



LTVK

VADOVYBINĖ ATASKAITA UŽ 2021 M.

Direktorė doc. dr. Jurgita Martinkienė

Klaipėda, 2022-01-28

MISIJA

Rengti kūrybiškus, kompetentingus specialistus, suteikiant profesinio bakalauro kvalifikacinį laipsnį, sudaryti mokymosi visą gyvenimą sąlygas, atlikti regiono plėtrai reikalingus mokslo taikomuosius tyrimus.

VIZIJA

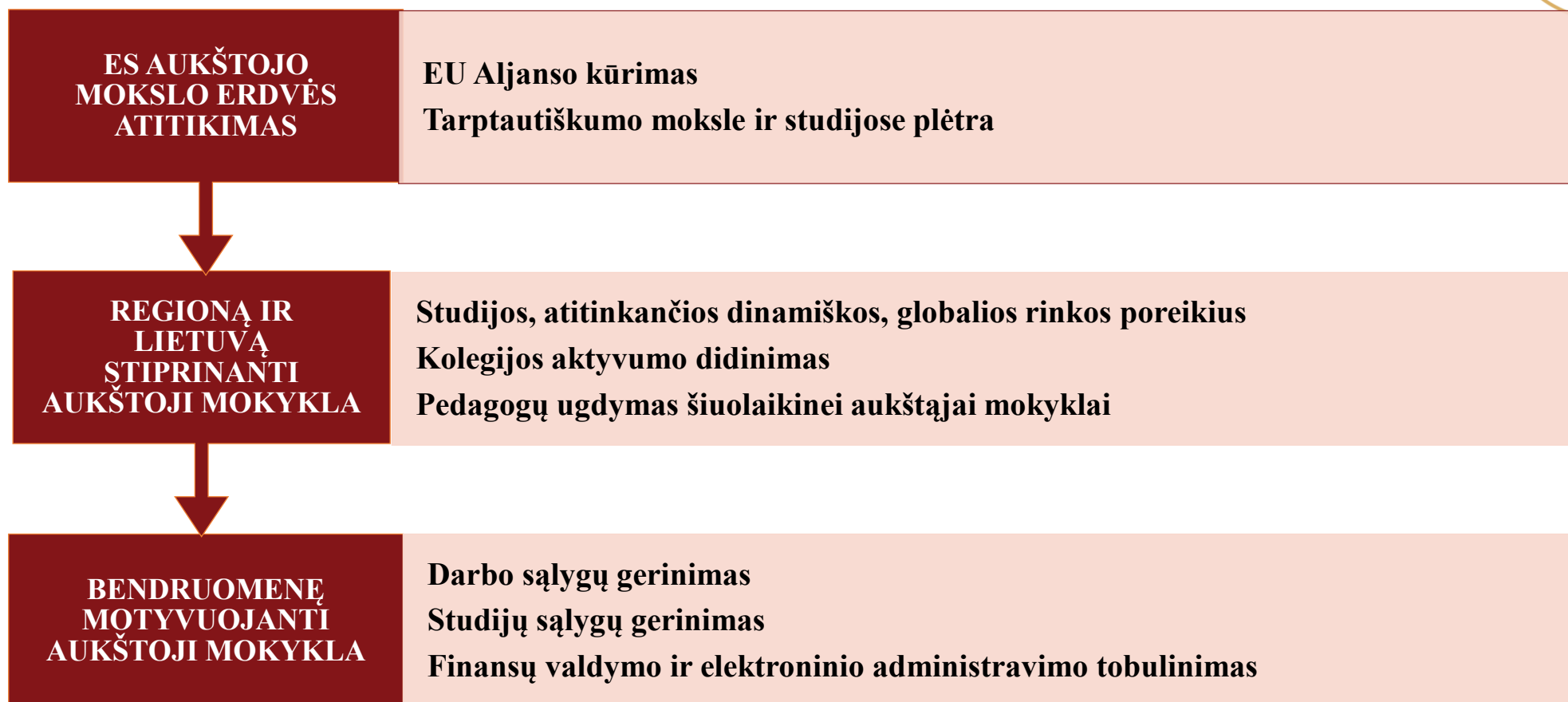
Tai inovatyvi, atvira, socialiai aktyvi ir atsakinga aukštoji mokykla, pripažinta tarptautinėje erdvėje, lanksčiai reaguojanti į darbo rinkos pokyčius ir tenkinanti visuomenės poreikius.

LIETUVOS VERSLO KOLEGIJOS FILOSOFIJA



PAGRINDINIAI VEIKLOS STRATEGINIAI PRIORITETAJ

2020-2025 m.m.



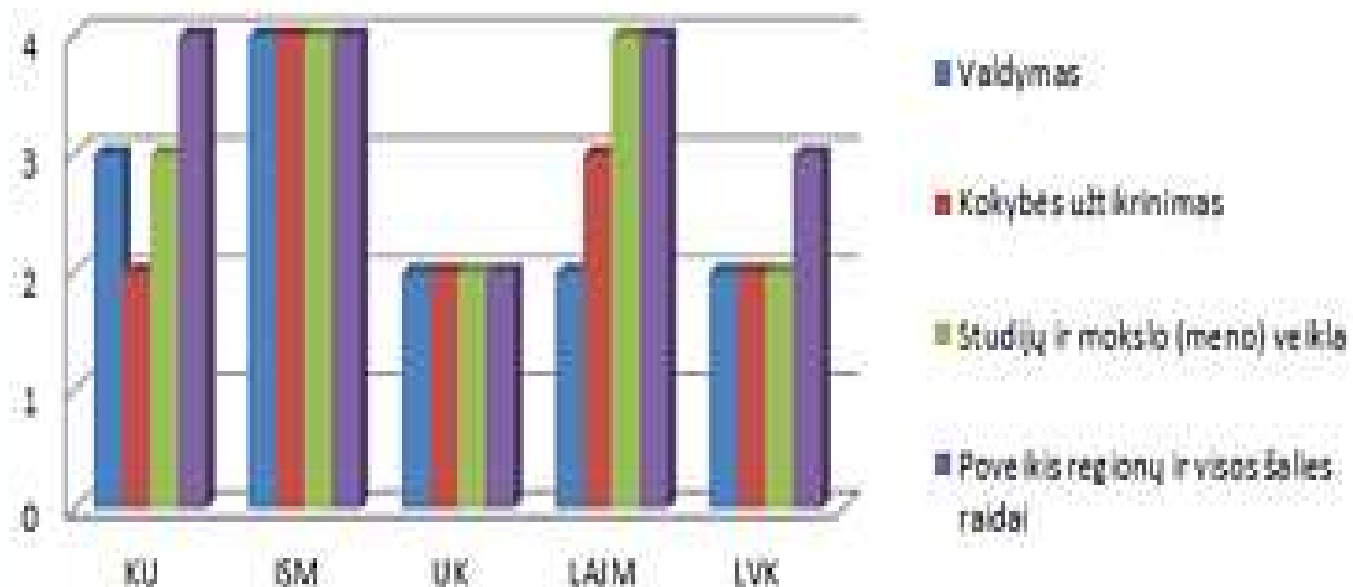


LIETUVOS
VERSLO
KOLEGIJA

KOLEGIJOS ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2021 M.

Svarbiausi metų įvykiai (1)

Išorinio aukštųjų mokyklų veiklos vertinimo rezultatai



**Studijų kokybės
vertinimo centras
akreditavo 5 aukštąsias
mokyklas 7 metams**

Svarbiausi metų įvykiai (2)



Svarbiausi metų įvykiai (3)

1. 2021 m. kovas LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Vilniaus apskrities vyriausiuoju policijos komisariatu

2. 2021 m. kovas LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Mažeikių turizmo ir verslo informacijos centru

3. 2021 m. balandis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su VšĮ „Klaipėdos šventės“

4. 2021 m. balandis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Utenos Regioniniu Profesinio Mokymo Centru

5. 2021 m. balandis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su mokymo centru „Žirmūnai“

6. 2021 m. balandis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Elektrėnų profesinio mokymo centru

7. 2021 m. balandis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Kėdainių profesinio rengimo centru

8. 2021 m. balandis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Biržų technologijų ir verslo mokymo centru

9. 2021 m. balandis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Utenos regioniniu profesinio mokymo centru

10. 2021 m. gegužė LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija

11. 2021 m. gegužė LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB „Žmogiškųjų išteklių platforma“

12. 2021 m. gegužė LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB „BTT Group“

13. 2021 m. gegužė LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB „Western Union Processing Lithuania“

14. 2021 m. birželis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su AB „Klaipėdos nafta“

15. 2021 m. rugsėjis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Graikijoje esančiu universitetu, „University of West Attica“

16. 2021 m. spalio LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Muitinės kriminalinės tarnyba

17. 2021 m. lapkritis LTVK pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su „FlexBlow“



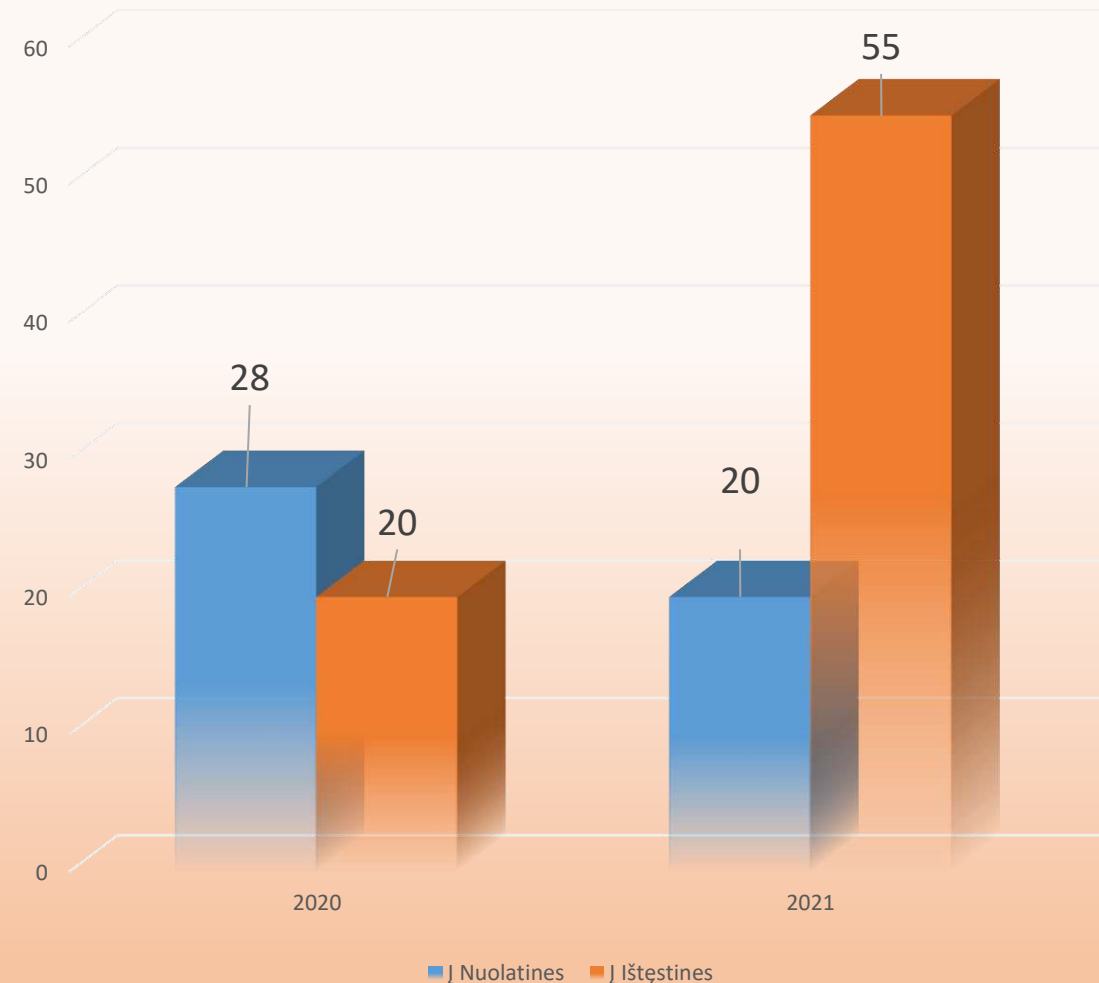
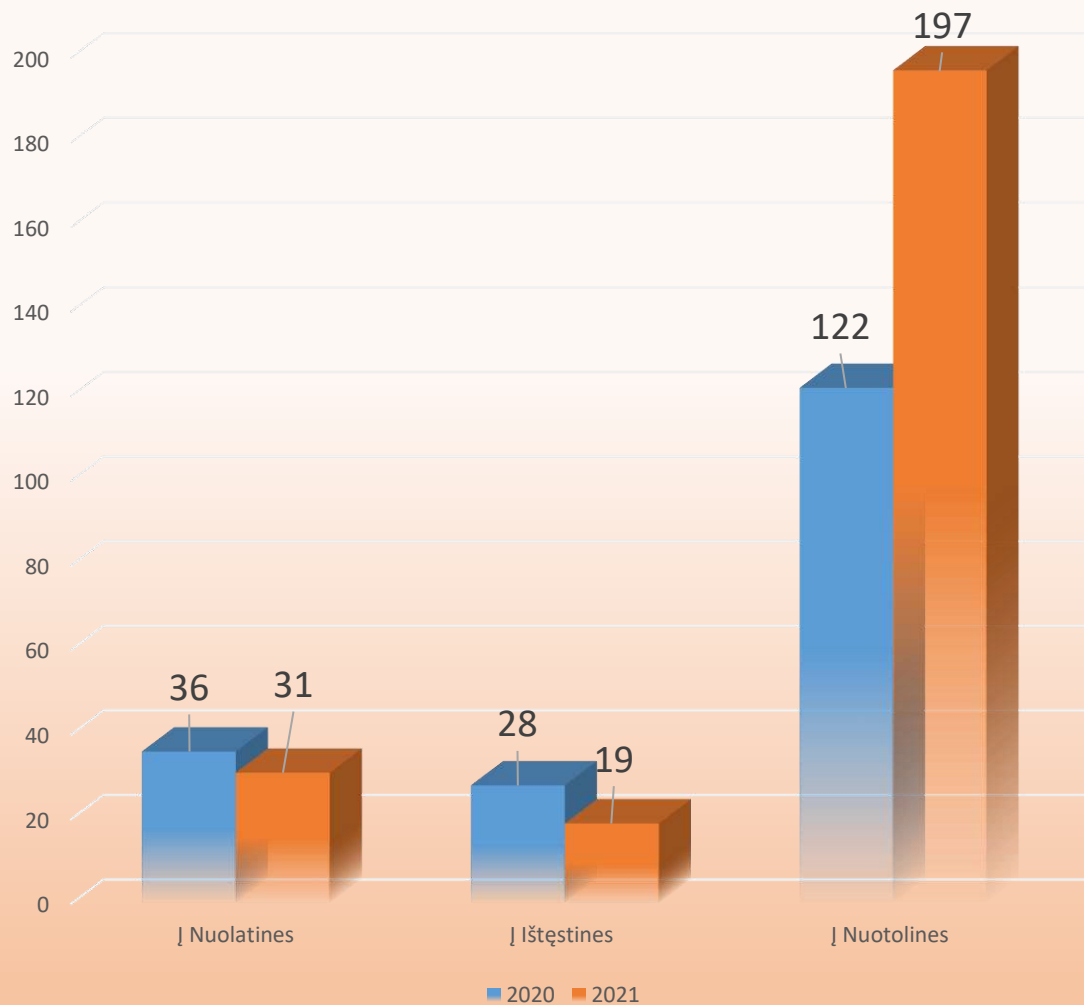
LTVK

I. KOKYBIŠKOS STUDIJŲ IR KARJEROS REZULTATAI

Priėmimas 2021 m. ir studijų programų vykdymas

Su aukštosiomis mokyklomis (kolegijomis) pasirašytų studijų sutarčių skaičius (LAMA BPO)

Aukštoji mokykla	Sutarčių dėl valstybės finansuojamų, studijų stipendijų vietų skaičius		Pokytis, proc. (vf+ vnf/st)	Sutarčių dėl valstybės nefinansuojamų vietų (vnf) skaičius		Pokytis proc. (vnf)	Bendras pokytis, proc.
	2021m.	2020 m.		2021 m.	2020 m.		
Alytaus kolegija	87	95	-8	86	92	-7	-7
Kauno kolegija	1052	1044	1	496	530	-6	-2
Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija	126	118	7	109	118	-8	-
Kauno technikos kolegija	270	240	13	50	410	22	14
Klaipėdos valstybinė kolegija	329	352	-7	438	456	-4	-5
Kolpingo kolegija	-	-	-	59	67	-12	-12
Lietuvos aukštoji jūrėivystės mokykla	67	83	-19	82	71	15	-3
Lietuvos verslo kolegija	17	23	-26	52	35	49	19
Marijampolės kolegija	92	98	-6	91	55	65	20
Panevėžio kolegija	110	105	5	164	152	8	7
Socialinių mokslų kolegija	-	-	-	1013	1349	-25	-25
Šiaulių valstybinė kolegija	184	225	-18	65	88	-26	20
ŠvIgnaco Lojolos kolegija	133	132	1	28	29	-3	-
Tarptautinė teisės ir verslo aukštoji mokykla	-	-	-	52	98	-47	-47
Utenos kolegija	119	95	25	265	102	160	95
Vilniaus dizaino kolegija	33	29	14	24	64	-63	-39
Vilniaus kolegija	1242	1315	-6	593	710	-16	-3
Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija	349	348	-	56	69	-19	-3
Vilniaus verslo kolegija	-	-	-	257	133	93	93
Iš viso kolegijose	4210	4302	-2	3980	4259	-7	-4
IŠ VISO	12560	13465	-7	6209	60804	-9	-7



Studentų priėmimas Klaipėdoje ir Vilniuje 2021/2022 m. m.

**Studentų priėmimas ir
realizuojamos studijų
programos
2021 m.**

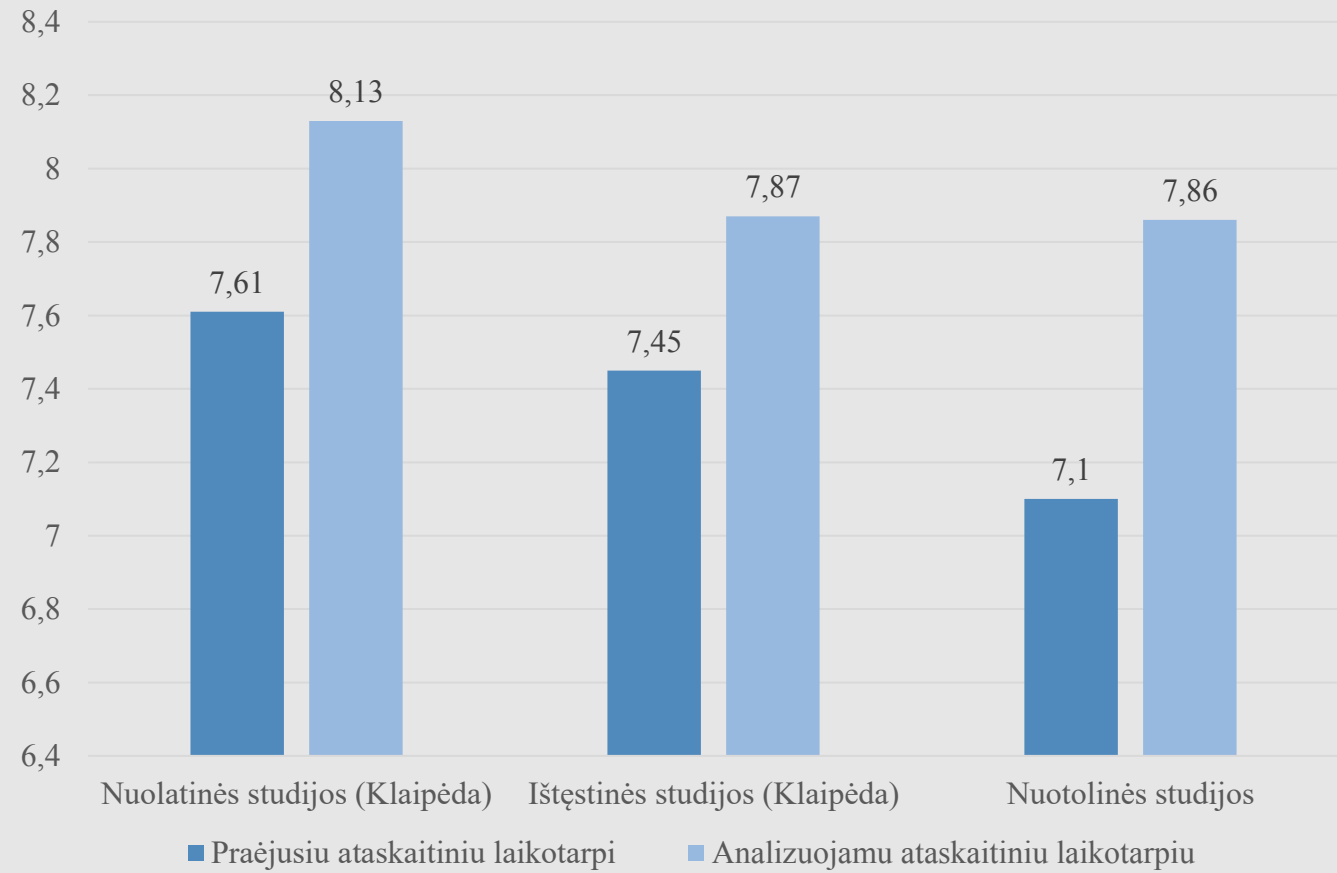
	2018	2019	2020	2021	Pokytis 2020-2021 m. %
Įstaigų ir įmonių administravimas	46	43	27	29	+7,4
Išmanioji vadyba	47	36	47	31	-34,04
Pardavimų ir logistikos vadyba	36	51	33	48	+45,5
Buhalterinė apskaita	12	17	26	33	+26,9
Teisė ir teisėsaugos institucijos	110	105	65	81	+23,07
Turizmo ir pramogų verslo industrija	36	24	19	17	-10,5
Taikomoji informatika ir programavimas	10	14	13	16	+23,1
Skaitmeninio dizaino technologijos	6	11	17	24	+41,2
Verslo įmonių ekonomika	10	5	12	14	+16,7
Statybos verslo vadyba	14	17	17	12	-29,4
Teisė	N	N	10	10	-
Iš viso:	327	323	271	315	+16,23



