikomąją informatiką ir programavimą, tačiau skirtumas siekia apie 10% (2023 m. aukščiausias balas SD – 8,04 TK – 7,71/vidurkis SD – 4,47, TK – 4,99. 2023 m. studijas nutraukė - 3 studentai, studijas sustabdė – 3 studentai, paprašė akademinių atostogų – 1 studentė bei grįžo į studijas arba perėjo iš kitų studijų programų - 5 studentai. Susistabdę studijas studentai grįžta jas užbaigti dažniausiai sekančiais studijų metais.

Technologijų katedros baigiamųjų darbų vertinimo dinamika. Technologijų katedros absolventų rodikliai parodo sistemingą baigiančiųjų studijas augimą ir lyginant su 2022 m. stebėtinas daugiau ne du kartus

(208%) išaukęs studijas baigiančių studentų skaičius. 2023 m. pavasario semestro metu į studijas viso grįžo net 4 studentai, kurių dalis tik apsiginti baigiamąjį darbą, o dalis ir atsiskaityti ir akademinius skirtumus. Baigiamųjų darbų vertinimo dinamika parodė, kad pastebimi sistemingas ir itin ženklus augimas, ypač *Skaitmeninio dizaino technologijų* studijų programos atžvilgiu. Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais, prie tvaraus verslo plėtotės bei socialinės atsakomybės regione prisideda studentai, parengę ir vietos bendruomenėms bei organizacijoms pristatę taikamuosius tyrimus, kurių pagrindu apginti baigiamieji darbai: Liepaja University, UAB „Cherry Team“, „Vičiūnai grupė“, Lietuvos jūrų muziejus, „Grasdal Glass“, „Pajūrio ritmu“, „Kameristas“, „Dam Dienstverlening“, UAB „Super sound“, „Your next auto detailer“, VšĮ „Šilutės ligoninė“ ir kt. Iš visų baigiamųjų darbų temų net 90% turi realų praktinį pritaikomumą, tai yra realiai įgyvendinti. Studento BD tema: *Individualaus mitybos plano sistemos sudarymas*, sudomino baigiamojo darbo komisijos pirmininką Deimantą Špučį, kuris šios temos realizaciją pasiūlė įgyvendinti vienai IT įmonei. Kito studento BD tema: *Nuotolinio bendravimo platformų saugumo analizė teisiniu ir techniniu požiūriu*, buvo teikta Klaipėdos savivaldybės baigiamųjų darbų konkurso vertinimui, tačiau, deja, nebuvo skirtas apdovanojimas. 2023 m. baigiamųjų darbų tematikos bei jų realus pritaikomumas ir įgyvendinimas buvo įvykdytas tiek Lietuvos, tiek Europos bei pasaulio mastu, nes sukurtos svetainės, video medžiaga, vizualinis identitetas įvairiuose Švedijos, Vokietijos, JAV bei Lietuvos įmonėse. Baigiamųjų darbų vertinimo vidurkio augimas, bet taip pat ir dviejų baigiamųjų darbų vertinimo komisijų, įskaitant ir dalyvavusių pirmininkų nuomone, pastebėta itin aukšta baigiamųjų darbų kokybė bei stebėtinai jos augimas ilgalaikiu laikotarpiu. Išlieka probleminės sritis studentų studijų proceso atsidėjimas paskutiniame kurse dėl anksčiau susidariusių akademinių skolų ir taipogi dėl laiku neatlikto bei nepristatyto baigiamojo darbo. Tačiau bandoma dirbti šia kryptimi ir skatinti studentus baigiamuosius darbus gintis laikus, kiek įmanoma suteikiant reikalingą pagalbą.

Technologijų katedros tarptautiškumas. Technologijų katedros pasiekimai tarptautiniu mastu yra vis didėjantis atvykstančių Erasmus studentų IT studijų dalykų pasirinkimas, jau trys metai atvykstantys Erasmus studentai renkasi Technologijų katedros dėstytojų siūlomus studijų dalykus anglų kalba: 2023 pavasario semestro metu dėstomi: PHP Programming, Data Bases, IT Project Management, Information technologies, o 2023 rudens semestro buvo dėstomi: IT project management, Computers Architecture and operational system, Cybersecurity, Virtualization and Cloud Computing. Rudens semestro metu ir dualinis mokymas jungiant Taikomosios informatikos ir programavimo II kurso studentų grupę su Erasmus studentais ir paskaitos studijų dalykams: Computers Architecture and operational system, Cybersecurity, Virtualization and Cloud Computing. Studentų išvykimas studijoms į užsienio aukštąsias mokyklas stebima sąstingis, kuris prasidėjo pandeminio laikotarpio metu 2020 m. Nors 2023 m. spalio mėnesį vykusios *Erasmus+* atrankoje dalyvavo ir buvo atrinktas dalinėms studijoms Sofijos universitete Bulgarijoje *Taikomosios informatikos ir programavimo* studijų programos studentas, tačiau, deja, bet atsisakė visgi vykti studijoms, dėl pakankamai mažos dotacijos, kurios šiandienėmis kainomis nepakanka pragyvenimui. 2021–2023 m. laikotarpį galima pastebėti, kad sistemingai visus trejus metus išvyko *Skaitmeninio dizaino technologijų* studijų programos studentai atlikti *Multimedijos produkto kūrimo* praktikos į Liepojos universitetą (Latvija). 2021 m. išvyko 100 proc. SD-19 (*Skaitmeninio dizaino technologijų* studijų programa, skaičius reiškia įstojimo metus) grupės studentų, 2022 m. 40 proc. SD-20 grupės studentų, 2023 m. 57 proc. SD-21 grupės studentų. Po pirmosios *Skaitmeninio dizaino technologijų* studijų programos studentų grupės išvykimo geri atsiliepimai paskatino ir kitų grupių studentų norą išvykti ir tęsti itin glaudų bendradarbiavimą su Liepojos universitetu. Taip pat absolventė išvyko į praktiką Tenerifės La Laguna universitete (Ispanija) apsigynusi baigiamąjį darbą, kur dirbo su doktorantų komanda bei gilino savo praktinius įgūdžius VR srityje, o grįžusi po praktikos sukūrė virtualų paskaitos kambarį, kuriuo, planuojama, galės naudotis tiek Lietuvos verslo kolegijos, tiek Tenerifės La Laguna universiteto dėstytojai. Erasmus mobilumui 2023 m. dėstytojų bei mokymosi vizitams išvyko viso trys katedros dėstytojai. Dėstytojų vizito Mauricijaus universitete metu katedros vedėja turėjo galimybę sudalyvauti tarptautinėje konferencijoje bei pristatyti pranešimą „*Unique Sustainable Portfolio usage and involvement in companies due to integral innovations*“. Pranešimas tarptautinėje konferencijoje „Emerging Countries International Conference on Business, Finance and Economics (ECIC2023)“, Mauritius. Anotacija konferencijos anotacijų rinkinyje). Vedėja balandžio 19-20 d. dalyvavo Staff training week „Distance education – enabling future excellence today“, kurios metu ne tik dalyvavo vykusiuose mokymuose, klausėsi pranešimų, tačiau taip pat pristatė pranešimą „Unique and sustainable portfolio usage and involvement in companies due to integral innovation“, kartu pateikė pranešimo santrauką. Katedros vedėja balandžio 14 d. pristatė pranešimą tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Are we ready? Challenges of the Society facing digital transformation“, organizuojamoje Albanijos Mediteranean universiteto. Pranešimo tema: „Impact of covid-19 to cybersecurity“, kartu pateikė pranešimo santrauką. Taip pat 2023 m. Technologijų katedros vedėja paruošė studentus XX Tarptautinis

studentų moksliniam-praktiniam simpoziumui: „Akademinių jaunimo siekiai: ekonomikos, vadybos ir technologijų išvalgos 2023, kuriame jie pristatė pranešimus bei parengė mokslinius straipsnius: The Importance of Visual Identity on the Company's Brand and its Identity, Five Dimensions of Smart Cities, Cybersecurity Attack and Defence Strategies. Su absolvente dalyvavo Panevėžio kolegijos organizuojamoje konferencijoje Mokslo ir studijų tendencijos globalizacijos sąlygomis (SCEDU'2023), kurioje pristatė pranešimą „VR Usage and Development Analyses in Education for Distance Learning“. Antrus metus iš eilės Technologijų katedros teikiama paraiška gavo finansavimą atvykstančio dėstytojo vizitui ir 2023 m. prof. dr. Ilhan Tarimen iš Muğla Sıtkı Koçman University (Turkija) dėstė rudens semestre studijų dalyką *Mobiliųjų aplikacijų kūrimas*.

Technologijų katedros dėstytojai. 2023 m. Technologijų katedros personalą galima pastebėti, kad dėstytojų skaičius sumažėjo nuo anksčiau stabiliai besilaikančio –15 iki 13 dėstytojų (44 lentelė). Kai kurių specializacijų nebuvo pasirenkama ankstesniu laikotarpiu, taip pat kai kurie dėstytojai pradėjo dėstyti anksčiau kitiems dėstytojams priklausiusius studijų dalykus. *Informatikos studijų kryptyje* dirbančių dėstytojų ir studijuojančių studentų santykį 2023 m., lyginant su ankstesniais metais buvo optimalus: 2020–2021 m. m. jis sudarė 5,7 (15 dėstytojų – 86 studentai), 2021–2022 m. m. 6 (atitinkamai 15 – 90), 2022–2023 m. m. 9,4 (14 – 131). Technologijų katedroje dirbančių ir turinčių mokslo daktaro vardą dėstytojų skaičius sudarė 2020 m. – 80,0 proc., 2021 m. – 73,3 proc., 2022 m. – 60 proc., 2023 – 69 dėstytojų proc. nuo viso katedros dėstytojų skaičiaus, kas daugiau nei šešis kartus viršija numatytus reikalavimus, kolegijinių studijų nuostatuose apibrėžiamus reikalavimus. Didžioji dalis dėstytojų yra ilgamečiai Kolegijos dėstytojai (beveik 50% dirba jau daugiau nei 5 metus, o kai kurie net daugiau nei 20 metų).

44 lentelė. Profesorių, docentų, lektorių pasiskirstymas, 2020–2023 m. Kolegijoje dirbę profesoriai, docentai, lektoriai

Metai	Profesorai, (vnt.) / (proc.)	Docentai, (vnt.) / (proc.)	Lektoriai, (vnt.) / (proc.)	Iš viso (vnt.)
2020	3 / 20	9 / 60	3 / 20	15
2021	4 / 26,7	7 / 46,7	4 / 26,7	15
2022	2 / 13,3	7 / 46,7	6 / 40	15
2023	2 / 15,4	7 / 53,8	4 / 30,8	13

Technologijų katedros vedėja suorganizavo tris išvykstamąsias paskaitas: Klaviatūrų mėtymo čempionatas 2023, Virtualios realybės galimybės ir pritaikymas verslui - Skaitmeninių inovacijų centras, 3D modeliavimo ir spausdinimo laboratorijos - Skaitmeninių inovacijų centras. Studentams buvo suteikta galimybė susipažinti su šiuolaikine įranga bei dalyvauti kasmetiniame Informatikų diena paminėti skirtame renginyje. Katedros dėstytojai dalyvavo konferencijoje 15th International Scientific - Methodical-Practical Conference on Sustainable Regional Development: Economics, Management, Law and Opportunities 2023", kurioje buvo pristatytas pranešimas. Pateiktos keturios Technology santraukos ir trys moksliniai straipsniai žurnale „Vadyba“: (2023). *Preconditions for the “Farm-to-school” Model from Stakeholders’ Perspective: The Case Study of Klaipėda Region*// Journal of Management ISSN 2424-399X Nr. 2 (39), (2023). *Strengthening Social Cohesion of Local, Refugee and Migrant Young People*// Journal of Management ISSN 2424-399X Nr. 2 (39), (2023). *Erasmus Development from the Perspective of Students: The Case of Klaipėda City*// Journal of Management ISSN 1648-7974. 2023 m. Technologijų katedros vedėja prisidėjo prie metodinių rengimo anglų kalba/ Baigiamojo darbo rengimo metodiniai nurodymai (elektroninis leidinys anglų kalba). Sukurtos Moodle aplinkos anglų kalba, vadovaujantis parengta metodika nuotolinių kursų ir nuotolinių paskaitų rengimui. 2023 m. Technologijų katedra pasirašė tris užsakomojo tyrimo sutartis: VšĮ Šilutės ligoninė užduočių valdymo sistemos vartotojo sąsaja ir talpinimas serveryje (Neatlygintinai (pagal bendradarbiavimo sutartį), VšĮ Trakų rajono savivaldybės administracijos svetainės dizaino atnaujinimo darbai bei vizualinio identiteto priemonių kūrimas (500 Eur), Nuspalsvinkdiena.com svetainės kūrimas turinio valdymo sistemos WordPress pagrindu (100 Eur). Vedėja pakviesta kaip ekspertų grupės narė (akademinės bendruomenės narė) ir 2023 m. vertino ketinamos vykdyti studijų programos *Vizualinės komunikacijos inžinerija* vykdymo galimybes Kauno kolegijoje. 2023 m. Aukštojo mokslo kokybės agentūra (AIKA) pakvietė Katedros vedėją kaip ekspertų grupės pirmininkę vertinti studijų programą *Information Technology, Computer Hardware, Electronics, Telecommunications, Computer Management, and Computer Science* in Alberta College (Latvija). Katedros vedėja dalyvavo dviejų dienų mokymuose SIC centre *Dirbtinio intelekto era: naujos galimybės marketingo specialistams* bei pati vedė mokymus jauniems verslininkams *Dirbtinis intelektas versle: produktų ir paslaugų inovaciniai sprendimai bei grėsmės susijusios su kibernetinio saugumo užtikrinimui*. Technologijų katedros vienas strateginių veiklos plane numatytų veiksmų buvo ES aukštojo mokslo erdvės kūrimas, tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra. To pasėkoje, padėti sėkmingi (gautas atsakymas dėl tinkamo vertinimo, tačiau finansavimas, deja, nebuvo skirtas), taip pat itin intensyviai

dirbama prie Universiteto aljanso paraiškos, kurio pateikimas jau numatomas sausio mėnesio pabaigoje. Tai taip pat pakartotinis paraiškos teikimas, tobulinant projekto paraišką, atsižvelgiant į ekspertų pateiktus pastebėjimus. 2023 m. įsitraukta į projekcinę veiklą, laimėtas projektas Sustainable-Alliance Manager: Learning Experience towards Collaborative Skills with Green Consciousnes, kuriame Katedros vedėja kaip projekto vadovė. Katedros vedėja įtraukta kaip tyrėja į vykdomą Kolegijos projektą Project of Strengthening Social Cohesion and Capacity of Local, Refugee and Migrant young People by Creating STEM/STEAM Area, kuriame prisidėjo prie straipsnio rengimo. Numatytu laikotarpiu buvo vystomas bendradarbiavimas ir diskusijos su UAB „Matima“ dėl aukštos pridėtinės vertės mokymų Žaidimų kūrimo tematika. Analizuojami teisiniai bei techniniai klausimai dėl studijų programos vykdymo, pasitelkiant jau sukurtą programą, gaunant finansavimą iš užimtumo tarnybos. Sudarytas mokymo turinys iš įmonės, reikia apjungti su Kolegijos dėstytojų mokymo dalykais. Vykdyti susitikimai su socialiniais partneriais bei studentams kviestiniai lektoriai pristatė pranešimus: Nuolatinių studijų Technologijų katedros studentams pristatytas „GICON“ kompiuterinių žaidimų kūrybos industrijos pristatymas, I. Tarozienė, „Tavo robotas“, taip pat IT studentų galimybės „Lietuvos kariuomenėje“, vyr. srž. sp. A. Miknius, Lietuvos kariuomenė. V. Jerenkevič studentams pristatė pranešimą „Kur mūsų tykoja sukčiai“. Lektorė dirba finansinėje institucijoje ir jai tenka matyti realias piliečių situacijas ir istorijas susidūrus su internetiniais sukčiais. Todėl stebint internetinių sukčių elgseną, lektorė planuoja sukčiavimų užkardymo procesus. Dalyvauta Kolegijos socialinių partnerių dienoje, kurioje buvo pakviesti ir dalyvavo šie katedros socialiniai partneriai: „BTT Cloud“, „Matima“, „Lighthouse“, „Klaipėda ID“. Taip pat pavasarį vykusioje Mini konferencijoje Matima studio marketingo ir projektų vadovas pristatė pranešimą *Kompiuterinių žaidimų kūrimo rinka ir kompetencijos reikalingos darbuotojams*. Technologijos katedros studentai prisideda prie konferencijai skirtų dizainų kūrimo, registracijos kortelių, informacinių video kūrimo, kalėdinių atvirukų bei kitų komunikacijai reikalingų dizaino elementų kūrimo. Planuojami informaciniai elementai Kolegijos bei katedros viešinimui, o dauguma studentų įgyvendinamų darbų yra pateikiami Kolegijos svetainėje, Technologijų katedros applanke. Sukurtas applanas „Jūs pasakėte – mes padarėme“, kuriame yra keliami įgyvendinti studentų pasiūlymai ir rekomendacijos.

2.5. Studentų atstovybės veikla

Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybė – Lietuvos Verslo kolegijos I, II, III kursų studentai norintys atstovauti Lietuvos verslo kolegijos studentų interesus, padėti formuoti gerą Kolegijos įvaizdį ir išlaikyti tradicijas kolegijos viduje bei už jos ribų. *Tikrieji nariai* – atstovybininkai kurie organizuoja ir dalyvauja daugumoje kolegijos veiklose, renginiuose ir noriai atstovauja savo Aukštąją mokyklą kitų aukštųjų ar organizacijų organizuojamuose renginiuose. *Savanoriai* – LTVK SA nariai kurie dėl didelio užimtumo prisijungia tik prie tam tikrų veiklų organizavimo ar savo aukštosios mokyklos atstovavimo įvairaus pobūdžio renginiuose.

Kadangi per metus keitėsi prezidentai, keitėsi ir komandos. Nuo 2023 m – Sausio mėn. komandą sudarė 14 studentų, iš kurių 8 – pirmakursiai, 0 – antrakursių, 6 – trečiakursiai. Tikrieji nariai – 8, nariai savanoriai – 7. Birželio mėn. įvyko 5 trečiakursių (įskaitant ir prezidentą) nubyrejimas. Rugsėji naujai sudarytą komandą sudarė 15 studentų, tai 8 – pirmakursiai, 7 – antrakursiai ir 0 – trečiakursiai. Tikrieji nariai – 10, nariai savanoriai – 5. Narių nubyrejimų dėl studijų baigimo, šiais metais nenusimato.

Studentų Atstovybės sandara. Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybėje funkcionuoja 4 skyriai: renginių ir projektų organizavimo, ryšių su visuomene koordinavimo, studentų pažymėjimo koordinavimo, finansų paieškos ir projektų. Visi LTVK SA skyriai atstovauja studentų interesus ir teikia savo pasiūlymus LTVK SA Prezidentui, kuris yra tiesioginis jų vadovas kontaktuojantis su Kolegijos administracija, soc. Partneriais, akademine taryba. 2023 m. rugsėjo 27 d. LTVK SA tapo juridiniu vienetu, nes buvo įregistruota juridinių asmenų registre, kaip asociacija.

LTVK SA kolektyvo atranka ir konkursai. Pasibaigus buvusio LTVK SA prezidentės kadencijai, 2023 metais birželio mėnesį vyko naujo LTVK SA atranka į LTVK SA Prezidento poziciją. Oficialių rinkimų metu buvo į Prezidentus išrinktas V. Bočkus. Išrinktasis prezidentas savo viceprezidentę pasirinko, O. Labžentytę.

SA kvalifikacijos kėlimas. 2023 m. LTVK SA nariai kėlė kvalifikaciją dalyvaudami įvairiuose seminaruose mokymuose, pateikta 45 lentelėje.

45 lentelė. SA kvalifikacijos kėlimas

Kvalifikacijos kėlimo renginiai	Data	Institucija	Studentų Atstovybės nariai
Tarptautinis studentų mokslinis metodinis simpoziumas „Akademiniai jaunimo siekiai: ekonomikos, vadybos, teisės ir technologijų įžvalgos 2023“ (Lithuania Business College XX th Methodical International Student's symposium Academic Aspirations of Youth: Insights in Economy, Management, Law and Technologies)	2023-05-06	VšĮ Lietuvos verslo kolegija	Mantas Šeiryš Vilius Bočkus
LTVK SA komandos Formavimo mokymai	2023-09-12	VšĮ Lietuvos verslo kolegija	Visa LTVK SA
Klaipėdos jaunimo forumas	2023-11-23 ir 24	Klaipėdos miesto savivaldybė	Karina Mozgliakovaitė Šarūnė Valickaitė
KRAMS (Klaipėdos regiono aukštųjų mokyklų suvažiavimas)	2023-11-24	KUSS	Karolina Armonaitė Vilius Bočkus

Prezidento dalyvavimas kolegijos valdymo organuose. 2023 m. LTVK SA Prezidentas – V. Bočkus atstovavo studentų interesus svarbiausiuose Kolegijos valdymo organuose - Akademinėje Taryboje svarstant studijų programų tobulinimą. 2023 m. LTVK SA Prezidentas – V. Bočkus priklausė Akademiniai tarybai ir atstovavo studentų dalyvaujant metinėse kolegijos ir katedrų veiklos ataskaitų vertinimuose, dėstytojų atestacijoje. 2023 m. LTVK SA Prezidentas – V. Bočkus atstovavo studentų interesus dalyvaujant plagijavimo atvejo analizėje ir sprendimo priėmimo procese. 2023 m. LTVK SA Prezidentas – V. Bočkus atstovauja studentų interesus dalyvaujant Kolegijos Savianalizės posėdžiuose.

Partnerių parama. Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybė gavo paramą iš socialinių partnerių, informacija pateikta 46 lentelėje:

46 lentelė. Partnerių parama 2023 metais

Eil. Nr.	Rėmėjas	Renginys	Data	Suteikta parama
1.	Klaipėdos Universitetas	Fuksų stovykla, Fuksų krikštynos	2023	Sportinis inventorių
2.	VšĮ Lietuvos verslo kolegija	Visi LTVK SA renginiai	2023	Patalpos Finansinė parama LTVK atributika Inventorių reikalingas renginio organizavimui Renginio sklaida

LTVK SA organizuojami renginiai. Aktyviai dalyvauja įvairių renginių organizavime, renginių informacija pateikta 47 lentelėje.

47 lentelė. LTVK SA organizuojami renginiai

Renginys	Data	Veikla
Pristatymas Erasmus studentams, SA komanda	2023 vasario	Erasmus studentams buvo pristatyta SA veikla.
Apsilankymas Varpo gimnazijoje	2023 vasario 1 d.	Varpo gimnazijoje pristatyta SA studentiška veikla, studijų galimybių t.t
Protmūšis	2023 kovo 14 d.	Surengtas protmūšis LTVK studentams
LTVK Tarptautinė studentų mokslinė metodinė konferencija	2023 gegužė 5 d.	Vykdyta komunikacija su dalyviais, sukurti konferencijos maketai ir dienotvarkė.
Fuksų stovykla	2023 rugsėjo 8 d.	Stovyklos sklaida, dalyvių registracija, programos sudarymas ir įgyvendinimas.
Tarptautinė Pedagogų diena	2023 spalio 5 d.	Sveikinami LTVK Pedagogai ir darbuotojai.
Moliūgų skaptavimas	2023 spalio 18 d.	LTVK SA skaptavo moliūgus kurie buvo eksponuoti Klaipėdos Žvejų rūmų renginyje „Moliūgų pieva“.
Fuksų krikštynos	2023 spalio 25 d.	Sukurtos užduotys, veikla ir priesaika, LTVK pirmo kurso Klaipėdos studentams.
Pyragų diena	2023 lapkričio 6 d.	SA nariai kepė pyragus ir rinko lėšas, kurios buvo skirtos išsipildymo akcijai ir gyvūnų prieglaudai „Nuaras“.
LTVK naktis kolegijoje	2023 lapkričio 30 d.	Sklaida, renginio organizavimas, programos kūrimas bei įgyvendinimas. Dalyvavo Klaipėdos aukštųjų mokyklų ir ERASMUS programos studentai.
Savanorystės akcija gyvūnų globos namuose “NUARAS“	2023 gruodžio 11 d.	Už per „Pyragų dieną“ surinktas lėšas, (120 eurų), nuvežta prieglaudos šunims ir katėms reikalingų priemonių (maisto, žaisliukų, skanėstų, gultų).

LTVK SA dalyvavimas renginiuose. 48 lentelėje pateikiama informacija, kokiose rengiuose dalyvavimo SA 2023 m.

48 lentelė. SA dalyvavimas renginiuose per 2023 m.

Renginys	Data	Veikla
„Studijų regata“	2023 sausio 19 d.	Kolegijos pristatymas moksleiviams iš visos Lietuvos.
KLASS "Tvarumo dirbtuvės"	2023 vasario 2 d.	Renginio metu jaunuoliai ir valstybės tarnautojai iš Klaipėdos regiono gilino savo žinias apie tvarumą bei rengė rekomendacijas vietinėms valdžios institucijoms.
Protų kovos KLASS organizuojamas renginys	2023 vasario 22 d.	Atsakinėjimas į protmūšio klausimus
Klaipėdos „Studijų regata“	2023 kovo 3 d.	Kolegijos pristatymas moksleiviams iš visos Lietuvos.
Protų kovos KLASS organizuojamas renginys	2023 kovo 16 d.	Atsakinėjimas į protmūšio klausimus
Vilnius VRM atvirų durų diena	2023 kovo 29 d.	Susipažinimas su Vidaus reikalų ministerijos struktūra, veiklomis ir pokalbis su ministre Agne Bilotaite.
Kolegijoje atvirų durų diena	2023 kovo 30 d.	Pristatoma SA veikla, studentiškas gyvenimas ir galimybės
Gatvės muzikos diena	2023 gegužės 20 d.	LTVK SA nariai grojo ir dainavo renginio metu.
Diplomų įteikimo šventė	2023 birželio 15 d.	Diplomu įteikimas, SA prezidento sveikinimas studentams.
KLASS rinkiminė asamblėja	2023 birželio 24 d.	Naujų narių ir naujo pirmininko išrinkimas, klausimai.
Juros šventės eiseną	2023 liepos 21 d.	Dalyvauta Juros šventės eisenoje
Rugsėjo pirmosios šventė	2023 rugsėjo 1 d.	LTVK SA prezidentas Vilius Bočkus, visų studentų vardu tarė sveikinimo žodį.
Adaptacinės savaitės renginiai „Studijų STARTAS LTVK studentams.“	2023 rugsėjo 7 d.	LTVK SA prezidentas Vilius Bočkus ir LTVK SA viceprezidentė Ona Labžentytė pristatinėjo pirmakursiams studentų atstovybę ir kvietė pirmo kurso studentus prisijungti prie veiklos.
Aukštųjų mokyklų mugė Panevėžyje	2023 rugsėjo 27 d.	Panevėžyje vykusioje studijų mugėje pristatinėjome kolegiją, Mugėje dalyvavo apie 1000 moksleivių.
Lietuvos verslo kolegijos Jubiliejinė 15-oji Tarptautinė, mokslinė, metodinė, praktinė konferencija „Darni regiono plėtra: Ekonomikos, Vadybos, Technologijų ir Teisės galimybės 2023.“	2023 spalio 6 d.	Pagalba vykdant konferenciją. Visą dieną SA pasitikėjo konferencijos dalyvius renginyje.
Lietuvos verslo kolegijos studentų atranka į „PROFADIENĮ“	2023 spalio 9 d.	LTVK Studentai atrenkami dalyvauti finaliniame renginyje Vilniuje.
Klaipėdos Žvejų rūmų organizuojamas renginys „Moliūgų pieva“	2023 spalio 10 d.	LTVK SA dalyvavo Klaipėdos Žvejų rūmų organizuojamame renginyje „Moliūgų pieva.“ SA nariai skaptavo kolegijos steigėjos doc. dr. Avizonienės dovanotus moliūgus. Ant parodoje dalyvavusių moliūgų buvo išskaptuoti kolegijos ir SA logotipai.
Finalinis „PROFADIENIO“ etapas Vilniuje	2023 spalio 12 d.	LTVK Studentai varžėsi finaliniame renginio etape Vilniuje.
Konstitucijos egzaminas	2023 spalio 25 d.	Bendrų žinių pasitikrinimas.
Jaunimo galimybių mugė	2023 lapkričio 10 d.	Lietuvos verslo kolegijos komanda dalyvavo Jaunimo galimybių mugėje. Ši mugė buvo organizuojama pirmą kartą, Ievos Simonaitytės bibliotekoje, renginyje dalyvavo apie 200 moksleivių.
Susitikimas su Klaipėdos Liberalais	2023 lapkričio 11 d.	Lietuvos Verslo kolegijos SA dalyvavo rytiniame susitikime su Klaipėdos Liberalais bei aptarė mieste kylančias problemas jaunimui, tokias kaip: jaunimo balsavimo neaktyvumą, Klaipėdos miesto tobulinamus aspektus siekiant geresnio studentų gyvenimo ir t.t..
Tarptautinės studentų dienos minėjimas	2023 lapkričio 17 d.	Tarptautinės studentų dienos minėjime miesto studentija žygiavo eisenojenuo Turgaus iki Atgimimo aikštės, kurioje vyko diskusija „Ar Klaipėdoje yra vietos studentams?“. Renginį

		organizavo Lietuvos studentų sąjungą, kartu su Klaipėdos aukštųjų mokyklų studentų atstovybėmis.
Atviras miestas: judėjimas už etikečių ribų	2023 gruodžio 7 d.	LTVK SA nariai dalyvavo, Atviros Lietuvos fondo ir Klaipėdos jaunimo organizacijų asociacijos „Apskritasis stalas“ organizuotame renginyje, kur vyko diskusijos apie demokratijos svarbą, etikečių klijavimą, tautinės mažumas mieste, žmogaus teises ir dezinformacija.
Klaipėdos Sendvario progimnazijos respublikiniame projekte „Kuriam šokoladinį stebuklą“	2023 gruodžio 14 d.	Studentai savanoriavo renginio metu, padėdami antrų, trečių klasių moksleiviams dekoruoti kalėdinių meduolių namelius.
Kalėdinis gerosios žvaigždės „Padovanok Senjorams Kalėdas“ bėgimas	2023 gruodžio 17 d.	Studentai registravo dalyvius, bei teisėjo renginyje, kurio metu buvo renkamos lėšos, skirtos Maltos pagalbos ordino tarnybai, globojančiai vienišus ir savimi negalinčius pasirūpinti senjorus.
Lietuvos studentų sporto asociacijos geriausiųjų 2023 metų sportininkų pagerbimo vakaras	2023 gruodžio 20 d.	Dalyvavome renginyje, kur buvo apdovanota kolegijos trečio kurso studentė Kristina Charitonovaitė, kuri už savo pasiekimus sportinių šokių aikštelėje buvo pagerbta tarp geriausių šalies studentų sportininkų

LTVK SA pagalba organizuojant renginius. 49 lentelėje pateikiami renginiai prie kurių organizavimo prisidėjo LTVK SA.