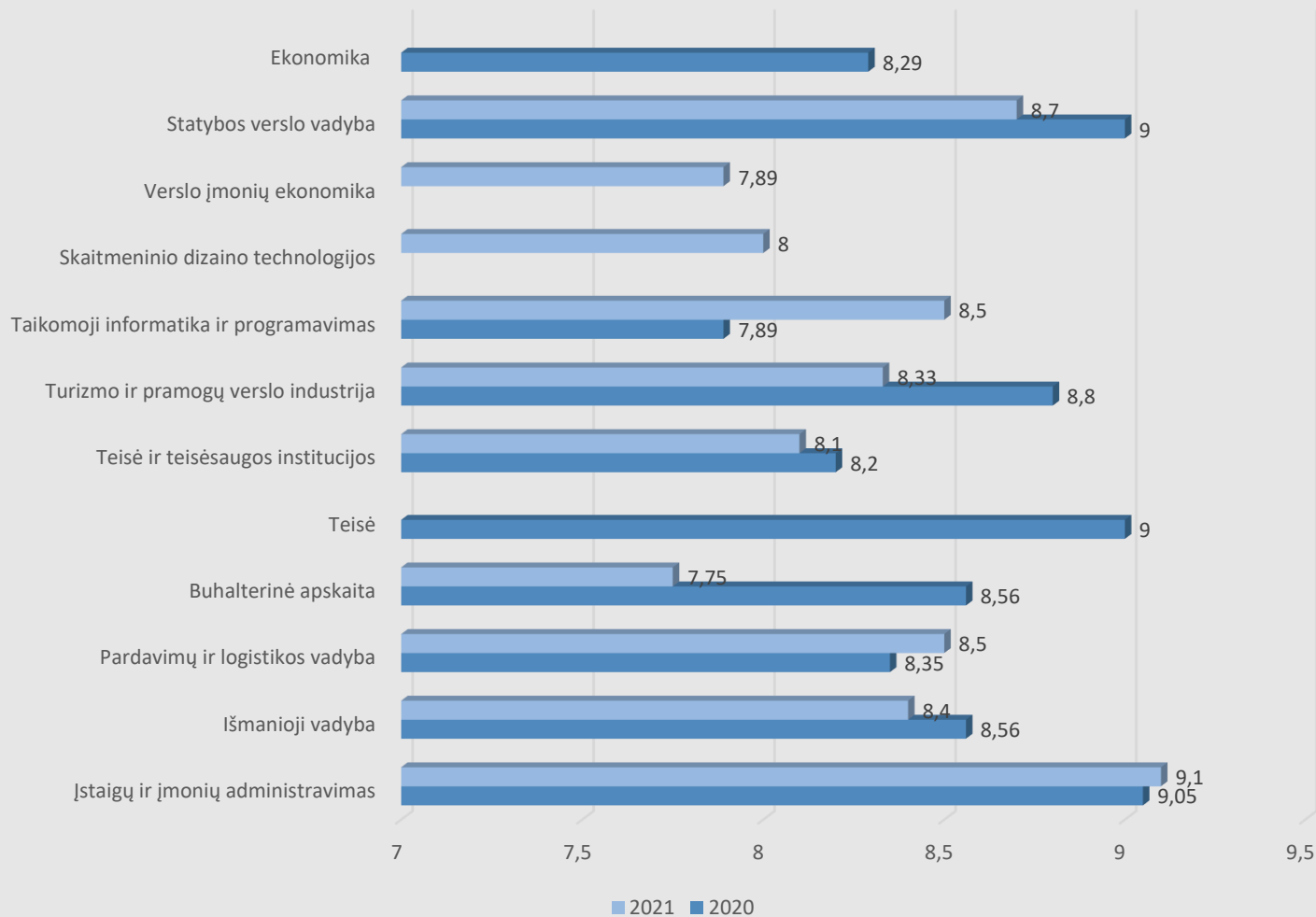
Vidutinis stojimo balas studijų programose

Studijų programa	Vidutinis stojimo balas 2020 m.	Vidutinis stojimo balas 2021 m.	Pokytis
Išstaigų ir įmonių administravimas	5,58	5,9	0,32
Išmanioji vadyba	5,7	5,5	-0,2
Pardavimų ir logistikos vadyba	5,98	5,57	-0,41
Buhalterinė apskaita	5,9	5,92	0,02
Teisė	5,8	5,46	-0,34
Teisė ir teisėsaugos institucijos	5,4	5,49	0,09
Turizmo ir pramogų verslo industrija	6,18	5,58	-0,6
Taikomoji informatika ir programavimas	5,57	5,74	0,17
Skaitmeninio dizaino technologijos	5,58	5,85	0,27
Verslo įmonių ekonomika	5,2	5,14	-0,06
Statybos verslo vadyba	5,23	5,48	0,25

Studentų pažangumas



Baigiamųjų darbų įvertinimo vidurkis pagal studijų programas 2021 m.





II. STUDIJŲ PROCESO ADMINISTRAVIMAS

LTVK

Atestuoti ir neatestuoti Moodle kursai 2021 m. gruodis

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Dalykas	Atestacijos laikas
1	J. Raišutienė	Pramogų ir laisvalaikio renginių organizavimas	iki 2024.01.09
2	J. Raišutienė	Turizmo ir pramogų verslo rinkodara	iki 2024.01.09
3	D. Bočkus	Sveikatos turizmas	iki 2024.01.09
4	P. Bielskis	Apgyvendinimo ir maitinimo organizavimas	iki 2024.01.09
5	R. Narkienė	Rinkos tyrimas	iki 2024.01.09
6	I. Skruibytė	Makroekonomika	iki 2024.01.09
7	I. Skruibytė	Korporacinė ekonomika	iki 2024.01.09
8	J. Jonušas	Visuomenės sveikata ir higiena	iki 2024.01.09
9	S. Grigaliūnienė	Skaitmeninės spaudos technologijos	iki 2024.01.09
10	I. Rupšienė	Skaičiuoklės taikymas ekonomikoje	iki 2024.01.09
11	R. Romerytė-Šereikienė	Praktikos šablonas	iki 2024.01.09
Neatestuoti kursai. Atidėta iki sekančios atestacijos			
1	V. Sinkevičienė	Kainodara	
2	V. Sinkevičienė	Finansinių institucijų apskaita	

Studijų prieinamumas visoms visuomenės socialinėms grupėms

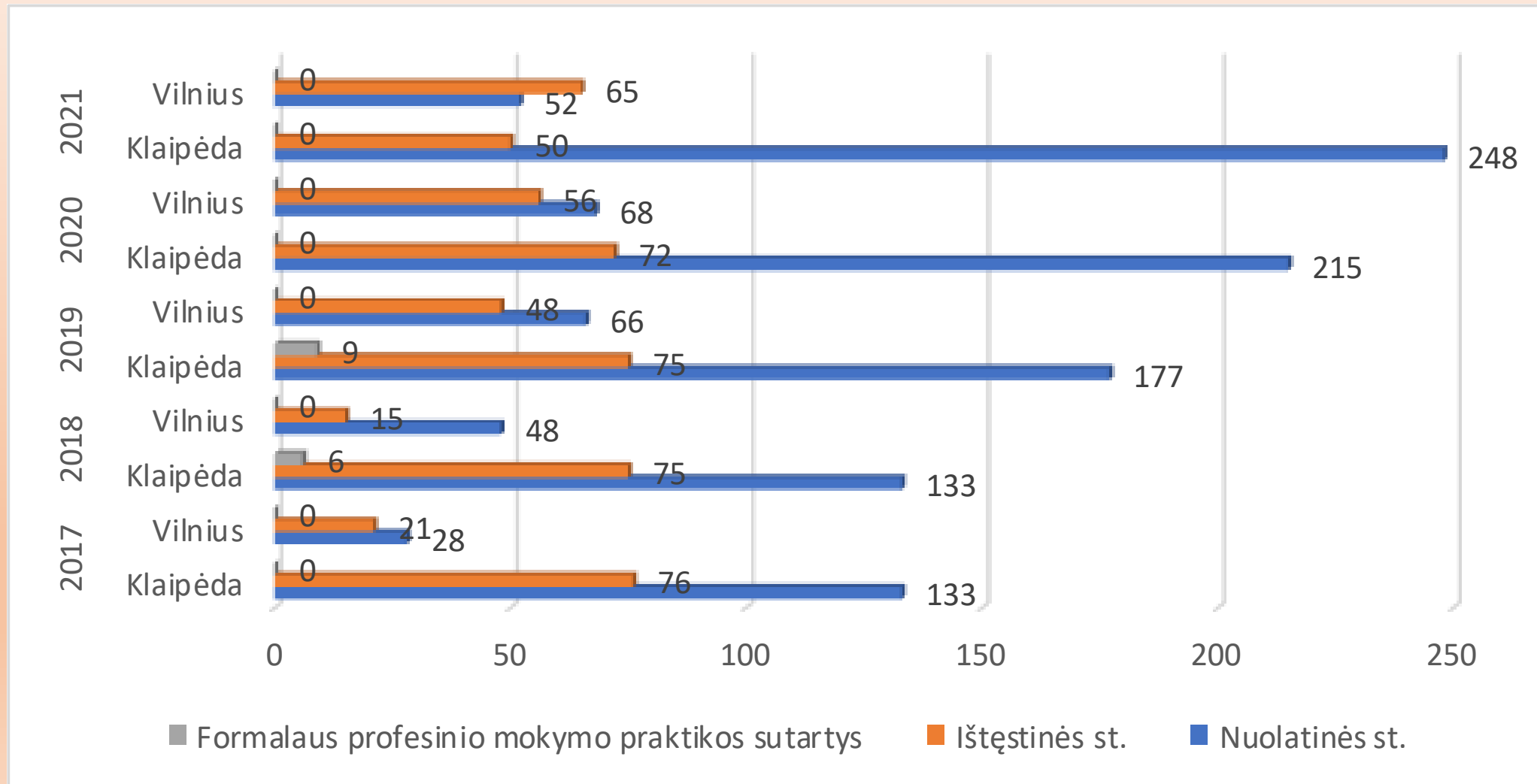
Nr.	Studijų prieinamumas soc. grupėms	2021 m.
1.	Neįgaliųjų integracija	4
2.	Nuotolinės studijos	197
3.	Finansavimas:	
3.1.	3 Vnf/stipendija	17
3.2.	Paskolos pragyv.	12
3.3.	Paskolos stud.	45
4.	Neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų pripažinimas	10



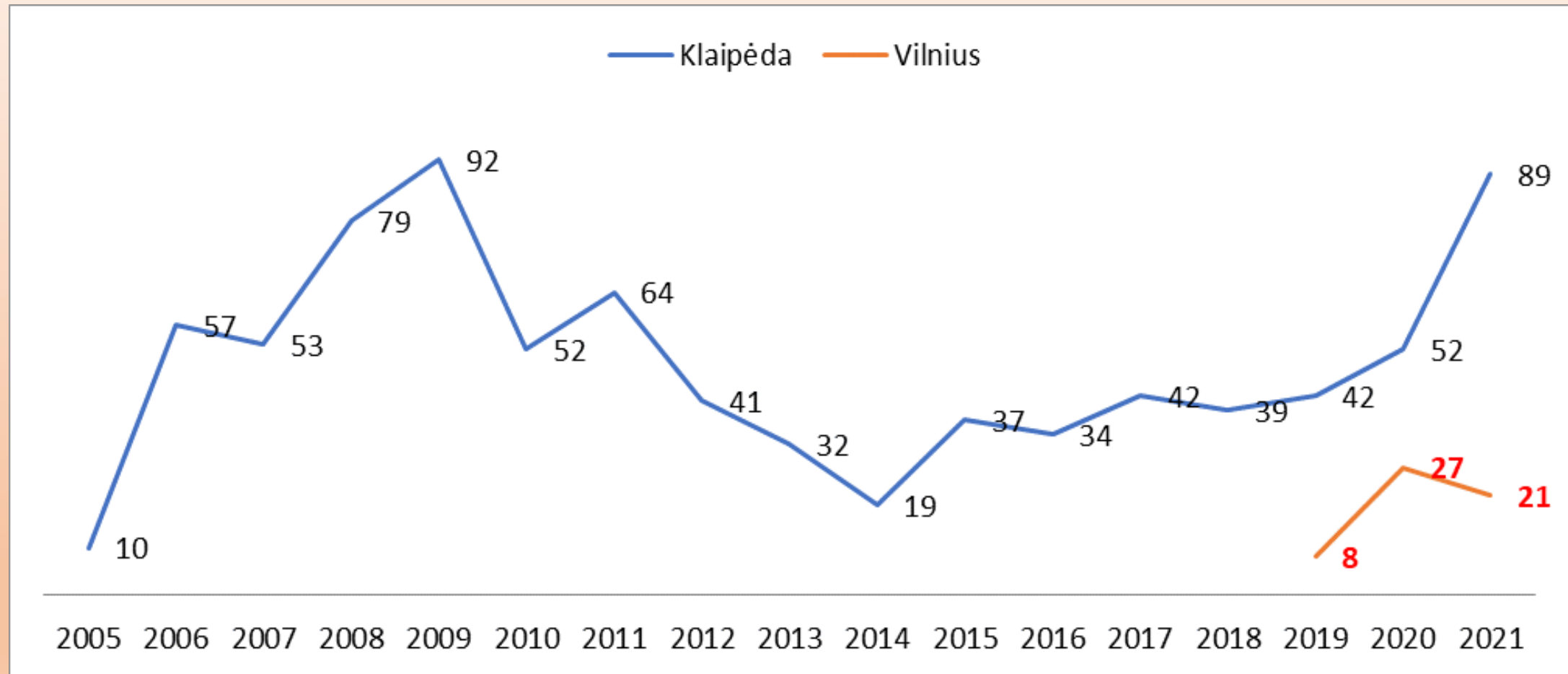
LTVK

III. STUDENTŲ PRAKTIKŲ APŽVALGA

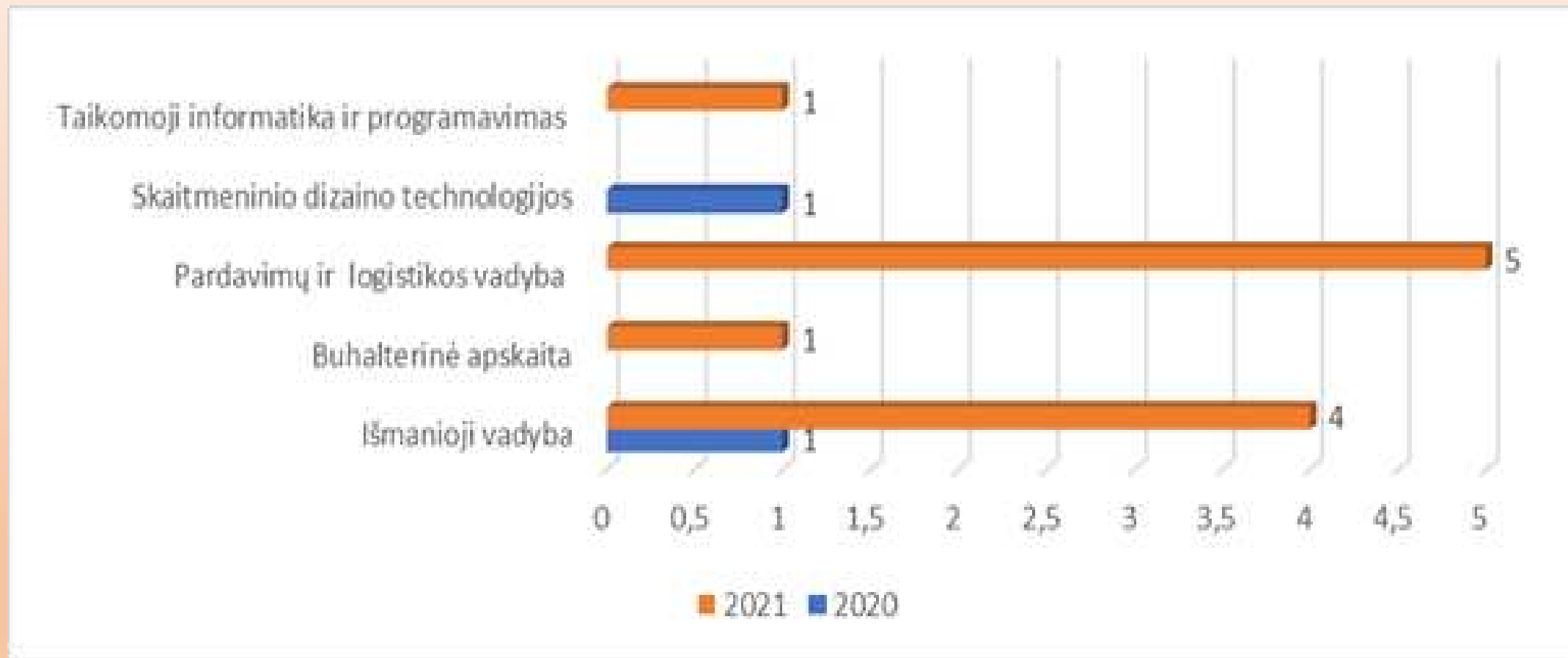
2021 m. viso parengta 415 trišalės praktikų sutartys. Klaipėdos skyriuje – 298, Vilniaus skyriuje – 117 trišalės praktikos sutartys su įmonėmis bei įstaigomis ne tik Lietuvoje, bet ir kitose Europos sąjungos šalyse



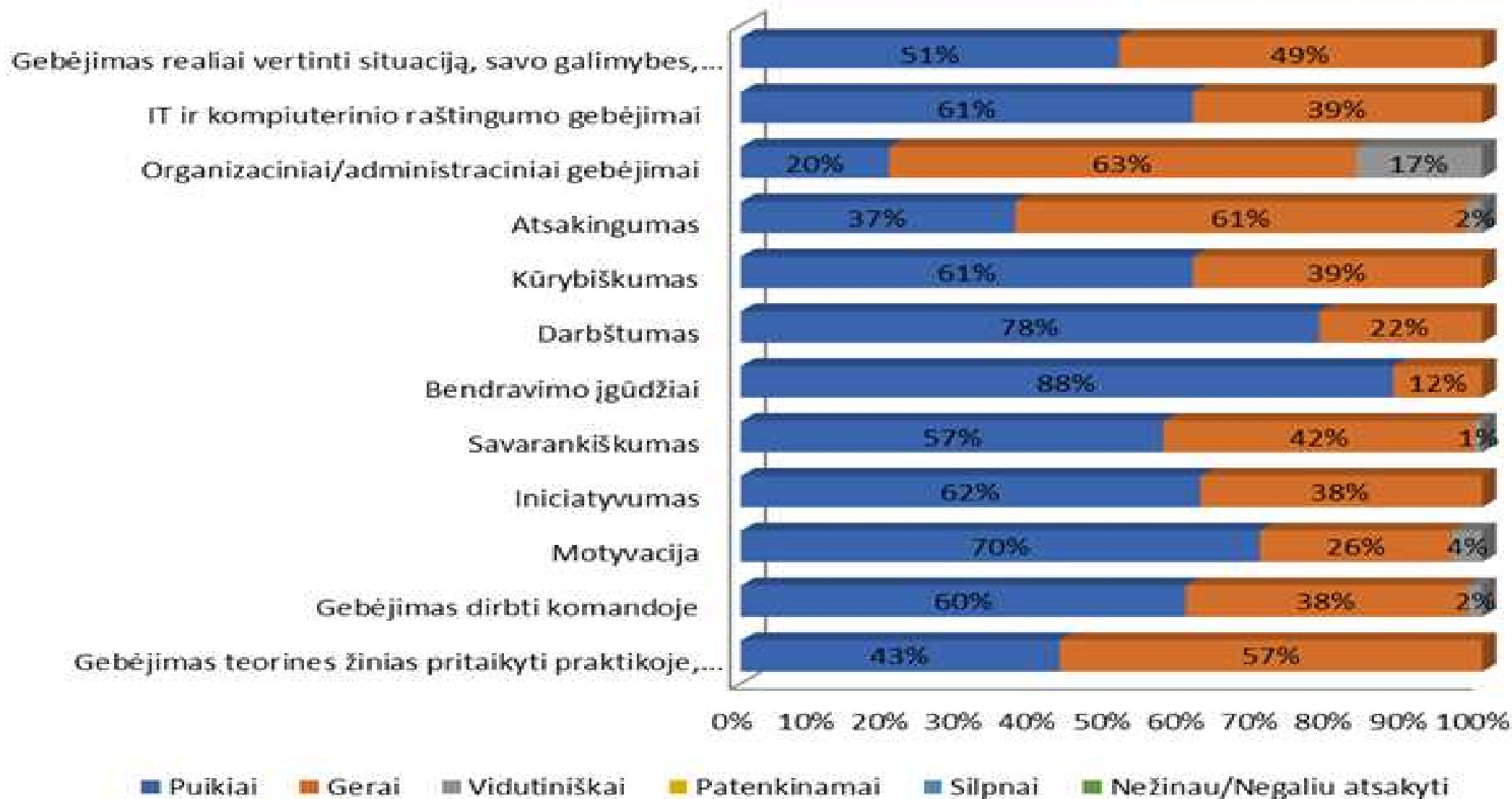
2005 - 2021 m. atlikusių IB „Biurometa“ praktiką studentų skaičius



**2020 - 2021 m. atlikusių IB „Biurometa“ praktiką studentų gauti
EUROPEN – PEN International praktikanto pasiekimų pažymėjimai, pagal
studijų programas**



Studentų profesinis pasirengimas (2021 m. tyrimo duomenys)



Absolventų skaičius pagal studijų programas

Studijų programos	2020	2021	Pokytis, 2020-2021
Įstaigų ir įmonių administravimas	21	40	+19
Išmanioji vadyba	18	25	+7
Pardavimų ir logistikos vadyba	17	12	-5
Statybos verslo vadyba	1	2	+1
Buhalterinė apskaita	9	4	-5
Ekonomika	7	9	+2
Teisė	2	0	-2
Teisė ir teisėsaugos institucijos	44	77	+33
Turizmo ir pramogų verslo industrija	10	15	+5
Taikomoji informatika ir programavimas	9	6	-3
Skaitmeninio dizaino technologijos	-	6	+6
Iš viso:	138	196	+58

APIBENDRINIMAS

Stiprybės:

- Siekiant geresnio pasiruošimo dalyko egzaminui ir stiprinant studijų kokybę, didesnis dėmesys studentų tarpiniams atsiskaitymams;
- Aukšta baigiamųjų darbų kokybė ir jų vertinimo procedūros;
- Sustiprėjęs nuotolinių studijų administravimo procesas ir studijų kokybė (sustiprinti ir atestuoti kursai, aktyvesnis paskaitų įrašų atlikimas ir pan.);
- Organizuojami katedrų vedėjų posėdžiai dėl studijų kokybės gerinimo;
- Atliekama studentų apklausa dėl studijų kokybės vertinimo.;
- Baigė studijas kolegijoje 196 diplomantai;
- Pandemijos laikotarpiu studentai aktyviai dalyvauja praktikose.

Silpnybės:

- Studentų negalėjimas matyti visus tarpinius atsiskaitymus;
- Stojančiųjų mažėjimas į nuolatinės ir ištęstinės studijas (kai kurios studijų programos nesuformuojamos jau ne vienerius metus);
- Dėstytojų nuolaidžiavimas ir metodinių reikalavimų netaikymas;
- Daugėja studentų, kurie pažeidė akademinę etiką.

Galimybės:

- Trumpųjų studijų vykdymas;
- Stiprinti studijų skyriaus organizavimo ir administravimo kokybę, garantuojant aukšto lygio studijas ir taip pritraukiant naujus studentus;
- Akademinė pagalba po akademinį atostogų grįžusiems ar laikinai susistabdžiusiems studentams.

Grėsmės:

- Studentų, nutraukusių studijas, skaičius (ypatingai pirmame kurse);
- Stojančiųjų mažėjimas į nuolatinės ir ištęstinės studijas.





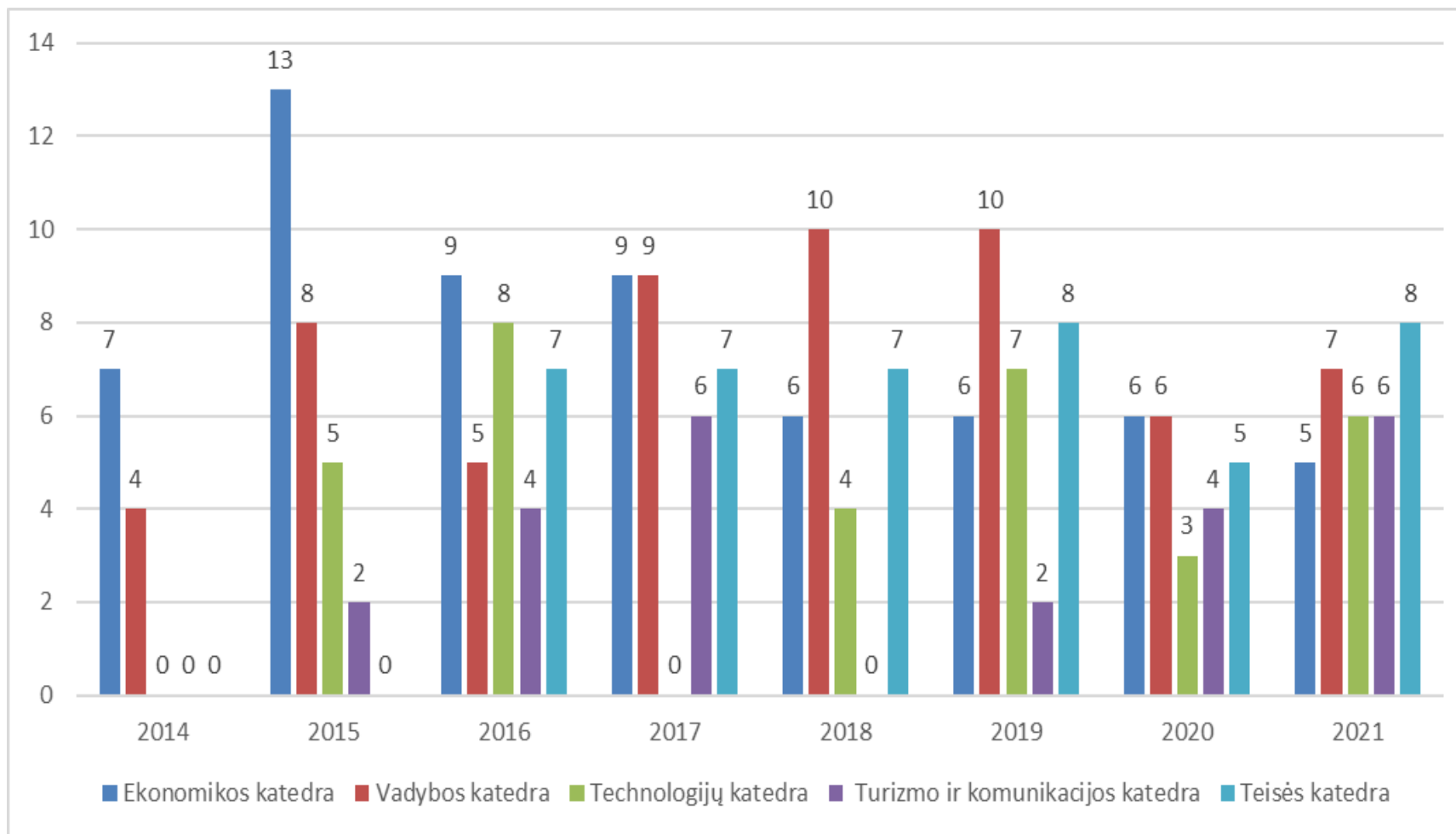
**IV. TAIKOMŪJŪ
MOKSLO TYRIMŪ
APRĒPTIES
REZULTATAI 2021 M.**

LTVK

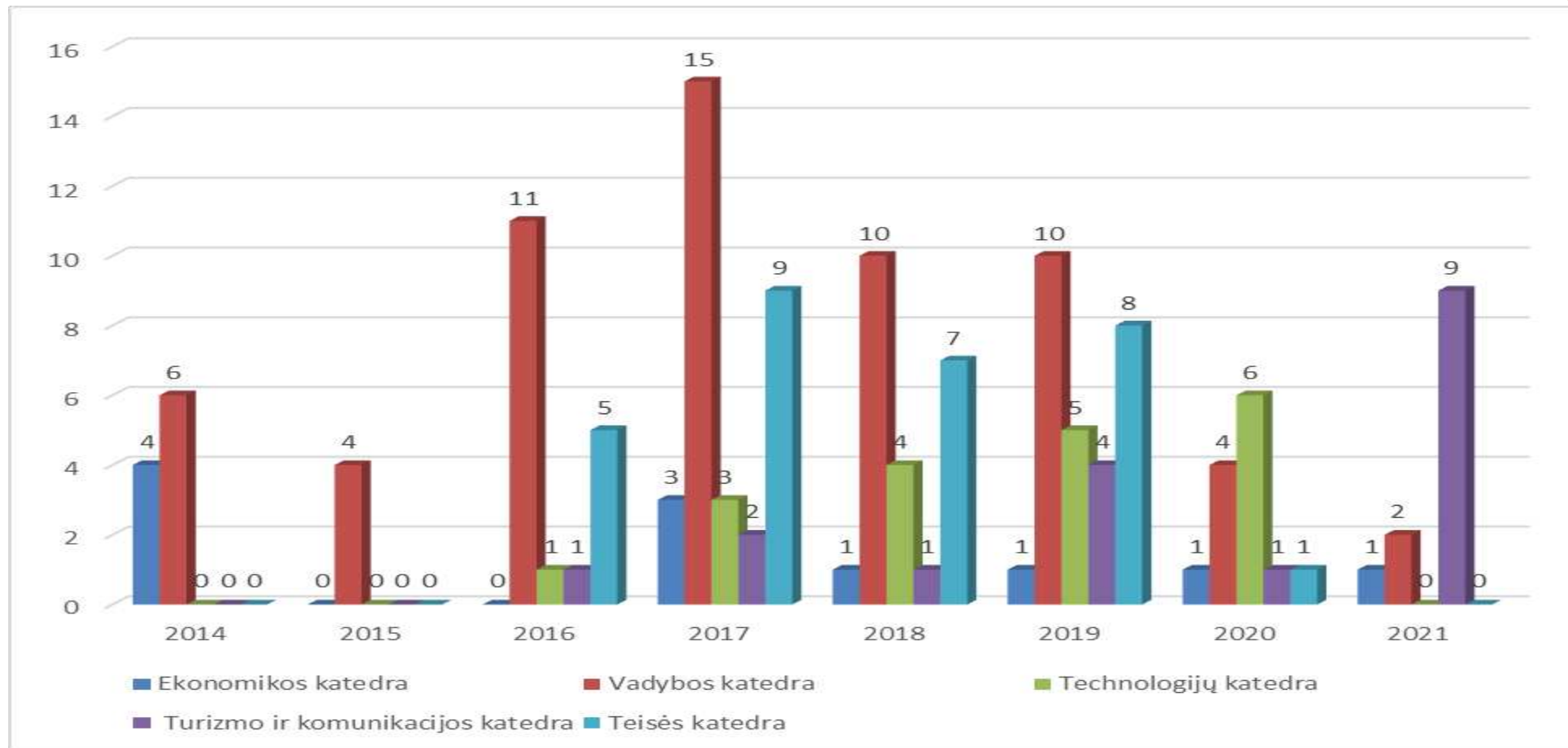
Dėstytojai, dalyvavę pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose

Metai	Programos pavadinimas	Lektorius	Dalyviai	Dalyvių skaičius
2021	Akademines etikos užtikrinimas organizuojant studijas nuotoliniu būdu; Atsakingo mokslo barometras 2020; Atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimas“ (6 val.)	dr. Eglė Ozolinčiūtė, Kristina Senkuvienė, dr. Loreta Tauginienė	Kolegijos dėstytojai	35
	Pedagogų dėstymo gerosios praktikos kūrybinės dirbtuvės (4val.)	Prof. Pat Obi (JAV)	Kolegijos dėstytojai	20
	Seminaras "Skaitmeninės rinkodaros priemonės ir kanalai" (4 val.)	Gitana Ginkevičė	Kolegijos dėstytojai	10
	Lean Sigma paslaugų efektyvumui mokymai (16 ak.val.)	lekt. Erlandas Jakubonis	Kolegijos dėstytojai, darbuotojai, studentai	15
	Google workspace for Education (2 val.)	Paulius Valiulis	Kolegijos dėstytojai	25

Katedrų dėstytojų skaičius dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo procese



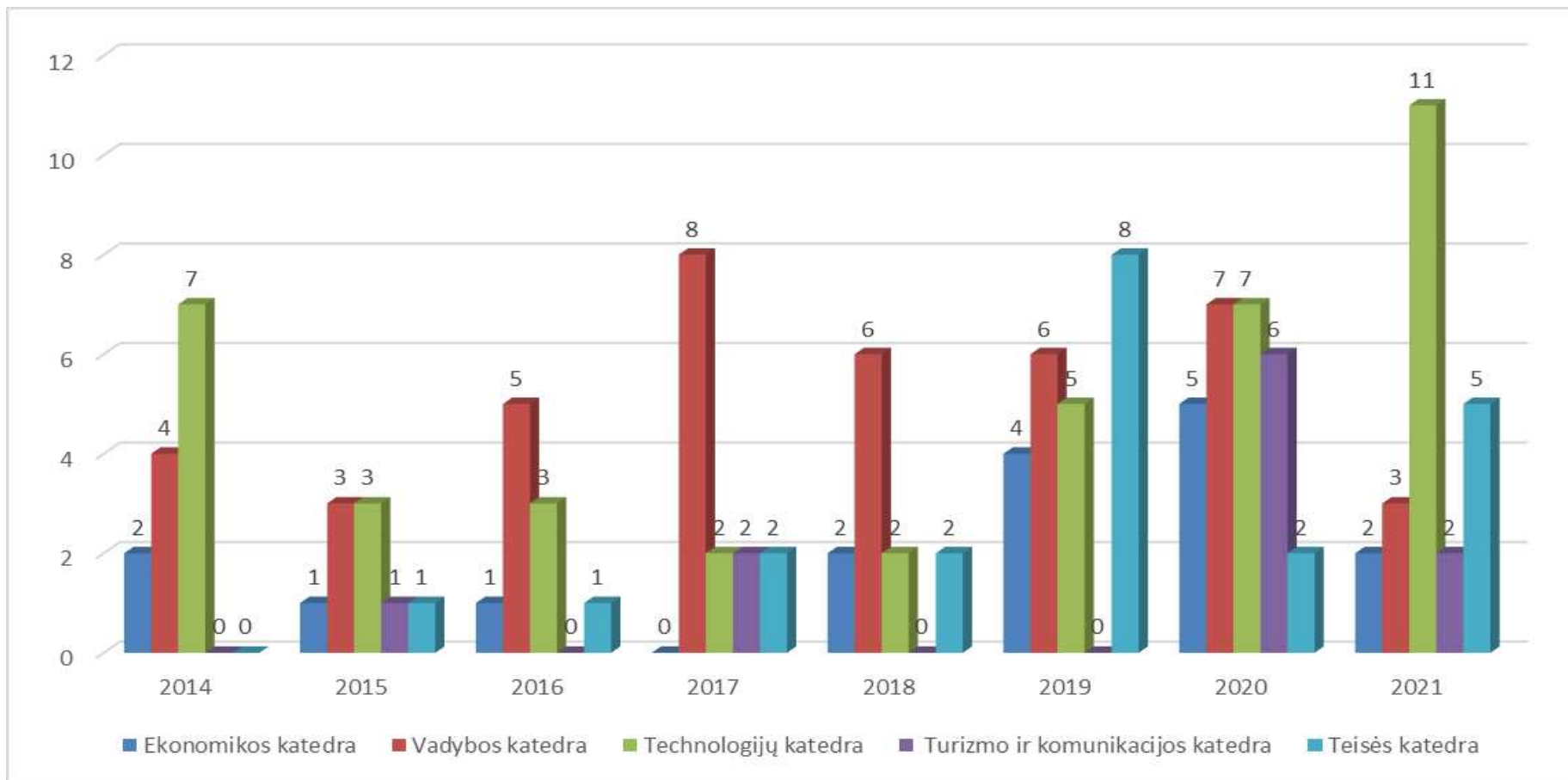
Dalyvavimas šalies ir tarptautiniuose mokslo projektuose



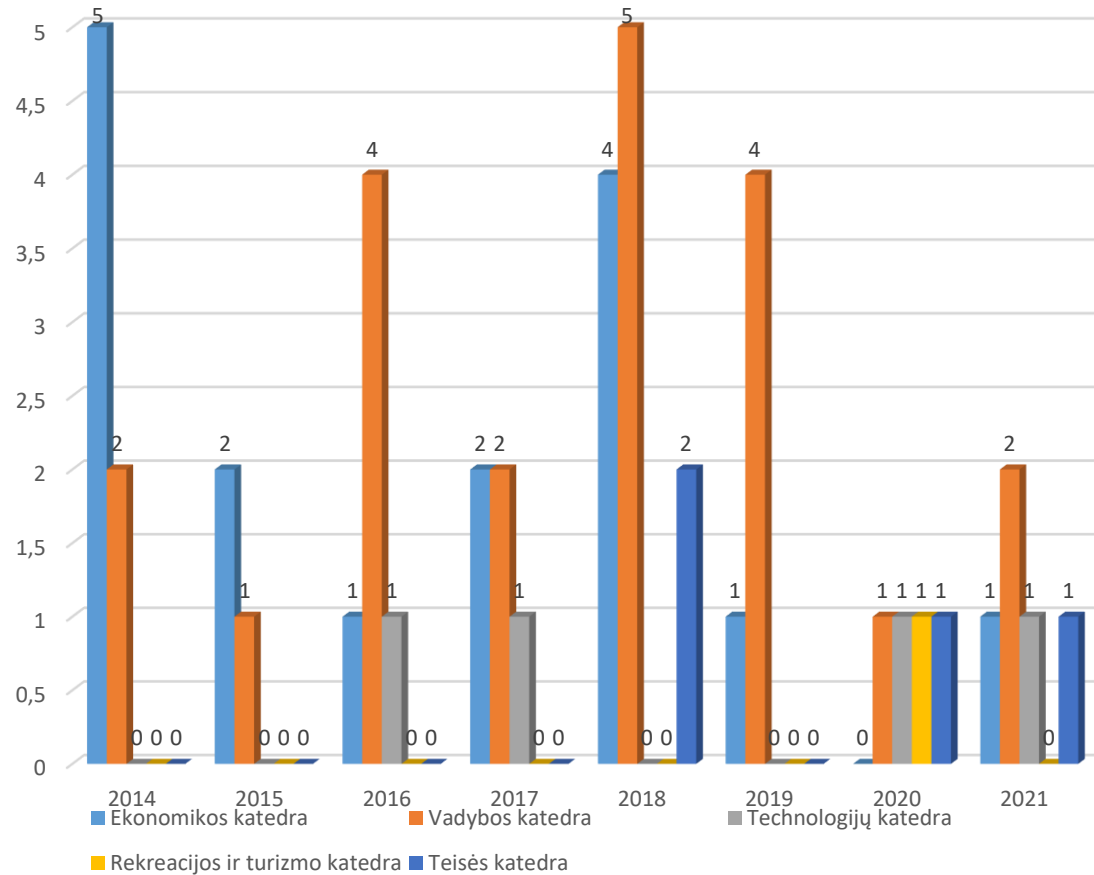
Tarptautinių lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio partneriais 2021 m.