49 lentelė. SA pagalba organizuojant renginius

Renginys	Data	Veikla
Klaipėdos Gatvės muzikos diena	2023 gegužės 20 d.	LTVK SA nariai grojo ir dainavo renginio metu.
Diplomų įteikimo šventė	2023 birželio 15 d.	Pagalba organizuojant diplomų įteikimus
Jūros šventės eiseną	2023 liepos 21 d.	LTVK SA nariai dalyvavo eisenoje.
Rugsėjo pirmosios renginys	2023 rugsėjo 1 d.	LTVK SA Prezidento sakoma pasveikinimo kalba.
Adaptaciniai renginiai I kurso studentams	2023 rugsėjo 7 d.	Pristatyta LTVK SA veikla.
Rugsėjo pirmosios renginys	2023 rugsėjo 1 d.	LTVK SA Prezidento sakoma pasveikinimo kalba.
Lietuvos verslo kolegijos Jubiliejinė 15-oji Tarptautinė, mokslinė, metodinė, praktinė konferencija „Darni regiono plėtra: Ekonomikos, Vadybos, Technologijų ir Teisės galimybės 2023.“	2023 spalio 6 d.	Pagalba vykdant konferenciją. Visą dieną SA pasitikėjo konferencijos dalyvius renginyje.
Klaipėdos Žvejų rūmų organizuojamas renginys „Moliūgų pieva“	2023 spalio 10 d.	LTVK SA nariai skaptavo moliūgus
Studentų dienos minėjimas	2023 lapkričio 17 d.	LTVK SA gamino plakatus, Kolegijoje buvo skirtos patalpos renginio organizatoriams, bei suteiktas reikiamas inventorių.
Gerosios žvaigždės bėgimas – padovanok senjorams Kalėdas“	2023 gruodžio 17 d.	Pagalba registruojant dalyvius, ir įteikiant prizus.

Studijų organizavimo ir administravimo SWOT analizė

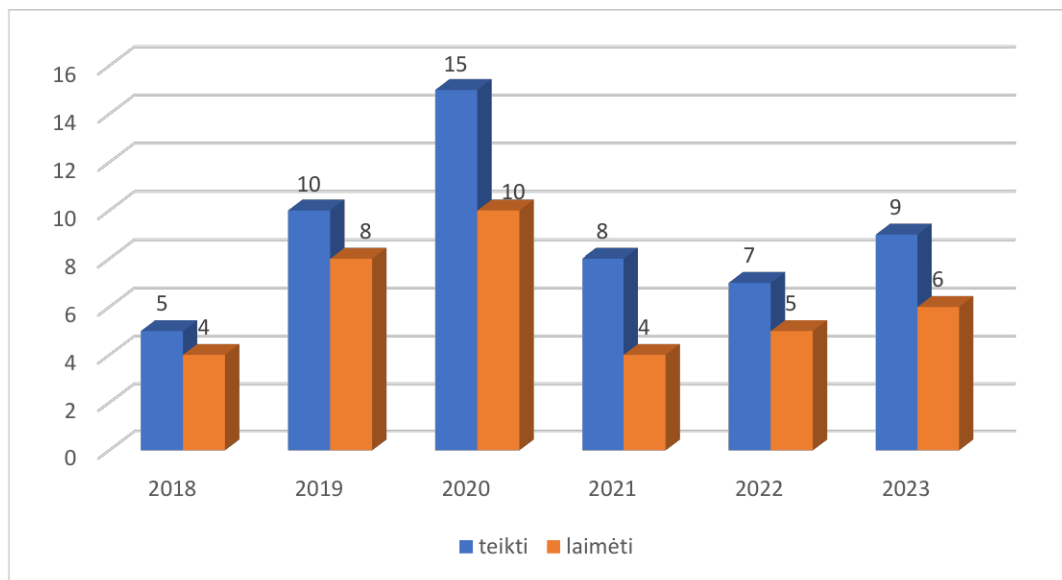
Stiprybės	Silpnybės
Pastavus priimtų studentų skaičius; Maža darbuotojų kaita, užtikrinanti nuoseklesnį darbo organizavimą; Operatyvus iškilusių problemų sprendimas; Studijų skyriaus darbuotojų komandinis darbas. Aukšta baigiamųjų darbų kokybė ir jų vertinimo procedūros; Sugriežtinta egzaminų laikymo tvarka nuotolinėse studijose; Moodle kursų tobulinimas pagal atnaujintą metodiką; Dėstytojų kolektyvo didėjimas; Palaipsnis nuotolinių paskaitų mažinimas; Nuolatinis tobulėjimas ir studijų kokybės gerinimas; Patvirtintas Vilniaus mokytojų skyriaus strateginis plėtros	Didelis išbrauktų studentų skaičius dėl nepažangumo. Didelis studentų, nutraukusių sutartis, skaičius; Dėl vykdomų paskaitų jungimo skirtingose formose kyla sunkumų sudarant tvarkaraščius ir siekiant užtikrinti studijų kokybę; Nefunkcionalus el. dienynas; Studentai nutraukiantys studijas; Studentų motyvacijos stoka; Dėstytojų nuolaidžiavimas ir metodinių reikalavimų netaikymas; Prastas studentų lankomumas; Pasyvūs studentai; Informacijos sklaidos trūkumai;

planas; Rengiama 20 nuotolinių kursų anglų k. Įdiegta Turnitini sutapčių sistema; Padidėjantis užsienio kviestinių lektorių skaičius; Studentų atstovybė stiprėja ir aktyviai dalyvauja renginiuose.	Reklama; Mažas katedrų vedėjų suinteresuotumas Vilniaus skyriumi, renginiais, komunikacija ir veikla jame; Mažas rinkodaros skyriaus suinteresuotumas Vilniaus skyriumi, trūksta savalaikiškumo informacijos sklaidoje; Nedidelė Vilniaus komanda, užkertanti didesnių renginių, planų galimybes; Ribota katedrų vedėjų komunikacija su Vilniaus skyriaus studentais; Paskaitos vykstančios nuotoliniu būdu.
Galimybės	Grėsmės
Efektyvesnis akademinio pripažinimo procesas; Nuoseklesnė ir lankstesnė akademinė pagalba po akademinio atostogų sugrįžusiems ar laikinai susistabdžiusiems studentams, labiau užtikrinant jų studijų baigimą; Užsienio studentų pritraukimas, tame tarpe ir iš kitų šalių aukštųjų mokyklų; Trumpųjų studijų organizavimas ir vykdymas; Kolegijos pristatymai mokyklose/profesinėse mokyklose, kartu su studentais, dėstytojais; Bendradarbiavimas su Vilniaus miesto profesinėmis ir kitomis Vilniaus miesto aukštosiomis mokyklomis; Bendradarbiavimas su Vilniaus miesto jaunimo organizacijomis; Bendradarbiavimas su Vilniaus miesto Užimtumo tarnyba; Dėstytojų mokymai; Naujų bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais sudarymas; Mokslas visą gyvenimą – seminarai/kursai dirbantiems žmonėms; Bendruomenės stiprinimas; Savo srities profesionalų – dėstytojų paieška; Tradicijų kūrimas; Socialiniai tinklai.	Neigiama technologinės aplinkos įtaka studijų proceso kokybei, didėjant piktnaudžiavimo atvejams, naudojant dirbtinio intelekto įrankius; Žymus stojančiųjų skaičiaus mažėjimas dėl pasikeitusių stojančiųjų priėmimo taisyklių ir stojant tik centralizuotai; Studentų, nutraukusių studijas, skaičius (ypatingai pirmame kurse); Valstybės politika nevalstybinių aukštųjų mokyklų atžvilgiu; Lėtai augantis studentų skaičius; Didėjantys reikalavimai stojantiejiems; Valstybės, kitoms aukštosioms mokykloms, skiriamas finansavimas pareigūnų bei kitų profesijų specialistų mokymui; Itin konkurencinga rinka tarp aukštųjų mokyklų; Mažas žinomumas; Pedagogų trūkumas; Vis didėjantis skaičius nuotolines studijas besirenkančių studentų.

3. VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS IR PROJEKTAI

3.1. Tarpinstituciniai ryšiai ir projektai

Tarptautinių ryšių ir projektų skyrius 2022 m. teikė arba dalyvavo partnerio teisėmis teikiant 7 projektus, iš jų finansavimas skirtas 5 projektams, 1 projekto rezultatai buvo laukiami.



31 pav. Projektinė veikla 2018 – 2023 m.

2024 m. teikti šie projektai: Švietimo mainų paramos fondui Europos Komisijos paramą Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumą tarp Programos šalių pagal Erasmus+ programą paraiška; Švietimo mainų paramos fondui Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir partnerių pagal Erasmus+ programą paraiška; Švietimo mainų paramos fondui Dėl paramos užsienio valstybių mokslo ir studijų institucijų dėstytojams, atvykstantiems dėstyti 2023 m. paraiška; Sustainable-Alliance Manager: Learning Experience towards Collaborative Skills with Green Consciousness (Ispanija koordinatorius); Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerysčių projektas, TR07-KA220-YOU-E993464B; Europos Inovacijų Aljanso paraiška, ERASMUS-EDU-2022-PI-ALL-INNO; Klaipėdos miesto savivaldybės dalinai finansuojamų lėšų jaunimo projektas; Universitetų Aljanso paraiška, ERASMUS-EDU-2023-EUR-UNIV; Nordplus Higher Education 2023 (Turība University koordinatorius). 2023 m. laimėti projektai: Švietimo mainų paramos fondui Europos Komisijos paramą Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumą tarp Programos šalių pagal Erasmus+ programą paraiška; Švietimo mainų paramos fondui Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir partnerių pagal Erasmus+ programą paraiška; Švietimo mainų paramos fondui Dėl paramos užsienio valstybių mokslo ir studijų institucijų dėstytojams, atvykstantiems dėstyti 2023 m. paraiška; Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerysčių projektas, TR07-KA220-YOU-E993464B; Sustainable-Alliance Manager: Learning Experience towards Collaborative Skills with Green Consciousness (Ispanija koordinatorius); Klaipėdos miesto savivaldybės dalinai finansuojamų lėšų jaunimo projektas. 2024 metais iš naujo teikiamos paraiškos: Europos Inovacijų Aljanso paraiška, ERASMUS-EDU-2022-PI-ALL-INNO; Universitetų Aljanso paraiška, ERASMUS-EDU-2023-EUR-UNIV. Iš viso 2022 m. projektų įgyvendinimui skirta (pervesta) asignavimų, pateikta 50 lentelėje:

50 lentelė. Finansinė projektų nauda 2022 m.

Projekto pavadinimas, Sutarties Nr.	Subsidija skirta LTVK	Lėšų naudojimo paskirtis
	projektų įgyvendinimui	
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2022-1-LT01-KA131-HED-000051728	Laikotarpis 2022.06.01 – 2024.07.31 74.850,00 EUR	Dėstytojų ir studento mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti
UD-2021-LT-1799	Laikotarpis 2022.01.01 – 2022.12.15 3.360,00 EUR	Užsienio dėstytojui skirta parama: apgyvendinimas, atlyginimas, mobilumo organizavimo išlaidos
Erasmus+ programos tarp programos šalių ir partnerių	Laikotarpis	Dėstytojų ir studentų mobilumo

ES lėšos 2022-1-LT01-KA171-HED-000074226	2022.08.01 – 2025.07.31 139.605,00 EUR	veikloms vykdyti bei organizuoti
2022-LT-NAC-029	Laikotarpis 2022.01.01 – 2022.11.30 22.370,00 EUR	Studentų verslumo skatinimo renginio finansavimas
Klaipėdos miesto savivaldybės lėšomis finansuojamas projektas	Laikotarpis 2022.02.01 – 2022.12.31 5.782,00 EUR	Jaunimo renginių ir platformos koordinavimo finansavimas
Erasmus+ Strateginių partnerysčių projektas 2020-1-DE02-KA204-007749	Laikotarpis 2020.02.01 – 2022.12.31 7.000,00 EUR	Partnerysčių veiklų įgyvendinimas ir koordinavimas
Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerysčių projektas 2021-TR01-KA220-YOU-000028642	Laikotarpis 2022.02.28 – 2024.02.27 15.515,00 EUR	Partnerysčių bendradarbiavimas aukštojo mokslo srityje
Visų projektų vertė	268.482,00EUR	

Iš viso 2023 m. projektų įgyvendinimui skirta (pervesta) asignavimų, pateikta 51 lentelėje:

51 lentelė. Finansinė projektų nauda 2023 m.

Projekto pavadinimas, Sutarties Nr.	Subsidija skirta LTVK projektų įgyvendinimui	Lėšų naudojimo paskirtis
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2023-1-LT01-KA131-HED-000129619	Laikotarpis 2023.06.01 – 2025.07.31 94.710,00 EUR	Dėstytojų ir studento mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti
UD-2023-LT-1943	Laikotarpis 2023.01.01 – 2023.12.15 12.740,00 EUR	Užsienio dėstytojui skirta parama: apgyvendinimas, atlyginimas, mobilumo organizavimo išlaidos
Erasmus+ programos tarp programos šalių ir partnerių ES lėšos 2023-1-LT01-KA171-HED-000129667	Laikotarpis 2023.08.01 – 2026.07.31 154.285,00 EUR	Dėstytojų ir studentų mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti
Erasmus+ bendradarbiavimo tarp aukštojo mokslo institucijų projektas 2023-1-ES01-KA220-HED-000157968	Laikotarpis 2023.10.01 – 2026.09.30 61.120,00 EUR	Partnerysčių bendradarbiavimas aukštojo mokslo srityje
Klaipėdos miesto savivaldybės lėšomis finansuojamas projektas	Laikotarpis 2023.02.01 – 2023.12.15 4.000,00 EUR	Jaunimo renginių ir platformos koordinavimo finansavimas
Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerysčių projektas TR07-KA220-YOU-E993464B	Laikotarpis 2023.01.01. – 2025.12.30 23.000,00 EUR	Partnerysčių bendradarbiavimas aukštojo mokslo srityje
Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerysčių projektas 2021-TR01-KA220-YOU-000028642	Laikotarpis 2022.02.28 – 2024.02.27 15.515,00 EUR	Partnerysčių bendradarbiavimas aukštojo mokslo srityje
Visų projektų vertė	365.370,00EUR	

Lietuvos verslo kolegija 2023 m. įgyvendino (administravo) šiuos projektus, pateikta 52 lentelėje. LTVK projektinės veiklos vertė nuo 2022 m. iki 2023 m. pakito +292,5 proc.

52 lentelė. Įgyvendinti projektai 2023m.	
Projekto pavadinimas, Sutarties Nr.	Projekto vertė
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2023-1-LT01-KA131-HED-000129619	94.710,00 EUR
Erasmus+ programos tarp programos šalių ir partnerių ES lėšos 2023-1-LT01-KA171-HED-000129667	154.285,00 EUR
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2022-1-LT01-KA131-HED-000051728	74.850,00 EUR
UD-2023-LT-1943	12.740,00 EUR
Erasmus+ bendradarbiavimo tarp aukštojo mokslo institucijų projektas 2023-1-ES01-KA220-HED-000157968	400.000,00 EUR
Erasmus+ programos tarp programos šalių ir partnerių ES lėšos 2022-1-LT01-KA171-HED-000074226	139.605,00 EUR
Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerysčių projektas TR07-KA220-YOU-E993464B	250.000,00 EUR
Klaipėdos miesto savivaldybės lėšomis finansuojamas projektas	4.000,00 EUR

Erasmus+ Bendradarbiavimo partnerystės projektas 2021-TR01-KA220-YOU-000028642	250.000,00 EUR
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2021-1-LT01-KA131-HED-000004648	72.110,00 EUR
Visų projektų vertė	1.092.300,00 EUR

2023 m. pastebėta, jog išvykstančių studentų mobilumą kiekiai išliko pakankamai stabilūs lyginant 2021 ir 2022 m., tačiau atvykstančių studentų kiekiai sumažėjo. Mažėjantį atvykstančių studentų skaičių įtakojo bendrabočio sąlygos apie kurias grįžę studentai pasakoja savo pažįstamiems. Dažniausiai studentai į Kolegiją atvyksta iš Rumunijos, Turkijos, Ukrainos. Lietuvos verslo kolegijos studentai savo mobilumui dažniausiai renkasi Portugaliją Ispaniją, Latviją. Pagal Erasmus+ skirtas finansavimo vietas, visos lėšos buvo panaudotos. Administracijos darbuotojų, dėstytojų tarptautinio mobilumo kiekiai, nuo 2022 m. iki 2023 m. išvykstančių darbuotojų skaičius liko stabilus. Atvykstančių į Kolegiją darbuotojų skaičius 2022 m. išaugo +391%, o 2023 m. dar +121%. Kolegijos darbuotojai dažniausiai vyksta į Latviją, Lenkiją, Ispaniją ir Vokietiją. Į LTVK dažniausiai atvyksta iš Latvijos, Lenkijos, Vengrijos, Turkijos ir Mauricijaus.

Europos Komisijai inicijavus Erasmus Without Paper iniciatyvą, Tarptautinių ryšių ir projektų skyrius, pereinamuoju laikotarpiu 2022-2023 m., atnaujino esamas sutartis ir pasirašė naujas tarpinstitucines sutartis, iš viso 76 sutartis, naudojant oficialią Erasmus Dashboard platformą. Vieni iš reikšmingiausių Tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus užmegzti bendradarbiavimai 2023 m.: Purdue North West University (JAV) – *Inicijuotas bendradarbiavimas dėl tarpinstitucinio bendradarbiavimo*. Multimedia University (Malaysia) – *Inicijuotas bendradarbiavimas dėl dvigubo diplomo rengimo*. Wszechnica Polska Academy of Applied Sciences in Warsaw (Lenkija) – *Inicijuotas bendradarbiavimas dėl BIP (Blended Intensive Program) programos kūrimo*. Lietuvos verslo kolegijoje, Tarptautinių ryšių ir projektų skyrius, 2021 metais įgyvendino 5 projektus, 2022 m. įgyvendino 7 projektus, 2023 m. įgyvendino 10 projektų vienu metu. Projektinės veiklos vertė nuo 2022 m. iki 2023 m. pakito +292,5 proc. Visos tarpinės ir metinės ataskaitos buvo pateiktos laiku, bei statistiniai duomenys taip pat pateikti laiku ir veiklos įgyvendintos pagal planą.

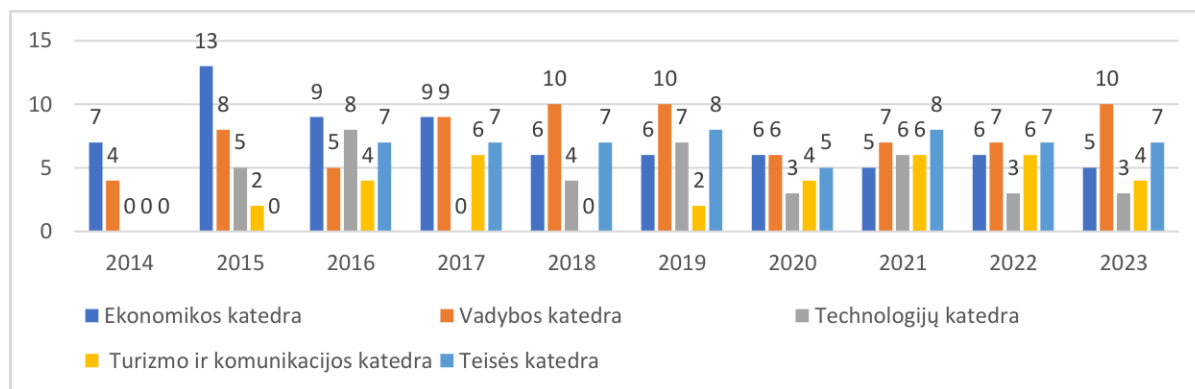
Tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus SWOT analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Strategiškai pagrįsta tarptautiškumo plėtra Tamprūs, ilgalaikiai santykiai su partneriais Dėstytojų ir studentų judumas, dalyvavimas konferencijose Kokybiškai įgyvendinami projektai	Netolygūs studentų mobilumą šrautai Netolygūs vizituojaančių dėstytojų šrautai pagal studijų kryptis
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Įvaizdžio stiprinimas tarptautinėje rinkoje Strateginių partnerystės bendradarbiavimo plėtra	Nesikeičiantys Erasmus+ programos studentų stipendijų dydžiai atsižvelgiant į pragyvenimo lygį Projektų administravimo krūvis

4. MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA

4.1. Taikomųjų mokslo tyrimo aprėpties rezultatai 2023 m.

Katedrų dėstytojai kėlė kvalifikaciją dalyvaudami įvairiuose seminaruose bei mokymuose.



32 pav. Katedrų dėstytojų skaičius dalyvaujančių kvalifikacijos kėlimo procese (vnt.)

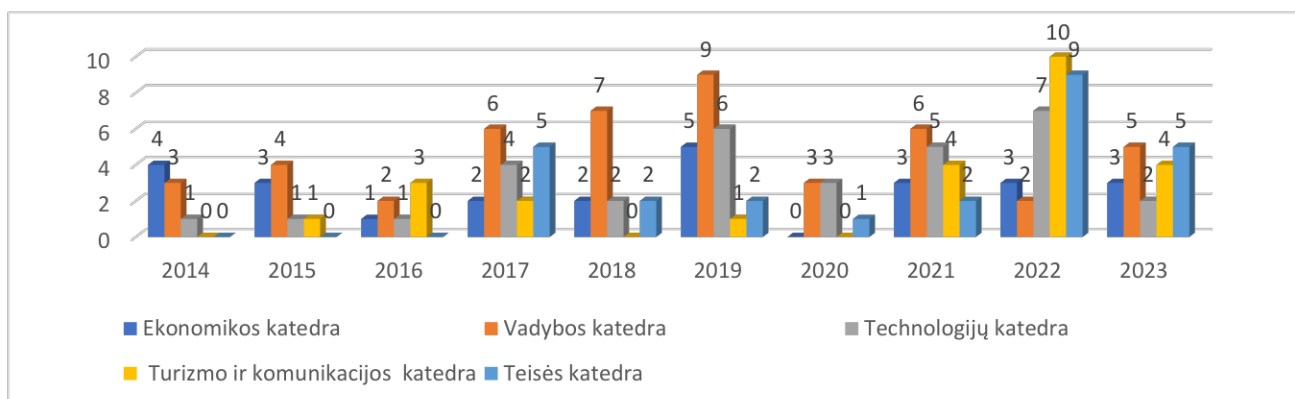
Kolegijoje dirba 35 etatiniai dėstytojai, matoma, kad kvalifikacijos kėlime dalyvavo 29 dėstytojai, galima teigti, kad etatiniai dėstytojai tolygiai kiekvienais metais dalyvauja kvalifikacijos kėlimo mokymuose, duomenis pateikti 32paveiksle.

Mokslo renginiai pagal katedrų veiklos planą. 2023 m. balandžio 18 d. vyko LTVK LTVK Vadybos bei Turizmo ir komunikacijos katedrų mini konferencija, kurios tema „Problematika ir sprendimai turizmo ir vadybos kontekste“. Kitų katedrų pranešimus skaitė lektoriai, kurie pateikti 53 lentelėje:

53 lentelė. Katedrų mini-konferencijos ir lektoriai

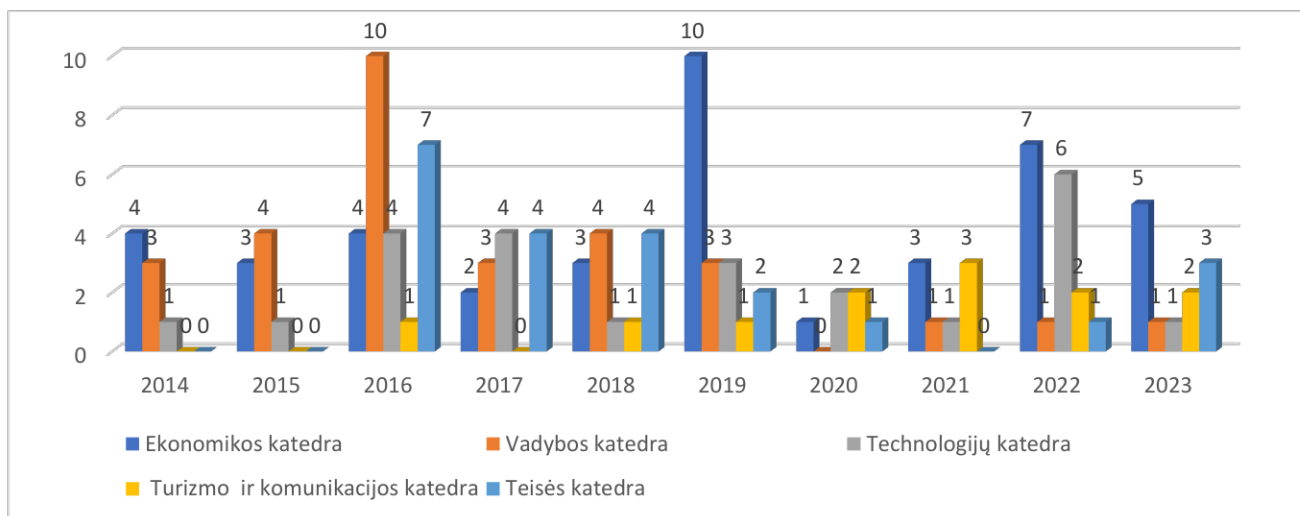
Vadybos katedros mini konferencija „Tarptautinės situacijos įtaka Klaipėdos regiono verslui“, 2023-04-18		
Pranešėjas	Pranešimo pavadinimas	Institucija
Jurgita Petraitenė	„Vadybininkas ir administratorius darbo rinkoje šiandieną ir prieš +/- 20 metų	Klaipėdos klientų aptarnavimo departamento direktorė
Mini-konferencija „Ekonomikos rytdiena: ar galime ją pranozuoti?“, 2023-11-22		
Pranešėjas	Pranešimo pavadinimas	Institucija
Lekt. Vaiva Sinkevičienė	Pranešimo tema: „Bankų solidarumo mokesčio esmė / vertinimas“	LTVK
Lekt. Vilma Eidininkienė.	„Nekilnojamojo turto mokesčio ateitis“	LTVK
Agnė Valatkevičiūtė-Pašilienė	Verslo augimo perspektyvos	UAB Agvala, direktorė
Vaidas Vyšniauskas	Apie investavimą praktiškai	Medicinos banko Klaipėdos skyriaus valdytojas
Technologijų katedros mini-konferencija „2023 m. iššūkiai ir tendencijos finansuose, teisėje ir technologijų srityje“, 2023-03-21		
Pranešėjas	Pranešimo pavadinimas	Institucija
Marius Kontrimas	Kompiuterinių žaidimų kūrimo rinka ir kompetencijos reikalingos darbuotojams.	Matima studio Marketingo projektų vadovas.
Turizmo katedros mini konferencija „Tarptautinės situacijos įtaka Klaipėdos regiono verslui“, 2023-04-18		
Pranešėjas	Pranešimo pavadinimas	Institucija
Vilma Locaitienė	Klaipėdos jūrų uosto galimybės plėtojant jūrinį turizmą	Lietuvos aukštosios jūreivystės mokyklos Jūrų transporto logistikos technologijų programos vadovė
Benas Žilinskas	Disproporcija poilsinių kelionių pasiūloje tarp Turkijos ir kitų krypčių Lietuvos rinkai	Turizmo agentūrų tinkle Westexpress turizmo vadybininkas
Teisės katedros mini-konferencija „2023 m. iššūkiai ir tendencijos finansuose, teisėje ir technologijų srityje“, 2023-03-21		
Pranešėjas	Pranešimo pavadinimas	Institucija
Robertas Pocius	2023-ieji VMI planuose: rezultatyvi stebėseną keičia kontrolės veiksmus	Klaipėdos apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos Kontrolės departamento Operatyvios kontrolės skyriaus vedėjas

2023 m. 9 Vadybos katedros dėstytojai, 3 Ekonomikos katedros dėstytojai bei 3 Turizmo ir komunikacijos katedros dėstytojai skaitė pranešimus tarptautinėse konferencijose. 2023 m. duomenų analizė rodo, kad dėstytojų skaičius yra mažėjantis dalyvaujanti tarptautinėse konferencijose, nors 2023 m. vyko 15 tarptautinė mokslinė konferencija. Iš viso tarptautinėse konferencijose dalyvavo 24 dėstytojai iš įvairių katedrų. Turizmo ir komunikacijos katedroje – 4 dėstytojai, 6 dėstytojais mažiau negu 2022 m., Technologijų katedroje - 2 dėstytojai. Vadybos, teisės katedrose po 5 dėstytojus, o ekonomikos katedros skaityti tik 3 pranešimus. Galima teigti, kad ataskaitiniais metais per pusę mažiau dėstytojų dalyvavo tarptautinėje konferencijoje, pateikta 33 paveiksle.