Katedra	Dėstytojo vardas, pavardė	Publikacijos pavadinimas
Ekonomikos	[Angelė Lileikienė], <i>Pat Obi</i> , Asta Valackienė	An Examination of the Safety and Profitability of EU and US Banks Since Basel III. ISSN1648-7974, http://doi.org/10.38104/vadyba.2021.2.04
Teisės	[Nedzinskas Egidijus], <i>Zat'ko Jozef</i> , [Šliažienė Renata]	Responsibility of Future Law Enforcement Officers: Results of EXPERT interviews, 1648-7974, http://doi.org/10.38104/vadyba.2021.2.06
Turizmo ir komunikacijos	[Bočkus, D.,] Sulkinioja, E., Kolesnikova, N., <i>Komppula, R.</i>	Differences in the concept of wellness and its materialisation in service offering: a multiple case study from Eastern Finland, Russian Karelia, and Lithuania. Tourism Recreation Research. DOI: https://doi.org/10.1080/02508281.2021.1984693

Publikacijos, patenkančios į tarptautines duomenų bazes, skaičius



Katedrų užsakovieji-taikomieji tyrimai



Vadybos katedra Tyrimo pavadinimas	Atlikimo terminas	Užsakovas	Tyrimo vadovas	Tyrimo vykdytojai
Žmonių keliavimo įpročių keitimas	2021	Klaipėdos m. savivaldybė	Lekt. I. Solomattina	Vaida Venckutė, I.Solomatina
Bendrųjų funkcijų centralizavimo veiksmingumo analizė Klaipėdos miesto savivaldybės pavaldume esančiose biudžetinėse įstaigose	2021	Klaipėdos m. savivaldybė	Doc. dr. Jurgita Martinkienė	Anastasija Švetova J. Martinkienė
Ekonomikos katedra Tyrimo pavadinimas	Atlikimo terminas	Užsakovas	Tyrimo vadovas	Tyrimo vykdytojai
Finansų sistemos stabilumo problema	2021		Lileikienė, A.	Lileikienė, A.
Technologijų Tyrimo pavadinimas	Atlikimo terminas	Užsakovas	Tyrimo vadovas	Tyrimo vykdytojai
Aktyvios reabilitacijos asociacija „Judėkime kartu“, video kūrimas dėl pagalbos įsigyjant autobusą.	3 mėnesiai	Aktyvios reabilitacijos asociacija „Judėkime kartu“	doc. Renata Šliažienė	Doc. Renata Šliažienė, doc. dr. Simona Grigaliūnienė
Turizmo ir komunikacijos katedra Tyrimo pavadinimas	Atlikimo terminas	Užsakovas	Tyrimo vadovas	Tyrimo vykdytojai
-	-	-	-	-
Teisės katedra Tyrimo pavadinimas	Atlikimo terminas	Užsakovas	Tyrimo vadovas	Tyrimo vykdytojai
Aktyvios reabilitacijos asociacija „Judėkime kartu“, video kūrimas dėl pagalbos įsigyjant autobusą.	3 mėnesiai	Aktyvios reabilitacijos asociacija „Judėkime kartu“	doc. Renata Šliažienė	Doc. Renata Šliažienė, doc. dr. Simona Grigaliūnienė

Tarptautinės konferencijos



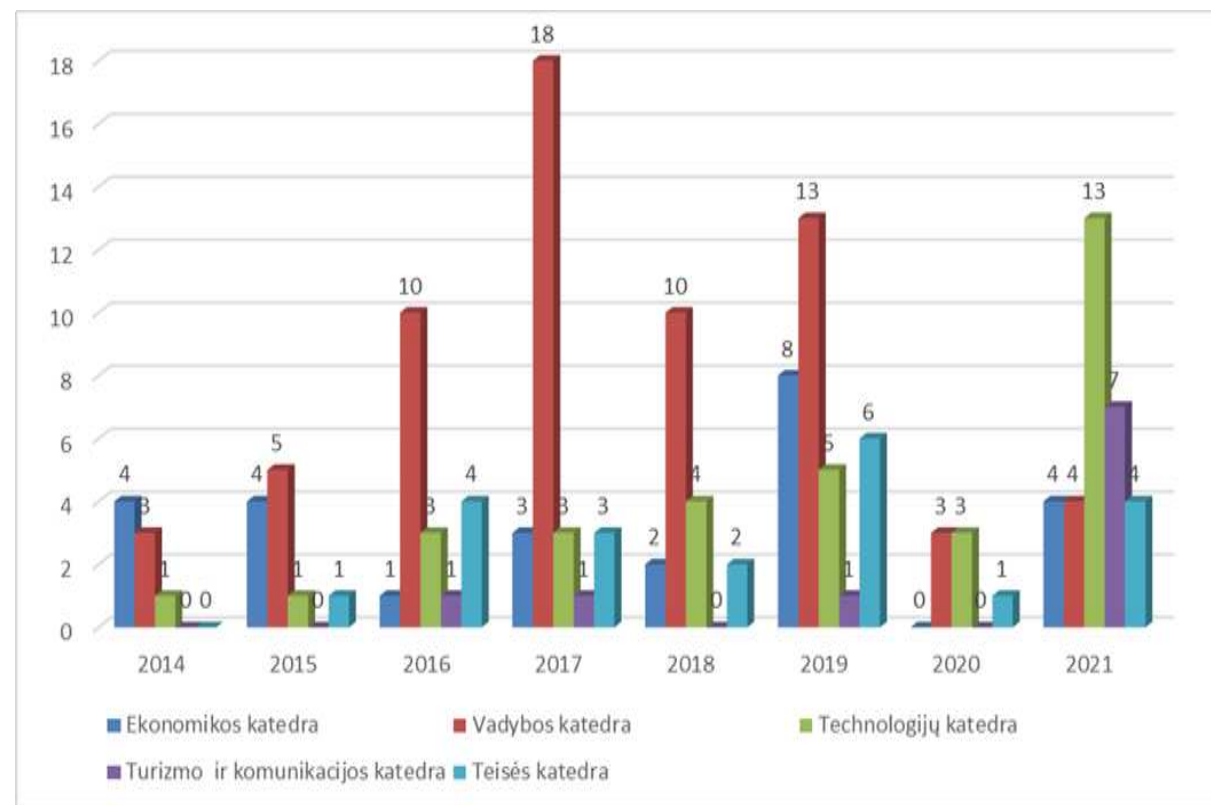
LIETUVOS
VERSLO
KOLEGIJA

**14th International Scientific-Methodical-Practical
Conference on Sustainable Regional Development:
Economics, Management, Law and Technology
Opportunities 2021 (hibridiniu būdu)
Klaipėda, 2021-10-01**

**XVIII Student Scientific Methodological Conference
Academic Objectives of Youth: Insights into Economics,
Management, Law and Technology 2021 (online)
Klaipėda, 2021-04-23**

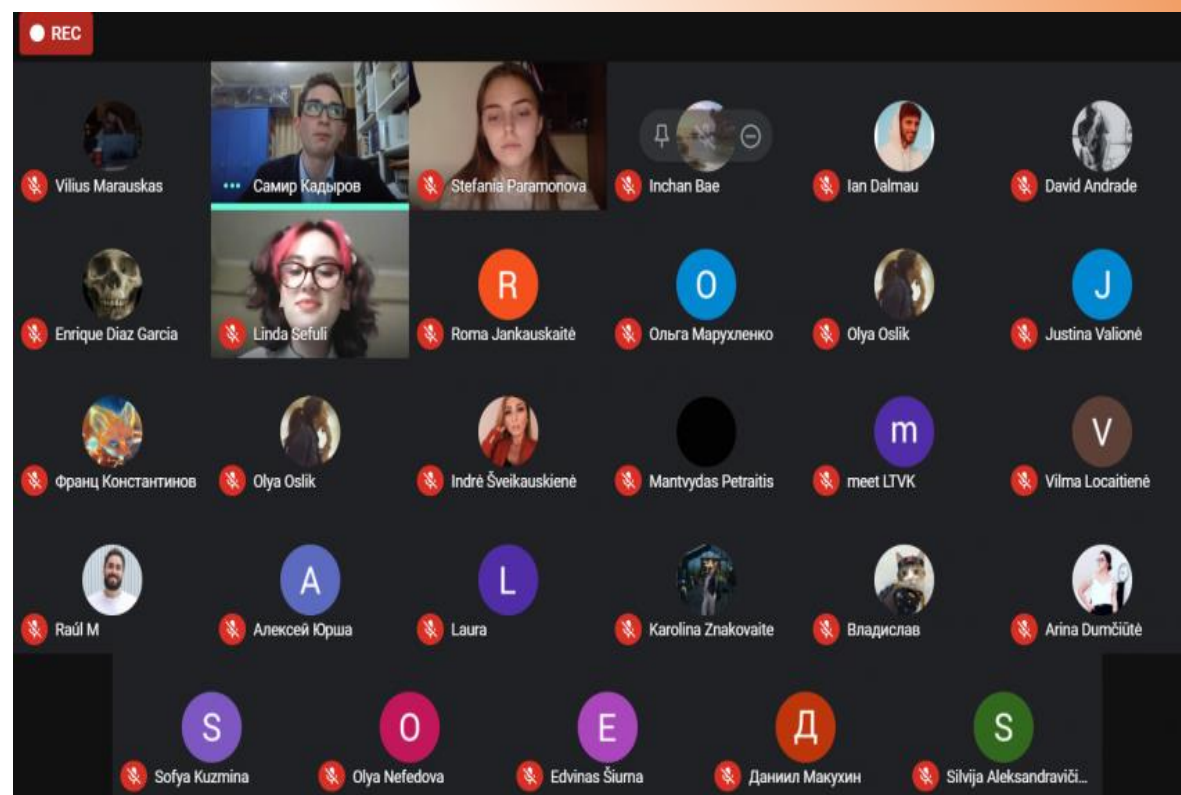
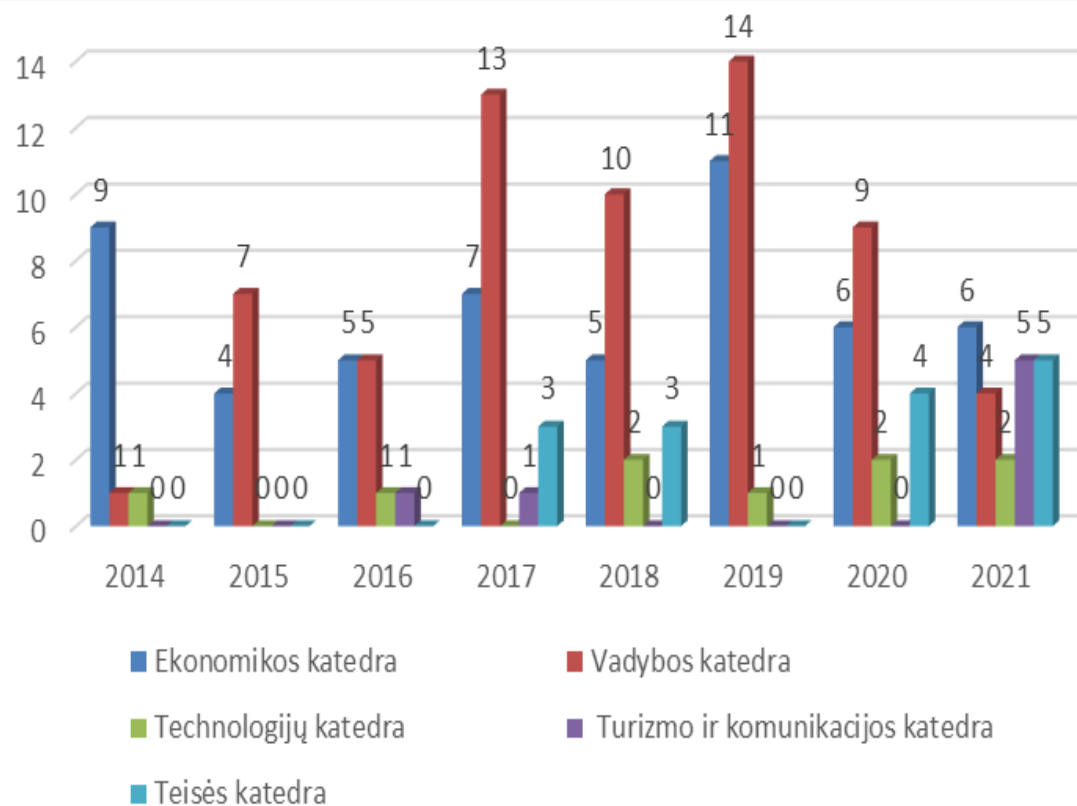


**Lietuva, JAV, Vengrija, Lenkija,
Slovakija, Turkija, Ispanija, Ukraina,
Šiaurės Makedonijos respublika**

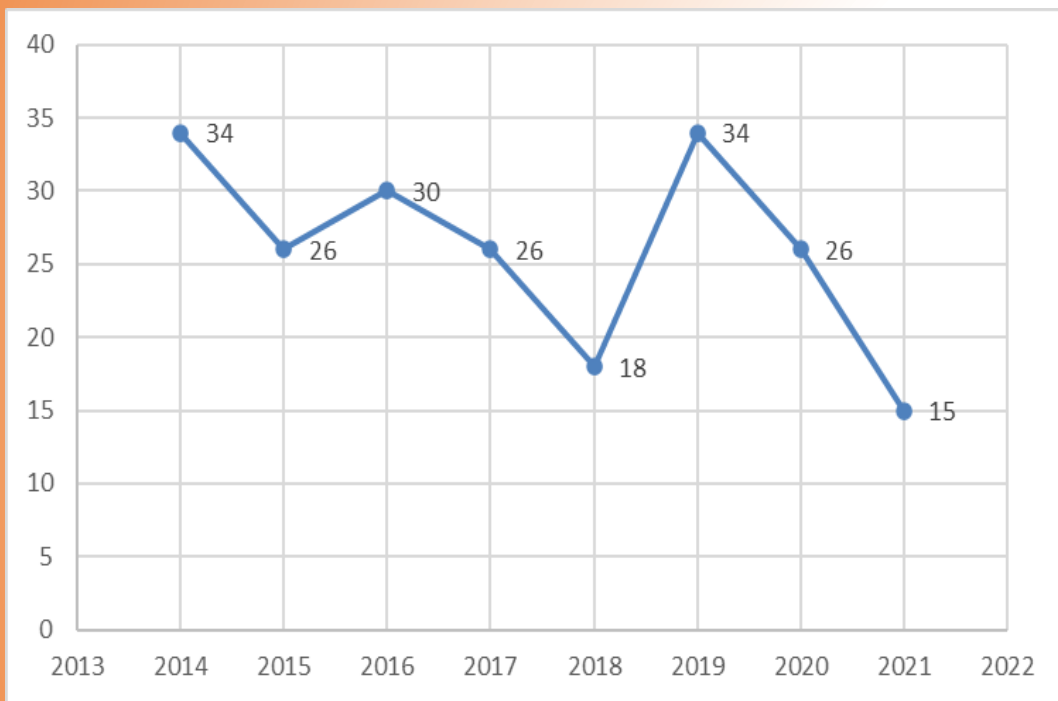


Tarptautinėse konferencijose skaitytų pranešimų kiekis (vnt.)

Katedrų dėstytojų paruošti studentai, jų dalyvavimas studentų konferencijoje, paruoštų straipsnių skaičius 2021 m. m.



Mokslo tiriamasis žurnalas Vadyba/Journal of Management



INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL

ICI World of Journals ICI Journals Master List ICI World of Papers Contact

Login/ Register

ICI World of Journals / VADYBA / Issues and contents

Back

Journal title: JOURNAL OF MANAGEMENT

ISSN: 2424-399X (online)

GICID: 71.0000.1501.2519

Country / Language: LT / EN

Publisher: LITHUANIA BUSINESS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Deposited publications: 372 > Full text: 97% | Abstract: 100% | Keywords: 100% | References: 92%

Citation: C/S

ICV 2020: 100.00

MEIN: N/D

ICV 2019: 100.00

2021 >

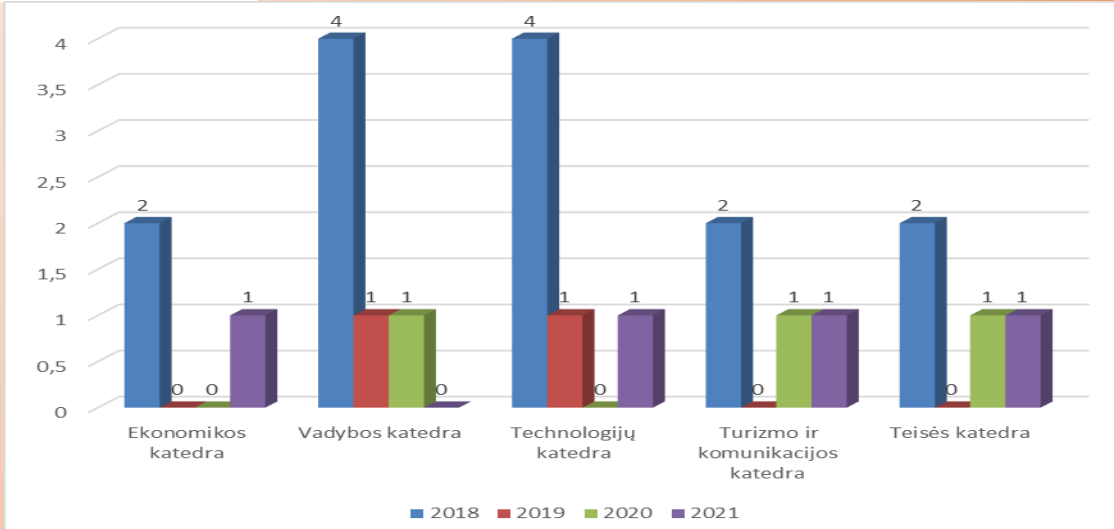
2020 v

Language: All v

Title of the publication

Katedrų išleistos metodinės priemonės 2021 m.

Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Vadybos katedros Autoriai
1.	-	-
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Ekonomikos katedros Autoriai
	Verslo finansų valdymas ISBN 978-609-481-112-8 2021	[Lileikienė, A.]
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Technologijų katedros Autoriai
1.	The future of the city: [monograph]. (2021). Publishing House of Bialystok University of Technology, 25-37, 83-94.	[Kuklienė L.; Jankauskienė D.]; Kuklys I. ir Ruzgienė B.
1.	Google Worskapec Guidebook Manual. Material for the users of Google platform. (2021). LTVK	[Grigaliūnienė, S.; Dailidienė, I.], Dailidė, R
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Turizmo ir komunikacijos katedros Autoriai
1.	Įmonės veiklos dokumentavimas. (2021). ISBN 978-609-481-113-5, LTVK	Avižonienė, G.
Eil. Nr.	Metodikos pavadinimas	Teisės katedros Autoriai
1.	Civilinė teisė. Bendrosios nuostatos, asmenys. Testas ir praktinės užduotys, LTVK	Einikienė, J.



Lėšų įsisavinimas pagal švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projektą

Duomenys apie lėšų panaudojimą			
Išlaidų pavadinimas*	Suma (eurais)		
	skirta*	panaudota	nepanaudotų lėšų likutis
2 mokslo tiriamųjų žurnalų „Vadyba / Management“ (ISSN 1648-7974) anglų kalba leidybos išlaidos	5000	5000	
18-osios tarptautinės studentų konferencijos „Akademiniai siekiai: ekonomika, vadyba, teisė ir technologijos 2021“ organizavimo ir konferencijos straipsnių rinkinio leidybos bei recenzavimo išlaidos	3000	2999,76	-0,24
14-osios tarptautinės ekonomikos, vadybos, teisės konferencijos „Regiono plėtra: ekonomikos, vadybos, teisės ir technologijos galimybės 2021“ išlaidos: salės nuoma – 2 000 Eur, vertimo išlaidos – 4 250 Eur (vertimo įrangos nuoma, sinchroninis vertimas), publikacijos aukšto lygio mokslo žurnale kompensacija geriausiam moksliniam straipsniui – 1 200 Eur, kitos organizacinės išlaidos – 2 800 Eur	10250	10250,56	+0,56
Apmokėjimas dėstytojams-tyrėjams už metodinės medžiagos parengimą ir taikomųjų studijų tyrimų parengimą	10000	10000	-
Trijų seminarų ciklas jauniems verslininkams inovacijų, finansų ir rinkodaros srityse (užmokestis dėstytojams 1 300 × 3 Eur, seminarų organizavimo išlaidos ir kt. – 350 Eur)	4250	4249,68	-0,32
Iš viso:	32500	32500	



LIETUVOS
VERSLO
KOLEGIJA

Akademinių etikos pažeidimai

- 1) 2021-01-20 dėl galimo kursinio darbo plagijavimo, Vadybos katedra;
- 2) 2021-05-26 dėl gauto skundo iš dėstytojos dėl studento siunčiamų el. laiškų (neetiškas laiško turinys);
- 3) 2021-06-02 dėl baigiamajame darbe nustatyto plagiato, Turizmo ir komunikacijos katedra;
- 4) 2021-06-02 dėl skundo iš studento dėl neetiško dėstytojo bendravimo;
- 5) 2021-06-17 dėl kursinio darbo plagiato, Teisės katedra;
- 6) 2021-12-13 dėl baigiamojo darbo plagiovimo, Teisės katedra.

APIBENDRINIMAS

Stiprybės

- ❖ Pasirašyta 17 bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais.
- ❖ Katedrų dėstytojai pakankamai aktyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlime.
- ❖ Dalyvavimas LKDK Mokslo taikomosios veiklos komiteto veikloje.
- ❖ Kas du metai organizuojama Tarptautinė mokslinė-metodinė konferencija "Regioninės problemos: ekonomika, vadyba, technologijos".
- ❖ Kiekvienais metais organizuojamos tarptautinės studentų konferencijos. Daugiau pritraukiama dalyvių iš įvairių užsienio aukštųjų mokyklų.
- ❖ Atnaujinamas ir koreguojamas mokslo taikomųjų tyrimų žurnalas Vadyba/Journal of Management. Pagal SCOPUS rekomendacijas priimtas sprendimas publikuoti mažiau straipsnių iki 6-9 bei laikantis kokybės ir atitikmenų Vadybos žurnalui.
- ❖ Index Copernicus indeksavimas įvertinimas 100.
- ❖ Pateiktas motyvacinis laiškas į SCOPUS.
- ❖ Straipsniai pradėti registruoti Vieversyje.
- ❖ Suformuota Vadybos žurnalo priėmimo straipsnių sistema, recenzavimo straipsnių sistema.
- ❖ Įsisavintos lėšos skirtos mokslinei ir eksperimentinei veiklai.

Silpnybės

- ❖ Katedrų dėstytojai dar nepakankamai publikuoja straipsnius su užsienio mokslininkais. Mažai mokslinių straipsnių prestižinėse duomenų bazėse.
- ❖ Ne visos katedros paruošia savo studijų programų studentus kas metinei studentų konferencijai.
- ❖ Dėstytojai turintys mokslinius laipsnius vangiai dalyvauja recenzavimo darbuose arba katedros nepateikia duomenų.
- ❖ Daugelis katedrų nepateikia duomenų labai svarbiomis veiklos kryptimis.
- ❖ Nesukurta pažymėjimų elektroninė sistema.
- ❖ Nevykdomi užsakomieji-taikomieji tyrimai.

Galimybės

- ❖ Naujų sutarčių sudarymas dėl užsakomųjų tyrimų.
- ❖ Naujų projektų planavimas.
- ❖ Nauji Vadybos žurnalo redkolegijos nariai.
- ❖ Koreguoti žurnalo Vadyba/Journal of Management koncepciją.

Grėsmės

- ❖ Nevykdomi užsakomieji tyrimai.
- ❖ Nepateikimas į SCOPUS duomenų bazę.
- ❖ Dėstytojai vangiai rengia metodines priemones.
- ❖ Ne visi nuotolinių studijų dėstomi kursai yra atestuoti.
- ❖ Nepritaikymas naujų autorių į Vadyba/Journal of Management.





LTVK

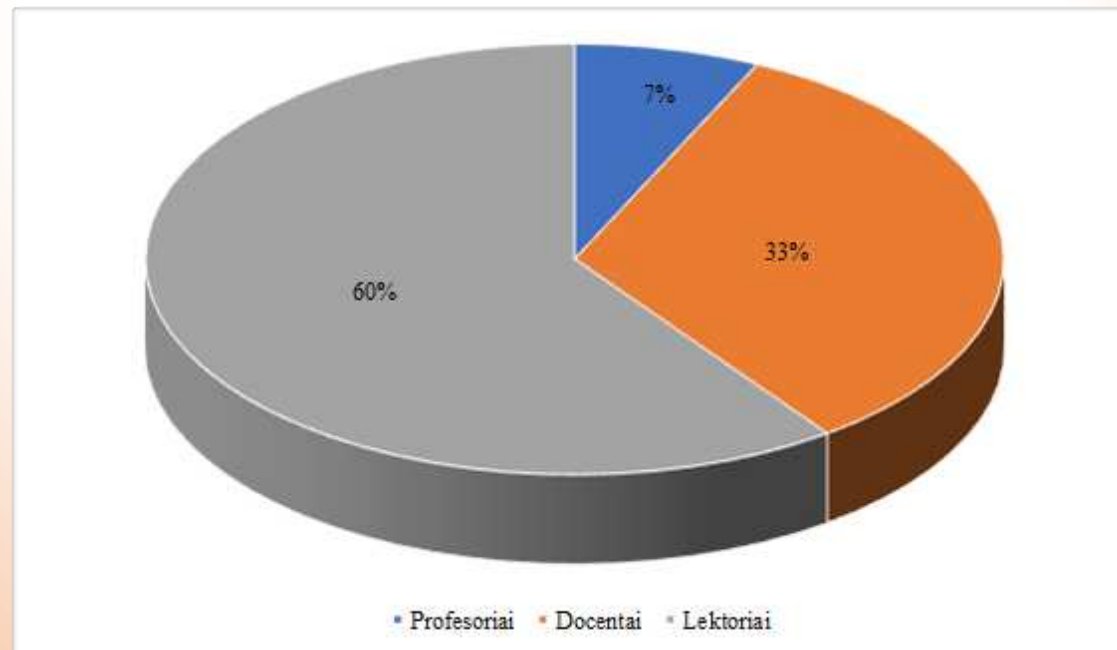
**V. ŽMOGIŠKIEJI
IŠTEKLIAI BEI
PROFESIONALI
BENDRUOMENĖ**

Kolegijos dėstytojų teisinis statusas

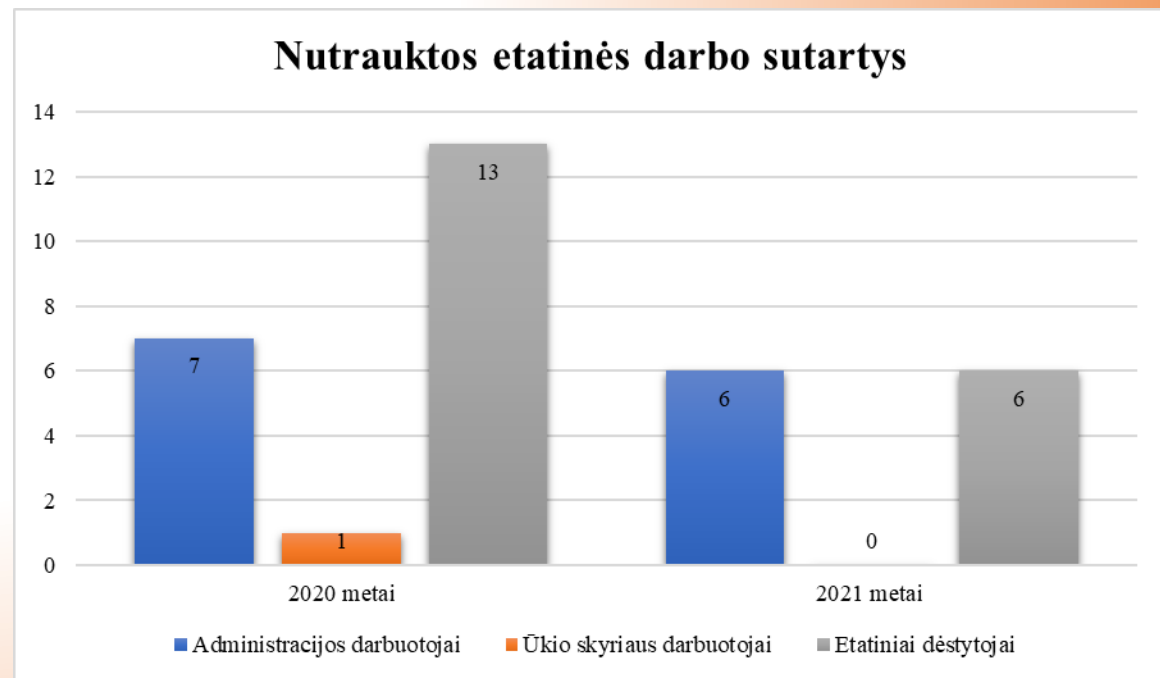
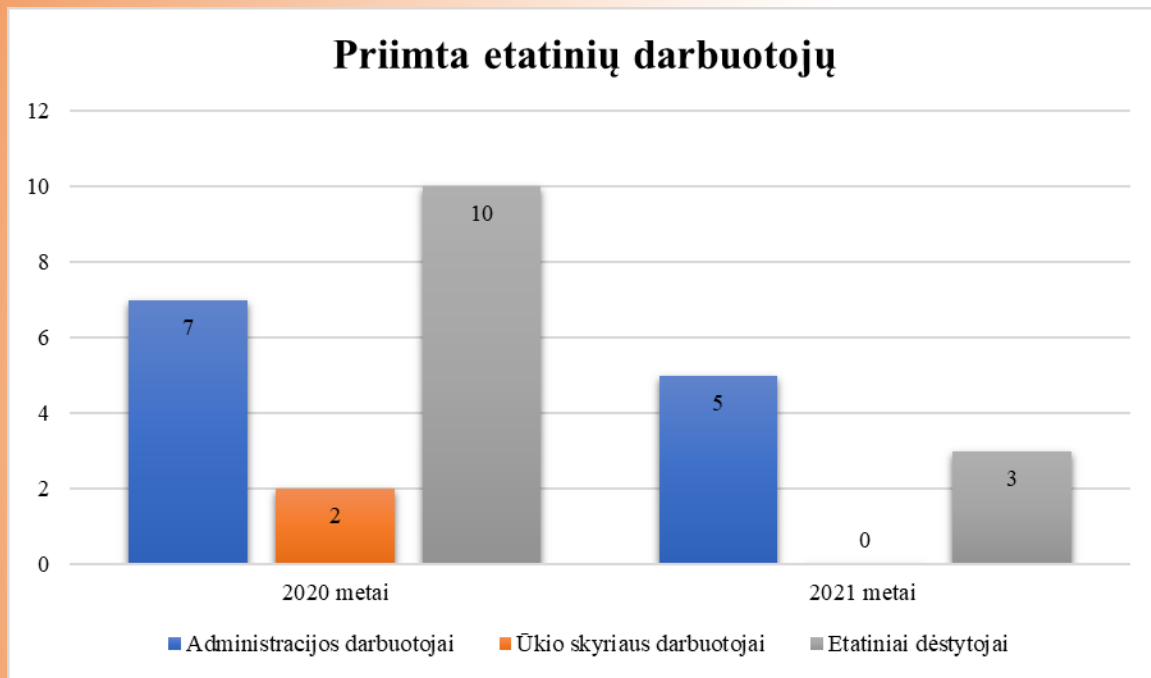
Dėstytojų grupės	2021 m. gruodžio 31 d.
Etatiniai administracijos darbuotojai dėstantys studijų dalykus	7
Etatiniai dėstytojai nedirbantys administracijoje	24
Dėstytojai dirbantys tik pagal autorines sutartis	43
Dėstytojai dirbantys pagal atlygintinų paslaugų teikimo sutartis (Klaipėda ir Vilnius)	17
Dėstytojai dirbantys autorinės sutarties pagrindu (Klaipėda ir Vilnius)	35

Kolegijoje dirbančių dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybės

- Profesorių (prof. dr.) – 6 (7 proc.);
- Docentų (doc./doc. dr.) – 27 (33 proc.);
- Lektorių (lekt.) – 50 (60 proc.).



Priimtų etatinių darbuotojų bei nutrauktos etatinės darbo sutartys



Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas pagal katedras

Katedros	Pareigos	2020	2021	Pokytis
Vadybos	Profesorius	2	2	-
	Docentas	6	6	-
	Lektorius	8	11	+3
	Asistentas	-	-	-
Ekonomikos	Profesorius	1	1	-
	Docentas	5	3	-2
	Lektorius	9	5	-4
	Asistentas	-	-	-
Turizmo ir komunikacijos	Profesorius	1	-	-1
	Docentas	7	7	-
	Lektorius	6	6	-
	Asistentas	1	-	-1
Teisės	Profesorius	-	-	-
	Docentas	7	4	-3
	Lektorius	26	22	-4
	Asistentas	-	-	-
Technologijų	Profesorius	3	3	-
	Docentas	10	7	-3
	Lektorius	2	6	+4
	Asistentas	-	-	-
Iš viso:		95	83	-12

APIBENDRINIMAS

- ❖ Pirmai penkerių metų kadencijai užimti yra atestuoti 5 dėstytojai: 1 docento pareigoms ir 4 lektoriaus pareigoms. 1 dėstytojas neatestuotas, nes neatitiko reikalavimų docento pareigoms eiti, jam suteikiama galimybė atestuotis po metų.
- ❖ Sekančiai penkerių metų kadencijai atestuoti dėstytojai: 3 profesoriaus pareigoms, 1 docento pareigoms ir 1 lektoriaus pareigoms.
- ❖ Iš viso galiojanti atestacija yra 49 dėstytojams.

Akademiniam personalui taikomos šios motyvavimo priemonės:

- ❖ Atlyginimų didėjimas 10 proc.;
- ❖ Straipsnių publikavimas mokslo tiriamajame žurnale Vadyba/Journal of Management ir kituose moksliniuose žurnaluose, apmokant publikavimo mokestį;
- ❖ Mokslo studijų, metodinių priemonių, praktinių uždavinių leidyba finansuojama.
- ❖ Įvairūs kvalifikacijos kėlimo seminarai, mokymai finansuojami.
- ❖ Dėstytojams suteikiama galimybė dalyvauti Erasmus+ mainų ir kt. mobilumo programose.
- ❖ Dėstytojai pildo Akademinės veiklos rezultatų už mokslo metus sąrašą.

Neakademiniam personalui taikomos šios motyvavimo priemonės:

- ❖ Atlyginimų didėjimas 10 proc.;
- ❖ Suteikiama galimybė dalyvauti Erasmus+ mainų ir kt. mobilumo programose;
- ❖ Dvi laisvos dienos administracijos leidimu;
- ❖ Auginantiesiems mažus vaikus darbas nuotoliniu būdu;
- ❖ Išvykos ir kiti renginiai;
- ❖ Dėmesys darbuotojui asmeninių švenčių ir nelaimių atveju.





**VI. STUDENTŲ
ATSTOVYBĖS VEIKLA
UŽ 2021 M.**

LTVK

Dalyvavimas renginiuose

Renginys	Data	Veikla
Fuksų stovykla	2021 rugsėjis	Suplanuojamas pilnas studentų užimtumas
Fuksų krikštynos	2021 rugsėjis	Suplanuotas pilnas studentų užimtumas ir užduotys
Dėstytojų apdovanojimai	2021 rugsėjis	Apdovanoti dėstytojai „Nominacijomis“
Tarptautinė Pedagogų diena	2021 spalio	Sveikinami LTVK Pedagogai su LTVK SA iškeptais keksiukais.
LTVK naktis kolegijoje	2021 spalio	Studentų, ERASMUS užimtumas, vakaro praleidimas, žaidimai, veiklos.
LTVK Tarptautinė studentų mokslinė metodinė konferencija	2021 lapkritis	Vykdyta komunikacija su dalyviais, sukurti konferencijos maketai ir dienotvarkė.
Fizinis aktyvumas Karantino metu	2021 lapkritis	Klaipėdos miesto Sveikatos biuras pravedė mankštą LTVK studentams Online būdu.
Savanorystės akcija gyvūnų globos namuose “NUARAS“	2021 gruodis	Nuvežta prieglaudos šunims ir katėms reikalingų priemonių (maisto, žaisliukų, skanėstų, gultų).
Sausio 13-osios minėjimas	2021 sausis	Padarytas maketas apie Sausio 13-ąją Prisimenant Sausio 13-osios svarbą.
Prisistatymas Erasmus studentams, SA komanda	2021 vasaris	Erasmus studentams buvo pristatyta SA veikla, sudarytas tam tikras kryžiažodis į kurį reikėjo atsakyti.
Valentino dienos sveikinimas	2021 vasaris	Sukurtas maketas norint paminėti Valentino dieną
Kovo 11-osios minėjimas	2021 kovas	Nuotoliniu būdu sukurtas video paminint Kovo-11-ąją.

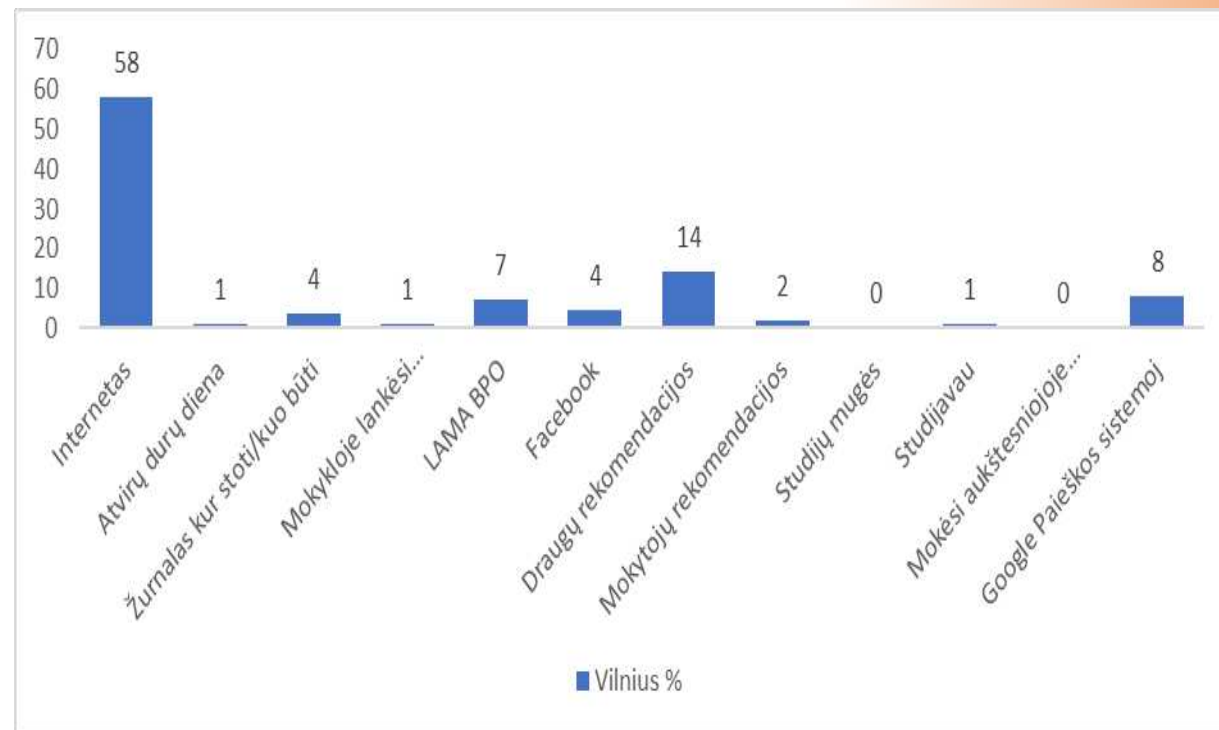
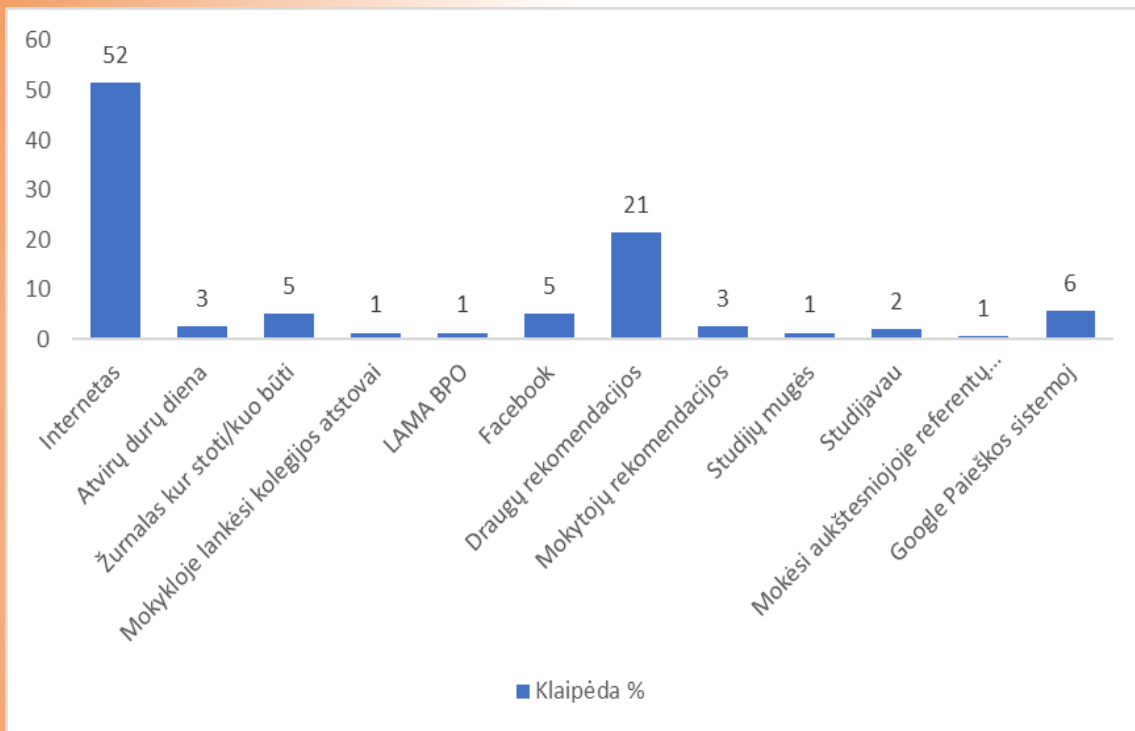


LTVK

**VII. STRATEGINĖS
PLĖTROS,
KOMUNIKACIJOS BEI
TARPTAUTIŠKUMO,
PROJEKTINĖS
VEIKLOS
REZULTATAI**

Reklama, viešinimas, komunikacija

Stojančiųjų į LTVK statistika pagal Kolegijos viešinimo kanalus



LTVK aukštos pozicijos reitinguose

Studijų kryptys	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Vadyba	5	6	3	3	3 (11)	3(11)
Turizmas ir poilsis	5	5	3	3	2 (9)	3 (9)
Ekonomika	3	3	2	2	2 (2)	2 (2)
Informatika	3	3	3	3	3 (4)	1 (4)
Teisė	1	2	2	2	2 (5)	2(6)
Apskaita	10	5	4	8	8 (9)	6 (9)

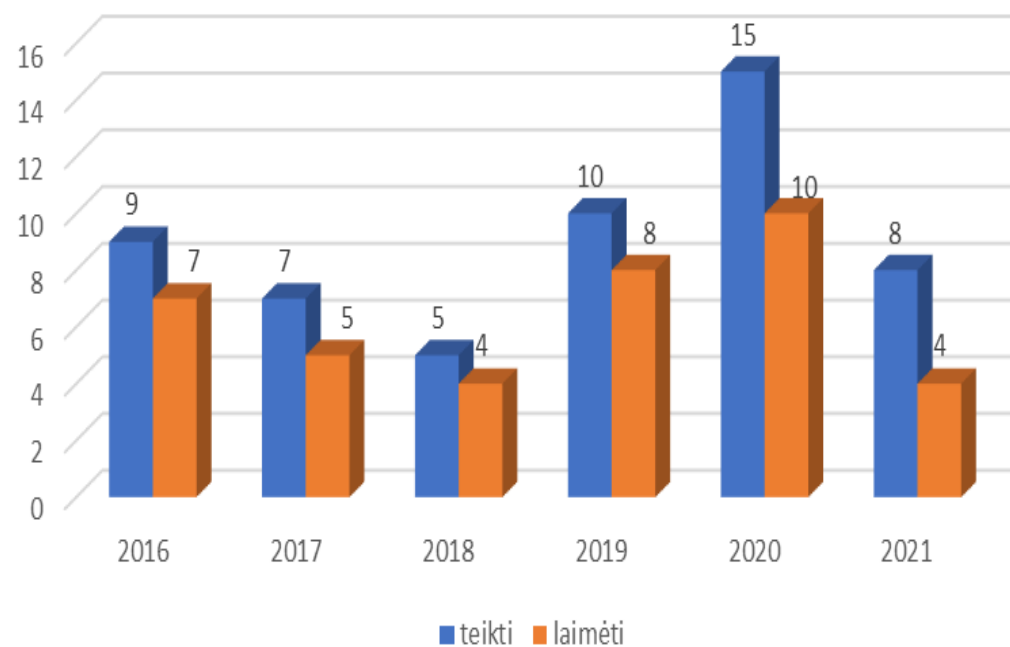
Rinkodaros skyriaus išlaidų pasiskirstymas 2020 - 2021 m.