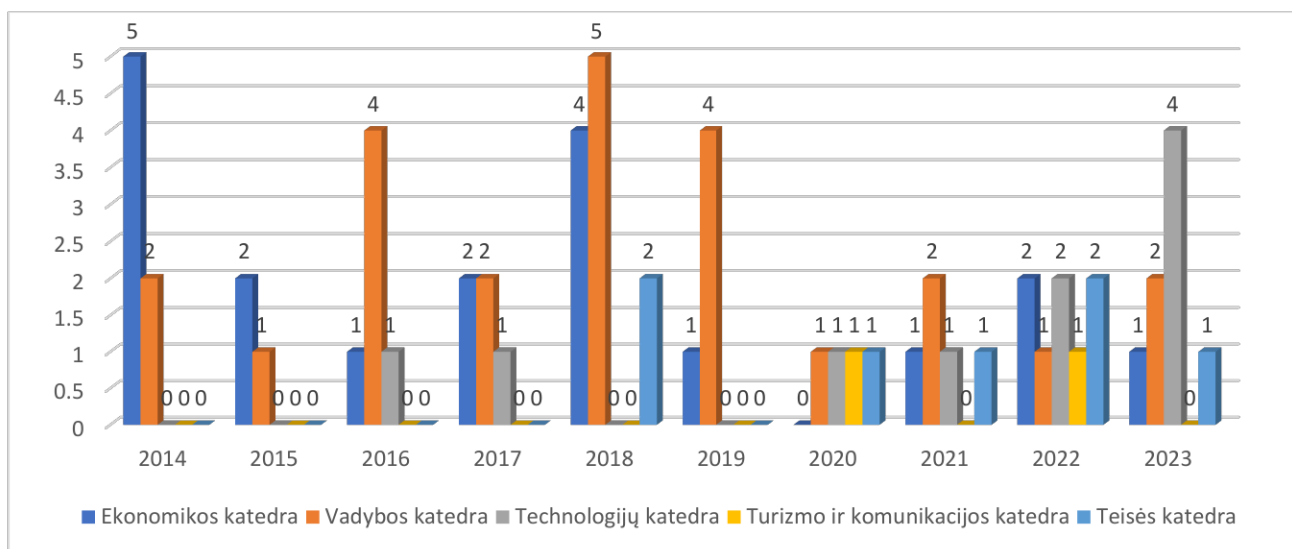
33 pav. Dėstytojų dalyvavimas Tarptautinėje konferencijoje

2023 m. dėstytojai ir toliau vangiai dalyvauja nacionalinėse konferencijose, kiekvienoje katedroje yra po 3 arba vieną pranešimą ir pranešėją, išskyrus Ekonomikos katedroje - 5 pranešimai. Palyginus su 2023 m. pranešimų skaičius beveik visose katedrose sumažėjo, išskyrus Teisės katedrą, pateikta 34 paveiksle.



34 pav. Dėstytojų skaityti pranešimų skaičius nacionalinėse konferencijose

35 paveiksle pateikta kiek kolegijos katedrose atlikta užsakomųjų mokslo taikomųjų darbų 2023 m. daugiausiai tyrimų atliko technologijų katedra net 4 tyrimus, Vadybos katedroje atliekama du taikomieji tyrimai, ekonomikos ir teisės – 1 tyrimas, Turizmo ir komunikacijos katedroje nei vieno.



35 pav. Katedrų mokslo-taikomieji tyrimai 2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022/2023 m. m.

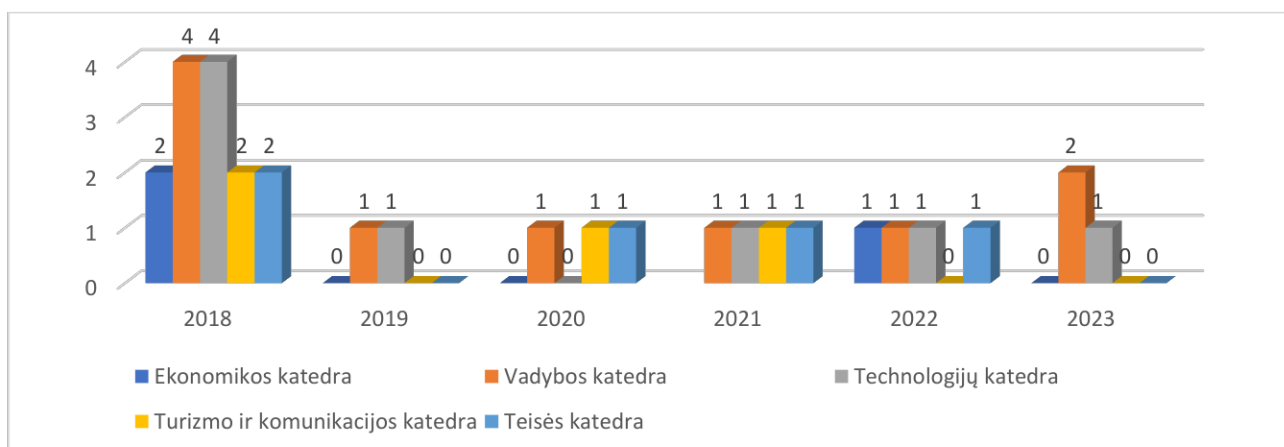
2023 m. nesimato didelio proveržio užsakomuosiuose taikomuosiuose tyrimuose. Kiti tyrimai papildo kitų katedrų mokslinę veiklą. Palyginus su 2022 m. atlikta vienodas skaičius užsakomųjų taikomųjų tyrimų.

2023 m. Vadybos katedros tyrėjai išleido 2 metodines priemones, jų pavadinimai ir autoriai pateikti 6 lentelėje bei metodinių leidinių dinaminė analizė pateikiama 36 pav. bei 54 lentelėje:

54 lentelė. Metodinės priemonės

Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Vadybos katedros Autoriai
1.	Methodological Guidelines for the Preparation of Research Papers, Term Papers, Final Theses and Practical Training Reports.	[Martinkienė, J., Grigaliūnienė, S., Šereikienė-Romerytė, R.]
2.	ABC analizės taikymas logistikoje. Praktinės užduotys studentams. 2023 m.	[Solomatina, I.]
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Ekonomikos katedros Autoriai
-	-	-
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Technologijų katedros Autoriai
1.	Methodological Guidelines for the Preparation of Research Papers, Term Papers, Final Theses and Practical Training Reports.	[Martinkienė, J., Grigaliūnienė, S., Šereikienė-Romerytė, R.]

Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Turizmo ir komunikacijos katedros Autoriai
1.	-	-
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Teisės katedros Autoriai
1.	-	-



36 pav. Katedrų išleistos metodinės priemonės už 2018/2019/2020/2021/2022/2023 m. m.

Katedrų dėstytojai savo dėstomus dalykus integruoja į virtualią mokymosi aplinką Moodle, kas leidžia modernizuoti katedros kuruojamas studijų programas, skatina e-studijų plėtrą. Šioje aplinkoje talpinama mokomoji medžiaga, užduotys, vykdomos nuolatinis interaktyvus bendravimas tarp dėstytojų ir studentų.

55 lentelė. Parengti nuotolinio mokymo virtualūs kursai (atestuoti) ir mokymo priemonės

Eil. Nr.	NSK / studijų dalyko pavadinimas, mokymo priemonės	Vadybos katedros Autoriai
1.	Maisto ir ne maisto prekės (ATESTUOTAS)	B.Povilianskienė
2.	Pardavimų organizavimas (ATESTUOTAS)	B.Povilianskienė
3.	Prekių kodavimo ir identifikavimo sistema (ATESTUOTAS)	B.Povilianskienė
4.	Reklamos pagrindai (ATESTUOTAS)	B.Povilianskienė
5.	Mažmeninė ir didmeninė prekyba (ATESTUOTAS)	B.Povilianskienė
6.	Prekybiniai įrengimai	B.Povilianskienė
7.	Maisto ir ne maisto prekės (ATESTUOTAS)	B.Povilianskienė
Eil. Nr.	NSK / studijų dalyko pavadinimas	Ekonomikos katedros Autoriai
1.	-	-
Eil. Nr.	NSK / studijų dalyko pavadinimas	Technologijų katedros Autoriai
1.	-	-
Eil. Nr.	NSK / studijų dalyko pavadinimas	Teisės katedros Autoriai
1.	Parengtas ištęstinių studijų studentams studijų dalyko Baudžiamoji proceso teisė kursas	Egidijus Nedzinskas
2.	Parengtas nuotolinių studijų studentams studijų dalyko Baudžiamoji teisė kursas	Egidijus Nedzinskas
3.	Parengtas ištęstinių studijų studentams studijų dalyko Ikiteisminis tyrimas kursas	Egidijus Nedzinskas
4.	Parengtas nuotolinių studijų dalyko Teisės saugos institucijų sistema kursas	Egidijus Nedzinskas
Eil. Nr.	NSK / studijų dalyko pavadinimas	Turizmo ir komunikacijos katedros Autoriai
1.	-	-

2 katedrose atnaujinti ar naujai parengti nuotolinių studijų kursai. Gavus iš LMT įsisavino lėšų 20000 eurų, kad parengti MTEP žinių pagrindų 20 nuotolinių mokymo dalyko kursų anglų k. Rengiami šie nuotoliniai kursai anglų k.: „Žaliųjų ir mėlynųjų projektų valdymas“, „Kūrybiniai procesai projektų vadyboje“, „Verslininkystė“, „Skaitmeninio marketingo valdymas“, „Skaitmeninio marketingo įrankiai“, „Verslo santykių kultūra“, „Projektų finansų ir kokybės valdymas“, „Verslo teisė“, „Reklamos pagrindai“, „Kokybės vadyba“, „Vartotojų teisių gynimas“, „Korporacinė ekonomika“, „Pardavimų organizavimas“, „Organizacijų socialinė atsakomybė“, „E-pardavimai“, „Socialinių tinklų ir medijų marketingo procesai“, „Finansų pagrindai“.

Mokslo kūrinių recenzavimas. 2023 m. mokslo kūrinius recenzavo tik 10 recenzentų, t.y. Vadybos katedros - 5 darbus; Ekonomikos katedros – 2 darbai; Technologijų katedra recenzavo – 6 darbus, Turizmo ir komunikacijos katedra nei vieno, Teisės katedra recenzavo - 4 darbus, tai pateikta 56 lentelėje.

56 lentelė. Katedrų mokslo kūrinių recenzavimas

Pilnas bibliografinis aprašas Vadybos katedra	Autoriai (pavardės)	Recenzijos autorius	Mokslo kryptis,	ISSN / ISBN
Šarūno Banevičiaus, Jurgitos Martinkienės, Justino Jonušo, Angelės Lileikienės (2023). Monografijos „Sveikatos turizmo specialisto kompetencijų efektyvumo vertinimas“ recenzija	Š. Banevičius, J. Martinkienė, J. Jonušas, A. Lileikienė	Prof. dr. Valackienė, A.	Soc.	
[Avižonienė, G., Paulauskas, M., Kemtė, K.] (2023). Assessment of Competences of the Governments of the Republic Lithuania// Vadyba/ Journal of Management 2023 1 (39), p. 47-59	Avižonienė, G., Paulauskas, M., Kemtė, K.	Doc. dr. Martinkienė, J.	Soc.	1648-7974
[Giedraitis, A., Šereikienė- Romerytė, R., Vaikšnoras, M.] (2023). Product Quality (Pq) Identification In Manufacturing Companies: The Perspective Of Managers And Executives //Vadyba/Journal of Management 2023 2(39), p.15-22	Giedraitis, A., Šereikienė- Romerytė, R., Vaikšnoras, M.	Doc. dr. Martinkienė, J.	Soc.	1648-7974
[Ugnius Gedžius, Mantas Šalkauskas] (2023). Understanding employee motivation: an analysis of motivational factors and their impact of generational differences in work motivation. Jaunimo akademiniai siekiai: Vadybos, Ekonomikos, Teisės ir Technologijų įžvalgos 2023. ACADEMIC	Ugnius Gedžius, Mantas Šalkauskas	Doc. dr. Dementjeva, J.	Soc.	ISSN 2029-0217
Živilė Jucevičienė, Eimantė Šakalinė (2023). Šiaulių miesto įvaizdžio vertinimo tyrimo ataskaita. SMK aukštoji mokykla	Živilė Jucevičienė, Eimantė Šakalinė	Doc. dr. Dementjeva, J.	Soc.	
[Tomas Kajėnas, Nikita Frolov] (2023). Harnessing the power of social media for business growth. Jaunimo akademiniai siekiai: Vadybos, Ekonomikos, Teisės ir Technologijų įžvalgos 2023. Academic Aspirations Of Youth: Insights In Economy, Management, Law And	Tomas Kajėnas, Nikita Frolov	Doc. dr. Dementjeva, J.	Soc.	ISSN 2029-0217
Pilnas bibliografinis aprašas Ekonomikos katedra	Autoriai (pavardės)	Recenzijos autorius	Mokslo kryptis,	ISSN / ISBN
[S.Štraupaitė], Bharisk Jugurnath, Prayagsing Hemshika. Fintech Challenges and Opportunities in Banking	S.Štraupaitė, Bharisk Jugurnath, Prayagsing Hemshika. F	Prof. dr. Lileikienė, A.	Soc.	ISSN 2029-0217
[Egle Simanskaite, prof. dr. Angele Lileikienė] Analysis Of The Operational Efficiency Of Industrial Company Uab Bauwerk Group Lietuva	E.Šimanskaitė	Doc. dr. Puleikienė, A.	Soc.	ISSN 2029-0217
The Impact Of High-Performance Work System Practices On Employee Performance	O. Jančiauskaitė, R.Lalienė	Doc. dr. Puleikienė, A.	Soc.	ISSN 2029-0217
Sarunas Banevicius, Regina Narkiene] Regional Organizational Partnership In Health Tourism		Doc. dr. Puleikienė, A.	Soc.	
[Viktorija Ramanauskaite, prof. dr. Angele Lileikienė] Analysis Of Solvency Ratios	V.Ramanauskaitė,	Doc. dr. Puleikienė, A.	Soc.	
Pilnas bibliografinis aprašas Technologijų katedra	Autoriai (pavardės)	Recenzijos autorius	Mokslo kryptis,	ISSN / ISBN
Būdaitė, D., Raišienė, A. G. (2023). Targets of Music Industry in the Context of Digital Technologies: A Short Review. Journal of Management ISSN 1648-7974.	Būdaitė, D., Raišienė, A. G.	Doc. dr. S. Grigaliūnienė	Vadybos	ISSN 1648-7974
Petravičius, M., Bulauskaitė, V., Kirdeikienė, Ž. (2023). Contemporary Leadership Styles in the changing "ABP Food Group". „Jaunimo akademiniai siekiai: Vadybos, Ekonomikos, Teisės ir Technologijų įžvalgos 2023“.	Petravičius, M., Bulauskaitė, V., Kirdeikienė, Ž.	Doc. dr. S. Grigaliūnienė	Vadybos	
Veisberga, L. (2023). Creating Employer Branding: the Case study of Hospitality Company. ". „Jaunimo akademiniai siekiai: Vadybos, Ekonomikos, Teisės ir Technologijų įžvalgos 2023“.	Veisberga, L.	Doc. dr. S. Grigaliūnienė	Informatikos	
Sarisuleyman, I. E., Doru, M., Semiz, S. (2023).	Sarisuleyman, I.	Doc. dr. M.	Informatikos	

Cybersecurity Attacs and Defence Strategies. „Jaunimo akademiniai siekiai: Vadybos, Ekonomikos, Teisės ir Technologijų įžvalgos 2023“.	E., Doru, M., Semiz, S.	Kurmis	kos	
Kelpšaitė, N. (2023). The Importance of Visual Identity on the Companu's Brand and It's Identity. „Jaunimo akademiniai siekiai: Vadybos, Ekonomikos, Teisės ir Technologijų įžvalgos 2023“.	Kelpšaitė, N.	Doc. dr. M. Kurmis	Informati kos	
Cigir, S. H., Buza, A., Tudose, A. (2023). Five Dimenssions of Smart Cities. „Jaunimo akademiniai siekiai: Vadybos, Ekonomikos, Teisės ir Technologijų įžvalgos 2023“.	Cigir, S. H., Buza, A., Tudose, A.	Doc. dr. M. Kurmis	Vadybos	
Pilnas bibliografinis aprašas	Autoriai	Recenzijos	Mokslo	ISSN / ISBN
Turizmo ir komunikacijos katedra	(pavardės)	autorius	kryptis,	
-				
Pilnas bibliografinis aprašas	Autoriai	Recenzijos	Mokslo	ISSN / ISBN
Teisės katedra	(pavardės)	autorius	kryptis,	
Budrys, J. (2023). Lawyers legal services market features. <i>Methodical International Students' Scientific –Conference Academic Aspirations of Youth: Insights In Economy, Management, Law And Technologies 2023. XX'th International Students Methodical Symposium Set of Articles.</i>	Jonas Budrys	Doc. dr. E.Nedzinskas	Soc.	ISSN 2029-0217
Kiseliovaitė, L. (2023). Law enforcement institutions and human rights protection. <i>Methodical International Students' Scientific –Conference Academic Aspirations of Youth: Insights In Economy, Management, Law And Technologies 2023. XX'th International Students Methodical Symposium Set of Articles.</i>	Lėja Kiseliovaitė	Doc. dr. E.Nedzinskas	Soc.	ISSN 2029-0217
Aleksandravičiūtė, S. (2023). Offshore wind power legal options and practical aspects. <i>Methodical International Students' Scientific –Conference Academic Aspirations of Youth: Insights In Economy, Management, Law And Technologies 2023. XX'th International Students Methodical Symposium Set of Articles.</i>	Silvija Aleksandravičiūtė	Lekt. Šlajienė, V.	Soc.	ISSN 2029-0217
Karečkaitė, S. (2023). Improvement of the public service provision system in the city of Klaipėda. <i>Methodical International Students' Scientific –Conference Academic Aspirations of Youth: Insights In Economy, Management, Law And Technologies 2023. XX'th International Students Methodical Symposium Set of Articles.</i>	Simona Karečkaitė	Doc. dr. Šliažienė, R.	Soc.	ISSN 2029-0217

4.2. Tarptautinė mokslinė veikla

Tarptautinė konferencija. LTVK kartu su užsienio aukštosiomis mokyklomis suorganizavo jubiliejinę 15 – ają Tarptautinę mokslinę-metodinę konferenciją tema „Darni regiono plėtra: Ekonomikos, Vadybos, Teisės ir Technologijų galimybės 2023“, kuri vyko 2023 m. spalio 6 -7 dienomis, Klaipėdoje, Viktorijos viešbutyje, adresu Šimkaus g. 2. Konferencijos tikslas – skatinti mokslines diskusijas apie aktualias regionų ekonomikos, vadybos ir teisės, technologijų problemas, stiprinti tarptautinį mokslininkų bendradarbiavimą bei provokuoti akademines ir verslo diskusijas darnaus vystymosi srityje. Pagrindinis konferencijos akcentas dalyvių kortelės, kurios pagamintos iš perdirbto popieriaus, kuriame įpintos augalų sėklos. Šios dalyvių kortelės buvo pasodintos į skverą, kuriame turi išaugti nuostabios gėlės, kurios džiugins miestiečius. Tarptautinėje konferencijoje dalyvavo 116 dalyvių iš įvairių pasaulio šalių (Ukraina, Latvija, Malaizija, Vengrija, Albanija, Kosovo Respublika, Slovakijos Respublika, Šiaurės Makedonija, Indija, JAV, Mauricijus, Lenkija, Bulgarija, 37 pav.). Konferencija vyko dvi dienas, tai yra 2023 m. spalio 6-7. Spalio 6 d. vyko plenarinis posėdis, kuriame 4 pranešėjai (Egle Radvilė (Lietuva), Volodimir Pylypenko (Ukraina), prof. Pat Obi (JAV) bei prof. Robert Jeyakumar Nathan (Malaizija) skaitė pranešimus aktualiomis temomis kaip skaitmeninės transformacijos ir darbų vystymosi galimybės, ekonominį bendradarbiavimą, finansų rinkų pokyčius regionuose ir t.t. Po plenarinio posėdžio pranešimų vyko apvalio stalo diskusija tarp mokslininkų. Konferencija turėjo tris sekcijas, tai yra 1 sekcija - Išmanaus ir žalio valdymo aspektai – skaitmeninė logistika, žalios ir mėlynos ekonomikų projektų kūrimas, skaitmeninės rinkodaros sprendimai bei naujovės ekonomikoje – neutrali klimatui, žiedinė, mėlynoji ir skaitmeninė ekonomika. 2 sekcija - Turizmo šiandiena ir ateitis – Išmanusis miestas ir išmaniojo turizmo tendencijos, Skaitmeninės ir saugios technologijos – kibernetinis saugumas, virtualioji – papildyta realybė, debesų technologijos bei Asmens

duomenų apsauga ir teisinis reguliavimas aplinkos apsaugos teisinis reguliavimas. 3 sekcija skirta tarpdisciplininiais pranešimams. Visas sekcijas moderavo mokslininkai moderatoriai, kurie išrinko tris geriausius pranešimus, prizininkai buvo apdovanoti atminimo diplomais ir dovanomis. Konferencija pritraukė 116 dalyvių (miesto svečiai, užsienio svečiai, aukštųjų mokyklų atstovai, socialiniai partneriai, kolegijos studentai, užsienio studentai, dėstytojai ir kt.) iš kurių 45 dalyviai iš užsienio aukštųjų mokyklų (Purdue University Northwest, United States of America, Multimedia University, Malaysia, Kyiv National University of Technologies and Design, Ukraine, University of Mauritius, Mauritius, College Biznesi, Republic of Kosova, College of Business Administration, Latvia, Warszawska Sakoda Zarządzania - Szkoła Wyższa, Poland, Alexander Dubček University of Trenčín, Slovak Republic, University of Tetova, Nord Macedonia, Hungarian University of Agricultural and Life Sciences, Hungary, Mediterranean University of Albania, Albania, Liepāja University, Latvia, University of Delhi, Dept. of Geography, Swami Shradhdhanand College, India, Baltic International Academy, Latvia ir kt.). Dalyviai apsigyveno Klaipėdos miesto viešbučiuose Hotel Victoria, Aismares ir kt.



37 pav. 15-tosios Tarptautinės konferencijos dalyviai

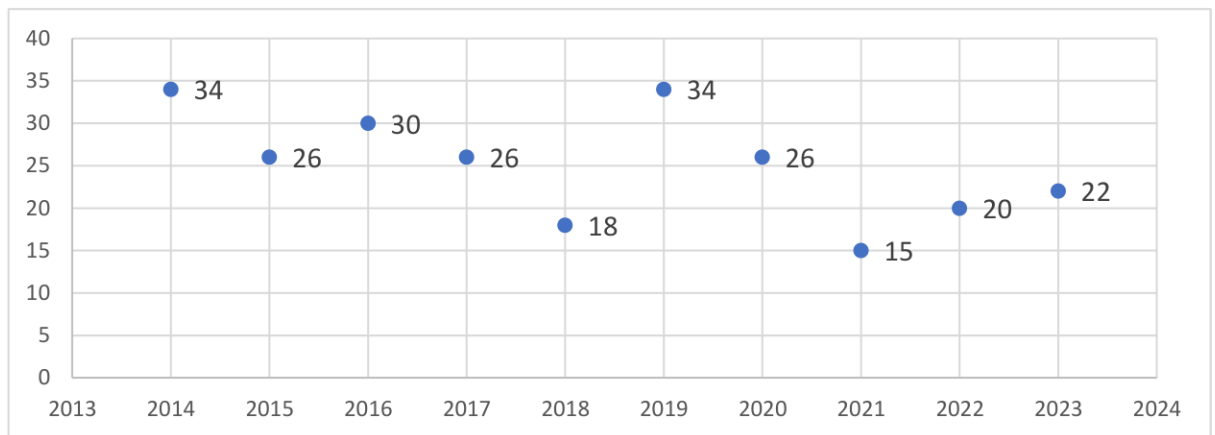
Lietuvos verslo kolegija su Hungarian University of Agriculture and Life Science, Gödöllő, Hungary išleido konferencijos pranešimų pagrindu anotacijų pranešimų rinkinį, kuriame yra publikuojama lietuvių ir užsienio 103 autorių 48 anotacijos. Kolegija du kartus į metus publikuoja taikomąjį mokslinį žurnalą Vadyba/Journal of Management. Konferencijos metu publikuotas mokslinis leidinys Vadyba/Journal of Management 2023 Nr. 2(39) skirtas jubiliejinei konferencijai pažymėti: [Abstract_vengru_visas-2023-10-12.pdf \(ltvk.lt\)](#), [Vadyba/Journal of Management | Lietuvos verslo kolegija | LTVK](#).

4.3. Vadyba/Journal of Management 2023 1 (39), 2 (39)

2023–12-13 patvirtinta nauja redkolegija ir redkolegijos nariai bei recenzentų sudėtis: *Vyr. redaktorius* - Prof. dr. (HP) Valentinas Navickas, Kaunas University of Technology (Lithuania); *Redaktorius* - Prof. dr. Angele Lileikiene, Lithuania Business College (Lithuania); *Redkolegija*: Prof. habil. dr. Yuriy Bilan, Rzeszow University of Technology (Poland), Prof. dr. Pat Obi, Purdue University Northwest (USA), Prof. dr. Judit Oláh, University of Debrecen (Hungary), Prof. dr. Yuri Kochetkov, Baltic International Academy (Latvia), Prof. dr. Ivana Načinovic Braje, University of Zagreb (Croatia), Prof. dr. Asta Valackiene, Lithuania Business College, Mykolas Romeris University, (Lithuania), Assoc. prof. dr. Jurgita Martinkienė, Lithuania Business College (Lithuania), Assoc. prof. dr. Valentas Gružas, Vilnius University (Lithuania), Assoc. prof. dr. Robert Jeyakumar, Multimedia University (Malaysia), Assoc. prof. dr. Małgorzata Okręglicka, Czestochowa University of Technology (Poland), Assoc. prof. dr. Marios

Socratous, The Philips College (Cyprus), Assoc. prof. dr. Janis Grasis, BA Shool of Business and Finance (Latvia), Assoc. prof. dr. Szergej Vinogradov, Budapest Metropolitan Univesity (Hungary), Assoc. prof. Ing. Marcel Kordoš, Alexander Dubček University in Trenčín (Slovakia), Assoc. prof. dr. Agon Memeti, University of Tetova (North Macedonia), Assoc. prof. dr. Faton Shabani, University of Tetova (North Macedonia); *Recenzentai*: Prof. dr. Stasys Paulauskas, Klaipeda University (Lithuania), Assoc. prof. dr. Marios Socratous, The Philips College (Cyprus), Assoc. prof. dr. Genovaite Avizoniene, Lithuania Business College (Lithuania), Assoc. prof. Eng. Waldemar Gajda, Warsaw Management School (Poland), Assoc. prof. dr. Algirdas Giedraitis, Klaipeda University (Lithuania), Assoc. prof. dr. Aelita Skarbaliene, Klaipeda University (Lithuania), Assoc. prof. dr. Izolda Skruibyte, Lithuania Business College (Lithuania), Assoc. prof. dr. Kristina Puleikiene, Lithuania Business College (Lithuania), Assoc. prof. dr. Simona Grigaliuniene, Lithuania Business College (Lithuania), Assoc. prof. dr. Sarunas Banevicius, Lithuania Business College (Lithuania).