Skyriaus veiklos išlaidų sritis / Metai	2020 m. (%)	2021 m. (%)	Pokytis (%)
Reklama spaudoje	11	7	-4
Skaitmeninė rinkodara (internetas)	50	46	-4
Facebook	3	3	-
Renginių išlaidos	14	5	-9
Maketavimo ir reklaminės atributikos išlaidos	3	13	+10
Papildomos išlaidos	16	26	+10

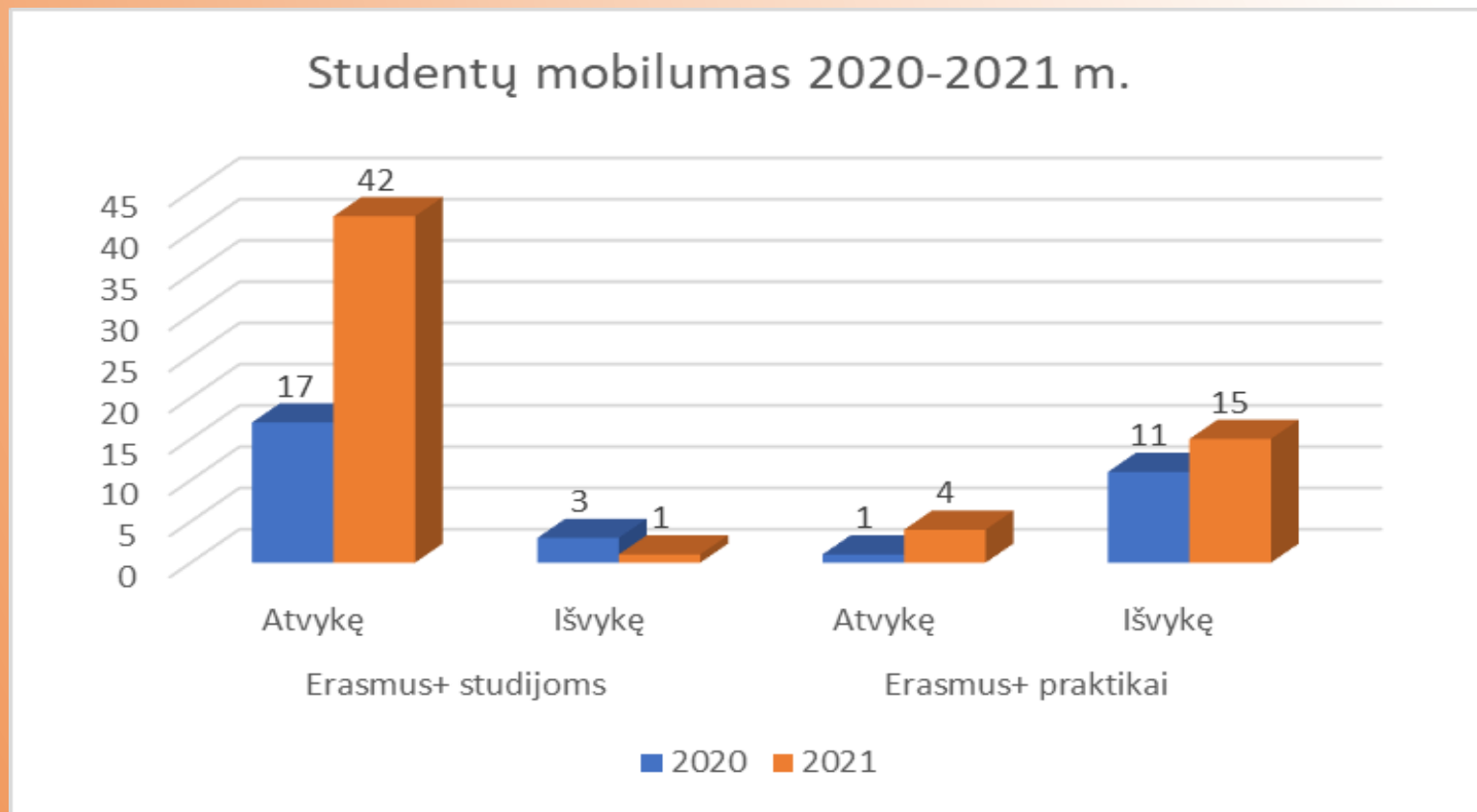
Projektinė veikla 2021 m.

Eil Nr.	Projekto pavadinimas	Statusas
1.	Švietimo mainų paramos fondui Europos Komisijos paramą Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumą tarp Programos šalių pagal Erasmus+ programą paraiška	Laimėta
2.	Švietimo mainų paramos fondui Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir partnerių pagal Erasmus+ programą paraiška	Laimėta
3.	Švietimo mainų paramos fondui Dėl paramos užsienio valstybių mokslo ir studijų institucijų dėstytojams, atvykstantiems dėstyti 2021 metais paraiška	Laimėta
4.	Valstybės paramos teikimo studijoms, akademiniam mobilumui ir lituanistiniam švietimui Lietuvoje ir užsienyje programos projektui paraiška	Laimėta
5.	NPAD-2021/10117 - Use of digital technologies in quality improvement of adult education	Laukiama
6.	Klaipėdos miesto savivaldybės dalinai finansuojamų lėšų jaunimo projektas	Laukiama
7.	K220 Actual Continuing and Sustainable Lifetime Learning Model for Applied	Laukiama
8.	K220 Sustainability Management system by adapting Environment Risk Treatment approach	Laukiama

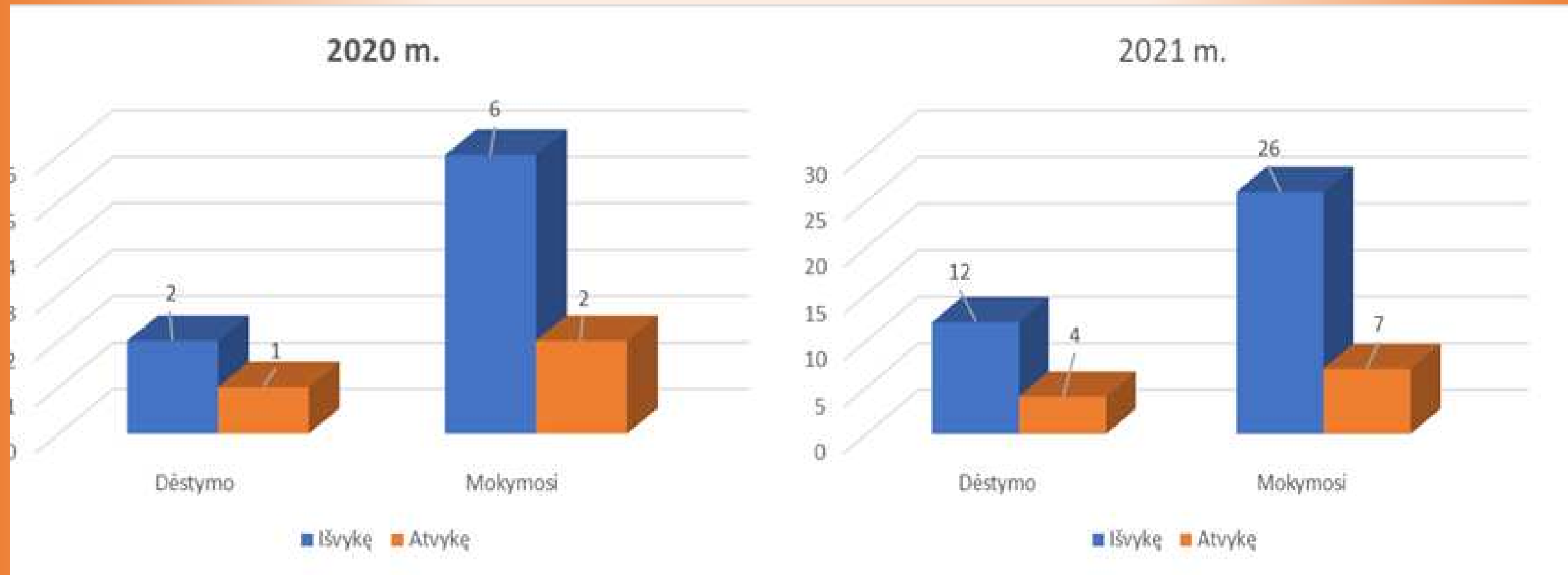
Projektinė veikla 2016-2021 m.



Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius 2021 m.



Dėstytojų ir personalo mobilumas 2021 m.



Finansinė projektų nauda 2020 -2021 m.m.

Projekto pavadinimas, Sutarties Nr.	Subsidija skirta LTVK projektų įgyvendinimui	Lėšų naudojimo paskirtis	Projekto pavadinimas, Sutarties Nr.	Subsidija skirta LTVK projektų įgyvendinimui	Lėšų naudojimo paskirtis
Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2020-1-LT01-KA103-077571	Laikotarpis 2020.06.01 – 2021.09.30 68.020,00 EUR	Dėstytojų ir studento mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti	Erasmus+ programos tarp programos šalių ES lėšos 2021-1-LT01-KA131-HED-000004648	Laikotarpis 2021.09.01 – 2023.10.31 72.110,00 EUR	Dėstytojų ir studento mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti
Erasmus+ programos tarp programos šalių ir partnerių ES lėšos 2020-1-LT01-KA107-077686	Laikotarpis 2020.06.01 – 2022.07.31 8.115,00 Eur	Dėstytojų ir studento mobilumo veikloms vykdyti bei organizuoti	UD-2021-LT-1799	9.600,00 EUR	Užsienio dėstytojui skirta parama: apgyvendinimas, atlyginimas, mobilumo organizavimo išlaidos
UD-2020-LT-1749-0826-01	2.340 EUR	Užsienio dėstytojui skirta parama: apgyvendinimas, atlyginimas, mobilumo organizavimo išlaidos	AM-2021-LT-1822	Laikotarpis 2021.09.01 – 2022.01.31 3.231,50 EUR	Užsienio studentui skirta stipendija
AM-2019-LT-1692	Laikotarpis 2020.01.30 – 2020.06.30 2.981,50 EUR	Užsienio studentui skirta stipendija	2021-LT-NAC-015	35.030,00 EUR	Studentų verslumo skatinimo renginio finansavimas
Studentų verslumo skatinimo renginių ŠMM lėšos	2.150.00 EUR	Studentų verslumo skatinimo renginio finansavimas			
Klaipėdos miesto savivaldybės lėšomis finansuojamas projektas	Laikotarpis 2020.05.01 – 2020.12.31 23.800.00 EUR	Jaunimo renginių ir platformos koordinavimo finansavimas	Klaipėdos miesto savivaldybės lėšomis finansuojamas projektas	Laikotarpis 2021.02.01 – 2021.12.31 32.874,00 EUR	Jaunimo renginių ir platformos koordinavimo finansavimas

APIBENDRINIMAS

Stiprybės

- ❖ Sukurtas kolegijos vientisas vizualinis identitetas;
- ❖ Atnaujintos skaitmeninės priemonės kolegijos įvaizdžio formavime bei studijų viešime;
- ❖ Įgyvendinti ketvirčio planai;
- ❖ Pasiiektas numatytas naujai priimtų studentų skaičius;
- ❖ Didėjantis atvykstančių bei išvykstančių darbuotojų mobilumas pagal Erasmus+ mainų programas;
- ❖ Šešerių metų laikotarpiui patvirtina Erasmus chartija Kolegijai;
- ❖ Aktyvi komunikacija socialinėse medijose;
- ❖ Aukštos kolegijos pozicijos reitinguose.

Silpnybės

- ❖ Mažėjanti studentų motyvacija Erasmus + mainų, mentorystės veikloje bei renginiuose;
- ❖ Nepakankamai išvystytas tarptautinių studijų viešinimas ir studentų pritraukimas;
- ❖ Nepakankamai įgyvendinimas išorinių klientų pritraukimas diversifikuotai veiklai: kursai, seminarai ir t.t.

Galimybės

- ❖ Naujos studentų pritraukimo strategijos formavimas;
- ❖ Naujų reklamos ir komunikacijos priemonių taikymas kolegijos žinomumo didinime ir studijų viešime;
- ❖ Naujų projektų vykdymas (pvz. kietieji projektai);
- ❖ LTVK kuruotos Klaipėda Europos jaunimo sostinė, platforma „Lyderystė“ veiklų tęstinumas organizuojant renginius moksleiviams;
- ❖ Naujų veiklų moksleiviams formavimas;
- ❖ Alijanso sukūrimas;
- ❖ Bendradarbiavimas su gimnazijomis ir profesinėmis mokyklomis per įvairias veiklas.

Grėsmės

- ❖ Valstybės formuojama politika - didėjanti konkurencija tarp valstybinio ir nevalstybinio sektoriaus;
- ❖ Didėjanti konkurencija tarp aukštųjų mokyklų;
- ❖ Pandeminės situacijos neigiama įtaka tarptautiškumo plėtrai.

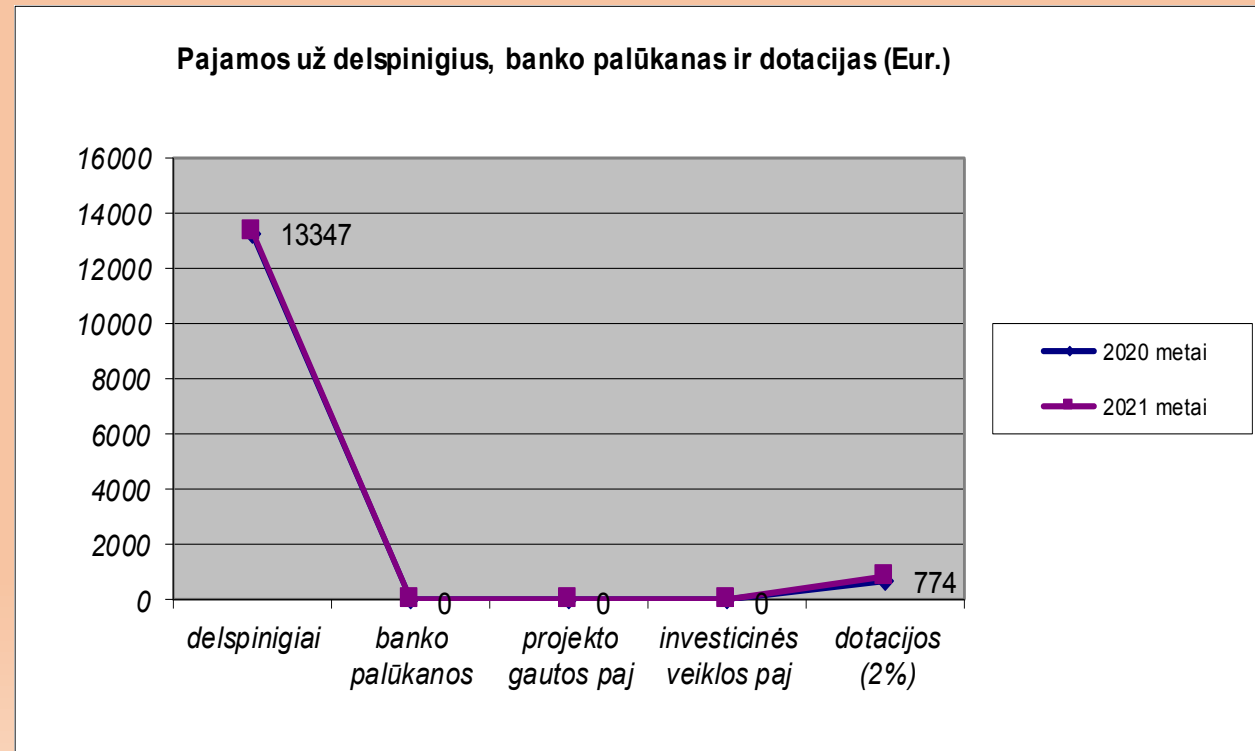
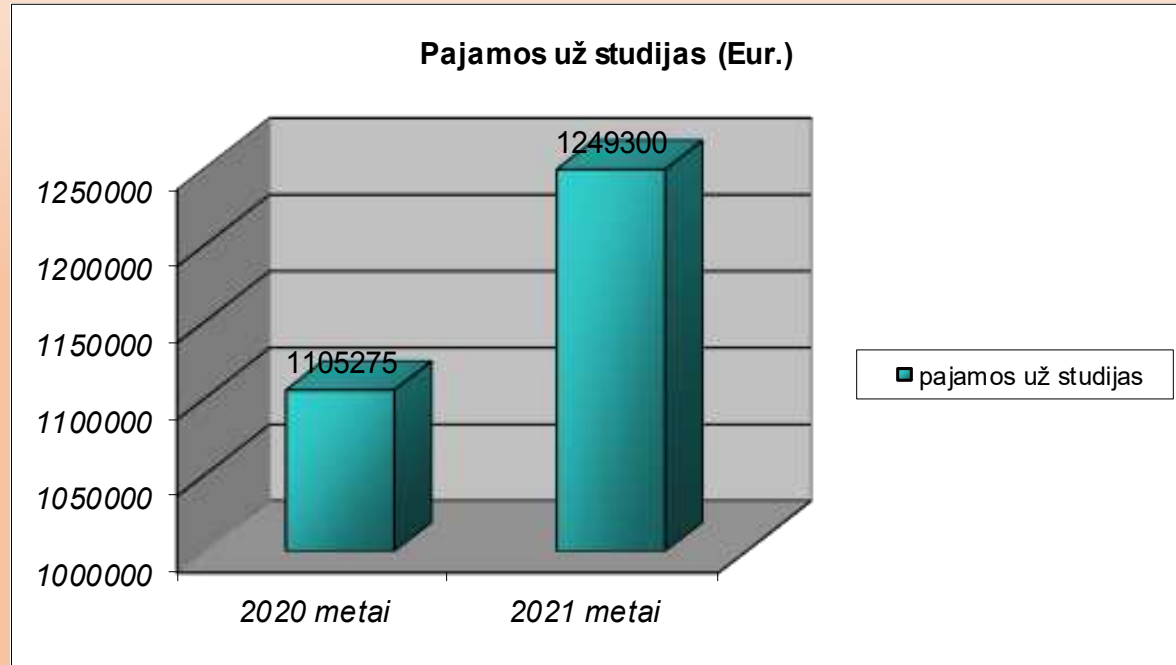