2023 m. publikuoti du mokslinio žurnalo Vadybos numeriai Nr. 1(39) ir Nr. 2 (39). 2023 m. Nr. 1 (38) publikuoti **8** moksliniai straipsniai iš įvairių mokslo institucijų: Lithuania Business College (Lithuanian), Vilnius Gediminas Technical University (Lithuania), University of Mauritius (Mauritius) ir kitų institucijų. 2023 m. Nr. 2 (39) publikuoti **14** mokslinių straipsnių iš įvairių mokslo institucijų Lithuania Business College (Lithuania), Kaunas University of Technology (Lithuania), Vilnius University, Klaipeda University (Lithuania), Ivan Franko National University of Lviv (Ukraine), Hungarian University of Agriculture and Life Sciences (Hungary); Multimedia University (Malaysia), Czestochowa University of Technology, Alexander Dubček University of Trenčín (Slovakia) ir kitų institucijų. Su straipsniais ir jų autoriais galima susipažinti Kolegijos svetainėje [Vadyba/Journal of Management | Lietuvos verslo kolegija | LTVK](#).



38 pav. 2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022/2023 m. m. publikacijų skaičius

2023 m. pateikta 28 straipsniai, tinkami publikuoti 22 straipsniai, dviems straipsniais daugiau negu 2022 m., atmetų straipsnių sudarė - 6.

Index Copernicus Vadybos žurnalo reitingavimas už 2022 metais didesnis negu 2021 m.:

Search Results			
	Journal title: JOURNAL OF MANAGEMENT	MEIN:	N/D
	ISSN: 2424-399X (online)	ICV 2022:	100.00
	Country / Language: LT / EN	ICV 2021:	98.24
Publisher: LITHUANIA BUSINESS COLLEGE			
Deposited publications: 414 > Full text: 97% Abstract: 100% Keywords: 100% References: 93%			

XX tarptautinis mokslinis-metodinis studentų simpoziumas „Akademinio jaunimo siekiai: vadybos, ekonomikos, teisės ir technologijų išvalgos, 2023“. Simpoziumo tikslas – skatinti jaunimo domėjimąsi ekonomikos, vadybos, technologijos mokslų naujovėmis ir ugdyti studentų tyrėjų kompetencijas. 2023 m. gegužės 5 dieną tarptautinis simpoziumas vyko gyvai ir nuotoliniu būdu, pranešėjai turėjo galimybę skaityti pranešimus video konferencijos pagalba ir visi norintys galėjo stebėti konferencijos tiesioginę transliaciją LTVK Youtube kanale. Simpoziumą organizuoti padeda Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybė. Šiemet taip sutapo, kad simpoziumas tapo tarsi uždaruosiu Lietuvos verslo kolegijos tarptautinės savaitės – Erasmus staff week renginiu. Renginys vyko mišriuoju būdu gyvai kolegijoje, ir per Google meet platformą. Kiekvienam dalyviui buvo užtikrinta galimybė pilnai dalyvauti renginyje ir nuotoliniu būdu. Šiemet taip

sutapo, kad jubiliejinis simpoziumas tapo tarsi uždaromuoju Lietuvos verslo kolegijos tarptautinės savaitės – Erasmus staff week renginiu. Sveikinimo kalba visus simpoziumo dalyvius pasveikino Lietuvos verslo kolegijos direktorė, Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovybės prezidentė. Plenarinėje sesijoje pranešimus skaitė kvietiniai lektoriai: Esra Kaygısız, „Cyberbullying“, Giresun University (Turkija); Aušra Pacevičiūtė „Relationship Marketing Strategies“, Founder of „10 Tilt“ (Lietuva); Filip Borcov „Learn, Work & Travel“, Bllt, CEO director (Lietuva). Tarptautinis studentų mokslinis metodinis simpoziumas buvo suskirstytas į dvi sekcijas, I sekcijos moderatorius – Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovas Mantas Šeirys, komisija: Lietuvos verslo kolegijos Vadybos katedros vedėja ir Turizmo ir komunikacijos katedros vedėjas. II sekcijos moderatorius – Lietuvos verslo kolegijos studentų atstovas V. Bočkus, komisija: LTVK Technologijų katedros vedėja ir Teisės katedros vedėja. Viso konferencijoje sudalyvavo daugiau nei 40 studentų iš: Lietuvos, Latvijos, Turkijos, Rumunijos, Indijos ir kt. Konferencijos metu buvo pristatyta daugiau nei 25 pranešimai, atstovaujant šias aukštąsias mokyklas: Vilnius Business College, Lithuania Business College, Liepaja University, Selcuk University, University of Iasi, Bucharast University, Karabuk University, Ordu University, Ondokuz Mayıs University. Simpoziume pranešimų pristatymas vyko anglų kalba, straipsniai į recenzuojamą Tarptautinį studentų mokslinių – praktinių darbų simpoziumo rinkinį taip pat buvo pateikiami anglų kalba. Lietuvos verslo kolegijos svetainėje bus publikuojamas išleistas, *XX-osios tarptautinio studentų mokslinio-metodinio simpoziumo „Akademinio jaunimo siekiai: vadybos, ekonomikos, teisės ir technologijų išvalgos, 2023“* straipsnių rinkinys. Šiame rinkinyje bus publikuojami konferencijos dalyvių straipsniai lietuvių ir anglų k., kurių autoriai Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų studentai: Lietuvos verslo kolegijos, Vilniaus verslo kolegijos, Klaipėdos valstybinės kolegijos, Banking University (Ukraina), Riga Technical University (Latvija), Giresun University (Turkmenistanija), University of Petra (Jordanija). Visa simpoziumo pranešimų medžiaga, yra pateikta XX-osios tarptautinio studentų mokslinio-praktinio simpoziumo medžiagoje, kuri pateikta Lietuvos verslo kolegijos svetainėje: [Studentų moksliniai simpoziumai | Lietuvos verslo kolegija | LTVK.](#)

4.4. Lėšų įsisavinimas pagal švietimo ir sporto ministerijos projektą

2023 m. lapkričio 14 d. pasirašyta sutartis tarp Lietuvos verslo kolegijos ir Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos dėl mokslo lėšų įsisavinimo mokslinei eksperimentinei veiklai vykdyti. Kolegijos veiklos, kuriai skirtos sutarties 4.1 papunktyje nurodytos lėšos (toliau – lėšos), vertinimo kriterijai: 1) išleisti 2 mokslo tiriamieji žurnalai „Vadyba / Journal of Management“ ir 1 tarptautinės konferencijos anotacijų rinkinys anglų kalba; 2) suorganizuotas 1 tarptautinis studentų simpoziumas ir jo pagrindu parengtas, išleistas recenzuojamas straipsnių rinkinys anglų k.; 3) sukurta nuotolinių kursų, grįstų MTEP žiniomis, metodinė medžiaga bei vizualizacija anglų k.- nemažiau kaip 20; 4) parengti ir publikuoti moksliniai straipsniai tarptautiniame aukšto lygio recenzuojamame mokslo žurnale – ne mažiau kaip 3; 5) parengtos ir publikuotos MTEP tyrimų rezultatais pagrįstos publikacijos tarptautiniame recenzuojamame mokslo žurnale – ne mažiau kaip 13; 6) parengtas taikomas mokslinis tyrimas pagal ūkio subjekto užsakymą – ne mažiau kaip 1; 7) suorganizuotas 3 seminarų ciklas susijęs su MTEP žinių diegimu verslo sektoriuje; 8) suorganizuota 15-a tarptautinė mokslinė konferencija“, tai pateikta 57 lentelėje:

57 lentelė. Duomenys apie lėšų panaudojimą

Išlaidų pavadinimas	Suma (eurai)
2 mokslo tiriamųjų žurnalų „Vadyba / Management“ (ISSN 1648-7974) anglų kalba leidybos išlaidos ir 1 tarptautinės konferencijos anotacijų rinkinio maketavimas bei leidyba anglų k. (Maketavimo išlaidos – 500 Eur, leidybos išlaidos – 2000 Eur)	2500
20-to tarptautinio studentų simpoziumo „Akademiniai siekiai: ekonomika, vadyba, teisė ir technologijos 2023“ organizavimo ir simpoziumo straipsnių rinkinio leidybos, vertimo, maketavimo bei recenzavimo išlaidos (organizavimo išlaidos – 1193,42 Eur; vertimo išlaidos – 2866,49 Eur; maketavimo išlaidos – 610 Eur, recenzavimo išlaidos – 2240 Eur)	6910
Apmokėjimas dėstytojams už nuotolinių kursų, susijusių su MTEP žinių taikymu, metodinės medžiagos parengimą anglų k. (metodinės medžiagos vizualizacija pvz.: Fintech diegimas versle, kibernetinis saugumas, dirbtinio intelekto ir t.t. filmukų sukūrimas – 20 x 1000 Eur)	20000
Apmokėjimas dėstytojams-tyrėjams už taikomųjų studijų tyrimų parengimą bei publikacijų aukšto lygio mokslo žurnale kompensacija geriausiems moksliniams straipsniams (parengimo išlaidos 3 x 3000 Eur)	9000
Apmokėjimas 20 dėstytojų-tyrėjų už 13 MTEP tyrimų rezultatais pagrįstų publikacijų rengimą ir publikavimą mokslo žurnale Vadyba/Journal of Management (apmokėjimo dėstytojams išlaidos 20 x 1901 Eur)	38020
Apmokėjimas dėstytojams-tyrėjams už mokslo taikomąjį tyrimą tema „UAB „Paslaugų orbita“ organizacijos verslo modelio keitimas panaudojant įvairias technologijas“	8000
Trijų seminarų ciklas jauniems verslininkams susijęs su MTEP grįstų žinių diegimu: inovacijų - dirbtinio intelekto versle; finansų technologijų ir skaitmeninės rinkodaros srityse (užmokestis dėstytojams 3x2200 Eur,	8900

Išlaidų pavadinimas	Suma (eurai)
seminarų administravimo išlaidos ir kt. – 2300 Eur)	
15-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Regiono plėtra: ekonomikos, vadybos, teisės ir technologijos galimybės 2023“ išlaidos (Vertimo išlaidos – 2818,1 Eur, konferencijos geriausiems pranešimų autoriams skirtos premijų išlaidos – 9 x 250 Eur, kitos organizacinės išlaidos – 3302 Eur)	8370
Iš viso:	101 700

4.5. Vieversio vertinimo rezultatai

Patvirtinti Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2023 m. rugsėjo 4 d. įsakymu Nr. V-48 kolegijos 2022 metais paskelbtų mokslinių tyrimų rezultatų sklaidos vienetų (mokslo darbų) formaliojo vertinimo rezultatas yra 53,12.

58 lentelė. Vieversio vertinimo rezultatai 2022

Eil. Nr.	Autoriaus vardas pavardė, straipsnio pavadinimas	Balai
1.	Jonušas, J. (2022). KetoCycle mobile app for ketogenic diet: a retrospective study of weight loss and engagement. BMC nutrition, vol. 8, p. 1-8.	8,168
2.	Jonušas, J. (2022). Fasting and weight loss: mobile application-based approach. BMC Nutrition, vol. 8, p. 1-8. doi: 10.1186/s40795-022-00645-1	4,332
3.	Cikrikci, E., Demirci, M., & Puleikienė, K. (2022). The effect of state railways on the economy in the Republic of Turkey.	3,646
4.	Budrikaitė, A., Kelpšaitė, N., & Grigaliūnienė, S. (2022). Social engineering methods and protection against their attacks.	2
5.	Beinarė, J., & Šlajienė, V. (2022). Limits on the application and legality of actions simulating criminal activities.	2
6.	Radžiūnaitė, K., Balevičiūtė, L., & Valackienė, A. (2022). Prevention of domestic violence: a picture of the identity of the perpetrator.	2
7.	Arbočiūtė, K., & Einikienė, J. (2022). Unfair terms for the consumer. Legal consequences.	2
8.	Liatukytė, I., & Šliažienė, R. (2022). Civil servant ethics. Chief official ethics commission practice.	2
9.	Veličkaitė, L., Seniutytė, V., Mušket, K., & Valackienė, A. (2022). Incitement to hatred as a criminal offence: logical argumentation.	2
10.	Tamošauskas, M., & Martinkienė, J. (2022). The importance of leadership in crisis situations in logistics companies.	2
11.	Želvytė, J., & Martinkienė, J. (2022). Research on youth entrepreneurship promotion projects in the employment service.	2
12.	Brigmanaitė, K., & Martinkienė, J. (2022). Assessment of employee competence development at Scandbook UAB.	2
13.	Petkevičiūtė, I., & Kontautienė, V. (2022). Ways of promoting student motivation during the academic process.	2
14.	Sabaliauskė, I., & Raišutienė, J. (2022). Analysis of “Rusne Villa” rural tourism services and events.	2
15.	Matušonok, E., & Romerytė-Šereikienė, R. (2022). Ways to resolve conflicts in a public institution.	2
16.	Usevičiūtė, G., & Raišutienė, J. (2022). Changes to service and event organization during the COVID-19 pandemic at “Quality hotel view”.	2
17.	Sereikaitė, A., & Raišutienė, J. (2022). Creation and development of the camper business “MEŽĀ vans”.	2
18.	Aputytė, A., & Romerytė-Šereikienė, R. (2022). Modern staff selection methods in Vilnius nursery - kindergarten “Rytas”.	2
19.	Solomatina, I. (2022). Implementation of sustainable passenger mobility principles in rail transport.	2
20.	Venkatesh, S., & Puleikienė, K. (2022). Impact of information technology on the economic development in India.	2
21.	Guca, A., Nazarie, A., & Puleikienė, K. (2022). Dynamics of foreign direct investments in Romania during 2016-2021.	1,115
22.	Waqar, S., & Štraupaitė, S. (2022). Challenges faced by startup entrepreneurs in Pakistan and Lithuania.	1
23.	Puleikienė, K., & Rudyte, D. (2022). The factors determining the specific nature of formation of the capital structure: evidence from maritime sector.	0,5
24.	Grigaliūnienė, S., Janutėnienė, J., Šapalas, D., & Tadžijėvas, A. (2022). Investigation of the strength properties of composite materials based on paper honeycomb.	0,5
25.	Tekutov, J., & Smirnova, J. (2022). Sąskaitų faktūrų duomenų perkėlimo valdymo sistema.	0
	Iš viso:	53,12

Patvirtinta Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2023 m. rugsėjo 4 d. įsakymu Nr. V-482 (2023 m. spalio 17 d. įsakymo redakcija) Kolegijų 2022 metais vykdytos MTEP užsakomosios projektinės, meno taikomosios ir kitos veiklos vertinimo rezultatas – 810 eurų.

Kolegijos TMTEP veiklos bandomasis ekspertinis vertinimas. 2023 m. AT pritarta Kolegijos TMTEP veiklos bandomajam vertinimui. Tuo tikslu sudarytas ir LMT pateiktas kolegijos 1 bandomojo vertinimo vienetą. Kurį sudarė 4 katedros, tai yra Vadybos, Ekonomikos, Turizmo ir poilsio, Teisės. Tai sudaro 21,89 VVDA, tai yra 23 dėstytojai.

Mokslo ir taikomųjų tyrimų skyriaus SWOT analizė

Silpnybės	Stiprybės
Katedrų dėstytojai nerašo kolegijos vardu straipsnių, nedalyvauja kolegijos vardu konferencijose; Mažas dėstytojų judumas pagal Erasmus +programas; Mažai mokslinių straipsnių; Ne visos katedros paruošia savo studijų programų studentus kasmetinei studentų konferencijai; Dėstytojai turintys mokslinius laipsnius vangiai dalyvauja recenzavimo darbuose arba katedros nepateikia duomenų; Daugelis katedrų nepateikia duomenų labai svarbiomis veiklos kryptimis; Nėra suformuota Vadybos žurnalo priėmimo straipsnių sistema, recenzavimo straipsnių sistema; Neturi konferencijų registravimo sistemos, kodavimo sistemos; Nevykdomi MPTEP užsakomieji-taikomieji tyrimai.	Katedrų dėstytojai pakankamai aktyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlime Pasirašyta 1 socialinių partnerių bendradarbiavimo sutartis; Dalyvavimas LKDK Mokslo taikomosios veiklos komiteto veikloje; Kiekvienais metais organizuojamos studentų simpoziumas. Dalyvavimas MTEP veiklos bandomajame ekspertiniame vertinime; Atnaujinamas ir koreguojamas mokslo taikomųjų tyrimų žurnalas „Vadyba/ Journal of Management“; Dalyvavimas LMPA renginiuose.
Grėsmės	Galimybės
Nevykdyti MTEP užsakomųjų tyrimų; Nepateikimas į SCOPUS duomenų bazę; Ne visi nuotolinių studijų dėstomi kursai yra atestuoti; Nepritaukimas naujų autorių į Vadybos žurnalą; Neatitikimas naujiems mokslo veiklos vertinimo kriterijams.	Galimybės vystyti dėstytojų Mainų programas ir tarptautiškumą. Naujų sutarčių sudarymas dėl MTEP užsakomųjų tyrimų. Naujų projektų planavimas. Nauji Vadybos žurnalo redkolegijos nariai. Atestuojami nauji virtualūs kursai.

5. AKADEMINĖ APLINKA IR INFRASTRUKTŪRA

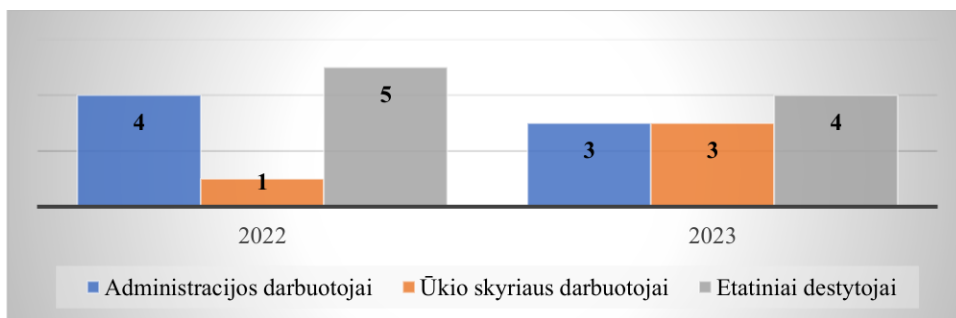
5.1. Žmogiškieji ištekliai

2023 m. gruodžio 31 d. Kolegijoje dirbo 50 darbuotojų, dirbančių pagal etatines darbo sutartis, kai 2022 m. pabaigoje dirbo 51 darbuotojų, per metus sumažėjo 1 etatiniu darbuotoju. 2023 m. pabaigoje Klaipėdos skyriaus administracijoje dirbo 14 darbuotojų iš jų 5 dirbo ir etatiniais dėstytojais, Ūkio skyriuje dirbo 4 darbuotojai. 2023 m. etatinių dėstytojų nedirbančių administracijoje skaičius – 30 dėstytojų (Vilnius ir Klaipėda). Vilniaus mokymo skyriaus administracijoje dirbo 2 darbuotojai. Klaipėdos skyriaus administracijoje 1 administracijos darbuotojas išėjo į vaiko priežiūros atostogas iš viso vaiko priežiūros atostogose šio metų yra 2 darbuotojai. Vilniaus mokymo skyriaus administracijoje 1 administracijos darbuotojas pakilo pareigose.

59 lentelė. Etatiniai darbuotojai 2022-2023 m.

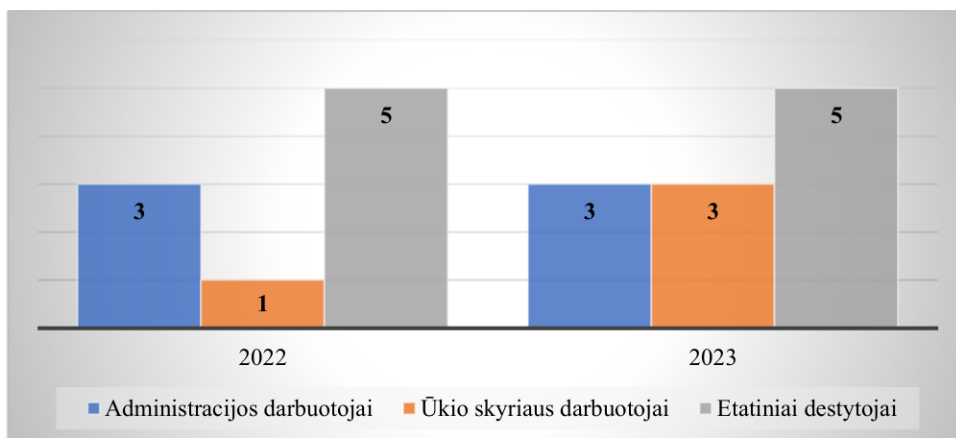
Etatiniai darbuotojai	2022 m. pabaiga	2023 m. pabaiga	Pokytis
Iš viso etatinių darbuotojų	51	50	-1
Dirbančių Klaipėdos administracijos darbuotojų skaičius	15	14	-1
Dirbančių Vilniaus administracijos darbuotojų skaičius	2	2	0
Ūkio skyriaus darbuotojų sk.	4	4	0
Etatiniai dėstytojai nedirbantys administracijoje	29	30	+1
Vaiko priežiūros atostogose	1	2	+1
Studijų dalykus dėstantys administracijos darbuotojai	5	5	0

Etatinių darbuotojų pokytis, kurį sudaro 1 darbuotojas. Atsižvelgiant į bendrą etatinių darbuotojų skaičių, galima teigti, kad pokytį sudaro apie 2 proc. Dirbančių Klaipėdos administracijos darbuotojų skaičius sumažėjo 1, nes vienas darbuotojas išėjo į vaiko priežiūros atostogas. Ūkio skyriaus, Vilniaus administracijos darbuotojų skaičius 2023 m. išliko toks pat, kaip ir 2022 m.



38 pav. Priimtų darbuotojų skaičius 2022-2023 m.

Didžiausias pokytis yra priimtų administracijos darbuotojų ir Ūkio skyriaus, 2023 m. Ūkio skyriaus darbuotojų buvo priimta 2 daugiau negu 2022 m., o administracijos darbuotojų 1 mažiau negu 2022 m. Darbuotojų kaita, tuo laikotarpiu, taip pat pastebima tarp priimtų etatinių dėstytojų, 2023 m. priimta 1 darbuotojų mažiau negu 2022 m. (38 pav.).

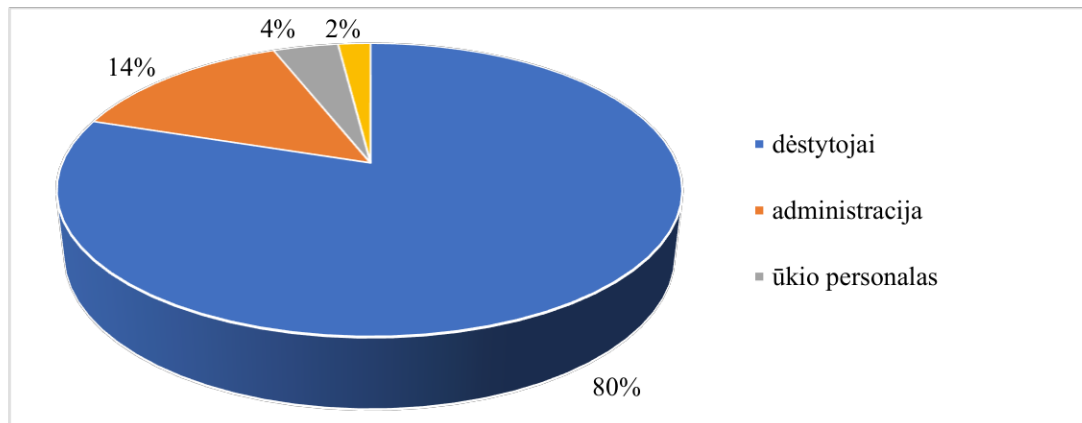


39 pav. Nutrauktų etatinių darbo sutarčių skaičius 2022-2023 m.

2023 m. administracijos darbuotojų sutarties nutraukimas buvo toks pat kaip ir 2022 m. Keičiasi ir Ūkio skyriaus darbuotojų skaičius 2023 m. 2 sutartimis nutraukta daugiau negu 2022 m. Etatinių dėstytojų nutraukimo sutarčių rodiklis išliko toks pats. Etatinių dėstytojų priėmimo ir atleidimo rodiklis pasikeitė –

nutraukimo atvejų daugiau negu priėmimo. Dėstytojai gali keistis dėl poreikio, pvz. jų dalykas nėra dėstomas tą semestrą, bet kitais metais tas dėstytojas vėl gali būti samdomas. Ūkio skyriuje vyko darbuotojų kaita. Administracijoje taip pat vyksta kaita, tas gali kenkti kokybei, jeigu tinkamai nesuvaldyti situacijos.

Kolegijos darbo vietų pasiskirstymas pagal grupes. 2023 m. gruodžio 31 d. Kolegijoje faktiškai dirbo 105 darbuotojai (dalis darbuotojų dirbo keliose pozicijose). Darbo vietų pasiskirstymas (39 pav.): dėstytojai – 90 (80 proc.); administracija – 16 (14 proc.); ūkio personalas – 4 (4 proc.); darbuotojai esantys vaiko priežiūros atostogose – 2 (2 proc.).



40 pav. Kolegijos darbo vietų pasiskirstymas (proc.) pagal grupes

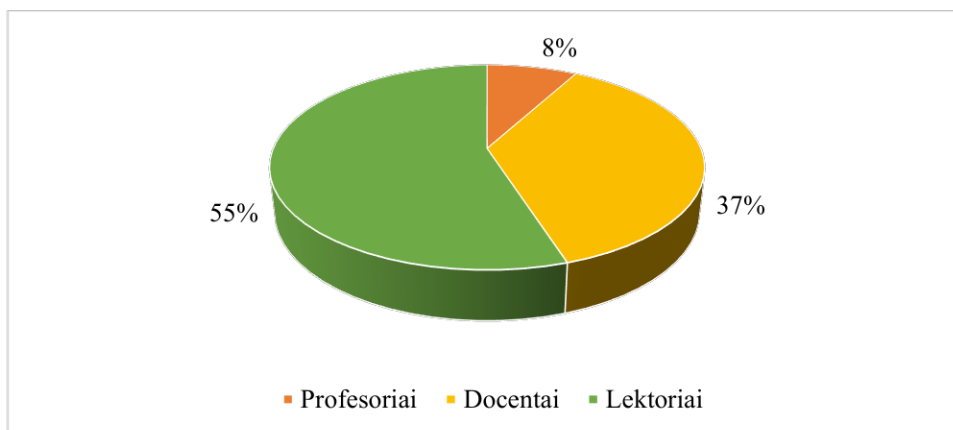
Kolegijoje 2023 m. personalas pasiskirstė nevienodai. Daugiau negu puse personalo sudaro dėstytojai. Dėstytojų poreikis yra labai didelis, nes Kolegijoje yra vykdoma 12 studijų programų. Kolegijoje dirba daug dėstytojų - praktikų, kurie dėsto dalykus susijusius su jų kasdiniu darbu.

Kolegijoje dirbantys dėstytojai. Lietuvos verslo kolegijoje per abu skyrius 2023 m. gruodžio 31 d. dirbo 90 kvalifikuotų dėstytojų. 45 iš jų yra samdomi dėstytojai pagal autorines ir 10 pagal atlygintinų paslaugų teikimo sutartis, 30 etatinių dėstytojų nedirbantys administracijoje, 5 dirbo ne tik dėstytojais, bet ir administracinį darbą Kolegijoje.