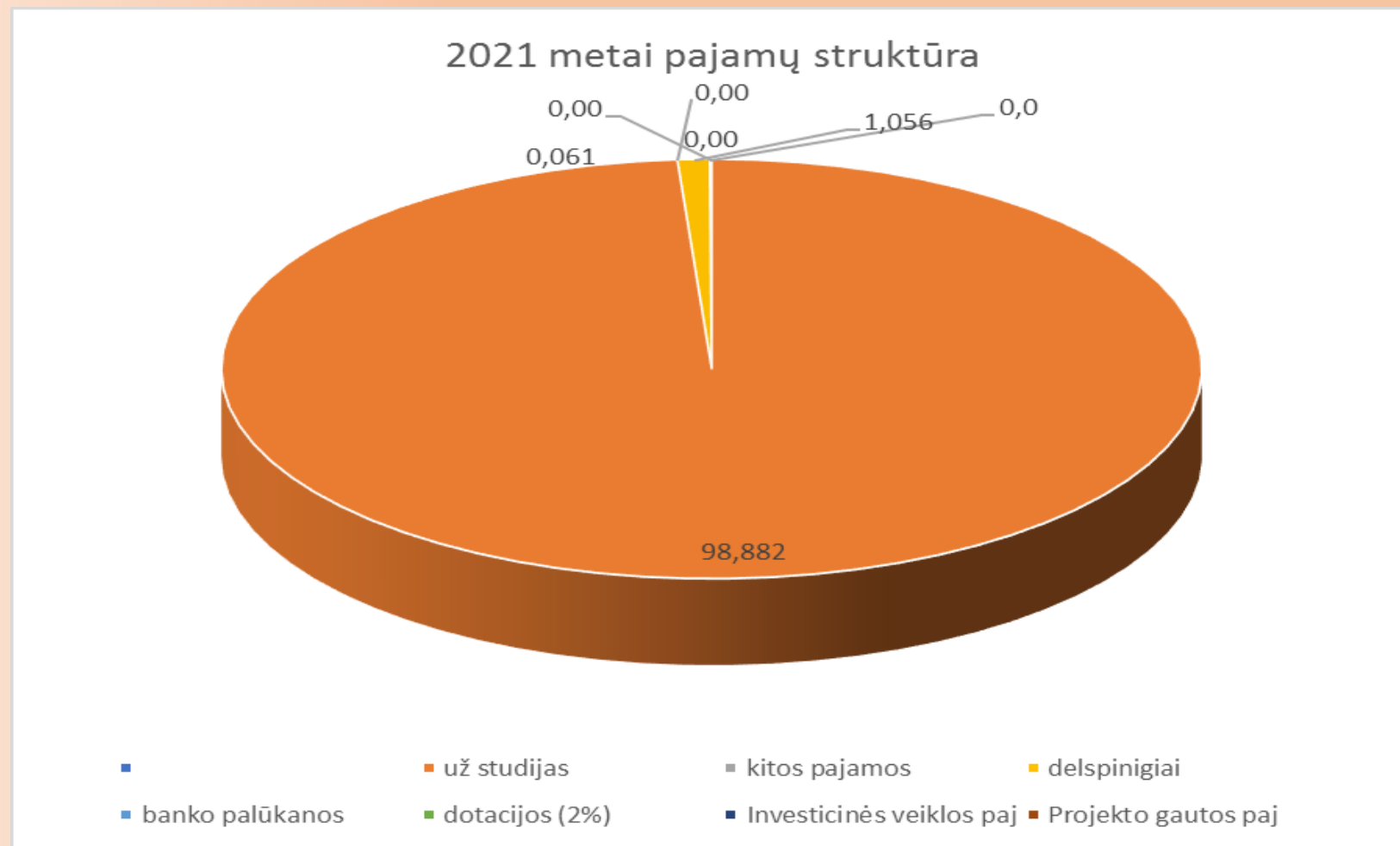
LTVK

**VIII. FINANSINĒS
LĒŠOS IR JŪ
PANAUDOJIMO
REZULTATAI**

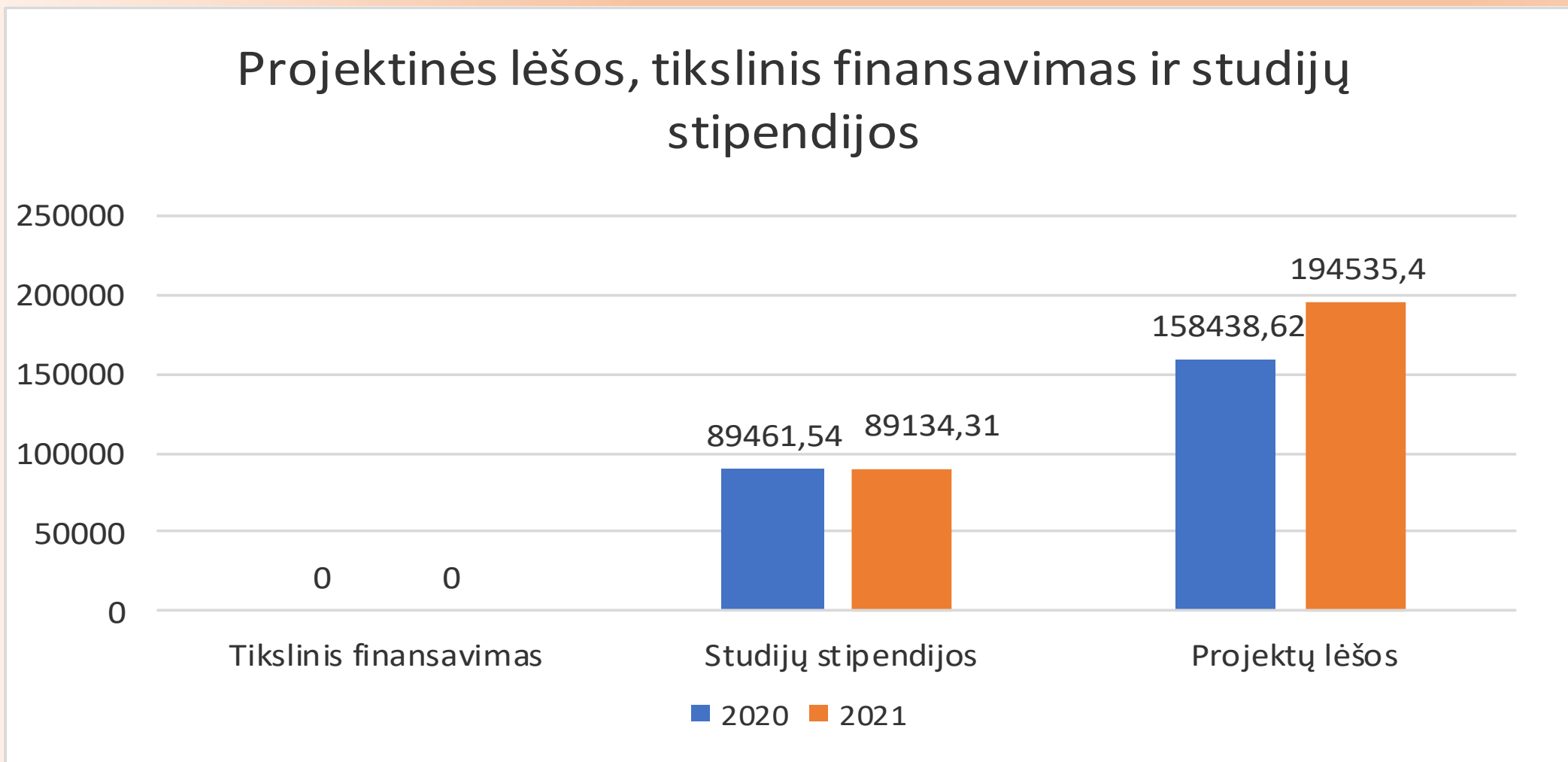
Finansų valdymas



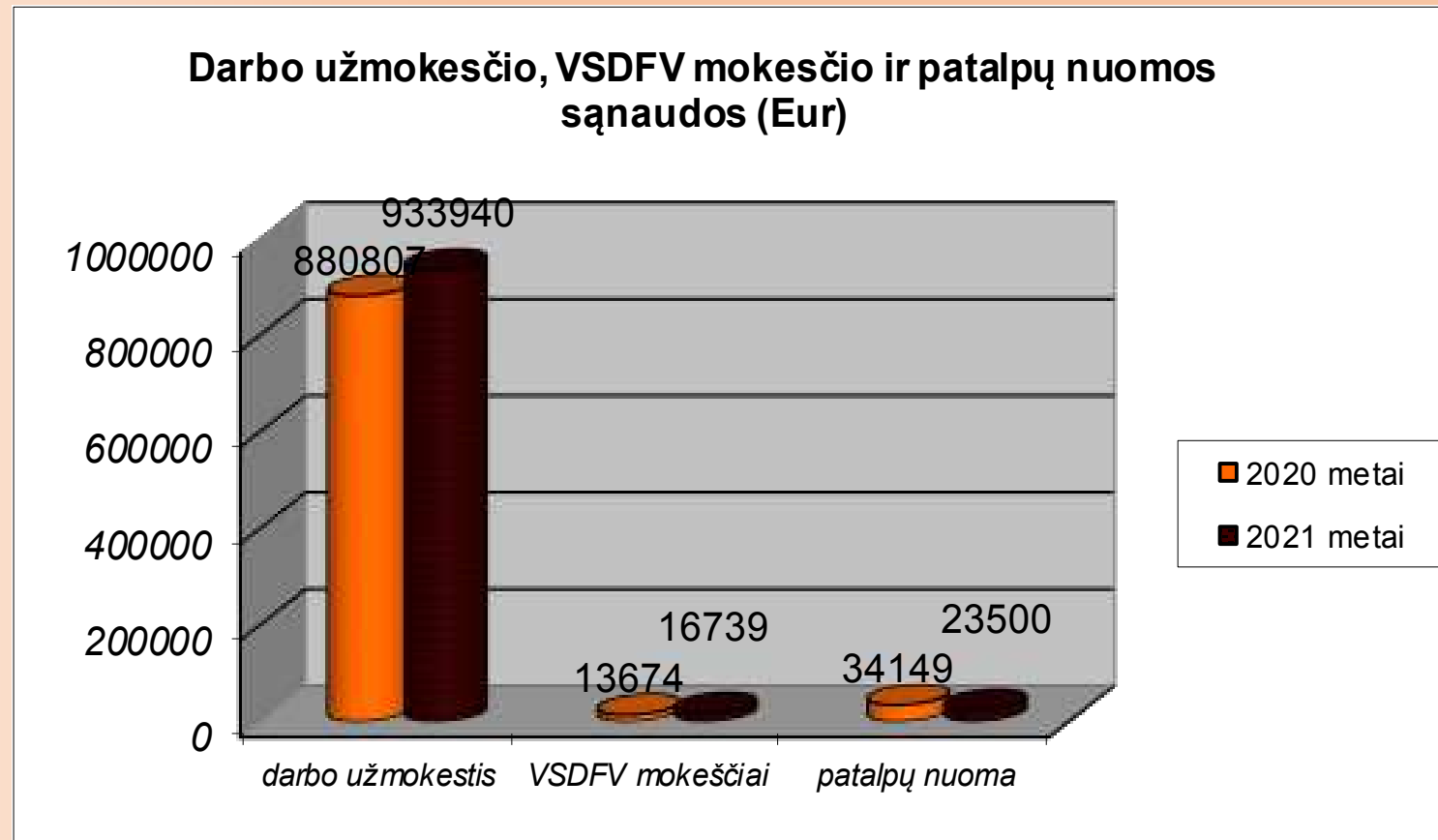
Pajamų struktūra 2021 metais



Projektinės lėšos, tikslinis finansavimas ir studijų stipendijos

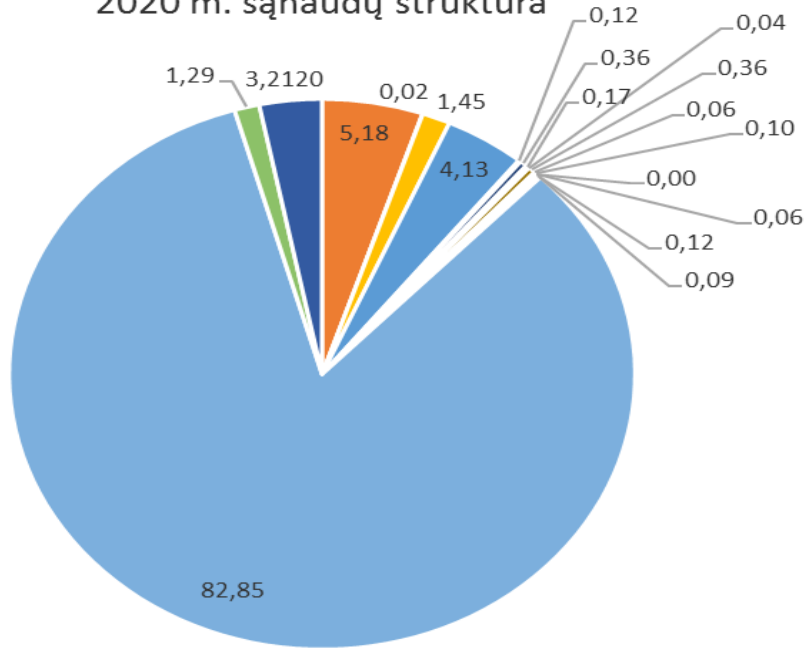


Pagrindinių sąnaudų dinaminė analizė už 2020 -2021 metus



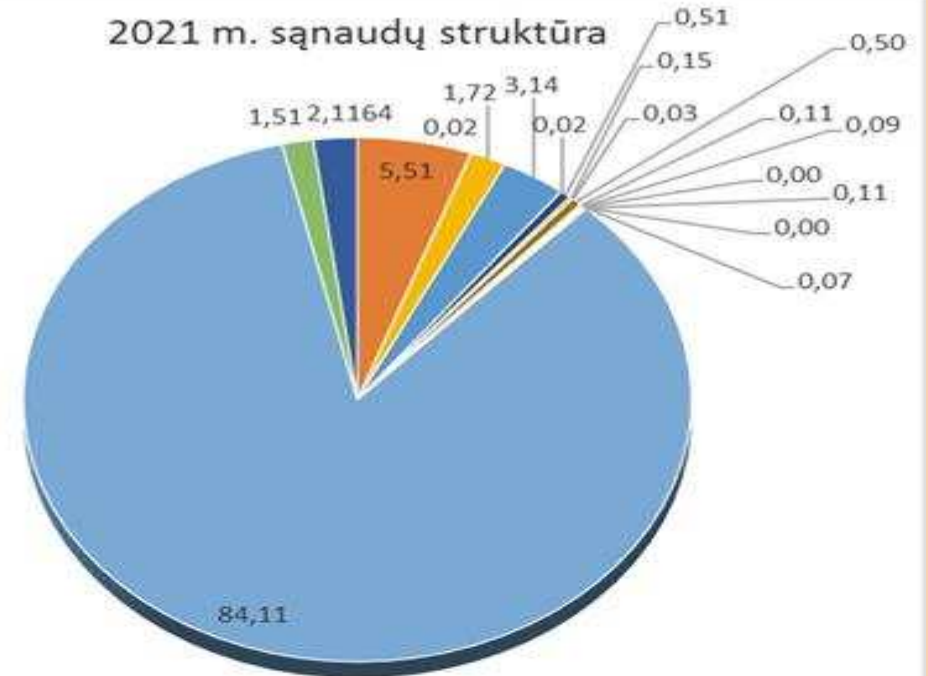
Sąnaudų struktūra 2020-2021 metais

2020 m. sąnaudų struktūra



- administracinės veiklos sąn.
- reklama
- el. energ. šild. kondic.
- šildymo sąnaudos
- lizingo palūkanos
- stipendijų sąnaudos
- patalpų nuoma
- nusidėvėjimas
- ryšių paslaugos
- reprezentacinės išlaidos
- kitos sąnaudos
- darbo užmokestis
- mokesčiai
- kancel. išlaidos
- vand. kanal. šild. kondic.
- banko komisiniai
- netekimai
- VSDFV

2021 m. sąnaudų struktūra



- administracinės veiklos sąn.
- reklama
- el. energ. šild. kondic.
- šildymo sąnaudos
- lizingo palūkanos
- stipendijų sąnaudos
- patalpų nuoma
- nusidėvėjimas
- ryšių paslaugos
- reprezentacinės išlaidos
- kitos sąnaudos
- darbo užmokestis
- mokesčiai
- kancel. išlaidos
- vand. kanal. šild. kondic.
- banko komisiniai
- netekimai
- VSDFV

Finansinis tvarumas

Eil. Nr.	Pavadinimas	Sąsk.nr.	2020 metai	2021 metai	POKYTIS	
					Eurai	%
1.	Bendros veiklos pajamos		1146844	1263421	116577	10,17
	t.sk.:					
1.1	už mokslą (+ švietimo paslaugos)	505+528	1105275	1249300	144025	13,03
1.2	kitos pajamos (patalpų nuoma ir kt.)	529+549	450		-450	-100,00
1.3	delspinigiai	527	13217	13347	130	0,98
1.4	banko palūkanos	535	0		0	0,00
1.5	dotacijos (2%)	530	649	774	125	19,26
1.5	Projekto gautos paj.	5281	22747		-22747	0,00
1.6	Investicinės veiklos pajamos	531	4506		-4506	0,00
2.	Veiklos sąnaudos		1063181	1110401	47220	4,44
	t.sk.:					
2.1	darbo užmokestis	6114+61141+61146+61142+61145	880807	933940	53133	6,03
2.2	sodra mokeščiai	6115+61151+61152+61153	13674	16739	3065	22,41
2.3	finansinės veiklos sąnaudos	630			0	0,00
2.4	administracinės veiklos sąn.	611+6124+6101+6122	55084	61138	6054	10,99
2.5	mokesčiai (Žyminio mok sąn)	6113+61131+61132+61123+6112	182	241	59	32,42
2.6	reklama	6102	15414	19139	3725	24,17
2.7	nusidėvėjimas	6199+6116	43934	34862	-9072	-20,65
2.8	kancel. išlaidos	6117	1271	179	-1092	-85,92
2.9	el. energ. šild. kondic.	6126	3867	5680	1813	46,88
2.10	ryšių paslaugos	6121	1766	1675	-91	-5,15
2.11	vand. kanal. šild. kondic.	6127	378	337	-41	-10,85
2.12	Šildymo sąnaudos	6128+6130	3833	5506	1673	43,65
2.13	reprezentacinės išlaidos	6119	596	1244	648	108,72
2.14	banko komisiniai	6120+639	1034	1009	-25	-2,42
2.15	Patalpų nuomos (ekspl.) sąnaudos	6110+6124	34149	23500	-10649	-31,18
2.16	lizingo palūkanos	632			0	0,00
2.17	kitos sąn (PMV, liz. Sąn. did apm p.)	6111+61119+6118	596	1244	648	108,72
2.18	kvalifikacijos kėlimo sąn	6129	4376	3223	-1153	-26,35
2.19	Stipendijų sąnaudos	61143	975	745	-230	-23,59
2.20	netekimai, beviltiškos skolos	640+6310	1245		-1245	-100,00
	Pelnas (nuostolis)		83663	153020	69357	82,90

2020	2021	Pokytis
100%	100%	
96,375357	98,8823203	2,5069632
0,0392381	0	-0,039238
1,1524671	1,05641746	-0,09605
0	0,000058	0,000058
0,0565901	0,06126224	0,0046722
0	0	0
0,3929044	0	-0,392904
100%	100%	
82,846383	84,1083536	1,261971
1,2861404	1,50747343	0,2213331
0	0	0
5,1810557	5,50593885	0,3248831
0,0171184	0,02170387	0,0045854
1,4498002	1,72361156	0,2738114
4,1323161	3,13958651	-0,99273
0,1195469	0,0161203	-0,103427
0,3637198	0,51152692	0,1478071
0,1661053	0,15084641	-0,015259
0,0355537	0,0303494	-0,005204
0,3605219	0,4958569	0,135335
0,0560582	0,1120316	0,0559734
0,0972553	0,09086807	-0,006387
3,2119648	2,11635256	-1,095612
0	0	0
0,0560582	0,1120316	0,0559734
0,411595	0,2902555	-0,12
0,0917059	0,06709288	-0,024613
0,1171014	0	-0,117101