60 lentelė. Dėstytojai 2023 m. gruodžio 31 d. Klaipėda -Vilnius

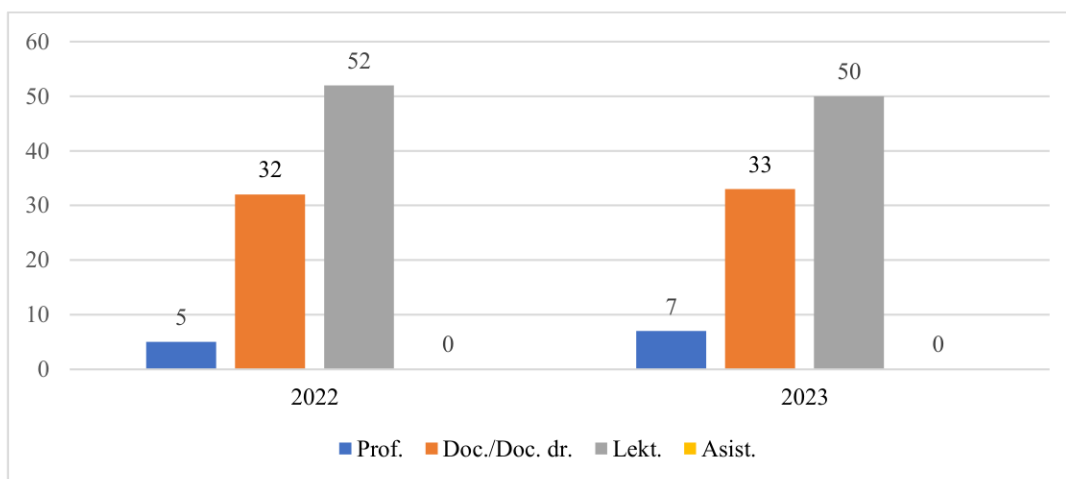
Dėstytojų grupės	2023 m. gruodžio 31 d.
Etatiniai administracijos darbuotojai dėstantys studijų dalykus	5
Etatiniai dėstytojai nedirbantys administracijoje	30
Dėstytojai dirbantys pagal atlygintinų paslaugų teikimo sutartis (Klaipėda ir Vilnius)	10
Dėstytojai dirbantys autorinės sutarties pagrindu (Klaipėda ir Vilnius)	45

Kolegijoje dirbančių dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybes (41 pav.): profesorių (prof. dr.) – 7 (8 proc.); docentų (doc./doc. dr.) – 33 (37 proc.); lektorių (lekt.) – 50 (55 proc.).



41 pav. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas (proc.) pagal pareigybes

Kolegijoje daugumą dėstytojų, t. y. virš 50 proc. turi lektoriaus mokslinį laipsnį, profesorių kolegijoje dirba mažiausiai. Profesorių skaičius Kolegijoje padidėjo. Lektorių ir docentų skirtumas yra nedidelis 2022 ir 2023 metais, lektoriai sudaro apie 50 proc. visų dėstytojų. Asistento pareigose, 2023 m., kaip ir 2022 niekas nedirbo (42 pav.).



42 pav. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigynes 2022-2023 m.

Dėstytojų atestacija. Dėstytojų atestacijos komisijos posėdžiai vyksta kas metus. Dėstytojai atestuojami 5-erių metų kadencijai. 2023 m. dėstytojų atestacijoje dalyvavo 6 dėstytojai. Prašymus dalyvauti konkurse dėstytojo pareigoms pirmai kadencijai užimti pateikė 3 pretendentų, kurie yra dirbę ar dirbantys Kolegijoje. Pirmai penkerių kadencijai užimti atestuoti 3 dėstytojai: 2 docento pareigoms ir 1 lektoriaus pareigoms. Prašymus dalyvauti konkurse dėstytojo pareigoms užimti sekančiai kadencijai pateikė 3 pretendentai. Sekančiai penkerių metų kadencijai atestuoti dėstytojai: 1 docento pareigoms ir 2 lektoriaus pareigoms. Iš viso galiojanti atestacija yra 41 dėstytojui.

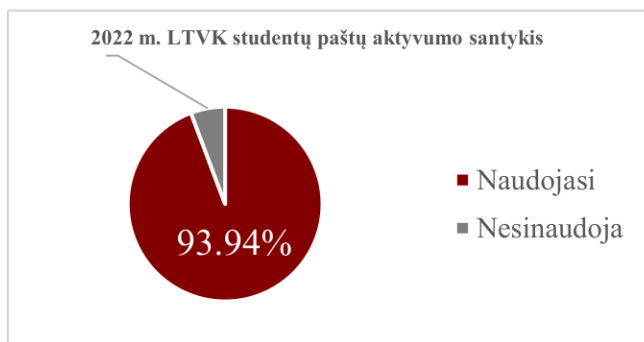
Darbuotojų/studentų pageidavimai, pasiūlymai, skundai. VšĮ Lietuvos verslo kolegijos administracija siekiant užtikrinti bei gerinti studijų kokybei ir darbo sąlygos registruoja, svarsto ir sprendžia įvairaus pobūdžio pageidavimus, pasiūlymus bei skundus iš kolegijos studentų bei darbuotojų. 2023 m. iš darbuotojų gautas ir užregistruotas 1 skundas, kai 2022 m. nebuvo nei skundų, nei pageidavimų, nei pasiūlymų. Kolegijos administracija reagavo į gautą skundą iš darbuotojo. Sudaryta galimų smurto atvejų nagrinėjimo komisija, tačiau situacija išsprendė iki komisijos posėdžio. Studentų pageidavimai, pasiūlymai bei skundai užregistruojami: 2023 m. užregistruoti 2 skundai, kai 2022 m. užregistruotas 1 skundas. Kolegijos administracija išspendė problemas. Iš studentų pusės yra daugiau skundų, pasiūlymų ir pageidavimų, tačiau jie nėra registruojami, nes dažniausiai yra greitai išsprendžiami be poreikio sudaryti komisiją arba pateikiami žodžių, apklausos metu. 2023 m. Akademinės etikos komisija sprendė 1 skundą.

5.2. Informacinių technologijų infrastruktūra ir plėtra

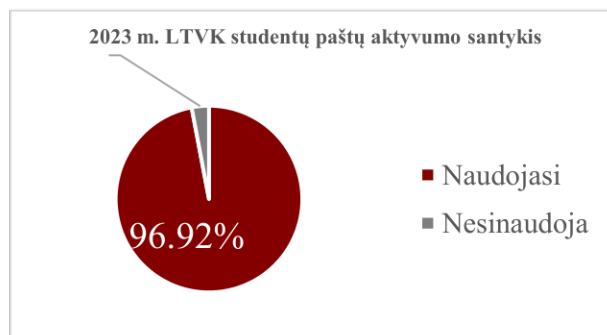
Kolegijos veiklos skaitmenizavimas. WireGuard VPN priežiūros darbai (leidžia naudotis kolegijos prenumeruojamomis elektroninėmis knygomis iš KTU eBooks ir VGTU eBooks katalogų), nieko naujo. Moodle sistemos programinė įranga buvo atnaujinta 3 kartus, ir dabartinė versija yra „Moodle 4.3.1 (Build: 20231211)“. Tai užtikrina sistemos palaikymą, naujoviškumą, bei naujus standartus ir funkcijas. Atnaujinta Moodle serverio programinė įranga (Apache 2.4, MySQL, PHP). Įdiegtas naujas teksto redaktorius (TinyMCE editor), bet kol kas neįjungtas, nes trūksta šrifto parinkčių. Kas diena darytos atsarginės studentų akademinės duomenų bazės (SAB), administracijos SMB serverio (INFO dėžutė), bei visų administracijos kompiuterių duomenų kopijos. 2023 m. rugpjūčio mėn. įdiegtas naujas „PROXMOX-1“ serveris, skirtas talpinti virtualius serverius. „PROXMOX“ leidžia turėti ir valdyti daug virtualių serverių ant vieno fizinio serverio, jei resursai tai leidžia. 2023 m. gale ant kolegijos „PROXMOX-1“ serverio buvo 4 virtualūs serveriai: Hosting, WireGuard VPN, VLVK, uptime-kuma. 2024 m. planuojama talpinti 5 serverius. Visų „PROXMOX-1“ virtualių serverių diskų kopijos yra daromos kiekvieną dieną naktį, ir taip pat kopijų kopijos yra talpinamos į Google drive. Nuo 2023 m. rugpjūčio mėn. kolegijos „Hosting“ serveris buvo perkeltas į naują „PROXMOX-1“ virtualizacijos serverį/platformą. 2023 metais kolegijos „Hosting“ serveris veikė įprastai, buvo tik keletas pakeitimų. 2024 metų vasarą yra planuojamas sistemos atnaujinimas iš „Ubuntu 20.04“ į „Ubuntu 22.04“. 2023 metais „UrBackup“ atsarginių kopijų serveris apsiėmė papildomą funkciją, daryti savo paties kopijų kopiją Google diske 1 kartą į sav. Per 2023 metus buvo atnaujintos auditorijos ir nupirktas naujas įranga: 502 aud., naujas projektorius ir monitorius. Naujas nešiojamas telefonas Tarptautinių ryšių ir projektų skyriui. Naujas nešiojamas kompiuteris vienai iš steigėjų. Atnaujintas „Hosting“ serveris, ir vėliau paverstas į „PROXMOX-1“ serverį. Atnaujinti projektoriai šiuose auditorijose: 203 aud., 301 aud., 401 aud., 403 aud. Pasiruošta 2024 m., Moodle serverio perkėlimui ir atnaujinimui. Visus metus prižiūrima kompiuterinė ir programinė įranga, šalinami gedimai. Sugedę kompiuteriai keičiami į kitus ar atnaujinami.

Taip pat ruošama ir prižiūrima įranga konferencijoms ir renginiams pagal kolegijos poreikius ir projektus. Suteikta pagalba studentams, bei dėstytojams pamiršus prisijungimą prie Moodle, SAB, Google, Office 365, DVS, Adobe licencijų, Autodesk licencijų, Canva licencijų. Prižiūrėta bei pastoviai naujinama informacija kolegijos internetinėje svetainėje pagal kolegijos poreikius. Prižiūrėtos ir tvarkytos Facebook, Twitter, Youtube, LinkedIn socialinės paskyros. Naujinami tvarkaraščiai svetainėje. Kuriami plakatai socialiniams tikslams. <https://vadyba.ltvk.lt> buvo atnaujinta, ir papildomai apsaugota. Kolegija įsigijo nepertraukiamo maitinimo šaltinį UPS (Uninterruptable Power Source), tai padės tinklo įrangai ir serveriams išvengti elektros trikdžių ir kitų elektros problemų.

Office 365 for faculty (administracijos ir kolegijos reikmėms, 35 mokamų licencijų): Administracijos ir kolegijos reikmėms Office 365 for faculty licencijų naudojimas buvo 30 vnt. iš 35 vnt. **Office 365 for students (studentų, 525 nemokamų licencijų):** Pratęsus Office 365 Education paketą (2023 m.), naujiems ir esamiems studentams buvo sukurti / atnaujinti prisijungimai. 2023 m. rugsėjo mėnesį studentų licencijų pritrūko. Tai papildomai iš 450, buvo nusipirkto 75 licencijos. Šiuo metu iš 525 licencijų, 497 yra naudojamos. **Google for Education:** Kolegijoje iš viso yra 1,354 Google paskyros, iš jų 942 yra studentų paskyros. Iš 942 studentų paskyrų 913 yra aktyviai naudojamos, tai yra 96.92% aktyvumas (43, 44 pav.):

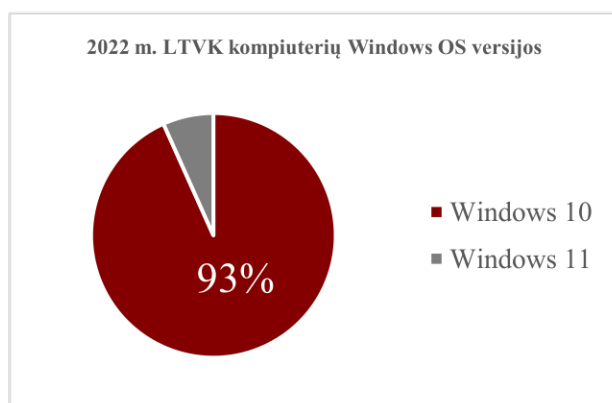


43 pav. LTVK 2022 m. studentų paštų aktyvumo santykis

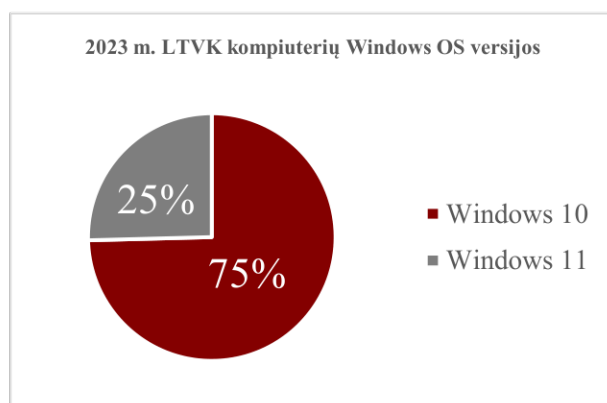


44 pav. LTVK 2023 m. studentų paštų aktyvumo santykis

Kolegijos tinklas: 2023 m. kolegijos tinklo įranga beveik nesikeitė, buvo tik keletą kartų atnaujinti pagrindiniai maršrutizatoriai „MikroTik“. Kompiuterinė įranga: 2023 m. kolegijoje buvo naudojamas 191 kompiuteris (sumuojant visus kompiuterius esančius auditorijose ir administracijoje). Atliekamas Windows operacinės sistemos kolegijos kompiuteriuose atnaujinimas. Atnaujinant operacinę sistemą iš Windows 10 (135) į Windows 11 (46) (4 pav.). 2024 metais planuojama atnaujinti visus Vilniaus mokymo skyriaus kompiuterius, kurie palaiko Windows 11 operacinę sistemą, tai turėtų sulgynti Windows 10 ir Windows 11 sistemų naudojimą.



45 pav. Kompiuterių Windows OS versijos



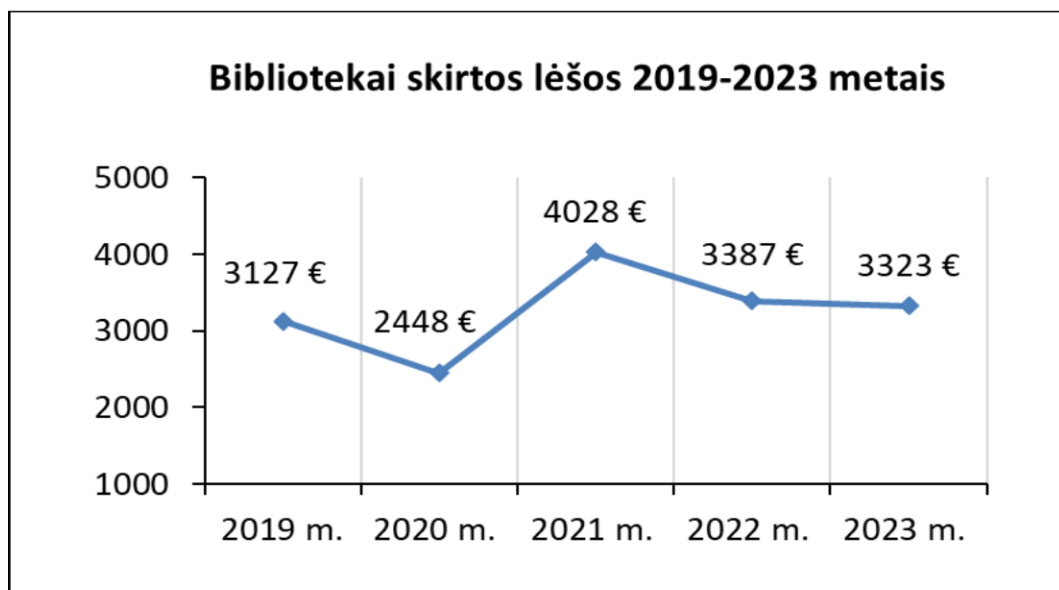
46 pav. Kompiuterių Windows OS versijos

Rekomendacijos: Kolegijoje reikėtų atnaujinti projektorių esanti 404 aud., nes jau sunkokai matosi jei studentas sėdi auditorijos gale; svarstyti apie WiFi atnaujinimą/keitimą Klaipėdoje.

5.3. Bibliotekos veikla ir ištekliai

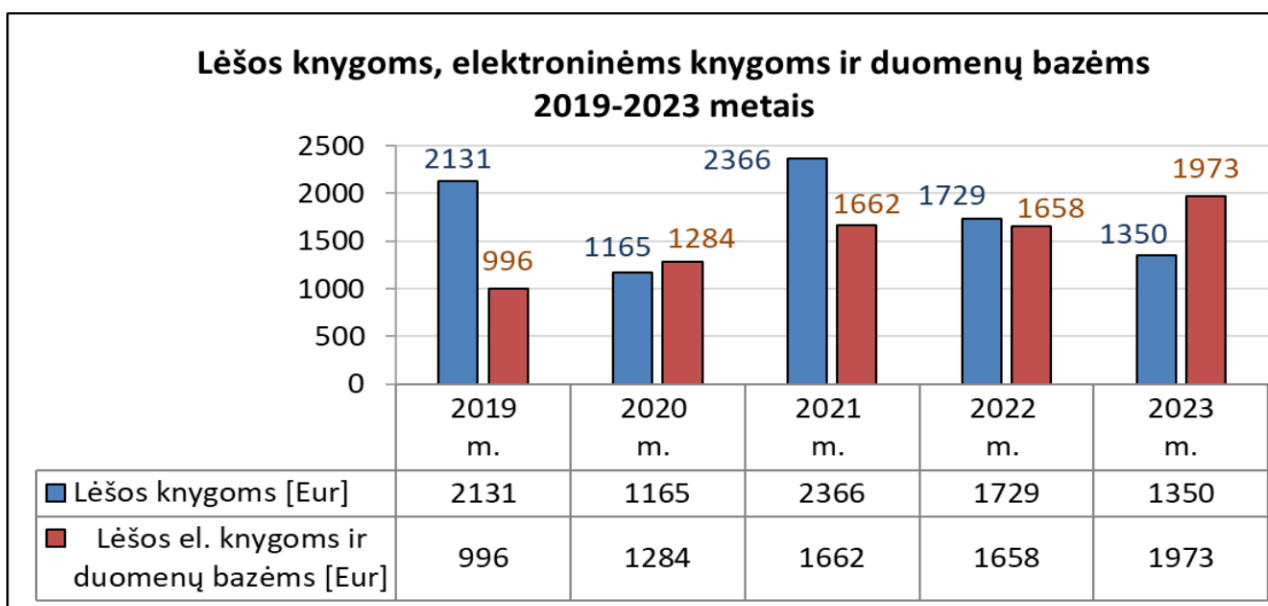
Bibliotekos ištekliai ir fondai. 2023.12.31. LTVK bibliotekos fonde sukaupta **7546 egz.** (t. y. **2122** pavadinimai) įvairiausio profilio studijoms reikalingų leidinių. Per 2023 metus bibliotekos fondas pasipildė **60**

egz. naujų knygų (35 pavadinimai) už **1349,90 Eur**. Šiuo metu bendra fondo vertė **43580,89 Eur**. 2023 m. knygoms ir elektroniniams ištekliams išleista **3322,85 Eur**, (knygoms – 1349,90 Eur, elektroniniams ištekliams – 1972,95 Eur). Šiais metais leidiniams ir el. ištekliams skirtos lėšos panašiai vienodos lyginant su 2022 m. (47 pav.).



47 pav. Skirtos lėšos bibliotekai 2018-2023 m. m.

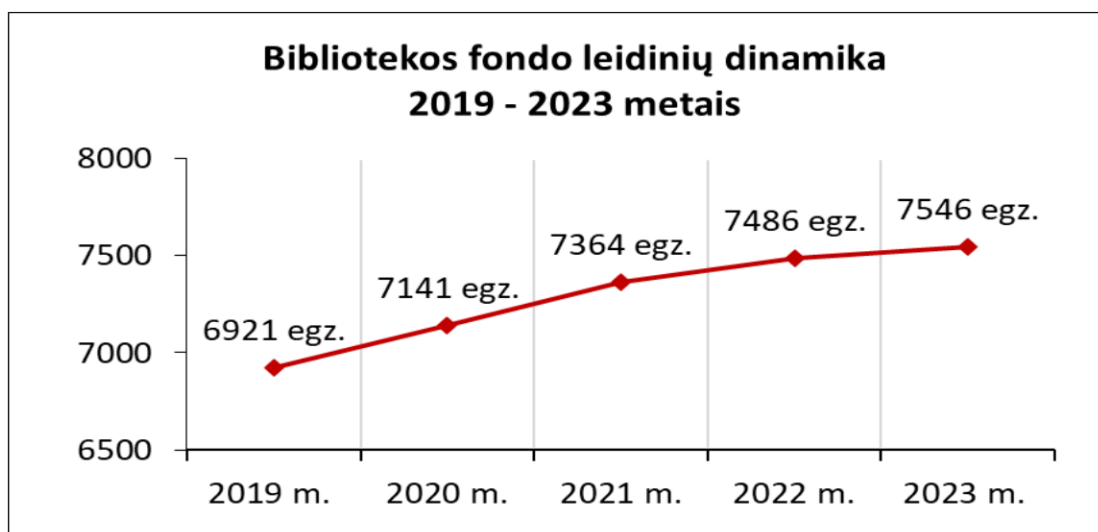
Elektroninių knygų rinkiniams (VGTV el. knygos, KTU el. knygos) ir duomenų bazėms einamais metais lėšų skirta **20 %** daugiau, tradicinėms knygoms **22 %** mažiau negu 2022 metais.



48 pav. Skirtų lėšų knygoms dinamika 2018-2023 m. m.

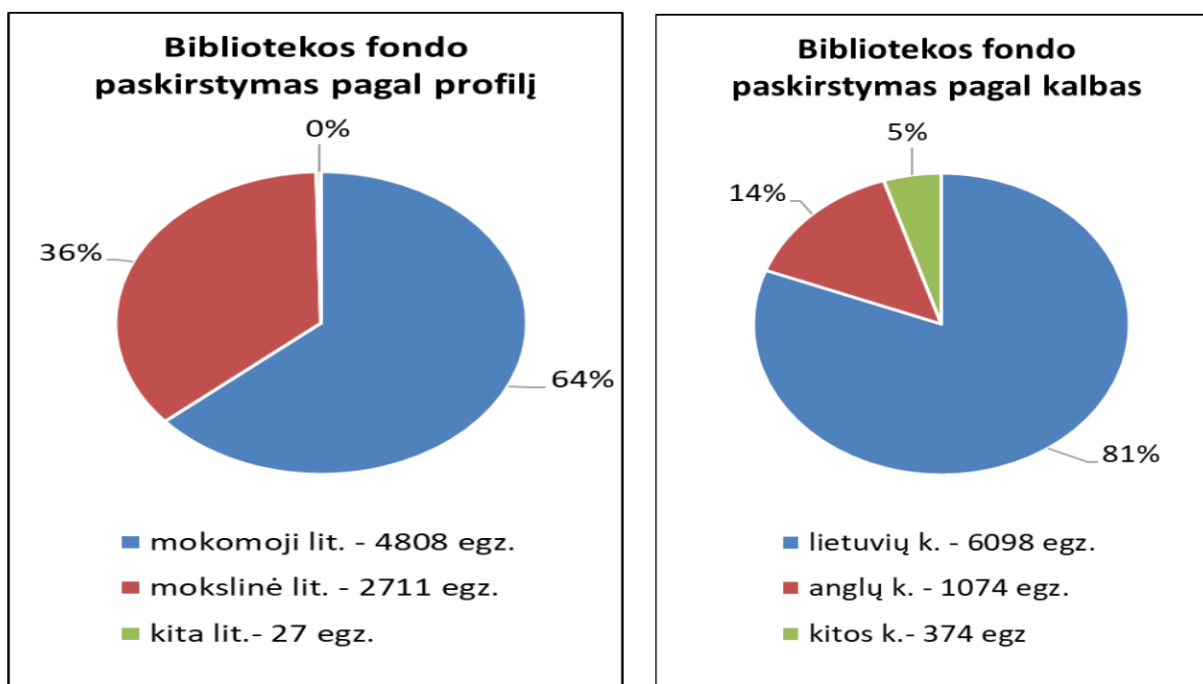
Bibliotekai skirtos lėšos knygų pirkimui per paskutinius 3 metus mažėja, tačiau kasmet didėja skirtos lėšos elektroninių išteklių įsigijimui. Sumažėjusį tradicinių knygų pirkimą galima paaiškinti tuo, kad knygynuose mažėja knygų pasiūla socialinių mokslų tematika, nes sumažėjusi šių knygų leidyba.

Bibliotekos knygų fondas kasmet papildomas nauja studijoms reikalinga mokomąja ir moksline literatūra. Kad skaitytojai galėtų rasti ir skaityti daugiau įvairių pavadinimų knygų, tradiciškai bibliotekai perkama nors po vieną egzempliorių reikiamo pavadinimo knygų socialinių mokslų tematika, kurios yra išleistos Lietuvoje. Per paskutinius 5 metus bendras bibliotekos leidinių fondas nuosekliai didėja apie 1-2 %, pateikta 49 paveiksle.



49 pav. Bibliotekos fondai

Pagal literatūros profilį bibliotekos fondas išskirstytas: mokomosios literatūros (vadovėliai, metodiniai nurodymai, uždavinynai ir t.t.) – **4808 egz.**, mokslinės literatūros (žinynai, žodynai) – **2711 egz.**, - kiti leidiniai (grožinė lit.) – **27 egz.** Pagal kalbas bibliotekos fondas išskirstytas: lietuvių kalba – **6098 egz.**, anglų kalba – **1074 egz.**, kitomis kalbomis – **374 egz.**



50 pav. Bibliotekos fondo pasiskirstymas pagal profilį ir kalbas

Daugiausiai bibliotekoje yra mokomosios literatūros, kuri sudaro apie **64 %** viso bibliotekos leidinių fondo, o mokslinė literatūra – apie **36 %** viso fondo. Didžioji literatūros dalis yra lietuvių kalba. Knygos lietuvių kalba sudaro **81 %** viso leidinių fondo, anglų kalba – **14 %**, kitomis kalbomis – **5 %**. Naujos knygos užsakomos atsižvelgiant pagal studijų programose dėstomus dalykus. Knygų pirkimas visada derinamas su katedrų vedėjais. Visoms katedroms biblioteka išsiunčia pasiūlymą (sąrašus) su naujomis Lietuvoje išleistomis knygomis. Katedrų vedėjai kartu su savo dėstytojais nusprendžia, kokių reikėtų naujų knygų, ir atsiunčia savo pageidavimus bei pasiūlymus dėl naujų knygų pirkimo. Knygos užsakomos iš tų knygynų, kurie pasiūlo pigiausią pardavimo kainą, todėl daugiausiai knygų perkama iš knygyno „Patogu pirkti“. Apie naujai gautas knygas studentai ir dėstytojai informuojami Kolegijos internetiniame puslapyje ir el. paštu.

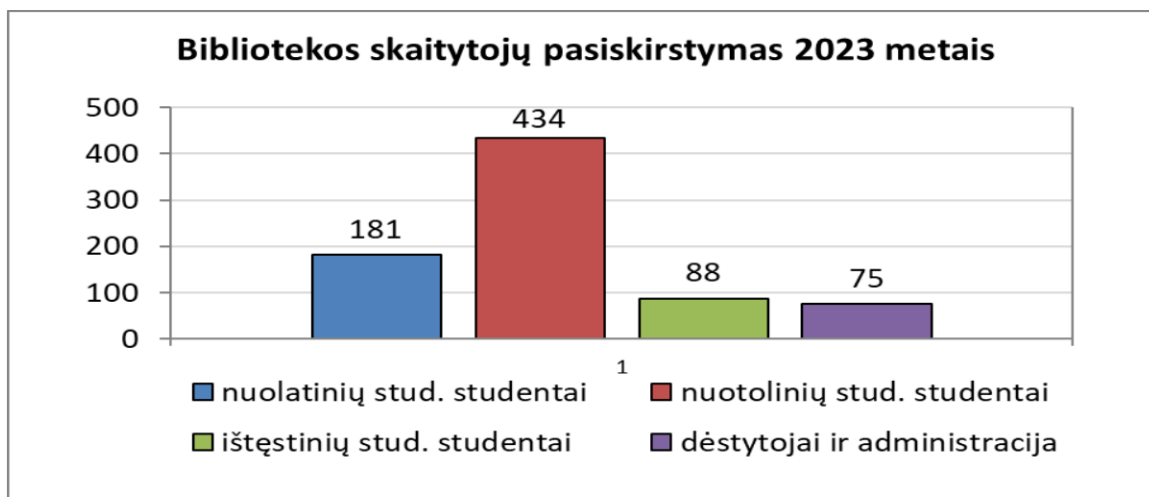
Bibliotekos skaitytojai, lankytojai ir leidinių išdavimas, skaitytojai. Kiekvienais metais rugsėjo mėnesį bibliotekos ALEPH ir eLABa sistemoje užregistruojami nauji skaitytojai. 2023 m. užregistruoti **262** nauji

skaitytojai (nuolatinių studijų – **84** studentai, nuotolinių studijų – **154** studentai, iššęstinių studijų – **24** studentai), kuriems suteikti prisijungimo duomenys prie bibliotekos elektroninio katalogo ir virtualios bibliotekos. Per ataskaitinius metus bibliotekos paslaugomis naudojosi **778** skaitytojai. Skaitytojų skaičius antrus metus išlieka toks pat, o lyginant paskutinius 5 metų duomenis, tai skaitytojų skaičius yra didėjantis, pateikta 51 pav.



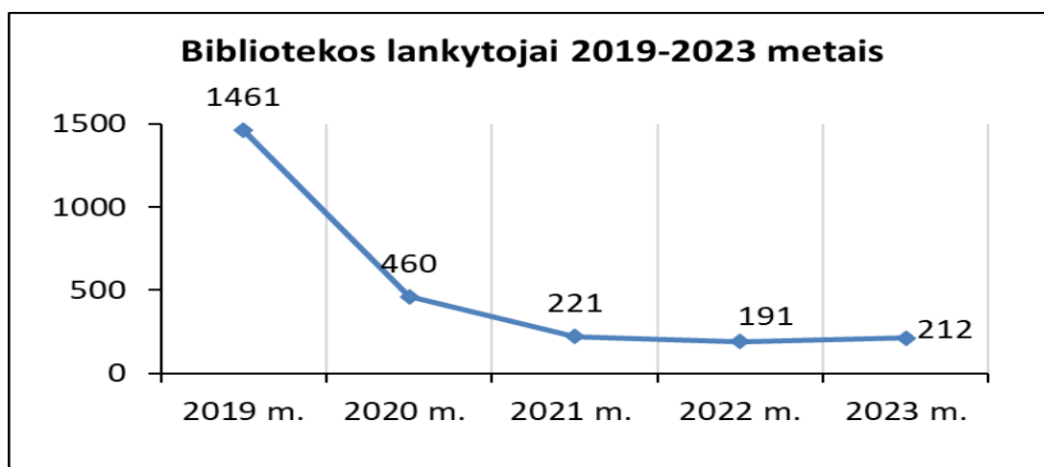
51 pav. Bibliotekos skaitytojai 2019-2023 m. m.

Pagal skaitytojų grupes bibliotekos skaitytojai pasiskirstę: nuolatinių studijų studentai – **181** skaitytojas, iššęstinių studijų studentai – **88** skaitytojai, nuotolinių studijų studentai – **434** skaitytojai, dėstytojai ir administracijos darbuotojai – **75** skaitytojai.



52 pav. Bibliotekos skaitytojų pasiskirstymas 2019-2023 m. m.

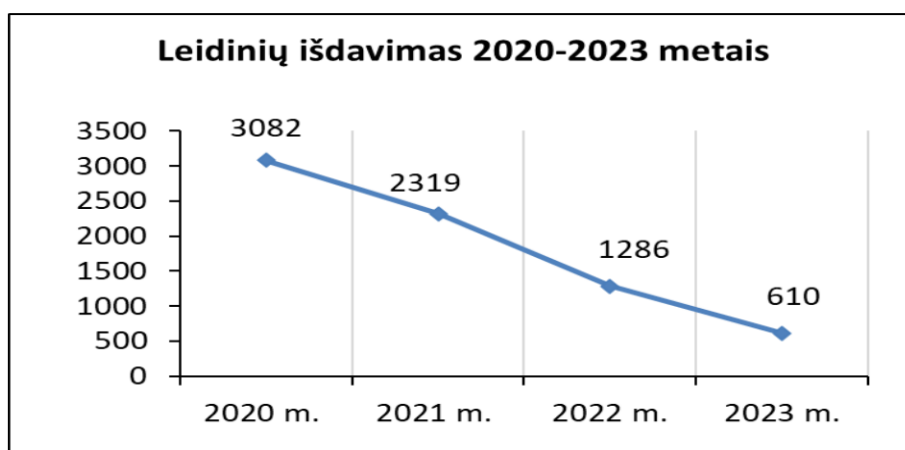
Didžiąją bibliotekos skaitytojų dalį sudaro nuotolinių studijų studentai, t. y. **56%**. Nuolatinių studijų studentai sudaro **23 %**, o iššęstinių studijų studentai **11 %** visų skaitytojų skaičiaus, dėstytojai ir administracijos darbuotojai apie **9 %** visų skaitytojų skaičiaus. Kasmet didėja nuotolinių studijų studentų, kurie naudojasi bibliotekos paslaugomis. Šiais 2023 metais, lyginant su praėjusiais metais, jų padaugėjo apie **15 %**. Pastebėta, kad bibliotekos paslaugomis kasmet mažiau naudojasi nuolatinių ir iššęstinių studijų studentai. *Lankytojai.* 2023 metais bibliotekoje apsilankė **212** lankytojų, iš jų: abonemente – **108** lankytojų (jiems knygos išduotos į namus), skaitykloje – **104** lankytojas (jie leidinius skaitė vietoje arba žiūrėjo baigiamuosius darbus), pateikta 53 paveiksle.



53 pav. Bibliotekos lankytojai 2019-2023 m. m.

Nuo 2019 iki 2022 metų skaitytojų apsilankymai bibliotekoje mažėjo dėl šalyje paskelbto 2020-2021 metais karantino, tačiau galima pasidžiaugti, kad šiais metais bibliotekoje jų apsilankė apie **10%** daugiau negu 2022 metais.

Leidinių išdavimas. Tradicinių popierinių knygų ir kitų spaudinių išdavimas kasmet mažėja. 2023 metais leidinių išduota dvigubai mažiau negu 2022 metais. Ataskaitiniais metais išduota **1286 vnt.** įvairaus turinio leidinių: abonemente išduota – **749 vnt.** leidinių, skaitykloje – **537 vnt.** leidinių.



54 pav. Leidinių išdavimas 2020-2023 m. m.

Leidinių išdavimas mažėja nuo 2020 metų. Leidinių išdavimo mažėjimą galima paaiškinti, kad dauguma skaitytojų naudojami virtualiai prieinamais bibliotekos elektroniniais ištekliais ir prenumeruojamomis duomenų bazėmis (VGTU el. knygos, KTU el. knygos, Infolex, Verslo žinios), o taip pat atviros prieigos duomenų bazėmis bei atviros prieigos elektroninėmis knygomis.

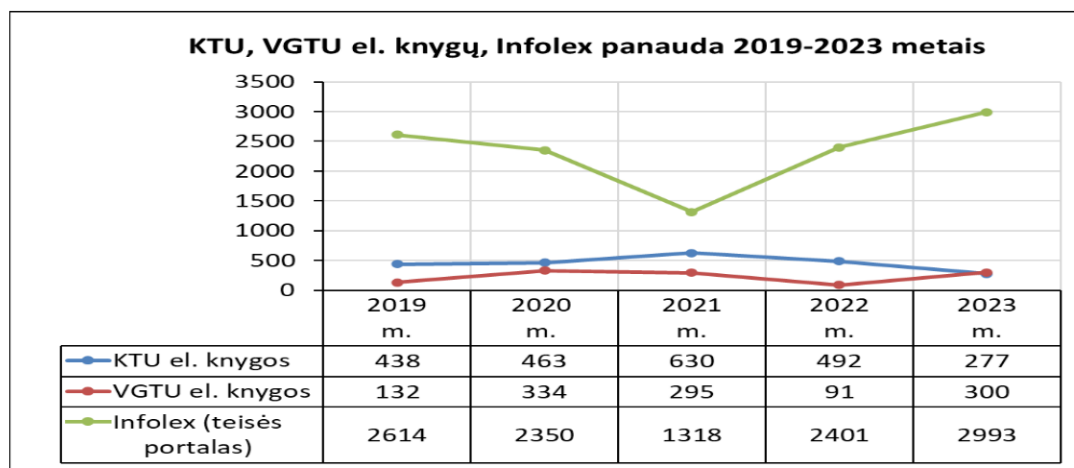
Elektroniniai ištekliai ir jų panauda. Elektroniniai ištekliai: Kokybiškam studijų procesui užtikrinti nuolat prenumeruojama elektroninių knygų rinkiniai iš Kauno technologijos universiteto (KTU) ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto (VGTU) leidyklų. Leidyklos informuoja apie naujai išleistos el. knygas, todėl savo prenumeratą kiekvienais metais atnaujiname ir papildome mums tinkančiomis naujomis el. knygomis. 2023 metais prenumeruota **74** pavadinimai elektroninių knygų (iš KTU el. knygų kolekcijos – **33** pavadinimai, iš VGTU el. knygų kolekcijos – **41** pavadinimas). Mykolo Romerio universiteto (MRU) išleistos elektroninės knygos (**234** pavadinimai) prieinamos laisvai ir mūsų bibliotekos skaitytojai jomis naudojami be jokių apribojimų. Prenumeruojamos tos el. knygos, kurių nėra galimybės įsigyti spausdintų arba kurias turime bibliotekoje, bet dėl paklausos nepakanka turimų egzempliorių esančių fizinėje bibliotekoje.

61 lentelė. Prieiga

Prieiga prie el. knygų 2019-2023 metais					
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
KTU el. knygos	34	48	46	46	33
VGTU el. knygos	17	31	41	41	41
MRU el. knygos	234	234	234	234	234

Kiekvienais metais užsakoma teisės duomenų bazė „Infoplex“ ir „Verslo žinių“ duomenų bazė. Šiomis duomenų bazėmis naudojasi ne tik Teisės ir Vadybos katedrų studentai, bet ir kitų katedrų studentai.

Elektroninių išteklių panauda. Nuo 2017 m. skaitytojai naudojami prenumeruojamais elektroniniais ištekliais: KTU, VGTU elektroninėmis knygomis, „Infoplex“ teisės portalo ir „Verslo žinių“ duomenų bazė. Per 2023 m. KTU, VGTU elektronines knygas skaitė **577** kartus. Elektroninių išteklių ir duomenų bazių panauda nuo 2019 metų. Ataskaitiniais metais sumažėjo KTU el. knygų panauda, bet padidėjo VGTU el. knygų ir Infoplex panauda. KTU el. knygų panauda lyginant su 2022 metais sumažėjo apie 45 %. El. knygų panaudos sumažėjimą galima paaiškinti, nes kiekvienais metais Lietuvos virtualioje bibliotekoje atsiranda vis daugiau elektroninių knygų, prie kurių leidyklos suteikia atvirą prieigą. Infoplex duomenų bazės panauda, lyginant su praėjusiais metais, padaugėjo beveik 25 %. Prie šios bazės 2023 m. prisijungta **2993** kartus, tai pateikta 55 paveiksle.



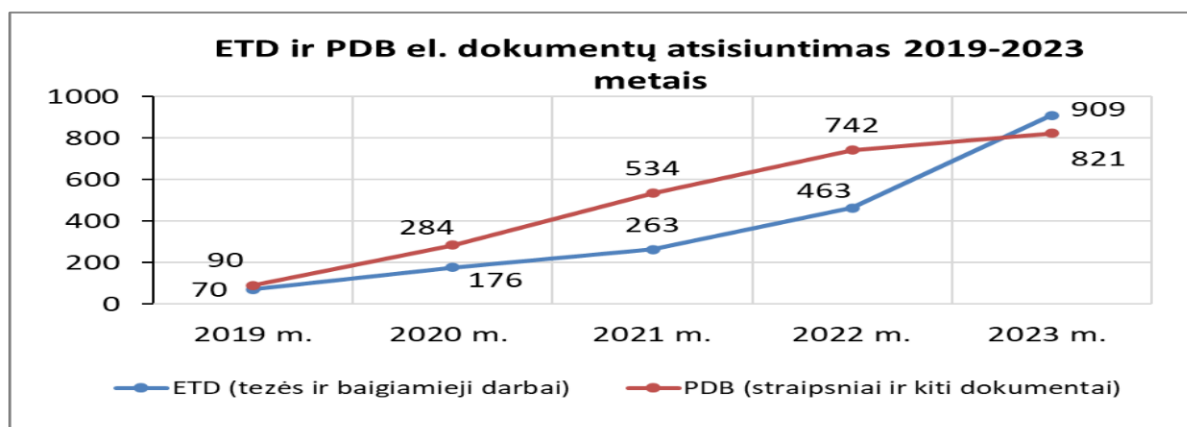
55 pav. el. knygų panauda 2019-2023 m. m.

Skaitytojai naudojami LTVK bibliotekos elektroniniu katalogu ir Lietuvos virtualia biblioteka. Kiekvienais metais LABT (Lietuvos akademinių bibliotekų tinklas) aukštosios mokyklos pateikia dokumentų paieškų ir prisijungimų prie elektroninių objektų statistinius duomenis. 2023 m. bibliotekos elektroniniame kataloge (Aleph Web OPAC) atliktos 463 paieškos. Bendras paieškų skaičius 2023 m. sumažėjo. 61 lentelėje parodyta atliktų paieškų skaičius per 2019-2023 metus.

62 lentelė. El. Katalogas

Bibliotekos elektroninis katalogas (Aleph Web OPAC) paieškų skaičius				
2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
223	340	817	838	463

Vis daugiau bibliotekos skaitytojų naudojami Lietuvos virtualioje bibliotekoje prieinamais atviro teksto dokumentais eLABa talpyklos Mokslo ir studijų publikacijų duomenų bazėje (PDB) ir Elektroninių tezių ir disertacijų duomenų bazėje (ETD). Kasmet jų panauda didėja. Pateiktose LABT ataskaitose matyti, kad šių dokumentų parsisiuntimai kasmet didėja. 2023 m. bendrai šių dokumentų (PDB + ETD) atsisiųsta 1730 vnt., o lyginant su praėjusių metų statistika, jų atsisiųsta 44% daugiau (2022 m – 1205 vnt), tai pateikta 56 paveiksle.



56 pav. Dokumentų atsisiuntimas

Darbas eLABA talpykloje (pdb ir etd). eLABa talpyklos Mokslo ir studijų publikacijų duomenų bazėje (PDB) ir Elektroninių tezių ir disertacijų duomenų bazėje (ETD) kasmet kaupiami mokslo publikacijų ir studijų baigiamų darbų aprašai ir visateksčiai dokumentai. 2023 metais eLABos talpykloje patalpinta **173** studentų baigiamieji darbai ir **46** mūsų Kolegijos dėstytojų, studentų publikacijos (dėstytojai – **26** publikacijų, studentai – **20** publikacijų), tai pateikta 63 lentelėje.

63 lentelė. Studentų publikacijos

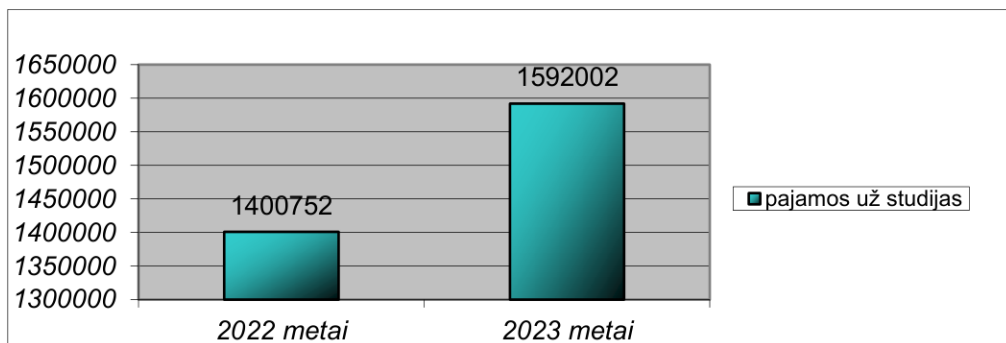
	Įkelta mokslo publikacijų (PDB)	Įkelta studijų baigiamų darbų (ETD)
2019 m.	43	65
2020 m.	216	131
2021 m.	37	185
2022 m.	29	181
2023 m.	46	173

Kita bibliotekos veikla. Kiekvienais metais rugsėjo mėnesį visiems pirmo kurso studentams pravedamos informacinio pobūdžio paskaitos. Rugsėjo mėn. bibliotekos pristatymas vyko kontaktiniu ir nuotoliniu būdu. Paskaitų metu trumpai supažindinama su naudojimosi bibliotekoje taisyklėmis ir pristatomi prenumeruojami elektroninių knygų rinkiniai bei duomenų bazės. Studentams pageidaujant pravedami individualūs mokymai apie leidinių paiešką Lietuvos virtualioje bibliotekoje. Kiekvienais metais per visus mokslo metus pagal būtinybę redaguojami arba papildomi studentų ir dėstytojų duomenys Aleph cirkuliacijos modulyje ir eLABa naudotojų duomenų bazėje. Naujiems vartotojams suteikiami prisijungimo duomenys prie bibliotekos elektroninio katalogo, Lietuvos virtualios bibliotekos ir eLABos. Du kartus per metus dalyvaujama Konsorciumo visuotiniuose susirinkimuose su balsavimo teise. 2023 m. susirinkimai vyko kovo 8 d. (Kaune) ir gruodžio 15 d. (nuotoliniu būdu).

2023 m. dalyvauta įvairiuose mokymuose ir seminaruose: Bibliotekos – autorystės ambasados. Praktiniai seminarai bibliotekininkams“ įvadinis seminaras / konferencija (nuotolinis, 2023.09.12) – 7 val.; Ex Libris: Alma diegimo projekto starto susitikimas (nuotolinis, 2023.09.26) – 2 val.; Ex Libris: I bangos migravimo apžvalgos sesija (nuotolinis, 2023.10.05) – 2 val.; Migravimo į Alma formų pildymo aptarimas (nuotolinis, 2023.10.11) – 1 val.; Alma Autentikavimo formų pildymas (nuotolinis, 2023.10.13) – 1 val.; Alma diegimas: mokymai (nuotolinis, 2023.10.24) – 1,5 val.; Alma diegimas: mokymai (nuotolinis, 2023.10.25) – 1,5 val.; Alma mokymai: Išteklių valdymas (nuotolinis, 2023.10.26) – 1,5 val.; Alma diegimas: projekto valdymas institucijose (I banga) (nuotolinis, 2023.11.08) – 1 val.; Alma diegimas: skaitytojų aptarnavimas (nuotolinis, 2023.11.09) – 1,5 val.; Autorių teisių ir gretutinių teisių įstatymas ir jo praktinis taikymas el. leidyboje ir bibliotekose (nuotolinis 2023.01.19 ir 2023.01.25) pažymėjimas – 5 val.; eLABa konsorciumo organizuojamas seminaras "Duomenų apsauga – mūsų bendras iššūkis", (nuotolinis, 2023.05.23) pažymėjimas – 2 val.; Praktinis seminaras apie eLABa IS įsigijimą ir diegimą (nuotolinis, 2023.06.07) – 6,5 val.; Konferencija: Įtraukties istorijos (Apskričių viešųjų bibliotekų asociacija, nuotolinis, 2023.09.22) – 2 val. Bibliotekoje nuolat eksponuojamos naujų ir paklausių knygų parodėlės. Šių parodėlių tikslas - eksponuoti naujai nupirkta ir tas knygas, kurios tuo metu ypač reikalingos ir paklausios studijoms. Kasmet lapkričio mėn. atliekama metinė knygų inventorizacija. Visada dalyvaujama ir prisidedama prie Kolegijos organizuojamų renginių.

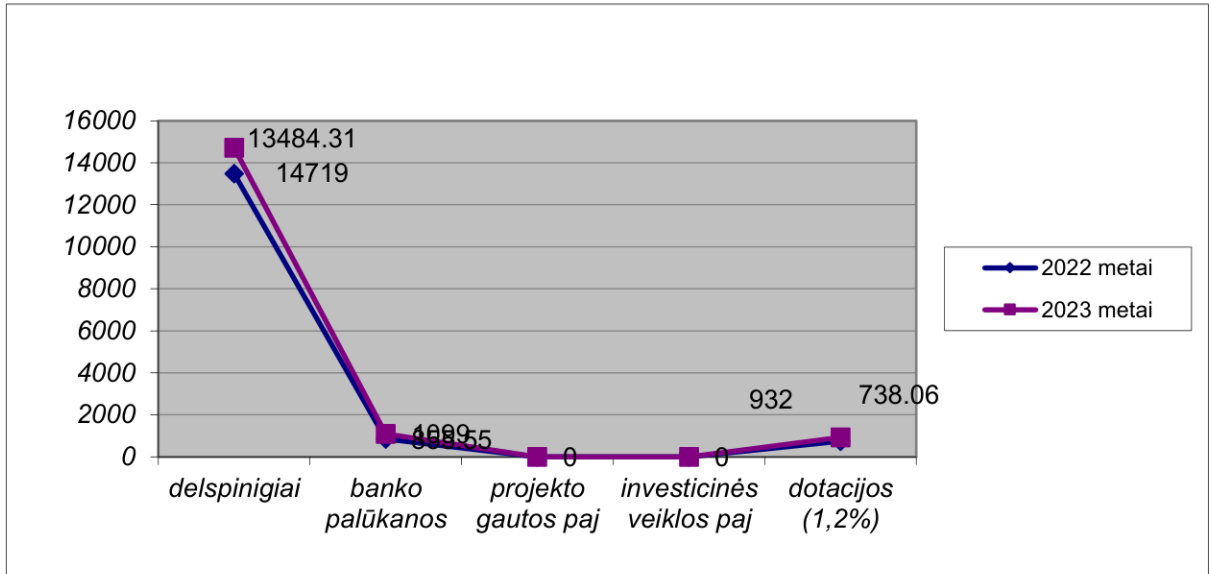
5.4. Finansiniai ištekliai

Didėjant studentų skaičiui auga ir Kolegijos pajamos, nes studijų mokestis turi didžiausią įtaką Kolegijos gaunamoms pajamoms. Kaip matyti 1 pav., pajamos už mokslą išaugo 191,2 tūkst. eurų, lyginant 2023 m. su praėjusiais finansiniais metais, šis pokytis sudaro apie 13,77 %.



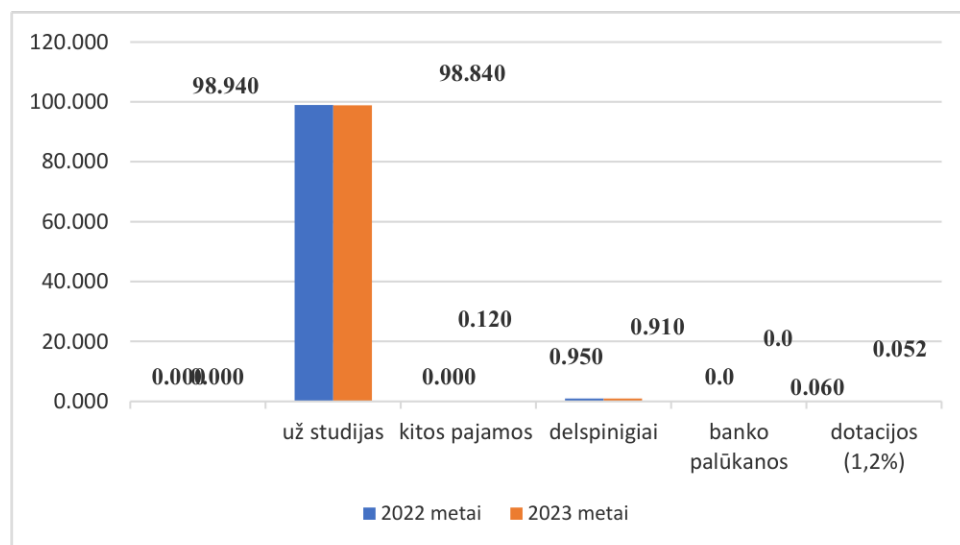
54 pav. Pajamų už studijas pokytis lyginant 2023 m. su 2022 m.

Kolegija taip pat gauna papildomas pajamas iš studentų delspinigių. Išaugus studentų skaičiui tikėtina, kad padidėjo ir nemokių studentų, kuriems pagal sutartyje numatytas sąlygas, už kiekvieną pavėluotą dieną skaičiuojami delspinigiai. Lyginant 2023 m. su 2022 m. matoma, kad delspinigių padidėjo neženkliai 1234.69 Eur kas sudaro 9.16%.



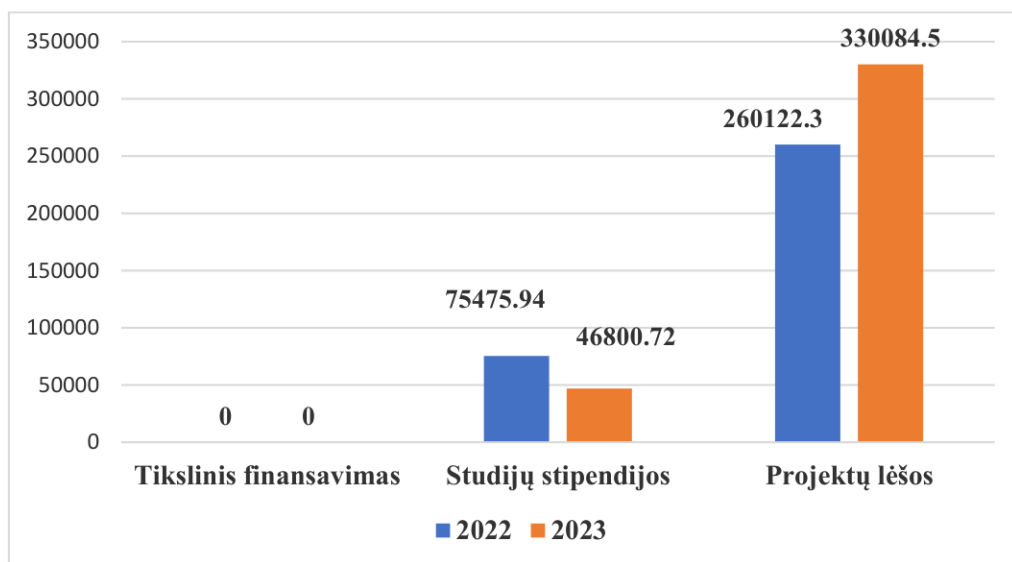
55 pav. Pajamų už delspinigius, banko palūkanas ir dotacijas pokytis lyginat 2023 m. su 2022 m.

Pagrindinę pajamų dalį Kolegija gauna iš įmokų už studijas. 56 pav. akivaizdu, kad šios rūšies pajamų lyginamasis svoris bendrose veiklos pajamose, sudaro 98.9 %. Apie 1.1 % visų pajamų sudaro delspinigiai ir kitos pajamos gaunamos iš įvairių šaltinių. Likusios pajamų rūšys sudaro gana menką svorį bendrų pajamų struktūroje.



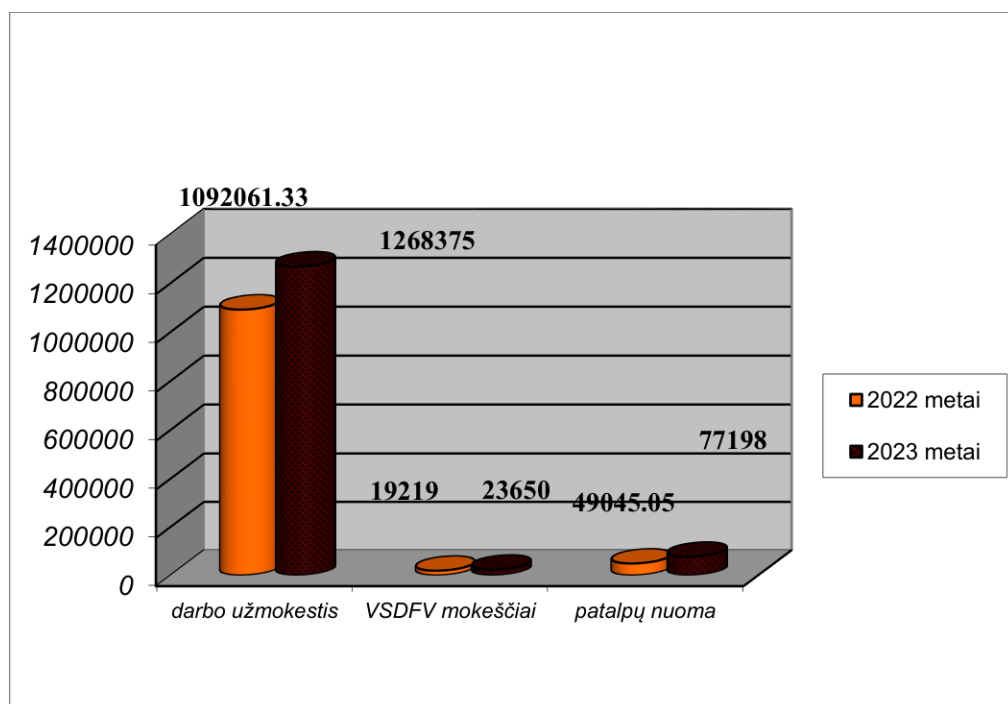
56 pav. Pajamų struktūra 2022 ir 2023 metais

Taip pat nemažą įnašą atlieka projektai, pasirašytos sutartys su Valstybiniu studijų fondu dėl studentų valstybinės stipendijos, Erasmus, savivaldybių projektai ir kiti užsakomieji tyrimai.



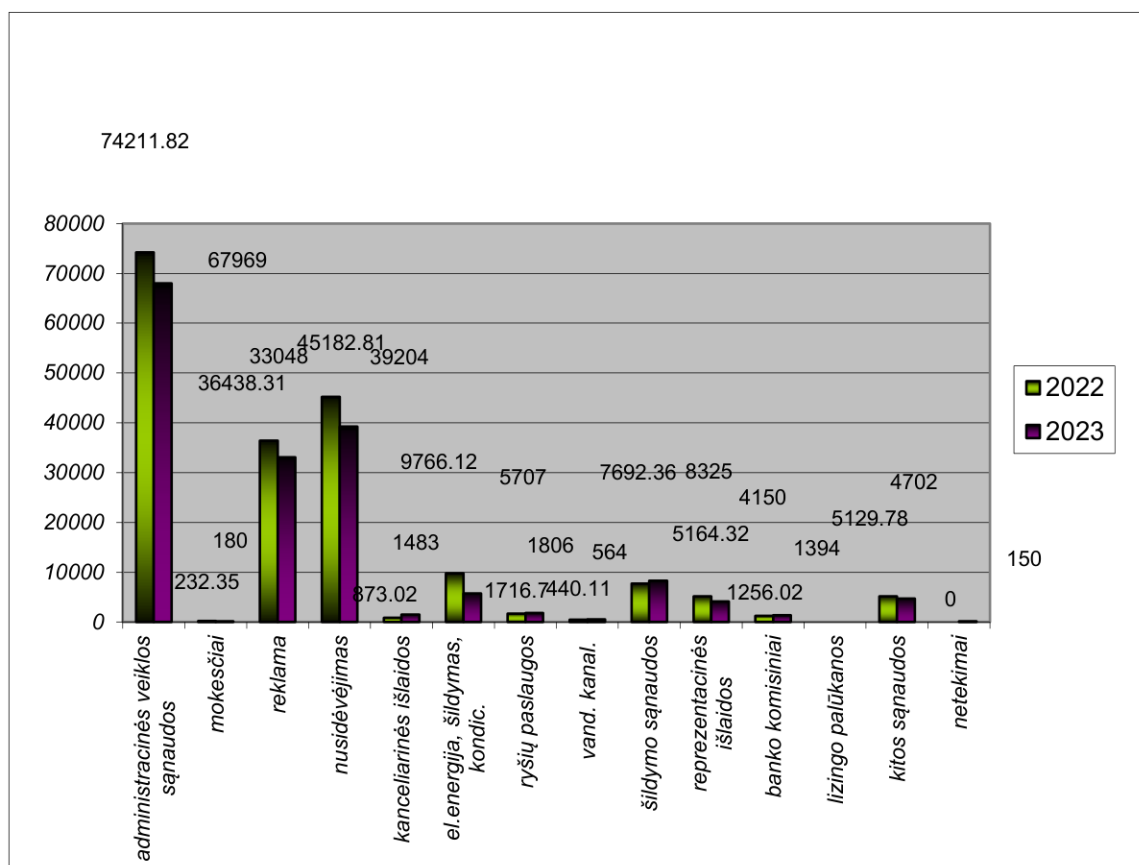
57 pav. Projektinės lėšos, tikslinis finansavimas ir studijų stipendijos

Kaip matyti iš 57 pav. 2022 m. vykdomi 14 projektų už 361,1 tūkst. Eur, o 2023 m. 13 projektų už 330,1 tūkst. Eur. Tikslinis finansavimas nuo 2020 m. LR Švietimo ministerija nebeskiria. Studijų stipendijos 2023 m. lyginant su 2022 m. sumažėjo 28.7 tūkst. Eur. Didžiąją dalį Kolegijos sąnaudų sudaro pagrindiniai du faktoriai: darbo užmokestis ir mokesčiai Sodrai.



58 pav. Pagrindinių sąnaudų dinaminė analizė už 2022 -2023 metus

Padidėjus atlyginimams ir padidėjus studentų skaičiui, išaugo ir dėstytojų darbinis krūvis, kas įtakojo darbo užmokesčio sąnaudų padidėjimą. Per 2023 m. darbo užmokesčio sąnaudos išaugo 16.15%, lyginant su 2022 m. VSDF mokesčiai padidėjo 4431 Eur. kas sudaro 2305%. Patalpų nuomos ir pastatų eksploatacijos sąnaudos padidėjo 28.153,00 Eur.



59 pav. Kitų veiklos sąnaudų palyginimas už 2022-2023 metus

Sumažėjo administracinės veiklos sąnaudos, per 2023 m. jos sumažėjo 8.41%, lyginat su 2022 metais. Elektros energijos sąnaudos sumažėjo 41,56%, šildymo sąnaudos padidėjo 8.22%. Siekiant pritraukti didesnę stojančių studentų skaičių Kolegija skyrė nemažai dėmesio ir lėšų reklamai. Dalyvavo studijų regatoje Kaune, Panevėžyje; mugėje “Turime tau darbą”, organizavo Workshopus. Kolegijos viešinimas per radiją, publikacijose žurnaluose “Kur stoti”. “Kuo būti” ir t.t. 2023 m. reklamai išleista 33 tūkst. Eur. Apžvelgiant Kolegijos veiklos sąnaudų struktūrą akivaizdu, kad didžiausią lyginamąjį svorį bendroje veiklos sąnaudų sumoje, kaip jau buvo minėta, sudaro darbo užmokestis – 2022 m. beveik 80.82 %, o 2023 m. 82.20%.

Apibendrinat Kolegijos finansinės būklės įvertinimą, galima teigti, kad įstaiga dirba efektyviai. Kolegijos grynasis pelnas 2023 m. sudaro 67.667,00 Eur. Kolegija turi puikias perspektyvas investuoti ir tobulinti savo veiklą.

5.5. Teisiniai ištekliai

Pateikti ieškiniai. 2023 m. teismui pateikta 11 (vienuolika) ieškinių dėl skolos ir delspinigių priteisimo iš studentų, kurie nevykdo savo finansinių įsipareigojimų ir ilgą laiką nesusimoka studijų mokesčio už studijas. Taip pat buvo pateiktas ieškinys įmonei UAB „Fokaja“ dėl neatliktų paslaugų. Pateikto ieškinio suma sudaro 2056,52 Eur. Ši suma visiškai priteista ir pateiktas prašymas antstoliams dėl skolos išieškojimo iš minėtos įmonės. Šiai dienai įmonė veiklos nevykdo, turto neturi, todėl antstoliams nėra galimybės išieškoti pinigines lėšas, tačiau visos įmonės turimos sąskaitos yra antstolių areštuotos. 2023 m. pateikta trimis ieškiniiais mažiau negu 2022 m. Lyginant 2023 m. su 2022 m., 2022 m. pateiktų ieškinių skaičius sumažėjo 20 proc. Mažėjančių ieškinių skaičių lemia tai, kad pirmiausia stengiamasi išnaudoti visas galimybes susitarti su skolininkais bei sudaryti skolos išsimokėjimo grafikus ir tik kraštutiniu atveju studentus, turinčius finansinių skolų, išbraukti iš studentų sąrašų bei pateikti ieškinius teismui. Pateikti ieškiniai buvo 10 studentų, bendra visų pateiktų ieškinių suma – 14 972,73 Eur.

63 lentelė. Pateiktų ieškinių palyginamoji lentelė

2023 m.	2022 m.	Pokytis procentais
12 ieškinių	15 ieškinių	- 20 %

Visų studentų, neįvykdžiusių finansinių įsipareigojimų, asmens duomenys mokumo vertinimo ir įsiskolinimų valdymo tikslais yra perduoti kreditų biurui UAB „Creditinfo Lietuva“. Kreditų biure saugomi visi įrašai apie skolininkų finansinių įsipareigojimų vykdymą. Ilgėjant pradelimo terminui, atitinkamai blogėja skolininkų kredito istorija, todėl skolininkams gali būti apribojamos kreditavimosi galimybės bankuose, vartojimo kreditų, draudimo ir lizingo bendrovėse, telekomunikacinių paslaugų bendrovėse, prekybos ir kitose įmonėse.

Studentų paskolų administravimas. 2023 m. rudens semestre pateikė prašymus 109 (vienas šimtas devyni) studentai, pageidaujantys gauti valstybės remiamą paskolą. Paskolų pateikimo terminas truko nuo 2023 m. rugpjūčio 21 d. iki 2023 m. rugsėjo 18 d. Kreipimosi į kredito įstaigą dėl paskolos sutarties pasirašymo terminas truko nuo 2023 m. spalio 3 d. iki 2023 m. spalio 30 d. Iš 109 studentų, pateikusių paraiškas dėl paskolos gavimo, 4 studentai nutraukė studijų sutartis arba laikinai studijas sustabdė; 7 studentai negavo paskolų, iš kurių 3 studentai nusprendė sumokėti už studijas iš asmeninių lėšų, 4 studentai liko skolingi už studijas. Minėtiems 4 skolininkams yra išsiųsti raginimai susimokėti už studijas bei jų duomenys bus perduoti kreditų biurui Creditinfo. Nepavykus susisiekti su skolininkais iki egzaminų perlaikymo termino pabaigos, bus sprendžiamas klausimas dėl studentų išbraukimo iš studentų sąrašų bei ieškinių perdavimo teismui. Taigi, iš 109 studentų, pateikusių paraiškas paskolai studijoms gauti, faktiškai buvo gautos 98 (devyniasdešimt aštuonios) paskolos. Visi studentai, kurie pateikė prašymus Valstybiniam studijų fondui, privalo pateikti prašymus Kolegijos administracijai dėl įmokos atidėjimo iki paskolos gavimo. Įmokos buvo atidėtos iki 2023 m. lapkričio 1 d., neskaičiuojant delspinigių. Bendraujama su studentais, kad jie laiku pateiktų prašymus Kolegijos administracijai dėl įmokų atidėjimo iki paskolos gavimo. Koordinuojamos paskolų sutarčių pasirašymo procesą, kad studentai nepamirštų pasirašyti paskolos sutarčių, nes laiku nepasirašius paskolos sutarties, paskola studentui nėra suteikiama. 2023 m. rudens semestrą pateikė prašymus Valstybiniam studijų fondui paskolai studijoms gauti 109 studentai. Lyginant šį paraiškų paskolai studijoms gauti pateikusių studentų skaičių su 2022 metų rudens semestru, skaičius gerokai išaugo, nes 2022 m. rudens semestre buvo 86 studentas pateikęs paraišką paskolai studijoms gauti.



60 pav. 2023/2022 m. m. rudens semestre pateiktų paraiškų paskolai studijoms gauti

Kiti atlikti darbai. 2023 m. sausio mėnesį pateikta pretenzija studentei I. S. dėl skrydžio bilietų pateikimo; Atsižvelgiant į Akademinės etikos komisijos narių sprendimą, buvo parengtas ir išsiųstas įspėjimas studentei E.A. dėl nemandaus elgesio su dėstytoja; Siekiant įregistruoti Kolegijos pavadinimą anglų kalba „LITHUANIA BUSINESS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES“, Valstybinio patentų biuro atstovams buvo pateikta papildoma informacija. Atsižvelgiant į Mokslo ir studijų įstatymo nuostatas bei švietimo, mokslo ir sporto ministerijos atstovų išaiškinimą, Valstybinio patentų biuro atstovai priėmė sprendimą minėtu pavadinimu Kolegijai neleisti įregistruoti prekės ženklo; LKDK prezidentui Nerijui Varnui buvo pateiktos pastabos ir siūlymai dėl 2023 m. centralizuoto priėmimo tvarkos aprašo projekto; Atsižvelgiant į sumažėjusį pageidaujančių gyventi bendrabutyje studentų skaičių, Klaipėdos turizmo mokyklos direktoriui Audriui Kurlavičiui buvo pateiktas prašymas dėl nuomojamų patalpų ploto sumažinimo nuo 314,71 m² iki 205,35 m². Pateiktas prašymas buvo patenkintas, pasirašant papildomą susitarimą prie Valstybės ilgalaikio materialiojo turto nuomos sutarties; Išsiųstas pranešimas VŠĮ Teisės ir psichologijos instituto direktorei I. S. dėl trišalės studijų sutarties nutraukimo, kuri buvo sudaryta tarp Kolegijos, G. P. bei VŠĮ Teisės ir psichologijos instituto; Švietimo, mokslo ir sporto ministerija pakoregavo „Dėl asmenų, 2023 metais stojančių į trumposios pakopos, pirmosios pakopos, vientisąsias ir profesines studijas centralizuoto priėmimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ projektą. Atsižvelgiant į minėto projekto nuostatų pakeitimus, buvo pateiktos pakartotinai pastabos ir pasiūlymai projektui; Kovo mėnesį buvo pateiktas prašymas Klaipėdos m. savivaldybės administracijos direktoriui dėl leidimo įregistruoti Kolegijos patalpose du juridinius asmenis – Kolegijos studentų atstovybę bei Alumni klubą. Iš Klaipėdos miesto savivaldybės minėtas leidimas buvo

gautas, numatant sąlygą, kad pasibaigus panaudos sutarčiai ir nesudarius naujos, juridiniai asmenys privalo būti išregistruoti iš pastato. Gavus leidimą iš Klaipėdos m. savivaldybės administracijos, inicijuotas Studentų atstovybės bei Alumni klubo pavadinimų rezervavimas VĮ Registrų centre. Parengti Studentų atstovybės bei Alumni klubo įstatai, kurie vėliau, atsižvelgiant į notarės pastabas, buvo koreguoti. Taip pat parengtos steigimo sutartys bei steigimo protokolai. Pasikeitus Studentų atstovybės prezidentui, parengtas teisių perleidimo susitarimas, S. Aleksandravičiūtei perleidžiant V. Bočkui Studentų atstovybės pavadinimo rezervaciją. 2023 m. rugsėjo mėn. pavyko pasiekti, kad abu aukščiau minėti juridiniai asmenys būtų įregistruoti Juridinių asmenų registre; 2023 m. birželio pabaigoje pateikta paraiška LR Valstybiniam patentų biurui dėl prašymo įregistruoti Kolegijos prekės ženklą lietuvių kalba. Atsižvelgiant į Valstybinio patentų biuro atstovės pateiktą raštą, rugpjūčio 1 d. buvo pateiktas prašymas išduoti leidimą ženkle naudoti Lietuvos Respublikos oficialius arba juos mėgdžiojančius simbolius, būtent Lietuvos Respublikos trumpąjį (tradicinį) pavadinimą kilmininko linksnyje – Lietuvos. Valstybinio patentų biuro atstovė suteikė Kolegijai minėtą leidimą. 2024 m. sausio 9 d. skambinta Valstybinio patentų biuro atstovei dėl prekės ženklo įregistravimo termino – patentų biuro atstovė patikino, kad 2024 m. sausio 11 d. baigiasi protestų pateikimo terminas (iki šiuos datos protestų nebuvo gauta) ir bus artimiausiu metu išduotas prekės ženklo registravimo numeris; Taip pat birželio pabaigoje pateiktas prašymas dėl Kolegijos prekės ženklo anglų kalba pavadinimo įregistravimo Europos Sąjungos lygiu. Kolegijos prekės ženklas anglų kalba buvo įregistruotas 2023 m. lapkričio 11 d. Europos intelektinės nuosavybės biure, suteikiant prekės ženklui 10 metų teisinę apsaugą su galimybe šį terminą pratęsti; 2023-06-28 parengta paramos sutartis su UAB Gricius logistics, kurioje buvo susitarta, kad neatlygintinai suteiks kolegijos Jūros šventės eisenai vilkiką; Pateikta dotacijos paraiška dėl prekės ženklo (tiek lietuvių kalba, tiek ir anglų kalba) įregistravimo išlaidų kompensavimo. Dotacijos paraiška buvo patenkinta ir kompensuota 75 procentai patirtų išlaidų už prekės ženklo įregistravimą. Paminėtina, kad už ES lygiu prekės ženklo įregistravimą buvo sumokėta 850 Eur, už lietuvių kalba – 180,34 Eur, iš viso – 1030,34 Eur. Kolegija gavo 772,76 Eur kompensaciją; Atsižvelgiant į LR Vyriausybės patvirtintos „Dėl dienpinigių ir kitų komandiruočių išlaidų apmokėjimo“ nuo 2023-08-01 galiojančią suvestinę redakciją buvo atitinkamai pakoreguotas ir LTVK Darbuotojų tarnybinių komandiruočių tvarkos aprašas. LTVK Darbuotojų tarnybinių komandiruočių tvarkos apraše, patvirtintame 2022 m. liepos 1 d. direktoriaus įsakymu Nr. 1.6-80, buvo numatyta, kad Vyriausybės nustatytas dienpinigių dydis yra 15 Eur. Atsižvelgiant į šį dydį, apraše buvo numatyta, kad mokama darbuotojams 60 procentų nuo 15 Eur, t. y. 9,00 Eur. Vyriausybei padidinus dienpinigių dydį iki 28,00 Eur, nauja redakcija patvirtintame apraše numatyta, kad dienpinigių dydis didėja iki 16,80 Eur, t. y. 60 procentų skaičiuojant nuo 28,00 Eur. Taip pat, atsižvelgiant į Vyriausybės pakeistus komandiruočių mokėjimo dydžius, buvo nežymiai padidintos ir gyvenamojo ploto išlaidos. Jos padidėjo nuo 40,00 Eur iki 41,47 Eur; 2023 m. rugpjūčio 31 d. buvo parengta ir pasirašyta Negyvenamųjų patalpų subnuomos sutartis su subnuomininku MB „Mokslo karuselė“. Subnuomos sutartis sudaryta iki 2024 m. gegužės 31 d., mokant po 440,00 Eur už kiekvieną subnuomos mėnesį; 2023 m. rugsėjo 5 d. taip pat buvo parengta ir pasirašyta Negyvenamųjų patalpų subnuomos sutartis su subnuomininku MB „Efekto grupė“. Sutartyje numatyta, kad patalpos subnuojamos 2 dienoms, sumokant už jas Kolegijai 150,00 Eur; 2023 m. rugpjūčio 25 d. parengta ir pasirašyta Apgyvendinimo paslaugų teikimo sutartis su Klaipėdos Ernesto Galvanausko profesinio mokymo centru. Atsižvelgiant į šios sutarties nuostatas, buvo parengtas ir sutarties tarp studentų ir Kolegijos šablonas; Rugsėjo mėnesį, atsižvelgiant į LR Darbo kodekso pasikeitusias nuostatas, buvo pakoreguotos ir atnaujintos nauja redakcija LTVK darbo tvarkos taisyklės; 2023 m. rugsėjo 20 d. elektroniniu paštu buvo gautas Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos raštas dėl Lietuvos verslo kolegijos studijų kokybės, prašant Lietuvos verslo kolegijos atstovų pateikti informaciją dėl Pareiškėjos kreipimesi minimos pretenzijos. Pareiškėja (-ai) skundėsi dėl per vėlai paskelbiamų tvarkaraščių bei paskaitų jungimo su nuotoliais studentais. Atsižvelgiant į gautą raštą, buvo pateiktas paaiškinimas LR ŠMSM ministerijos viceministrui Justui Nugarui dėl studentės pateikto skundo. Panašaus turinio skundas buvo pateiktas ir Studijų kokybės vertinimo centro atstovams. SKVC centro atstovai paprašė Kolegijos atstovų sudalyvauti nuotoliniu būdu suorganizuotame susitikime, kuriame privalėjome paaiškinti skundų aplinkybes. Taip pat iš SKVC atstovų buvo gautas raštas, kuriame įpareigojo Kolegijos atstovus pateikti informaciją apie rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminus. Atsižvelgiant į SKVC atstovų rekomendacijas, buvo pakoreguoti LTVK studijų nuostatai, reglamentuojant, kad studentams tvarkaraščiai būtų skelbiami ne vėliau kaip likus 2 (dviem) savaitėms iki semestro pradžios. Taip pat SKVC atstovams buvo pateikti paaiškinimai ir dėl kitų pateiktų rekomendacijų; LTVK Studijų nuostatuose buvo įtvirtinta laikino studijų stabdymo studentams galimybė, numatant, kad „Studentui, laikinai negalinčiam tęsti studijų dėl svarbių asmeninių priežasčių, Kolegijos direktoriaus įsakymu, leidžiama vieną kartą per studijų laikotarpį sustabdyti studijas ne ilgiau kaip vieneriems metams, išlaikant studento statusą“. Džiugu, kad laikiną studijų stabdymą reglamentavome, nes „Sodros“ atstovams kildavo tam tikrų klausimų dėl studentų laikino studijų

sustabdymo – ar laikinas studijų sustabdymas yra prilyginamas akademinėms atostogoms, ar studentai, laikinai sustabdę studijas, turėtų būti draudžiami privalomuoju sveikatos draudimu ir t. t. Džiugu, kad Kolegijos vadovybė atkreipė dėmesį į praėjusiais metais mano metinėje ataskaitoje pateikto pasiūlymo dėl laikino studijų sustabdymo reglamentavimo studijų nuostatuose; Taip pat rugsėjo pabaigoje gautas VŠĮ Teisės ir psichologijos instituto nemokumo administratorės R. Ž. prašymas pateikti visas sudarytas sutartis, kuriose viena iš šalių buvo VŠĮ „Teisės ir psichologijos institutas“ bei visus turimus Instituto Kolegijai mokėjimų patvirtinimus. Atsižvelgiant į bankroto administratorės prašymą, buvo pateikti minėti dokumentai; 2023 m. rugsėjo pabaigoje gautas raštas iš Lietuvos Respublikos Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus tarnybos, kuriame prašoma Kolegijos atstovų pateikti paraiškos Atitikties mokslinio tyrimo etikai komitetui formą, nurodant Atitikties mokslinio tyrimo etikai komiteto pavadinimą arba nurodyti, jei Kolegija tokios formos nėra patvirtinusi. Atsižvelgiant į gautą raštą, buvo pateikta Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus tarnybai Kolegijos Atitikties mokslinio tyrimo etikai komitetui forma. Pažymėtina, kad atsižvelgiant į minėtą prašymą, parengiau Lietuvos verslo kolegijos atitikties mokslinių tyrimų etikai komiteto veiklos reglamento, Lietuvos verslo kolegijos atitikties mokslinių tyrimų etikai komiteto sudarymo ir įgaliojimų pasibaigimo tvarkos aprašo, Lietuvos verslo kolegijos atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo tvarkos aprašo bei jų priedų projektus. Minėti aprašų projektai pateikti Kolegijos vadovybei peržiūrai; Atsižvelgiant į Kolegijoje įvykusį kibernetinį incidentą, 2023 m. spalio mėnesio pabaigoje Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija pateikė raštą, prašant Kolegijos atstovų užpildyti kontrolinį klausimyną, skirtą teiktų nurodymų įvykdymo ir/ar nustatytų trūkumų pašalinimo kontrolei. Pateiktas klausimynas užpildytas, padedant IT specialistui. Gautas sprendimas iš Valstybinės duomenų apsaugos inspekcijos atstovų, kad Kolegija pašalino visas spragas ir kontaktinis patikrinimas Kolegijoje nebus vykdomas; Spalio 24 d. parengtas ir išsiųstas pranešimas dėl šiurkštaus darbo pareigų pažeidimo dirbusiai darbuotojai Marinai Nacevičienei; Siekiant dalyvauti Klaipėdos miesto savivaldybės finansuojamame fasadų tvarkymo projekte, lapkričio mėnesį buvo pateiktas prašymas Klaipėdos m. savivaldybės administracijos direktoriui dėl leidimo sutvarkyti Kolegijos pastato fasadą bei paklausimas, skirtas Klaipėdos m. sav. Paveldosaugos skyriaus vedėjui, dėl finansavimo skyrimo. Pažymėtina, kad buvo gautas savivaldybės sutikimas, leidžiant sutvarkyti pastato fasadą bei atsakymas, kad Kolegija gali dalyvauti projekte ir tikėtis finansavimo skyrimo. 2024 m. sausio 3 d. buvo pateikta paraiška dėl fasado tvarkymo darbų finansavimo, tačiau Paveldosaugos skyriaus atstovams netiko pateikta Kolegijos lokalinė sąmata bei tai, kad atestate nėra nurodyta suteikta teisė paskaičiuoti kainos sąmatą. Remiantis projekto aprašu bei kaip sutarta su Paveldosaugos skyriaus atstove Ieva Palubinskaite, turime teisę pateikti trūkstamus dokumentus per 10 darbo dienų nuo paraiškos pateikimo dienos, t. y. sausio 8 d. Laimėjus projektą, Savivaldybė Kolegijai finansuotų 70 procentų darbų vertės, bet ne daugiau kaip 30 000 Eur; Taip pat buvo pateiktas raštas ORCID sistemos direktoriui dėl kolegijos anglų kalba pavadinimo pakeitimo sistemoje, tačiau gavome atsakymą, kad ORCID sistemos atstovai gauna duomenis iš centrinių duomenų bazių ir Kolegijos pavadinimo anglų kalba pakeisti negali; Atsižvelgiant į ISO standarto auditoriaus pasiūlymą, buvo parengta ir 2023-11-30 Akademinės Tarybos nutarimu patvirtinta LTVK Žmogiškųjų išteklių valdymo politika; Švietimo, mokslo ir sporto ministerija teikė kolegijoms derinti Formaliojo kolegijų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos, meno veiklos vertinimo aprašo projektą. Buvo pateiktos pastabos ir siūlymai Projektui; 2023 m. gruodžio pabaigoje Švietimo, mokslo ir sporto ministerija pateikė derinti Asmenų, 2024 metais stojančių į trumposios pakopos, pirmosios pakopos, vientisąsias ir profesines studijas, priėmimo koordinavimo tvarkos aprašo projektą. Atsižvelgiant į Projekto nuostatas, buvo pateiktos 6 pastabos dėl minėto Projekto; Pagal poreikį buvo rašomos pretenzijos UAB „Svajonės link“ direktorei Virginijai Palevičienei dėl Vilniuje nuomojamų patalpų. Dažniausiai pretenzijos buvo pateikiamos dėl neadekvačiai paskaičiuojamų elektros sąnaudų. 2023 metais pavyko pasiekti, kad UAB Svajonės link atstovai pateiktų Kolegijai dvi kreditines sąskaitas - 78,65 Eur (kovo mėn.) ir 1000,00 Eur sumai (spalio mėn.). Tam, kad būtų galima kontroliuoti gaunamas sąskaitas už komunalinius patarnavimus, kiekvieną mėnesį yra padaromos sąskaitų palyginamosios lentelės ir pateikiamos Kolegijos direktorei; Nuolat kontroliuojami Kolegijos studentų finansinių skolų sąrašai, siekiant su studentais susitarti dėl studentų savalaikio finansinių įsipareigojimų vykdymo; Atsižvelgiant į besikeičiančią situaciją, nuolat peržiūrimas ir pagal poreikį pakoreguojamas studijų sutarčių šablonas.

Akademinės aplinkos ir infrastruktūros SWOT analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Stabilus dėstytojų skaičius; Didėjantis etatinių dėstytojų skaičius; 50 proc. dėstytojų yra praėję atestaciją; Mažėjanti akademinio ir neakademini personalo kaita. Didėjantis profesorius ir docentų pareigose dirbančių dėstytojų skaičius; Žmogiškieji ištekliai; Yra gan daug kompiuterinės technikos atžvilgiu modernios auditorijos (201 aud., 203 aud., 204 aud., 205 aud., 301 aud., 303 aud., 304 aud., 401 aud., 402 aud., 404 aud., 502 aud., ir visos Vilniaus auditorijos / kabinetai). Kiekviena auditorija turi po projektorį. Kolegija turi nuosavus SAB, Moodle, WWW, VPN, Hosting'o serverius. Įrengtą CISCO laboratoriją. Įrengtą 3D spausdinimo / projektavimo laboratoriją. Įrengtą Turizmo laboratoriją. Beveik kiekvienoje auditorijoje yra web kamera ir kolonėlės paskaitoms vesti. Turnitin rašto darbų tikrinimo sistema. Naudojama DVS sistema.	Ne visi dėstytojai nori dalyvauti atestacijoje; 2023 m. mažai įgytų kompetencijų vertinimo kandidatų skaičius; Konsultacijų, seminarų, mokymų, kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas vidiniams organizacijoms dalyviams; Klaipėdos didžioji dalis WiFi įrangos jau yra pasenusi; Nėra paprastos ir automatinės e-dienyno sistemos, kuria galėtų naudotis: Administracija, Dėstytojai ir Studentai.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Aukštos pridėtinės vertės kompetencijų įgyjimas per Užimtumo tarnybą; Nauja grupė modulinės profesinio mokymo programos; Išipareigojama peržiūrėti studentų sąrašus, kurie turi finansinių skolų už rudens semestrą, inicijuoti dideles finansines skolas turinčių studentų išbraukimą iš Lietuvos verslo kolegijos sąrašų ir pateikti ieškinius teismams dėl skolos ir delspinigių priteisimo; sprendžiant konfliktines situacijas tarp Kolegijos ir studentų bei kitų akademinės bendruomenės narių, ir ateityje naudoti mediaciją; E-dienyno sistemos sukūrimas.	Klaipėdos didžioji dalis WiFi įrangos jau yra pasenusi; 401 aud., dėl galingesnių programų, kurios vis tobulėja ir reikalauja vis galingesniu kompiuteriu studentai gali patirti studijų kokybės sumažėjimą.

6. LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS METINĖS VEIKLOS UŽ 2023 M.

APIBENDRINIMAS

Stiprybės:

- Patentuotas kolegijos vardas anglų k. Lithuania Business College;
- Pateiktos pakartotinai Inovacijų Aljanso ir EU Aljanso paraiškos vertinimui;
- Vadybos ir Teisės studijų kryptys įvertintos teigiamai;
- Įgyvendinamas projektas nuotolinių kursų paruošimas anglų k., rengiami 20 nuotolinių studijų kursų anglų k.;
- Pasirašyta 17 bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais;
- Įdiegta TURNITINI plagijavimo sistema;
- Įsigyti nauji bei atnaujinti senesni kompiuteriai;
- Pakeisti seni kompiuteriai darbuotojams, pagerintos darbo sąlygos darbuotojams;
- Pravesti vidiniai mokymai akademiniam ir neakademiniam personalui;
- Dėstytojai yra paruošę nuotolinėms studijoms pritaikytą medžiagą Moodle sistemoje, kuri yra testuojama kasmet numatytam laikotarpiui;
- Katedrų dėstytojai pakankamai aktyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlime;
- Įgyvendinami ketvirčio planai;
- Pasieltas numatytas naujai priimtų studentų skaičius;
- Didėjantis atvykstančių bei išvykstančių darbuotojų mobilumas pagal Erasmus+ mainų programas;
- Suorganizuoja jubiliejinę 15-toji tarptautinė konferencija;
- Konferencijos organizavimui ir administravimui Klaipėdos m. savivaldybė skyrė 5000 eurų;
- Mokslinės publikacijos duomenų bazėje "Vieversys" įvertintos 53,12 balais ir įsisavinimo lėšų skirta 101700 eurų;
- Didėjantis publikacijų skaičius su užsienio autoriais;
- Vilniaus mokymo skyriaus plėtros strategijos patvirtinimas;
- Studentams sukurta gera materialinė bazė, užtikrinta galimybė naudotis nemokamai reikalingomis programomis studijų laikotarpiu;
- Kolegija ypatingą dėmesį skiria studijų kokybei ir nuolatiniam jos gerinimui;
- Skaitmeninio dizaino technologijos studijų programa yra vienintelė Lietuvoje, rengianti meninės pakraipos su IT žiniomis;
- Daugiau nei 50% studentų įsidarbina II kurso metu atlikę mokomąją praktiką įmonėse bei pasilieka jose dirbti net nebaigę studijų;
- Nuolatinis kviestinių lektorių atvykimas, ir studentams pateikiama informacija praktiškai aktualiomis problemomis;
- Dalykai studijų programose yra atnaujinami, atsižvelgiant į socialinių partnerių ir ekspertų, kurie atliko programos vertinimą rekomendacijas;
- Krypties studentams teikiama sisteminė – akademinė, finansinė, socialinė, psichologinė, asmeninė – parama;
- Kryptyje dirbantys dėstytojai yra aukštos kompetencijos, turintys ilgametę praktinę patirtį, atliekantys aktualius mokslinius tyrimus ir perduodantys patirtį studentams;
- Dėstytojai studijų procese noriai taiko naujus studijų metodus (skaitmenizacija pagrįstus metodus).
- Nuolatinė INFOLEX duomenų bazės prenumerata;
- Akademiniui personalui sudarytos visos galimybės kelti kvalifikaciją ir siekti kompetencijų didinimo;
- Į Teisė ir teisėsaugos institucijos studijų programą priimtų studijuoti studentų aukštas stojamasis konkursinis balas.

Silpnybės:

- Akademinio personalo nesinaudojimas įdiegtomis Kolegijoje skaitmeninėmis priemonėmis;
- Informacijos nesuvaikščiojimas į atitinkamus skyrius, laiku neatlikti darbai iki nurodyto laiko;
- Daugėja studentų, akademinio ir neakademinio personalo, kurie pažeidė akademinę etiką;
- Didėjantis studentų nubyrėjimo skaičius dėl įvairių priežasčių;
- Dėstytojų nepublikavimas straipsnių kolegijos vardu;
- Nedidėjantis mokslinių užsakomųjų taikomųjų tyrimų skaičius;
- Studentų negalėjimas matyti visus tarpinius atsiskaitymus;
- Stojančiųjų mažėjimas į nuolatinės ir ištęstinės studijas (kai kurios studijų programos nesuformuojamos jau ne vienerius metus);
- Dėstytojų nuolaidžiavimas ir metodinių reikalavimų netaikymas;
- Ne visos katedros paruošia savo studijų programų studentus kasmetinei studentų konferencijai;
- Pagal ekspertų rekomendacijas skatinimo vienetas prie baigiamųjų darbų turi būti nuimtas;
- Nedidelis studentų skaičius studijų programose lemia mažus etatus, t.y. nėra dėstytojų turinčių $\geq 0,5$ et;
- Dėstytojai vykdo mokslinę veiklą nepakankamai ir/ar nepriskiria darbų LTVK;
- Mažai dalyvauja ir organizuoja seminarų, mokymų;
- Informatikos moksluose sudėtinga dėstytojui formuoti didesnę krūvį, nes dėsto tik vieną ar kelis dalykus pagal atitinkamą kompetenciją;
- Į Teisę ir teisėsaugos institucijos studijų programą priimtų studijuoti studentų žemas stojamasis konkursinis balas;
- Nepakankamas literatūros šaltinių skaičius Vilniaus mokymo skyriuje;
- Nepakankamas dalyvavimas dėstytojų taikomųjų mokslinių tyrimų procese;
- Akademinis personalas nenoriai leidžia metodines mokymosi priemones
- Ištęstinių studijų studentų mažėjimas;
- Mažas studentų mobilumas, tiek atvykstančių, tiek išvykstančių studijoms.
- Remiantis žurnalo „Reitingai“ duomenimis, pagal 2023 m. LAMA BPO priėmimo rezultatus, Teisė, vieta 2023 m. reitinge nukrito į 3 vietą (buvo antroje).

Galimybės:

- ✓ Pasirašyta bendradarbiavimo su Biznis College dėl studentų pritraukimo į sutrumpintas studijas galimybės;
- ✓ Vystyti tarptautiškumo veiklas: tarptautinės konferencijos, įgyvendinami tarptautiniai projektai, Erasmus mobilumo programos;
- ✓ Pateiktų paraiškų ir laimėtų projektų įgyvendinimas;
- ✓ Bendradarbiavimas su užsienio aukštųjų mokyklų mokslininkais dėl mokslinių straipsnių, mokslų studijų bei monografijų;
- ✓ Parengti aukštos pridėtinės vertės kompetencijų modulius;
- ✓ Trumpųjų studijų vykdymas;
- ✓ Stiprinti studijų skyriaus organizavimo ir administravimo kokybę, garantuojant aukšto lygio studijas ir taip pritraukiant naujus studentus;
- ✓ Akademinei pagalbai po akademinio atostogų grįžusiems ar laikinai susistabdžiusiems studentams.
- ✓ Naujos studentų pritraukimo ir išsaugojimo, kad nenutrauktų studijų, strategijos formavimas;
- ✓ E-dienyno tobulinimo galimybės;
- ✓ Stiprinti TK studijų programas, nes auga rengiamų specialistų paklausa darbo rinkoje;

- ✓ Tęsti patrauklių rinkai informatikos krypties specialistų parengimą, rengiamos sutrumpintų studijų programos, taip pat įvairūs neformalaus ugdymo kursai;
- ✓ Didėja Erasmus studentų, kurie renkasi Technologijos katedros dėstytojų dėstomus IT studijų programų studijų dalykus;
- ✓ Pradėti rengti nuotolinio mokymosi kursai, kurie skatins potencialiai naujų studentų iš užsienio didėjimą;
- ✓ Studentų skaičiaus mažėjimą iš dalies gali sušvelninti bendradarbiavimo didinimas su profesinėmis mokyklomis;
- ✓ Stiprinti ryšius su užsienio šalių aukštosiomis mokyklomis, kviečiant dėstyti programų dalykus aukštos kvalifikacijos specialistus/dėstytojus;
- Didinti dėmesį į praktinę patirtį, praktikas ir bendradarbiavimą su verslo įmonėmis ar organizacijomis;
- Išplėsti ir atnaujinti / atnaujinti mokymosi išteklius (teisinę literatūrą) ES struktūrinių fondų ir kitų finansavimo šaltinių pagalba;
- Įgyvendinti naujausius studijų metodus ir žinių įvertinimo metodus studijų programoje, tokiu būdu programa būtų patrauklesnė;
- Didinti motyvaciją teisės dėstytojų, kad jie užsiimtų teisės tyrimų moksline veikla;
- Skatinti aktyvesnį akademinio personalo dalyvavimą mobilumo programose;
- Teisės, teisės ir teisėsaugos institucijų studijų programų populiarinimas, viešinimas.
- Bendradarbiavimo su Lietuvos išeivių bendruomenėmis aktyvinimas;
- Nepakankamai dėstytojų aktyvi mokslinė – metodinė veikla;
- Mažas studentų skaičius;
- Stringa taikomųjų tyrimų užsakymų.

Grėsmės:

- Valstybės formuojama politika: kolegijų sujungimas bei reorganizavimas;
- Studentų priėmimas tik per centralizuotą priėmimą;
- Studentų skaičiaus nustatymas Kolegijose (1200 st.);
- Didėjanti konkurencija dėl aukštųjų mokyklų;
- Aukštųjų pozicijų netekimas žurnale Reitingai;
- Studentų, nutraukusių studijas, skaičius (ypatingai pirmame kurse);
- Stojančiųjų mažėjimas į nuolatinės ir iššestines studijas;
- Nevalstybinio kolegijų sektoriaus autonomijos varžymas;
- Nepastovi įstatyminė bazė. Pasikeitusi akreditacijos tvarka;
- Priimtų į informatikos studijas studentų skaičius mažėja dėl Covid-19 susijusių aspektų, ypač finansinių, tad studentai vis dažniau renkasi nuotolines studijas. Iššestinės studijos beveik išnyko, o nuolatinėse formuojasi nedidelės grupės;
- Mažėjantis studentų skaičius mažins programų rentabilumą, galimybes investuoti į nuolat kintančią naujų technologijų materialinę bazę, taip pat galimybę pritraukti stipresnius dėstytojus/praktikus;
- Dalis jaunimo renkasi perkvalifikavimo kursus norėdami įgyti IT žinių ir gebėjimų. Iš dalies taip yra prarandami ne tik studentai, bet ir dėstytojai;
- Nepakankamas skaičius dėstytojų dirbančių >0,5 et;
- Didėjantis darbuotojų poreikis IT sektoriuje didina grėsmę sudaryti studentams įspūdį, kad ne visada reikalingas aukštasis išsilavinimas, o tik baziniai programavimo įgūdžiai;
- Mažas stojimas studentų, dėl valstybės politikos ir nustatytos stojimo tvarkos;
- Ekspertų įvertinimas tik 3 metams;
- Studentų nubyrežimas;
- Dėstytojų turinčių daktaro laipsnį nebuvimas, mažas įsitraukimas į mokslinę veiklą.



PRIEDAI

**LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS STRUKTŪRIZUOTOS STEBĖSENOS ĮRANKIŲ PROGRAMOS ATASKAITA UŽ 2023 M.
LAIKOTARPĮ**

Strateginis prioritetas Nr.	Priemonės Nr.	Veiklos pavadinimas	Rodiklis	Siekiamos rodiklių reikšmės	Veiklos vykdytojas	Veiklos įvykdymo terminas		Rodiklio reikšmė		Pastabos (informacija apie priemonės/veiksmų vykdymą, kita papildoma informacija)
						Planuota	Faktinis	Planuota	Faktinis	
2.	1.5	1.	1.1. Įstojusių studentų skaičiaus pokyti	Augimas 7%, metinis	SPKS vadovas ir specialistas	metinis	metinis	355	352	Rodiklis pasiektas ir įgyvendintas
2.	1.5	1.	1.2.Studentų nubyrėjimas procentais nuo studijuojančiųjų skaičiaus	Ne daugiau 3% per ketvirtį	Pavadootoja studijoms ir kokybei, studijų skyriaus administratorės, katedrų vedėjos	ketvirtį	ketvirtį	3%	I ketvirtis 5,3% II ketvirtis 6,63% III ketvirtis 2,19 %	Rodiklis nepasiektas. Rodiklis svyruojantis ir priklauso nuo ketvirčio, tačiau lyginant su praėjusiu laikotarpiu yra mažesnis studentų nubyrėjimas.
2.	1.5	1.	1.3.Įstojusiųjų ir pabaigusiujų studijas studentų santykis programoje	85% pabaigė iš visų įstojusių	Pavadootoja studijoms ir kokybei, studijų skyriaus administratorės, katedrų vedėjos	pabaigė iš visų įstojusių	pabaigė iš visų įstojusių	78%	65 proc.	Rodiklis nepasiektas. Pagal pateiktus duomenis šiemet rodiklis yra geresnis nei ankstesniųjų metų.
2.	1.5	1.	1.4.Studentų pasitenkinimo studijomis rodiklis	ne mažiau kaip 4.3 balo iš 5, semestras	Pavadootoja studijoms ir kokybei	Pusmečiui	Pusmečiui	ne mažiau 4,3, semestras	<u>Pavasario semestras</u> 4,2 <u>Rudens semestras</u> 4	Rodiklis pasiektas iš dalies. Studijų kokybės tyrimas tebevyksta.
2.		1.	1.5.Įsidarbinusiųjų absolventų studijų	75% nuo absolventų	Darbuotojas atsakingas už	absolventų skaičiaus	absolventų skaičiaus	76%	75%	Rodiklis pasiektas.

			kryptyje per 12 mėnesių po baigimo skaičius	skaičiaus (Klaipėda ir Vilnius)	Alumni veiklą					
2.	1.5	1.	1.6.Baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų kryptis	nemažiau kaip 80% apsigynusiųjų ne žemesniu kaip vidutiniu lygmeniu ir nemažiau kaip 10% apsigynusiųjų ne žemesniu kaip puikiu	Katedrų vedėjos, studijų skyriaus administratorė, Pavadootoja studijoms ir kokybei	Metinis	Metinis	80% 10%	79,55 proc. 18,18 proc.	Rodiklis pasiektas. Baigiamųjų darbų įvertinimus „puikiai“ vidutiniškai gavo 18,18 proc. diplomantų, ne žemesniu kaip vidutiniu („labai gerai“, „gerai“ ir „vidutiniškai“) 79,55 proc. visų besigynusių.
2.	1.5	1.	1.7.Dėstančių dėstytojų skaičius turintis pedagoginę kompetenciją	ne mažiau kaip 70% nuo visų dėstančių dėstytojų skaičiaus (semestras)	Personalo skyrius, Pavadootoja studijoms ir kokybei	semestras	semestras	70%	Pavasario semestras: 67,5 proc. visų dėstytojų Rudens semestras: 67,78 proc.	Rodiklis nepilnai pasiektas. 2023 m. metinis rodiklis siekė 67,6 proc.
2.	1.5	1.	1.8.Dėstytojų dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo programose skaičius	ne mažiau kaip 2 dalyvavimai, dalyvavimą patvirtinant pažymėjimais (semestras)	Personalo skyrius, Pavadootoja studijoms ir kokybei, katedrų vedėjai	Semestras	Semestras	2	8	Rodiklis pasiektas. 8 dėstytojai yra pateikę kvalifikacijos tobulinimo programose patvirtinančių dokumentų.
2.	1.6	1.	1.9.Ne mažiau kaip dviejų kviestinių lektorių, specialistų - praktikų skaitytos paskaitos per semestrą	2 kartai per semestrą	Pavadootoja studijoms ir kokybei, katedrų vedėjos	Pusmečiui	Pusmečiui	4 lektoriai per semestrą	Pavasario semestras: 1 lektorius Rudens semestras: 3 lektoriai	Rodiklis viršytas.

2.		1.	1.10.Neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo vertinimu, ankstesnio mokymosi pasiekimų vertinimu, ir užsienio kvalifikacijų pripažinimu priimtų studentų stebėseną, nubyrimas nuo įstojusiu skaičiaus	Ne daugiau 5% per semestrą, vykdam nuolatinę įstojusiu studentų stebėseną katedrose	Katedrų vedėjos	semestrą	semestrą	5%	8 studentai	Rodiklis nepasiektas
1	1.7	2	2.1. Paskelbtų mokslinių tyrimų rezultatų skaičius ir sklaida ISI duomenų bazėje (mokslo darbai)	Vieversyje – 2 straipsnius katedroje į pusmetį, ISI - 1	Mokslo ir taikomųjų tyrimų skyrius, katedra, dėstytojai	pusmetį	pusmetį	Scopus -7 Vieversyje - 10	20	Rodiklis įgyvendintas. 7– vadybos katedroje (3-Scopus); 7– ekonomikos katedroje (4-Scopus), 6- turizmo ir komunikacijos katedroje 2 - teisės katedroje 3 -technologijų katedroje
	1.7	2	2.2. Paskelbtų mokslinių rezultatų su užsienio autoriais dalis, skaičius	Vieversyje – 1 straipsnis katedroje į metus	Mokslo ir taikomųjų tyrimų skyrius, katedra, dėstytojai	į metus	į metus	Vieversyje - 5	6	Rodiklis pasiektas.
	1.7	2	2.3. Užsakomoji projektinė veikla	2 projektai – per metus	Katedra, VIC	per metus	per metus	10	7	Rodiklis nepasiektas.
	1.7, 1.9	2	2.4. Dalyvavimo tarptautinėse	1 projektas per metus	TRP vadovė, VIC, katedra	per metus	per metus	3	-	Rodiklis nepasiektas.

			programose veikla							
	1.7	2	2.5. Katedrų taikomųjų tyrimų skaičius ir lėšos	1 taikomasis tyrimas per pusmetį, kiekvienoje katedroje	Mokslo ir taikomųjų tyrimų skyrius, katedra, dėstytojai-tyrėjai	pusmetį	pusmetį	10	4	Rodiklis nepasiektas 1 – vadybos katedroje; 1 – Technologijų katedroje 1 -Teisės ir technologijų katedroje /500eurų
1	1.9, 3.1	3	3.1. Studentų dalyvaujančių mobilumo programose (atvykstantys studentai)	20 studentų per pusmetį	TRP vadovė	pusmetį	pusmetį	40	23	Rodiklis nepasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.2. Studentų dalyvaujančių mobilumo programose (išvykstantys studentai)	6 nuolatinių studijų studentai per pusmetį	TRP vadovė, katedrų vedėjos	per pusmetį	per pusmetį	12	4	Rodiklis nepasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.3. Dėstytojų, atvykusių dėstyti kolegijoje dalis	5 dėstytojai per semestrą, stebima 2 kartus per metus	TRP vadovė, Pavaduotoja studijoms ir kokybei	per semestrą,	per semestrą,	10	34	Rodiklis pasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.4. Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, nuo visų dirbančių dėstytojų skaičius	8,5 proc. nuo visų per metus dirbančių, stebima 2 kartus per metus	TRP vadovė	per metus	per metus	8,5%	3,6% (25)/90	Rodiklis nepasiektas
1	1.9, 3.1	3	3.5. Nuolatinių tarptautinių studentų skaičius	5 studentai per metus	SPK skyrius, pavaduotoja studijoms ir kokybei	per metus	per metus	5	1	Rodiklis nepasiektas 6 interesantai susimokėję dokumentų tvarkymo mokesčių, 1 interesantas susimokėję ir metinį

										studijų mokesčių
1	1.9, 3.1	3	3.6. ES universitetų aljanso kūrimas	Partnerių susitikimai 1 kartą ketvirtyje	TRP vadovė, partneriai	ketvirtyje	ketvirtyje	4	-	Rodiklis nepasiektas.
2	4.1	4	4.1 Sudarytos naujos bendradarbiavimo sutartys	Viena bendradarbiavimo sutartis per ketvirtį struktūriniame padalinyje; ketvirčiais	Struktūriniai padaliniai	ketvirčiais	ketvirčiais	10	17	Rodiklis pasiektas.
2	4.1	4	4.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais vykdymo stebėseną	Du susitikimai su socialiniais partneriais per metus: vienas Socialinių partnerių dienos metu, kitas individualiai katedrose; 2 kartus per metus	Katedrų vedėjos, pavaduotoja studijoms ir kokybei, SPKS	2 kartus per metus	2 kartus per metus	1 soc. partnerių diena; Katedrose - 10	1 soc. partnerių diena; 2 soc. partnerių technologijų katedra	Rodiklis pasiektas; Rodiklis nepasiektas katedrose.
2	4.1	4	4.3. Konsultacijų, seminarų, mokymų, kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas išoriniams rinkos dalyviams	1. 4 mokymosi visą gyvenimą renginiai per metus; 2. 60 dalyvių per metus; ketvirčiais	VIC, katedros, SPKS	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. 4 2. 60	1. 4 seminarai 2. 60 dalyvių 2 sutikimai moksleiviams	Rodiklis pasiektas. 1.3 seminarai; 39 dalyviai 2. 66 dalyviai; 10 susitikimų 3000 moksleivių
2	4.1	4	4.4. Konsultacijų, seminarų, mokymų, kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas vidiniams organizacijos dalyviams	1. 2 mokymosi visą gyvenimą renginiai per metus; 2. 80 dalyvių per metus; ketvirčiais	VIC, katedros, SPKS, Personalo skyrius	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. per metus; 2. ketvirčiais	1. 2 2. 80	1. 4 renginiai 2. 60 dalyvių	Rodiklis nepasiektas 1.3 seminarai; 2. 140 dalyviai;

2	4.1	4	4.5. Užsakomieji taikomieji tyrimai	3 užsakomieji taikomieji tyrimai per metus; ketvirčiais	MTS, katedrų vedėjos	per metus	per metus	3	-	Rodiklis nepasiektas
2	4.1	4	4.6. Įgytų kompetencijų vertinimas	20 įvertintų kandidatų kompetencijų skaičius per metus; ketvirčiais	VIC, katedrų vedėjos, Pavaduotoja studijoms ir kokybei	per metus	per metus	20	5 kandidatai	Rodiklis nepasiektas
2	4.1	4	4.7. Organizacijos socialinė atsakomybė Kolegijos veikloje	1. Informacinių seminarų rengimas, kartą per ketvirtį; 2. Dalyvavimas savanorystės ir socialinėse akcijose, kartą per ketvirtį; 3. Skaitmenizavimo procesų diegimas institucijos veikloje, elektroninėje erdvėje atliekamų procesų dalis, 30%, 2 kartus per metus	Direktorius, pavaduotojos studijoms ir kokybei, katedrų vedėjos, SPKS, LTVK, SA	1. kartą per ketvirtį; 2. kartą per ketvirtį; 3. 2 kartus per metus	1. kartą per ketvirtį; 2. kartą per ketvirtį; 3. 2 kartus per metus	1.3 2. 3 3. 30%	3 / 3 / +30%	Rodiklis pasiektas. 2.2 savanorystės akcijos 3. Nuo 2022 m. rugsėjo mėn., buvo sudaryti 3318 dokumentai per DVS sistemą.
2	4.1	4	4.8. Organizacijos socialinės atsakomybės diegimas studijų procese	1. studijų programų dalykuose teorinių ir praktinių užsiėmimų metu: Studentų LTVK pašto naudojimas procentais; Office 365 studentų licencijų naudojimas procentais.	Personalo skyrius, katedrų vedėjos, visa administracija	2 kartus per metus	2 kartus per metus	1. 95%+ 2. 95%+ 3. 60%	1. 93,5% 2. 97,11% 3. 31%	Rodiklis nepasiektas. 1. Pirmo kurso studentai dar ne visi naudojami paštais. Rodiklis pasiektas. 2. Iki gruodžio galo licencijų panaudojimas išauga iki ~95%

				2. Popierinių studentų darbų ir atsiskaitymų pateikčių perkėlimas į skaitmeninę erdvę, 60%, 2 kartus per metus						3. Nuo 2022 m. rudenio beveik visų dokumentų procesai yra atliekami per DVS, sumažėjo spausdinamų dokumentų kiekis. 2022 m. – panaudota 106 pakočių popieriaus. 2023 m. – panaudota 84 pakočių popieriaus.
2		5	5.1. Akademinio personalo, dirbančio pagal darbo sutartis, kaita	Akademinio personalo dirbančio pagal darbo sutartis priimtų ir atleistų darbuotojų dalis nuo viso akademinio personalo dirbančio pagal darbo sutartis (ne daugiau 6 procentų), 2 kartus per metus	Direktorius, personalo skyrius, katedrų vedėjos, Vilniaus padalinio vadovas	2 kartus per metus	2 kartus per metus	Ne daugiau 6%	>4,5%	Rodiklis pasiektas. 2022 m. – 33 darbuotojas; 2023 m. – 30 darbuotojų.
2		5	5.2. Neakademinio personalo kaita	Neakademinio personalo priimtų ir atleistų darbuotojų dalis nuo viso neakademinio personalo (ne daugiau 3 procentų), 2 kartus per metus	Direktorius, personalo skyrius, Vilniaus padalinio vadovas	2 kartus per metus	2 kartus per metus	3%	5 %	Rodiklis nepasiektas. 2022 m. – 21 darbuotojų; 2023 m. – 20 darbuotojų.
2		5	5.3. Aukštesnio pedagoginio vardo	Pedagoginio personalo	Atestacijos komisija,	2 kartus per metus	2 kartus per metus	20%	-	Rodiklis nepasiektas.

			suteikimas atestacijos metu	atestacijos lygis /Aukštesniu pedagoginiu vardu atestuotųjų dalis nuo visų atestuojamųjų (20%), 2 kartus per metus	Personalo skyrius					2023 m. dėstytojų atestacijoje dalyvavo 6 dėstytojai. Aukštesniu pedagoginiu vardu atestavosi – 0.
2		5	5.4. Atestuotų dėstytojų skaičius	Atestuotų dėstytojų skaičius nuo viso akademinio personalo, katedroje ne mažiau 50%, 2 kartus per metus	Personalo skyrius, katedrų vedėjos	2 kartus per metus	2 kartus per metus	50%,	45,5%	Rodiklis nepasiektas Iš viso dėstytojų – 90; Atestuotų dėstytojų – 41.
2		5	5.5. Neakademinio personalo kvalifikacijos kėlimas profesinės veiklos srityje išoriniuose kursuose, mokymuose, seminaruose	Neakademinio personalo, kėlusio kvalifikaciją, 10% nuo neakademinio personalo per ketvirtį	Personalo skyrius	per ketvirtį	per ketvirtį	10%	10%	Rodiklis pasiektas 2023 m. Personalo skyriui yra pateikta 6 darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo programose patvirtinančių dokumentų.
2		6	6.1. Vizitai į mokyklas	20 vizitų per metus, ketvirčiais	SPKS, katedrų vedėjos, Vilniaus padalinio vadovas	per metus	per metus	20	25	Rodiklis pasiektas. Klaipėda ir Vilnius (3000, 371 moksleivių)
Litexpo	Litexpo	6	6.2. Nacionalinės ir tarptautinės studijų mugės	Aukštosios mokyklos dalyvavimas mugėse, 6 mugės per metus, ketvirčiais	SPKS, katedros, Vilniaus padalinio vadovas	per metus	per metus	3 mugės per metus	4	Rodiklis pasiektas. Studijų regatta Žalgirio arena „Turime tau darbą“ Jaunimo galimybių mugėje
2		6	6.3. Internetas ir socialiniai tinklai	Sekėjų skaičiaus padidėjimas 5%,	SKPS, Vilniaus padalinio	ketvirčiais	ketvirčiais	5%	Instagram + 3,44%	Instagram sekėjų skaičius pakilo 54

				ketvirčiais	vadovas				Facebook+ 12,7%	sekėjais. Facebook patiktukų skaičius pakilo 154 žmonėmis.
3		7	7.1. Vidutinis darbo užmokestis (bruto)	Vidutinio darbo užmokesčio kilimas atsižvelgiant į makroekonominis rodiklius didinti ne mažiau kaip 5% per metus, 1 kartą per metus	Steigėjos, direktorius	1 kartą per metus	1 kartą per metus	5%	+17,4%	Rodiklis pasiektas.
3		7	7.2. Išorinių finansavimo šaltinių ir finansų pritraukimas (plėsti veiklos diversifikacija)	Ne mažiau 10% pajamų gaunamų iš papildomų veiklų, ketvirčiais	VIC, katedrų vedėjos, SKPS, vyr. finansininkė	ketvirčiais	ketvirčiais	Ne mažiau 10%	VIC – 700 € 18%	Rodiklis pasiektas. Mokslinė veikla Projektas S-578- 101.700,00 Eur Erasmus projektai 219.384,50 Eur Klaipėdos m. savivaldybė – 9.000,00 Eur Užsakomieji taikomieji tyrimai – 10.317,35 Užimtumo tarnyba – 141,40 Eur
3		7	7.3. Bibliotekos ir IT biudžetų stebėseną	Atlikti stebėsenos veiksnius 1 kartą per semestrą	Steigėjai, vyr. finansininkė, katedrų vedėjai, IT administratorius, bibliotekos vedėja	per semestrą	per semestrą	1 kartą	1 kartą metuose	Rodiklis pasiektas. Atlikta metinė inventorizacija