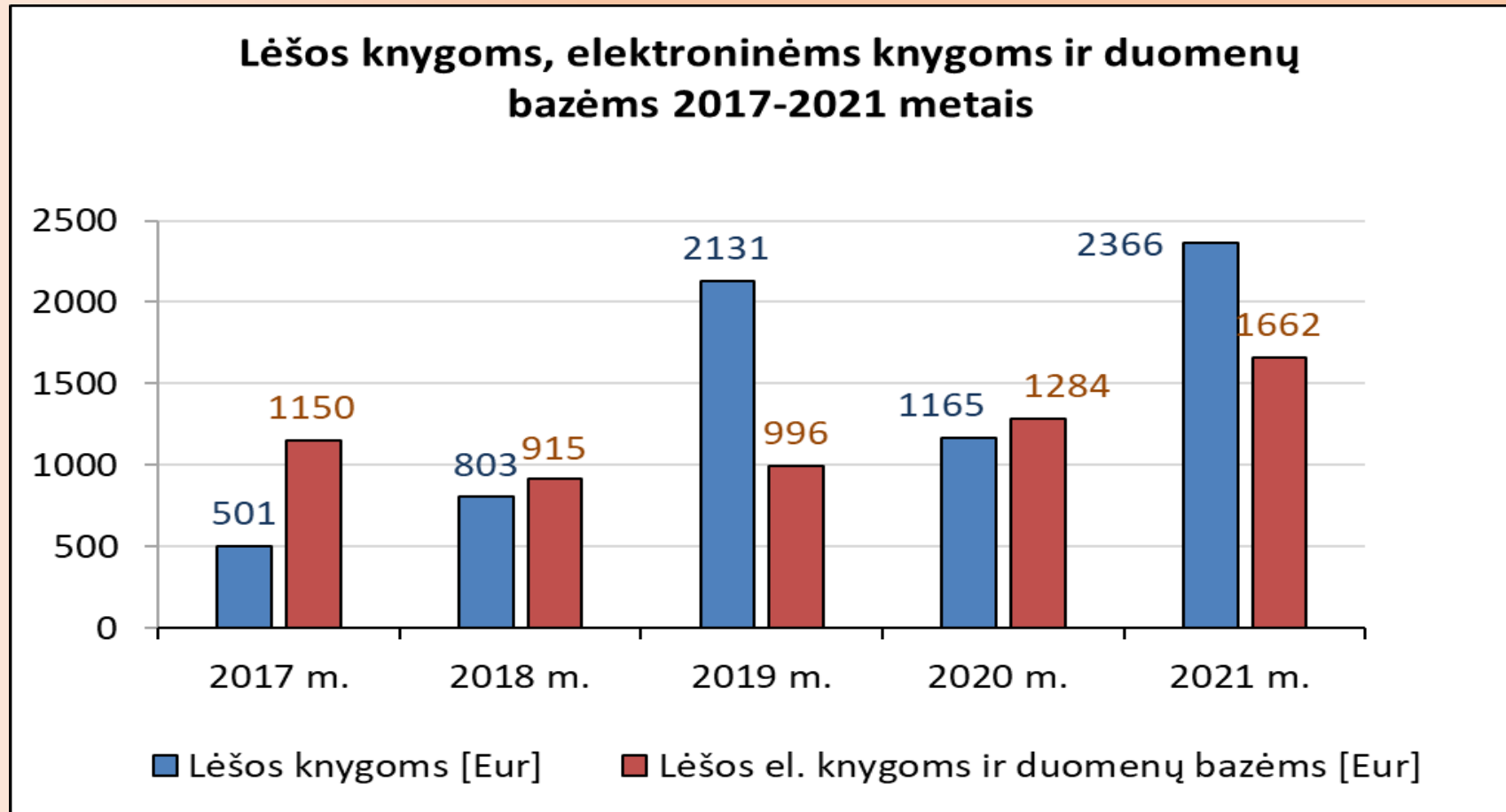
LTVK

IX. STUDIJU INFRASTRUKTŪRA IR JOS TOBULINIMAS

BIBLIOTEKOS FONDAI

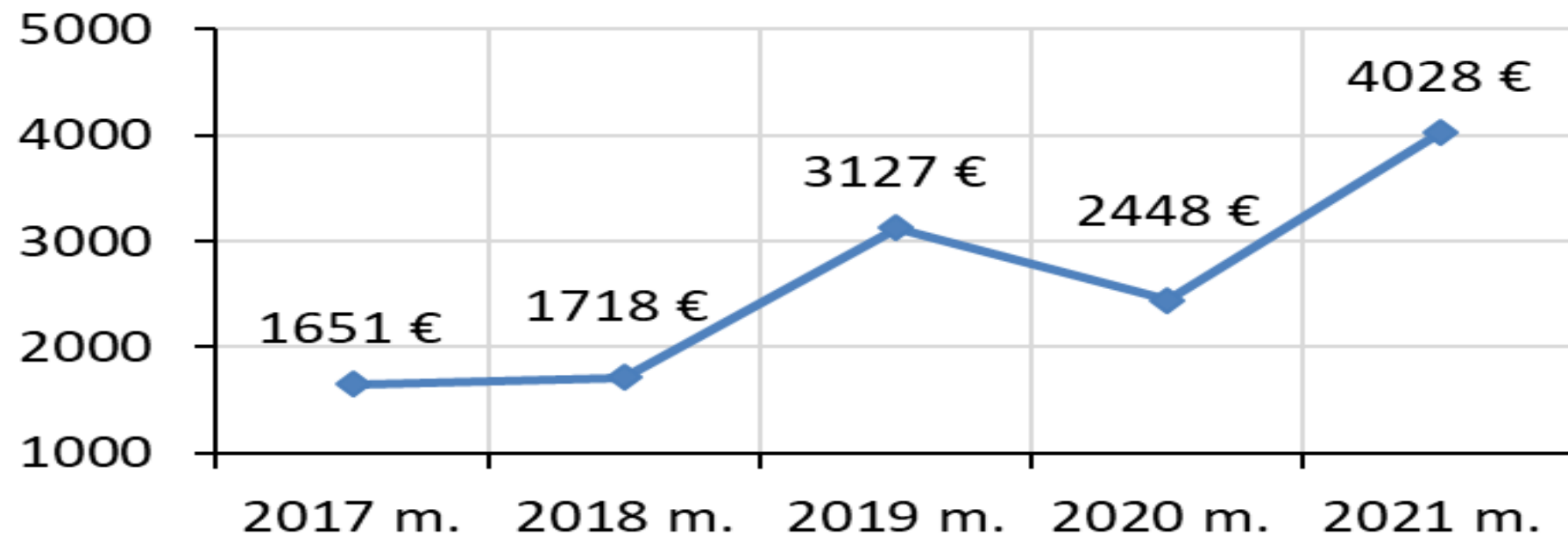


Knygos, elektroninės knygos ir duomenys

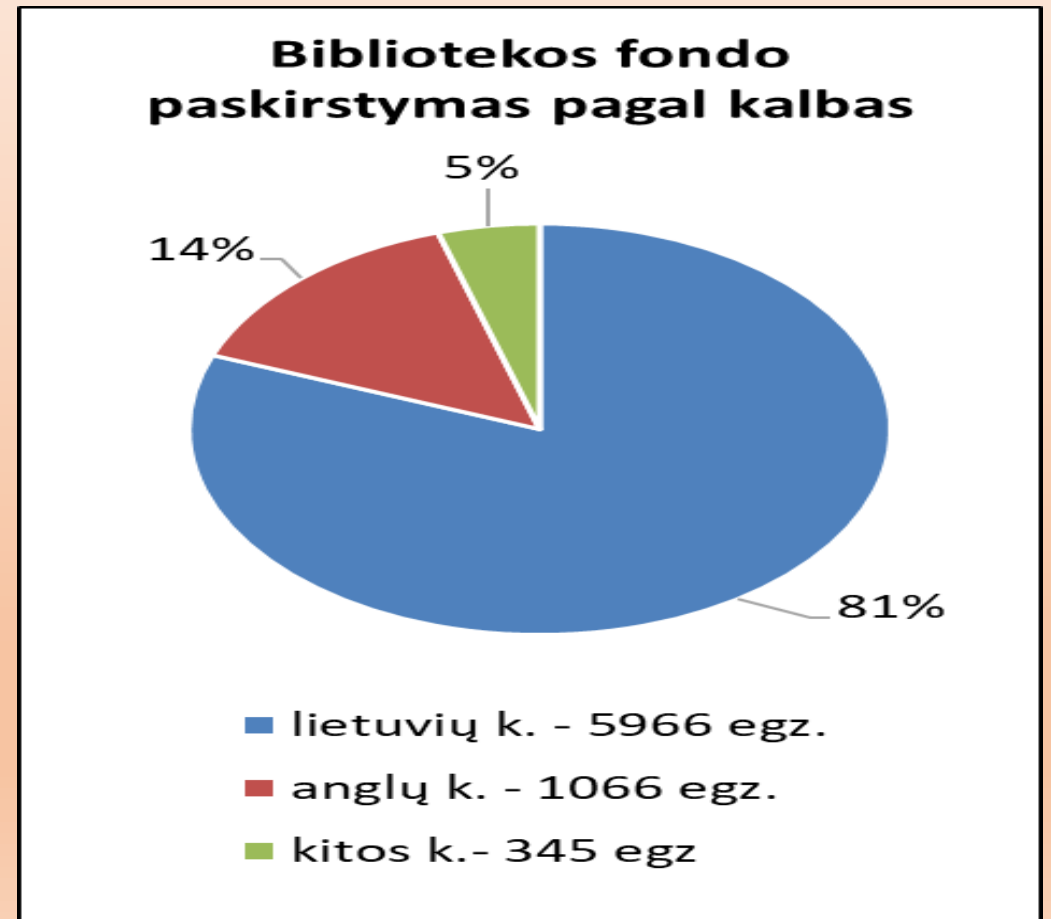
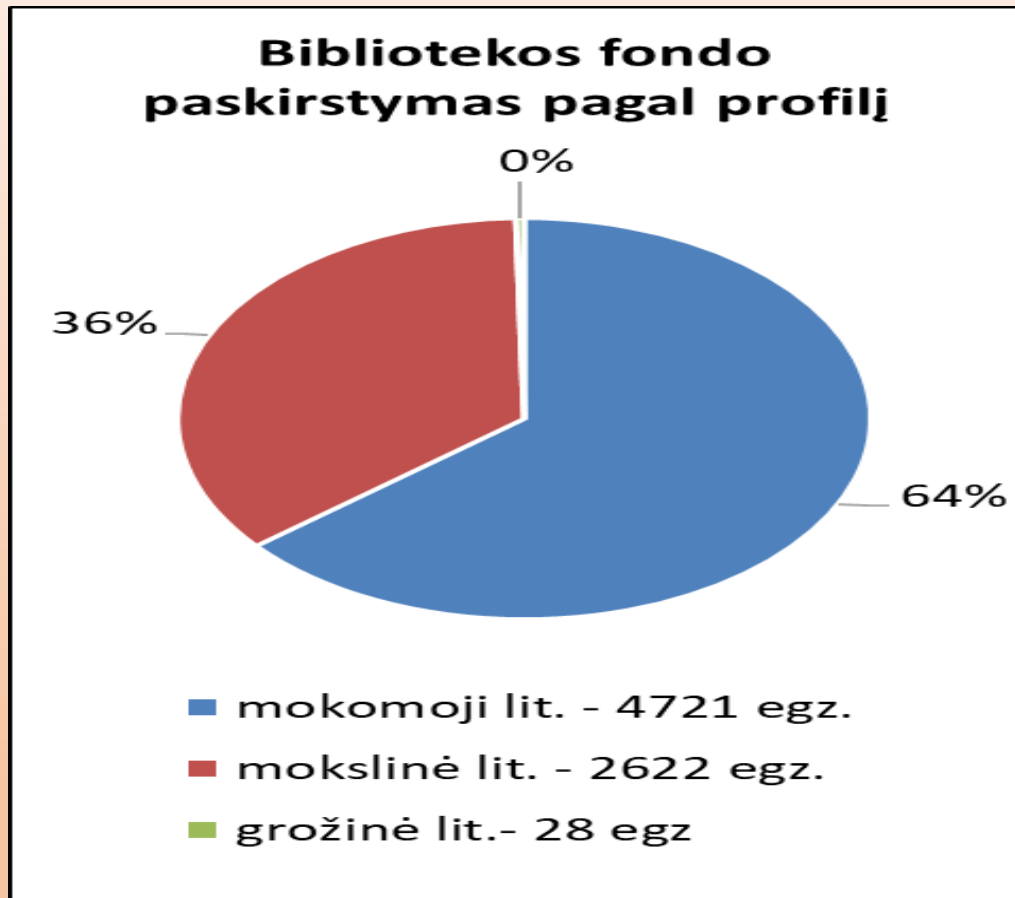


Skiriamų lėšų dinamika

Bibliotekai skirtos lėšos 2017-2021 metais

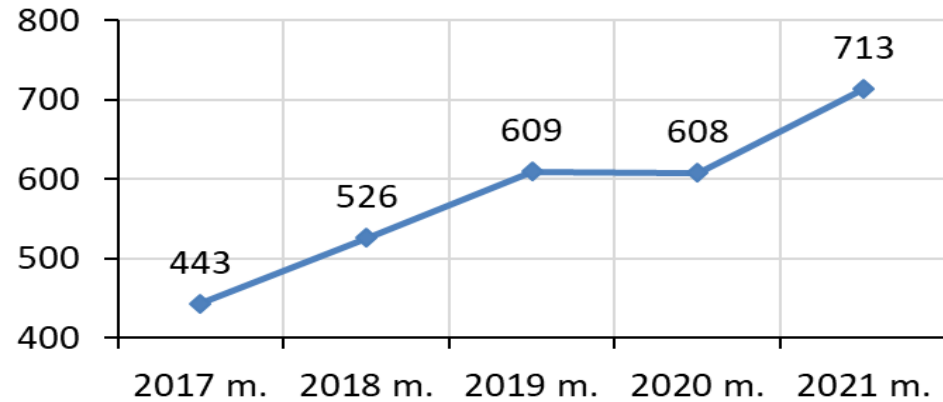


Bibliotekos literatūros fondas išskirstymas pagal profilį

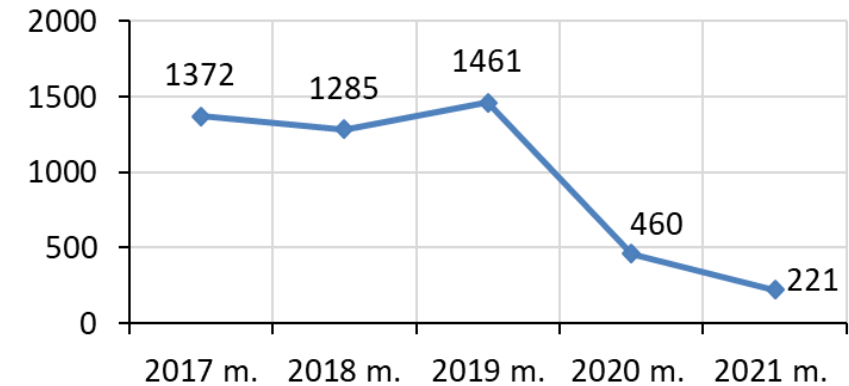


Bibliotekos skaitytojai, lankytojai ir leidinių išdavimas

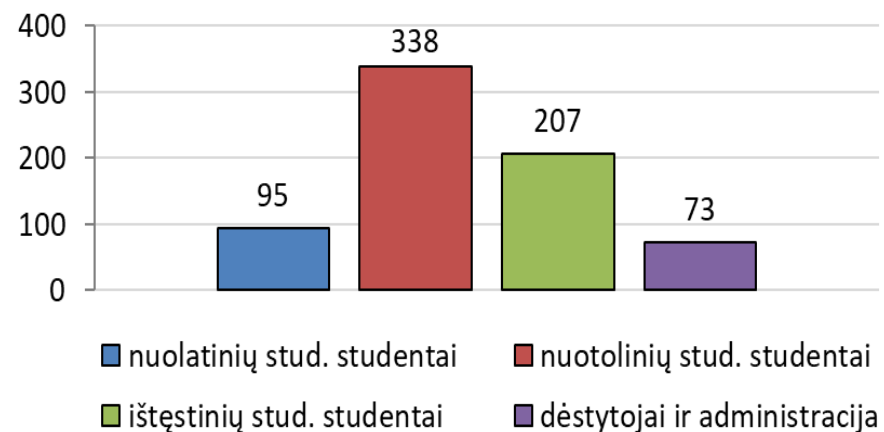
Bibliotekos skaitytojai 2017-2021 metais



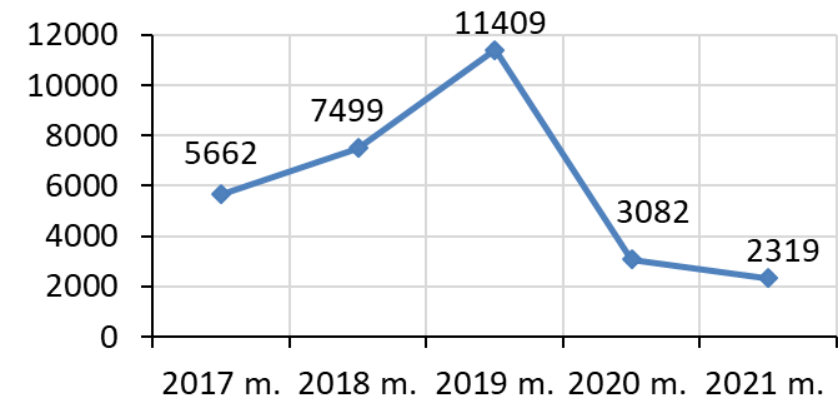
Bibliotekos lankytojai 2017-2021 metais



Bibliotekos skaitytojai

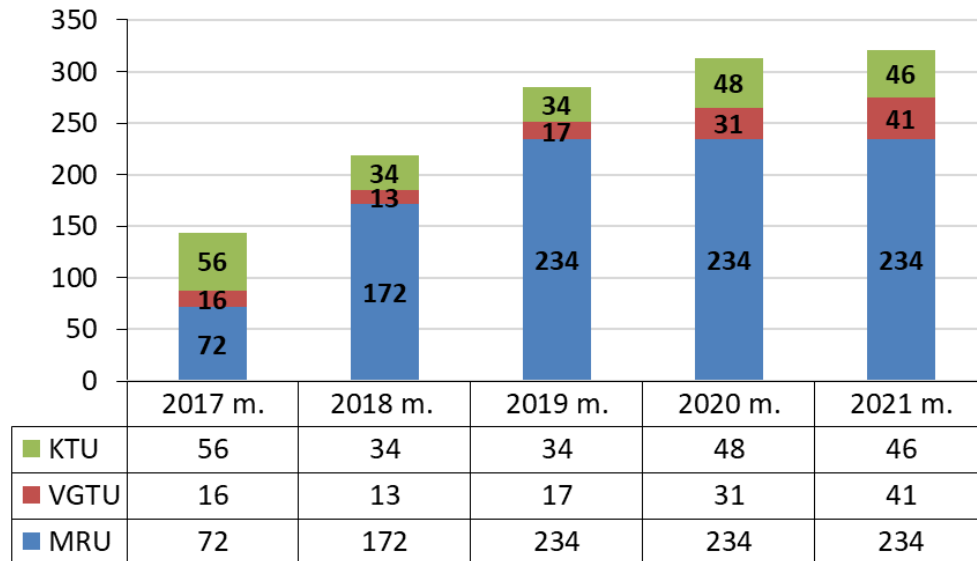


Leidinių išdavimas 2017-2021 metais

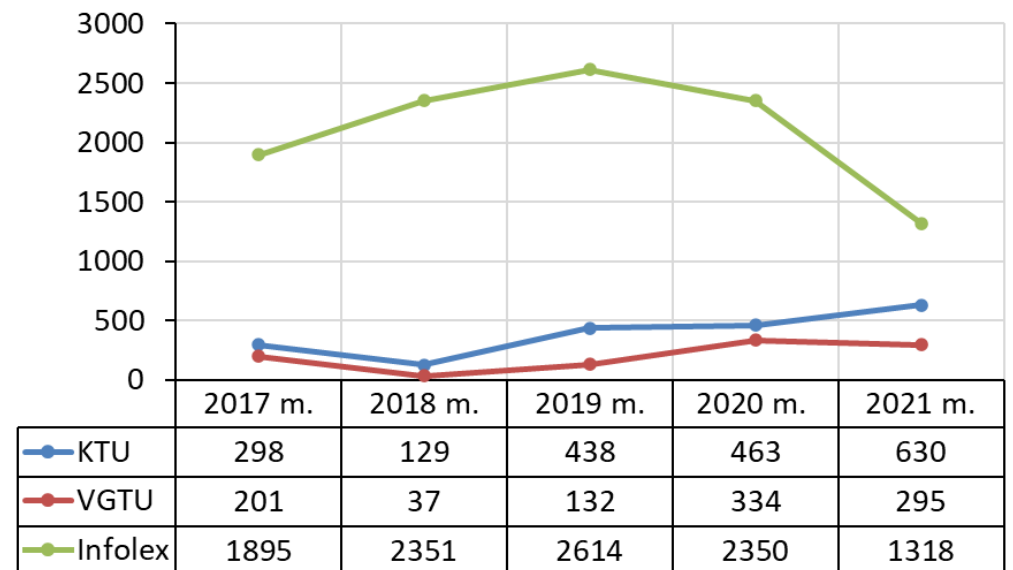


Elektroniniai ištekliai ir jų panauda

KTU, VGTU, MRU el. knygos 2017-2021 metais



KTU, VGTU el. knygu, Infolex panauda 2017-2021 metais



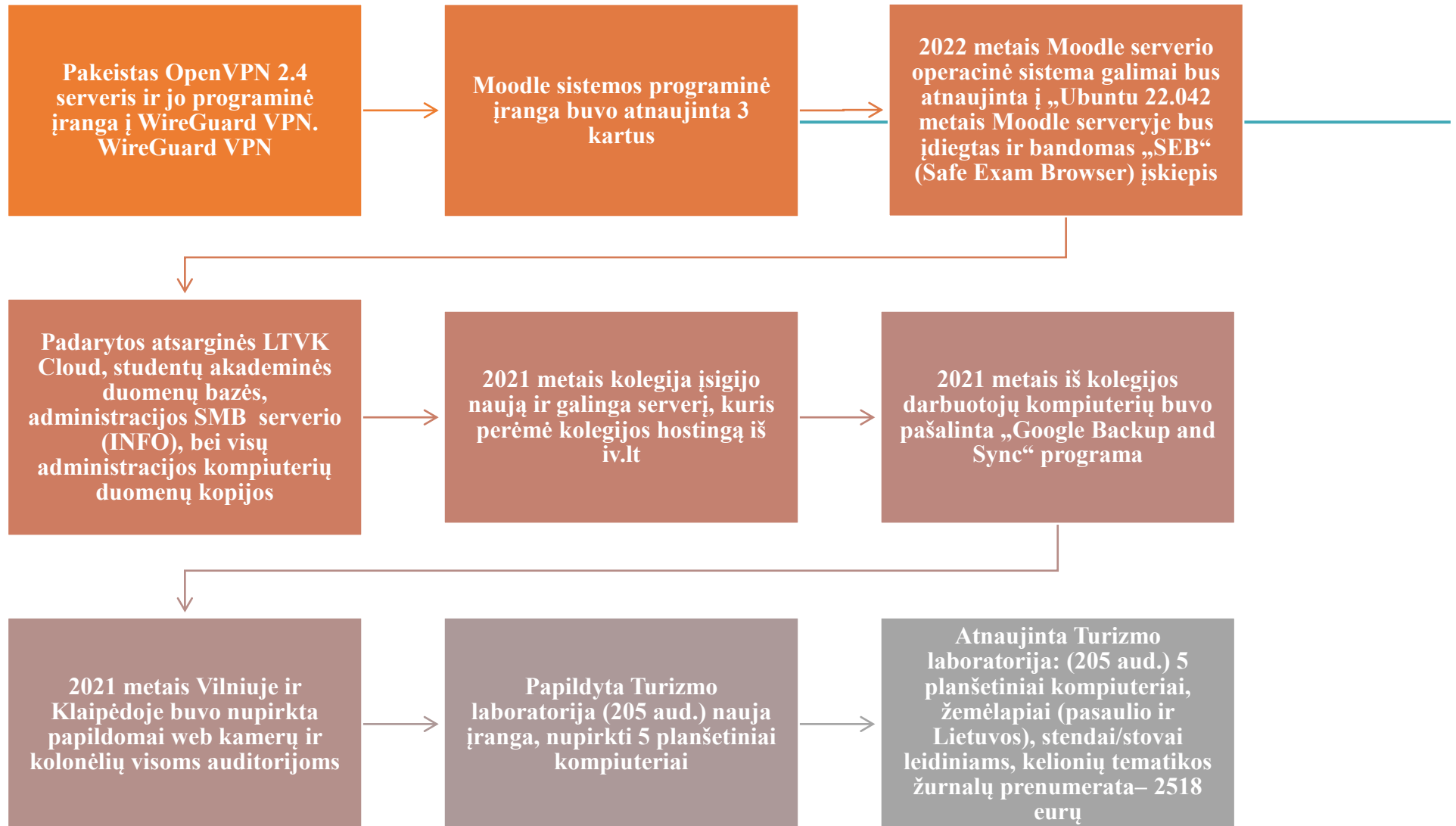
Paieškų skaičius per 2018-2021 metus

	Bibliotekos elektroninis katalogas (Aleph Web OPAC) paieškų skaičius	Lietuvos virtuali biblioteka (Primo) paieškų skaičius
2018 m.	193	292
2019 m.	223	777
2020 m.	340	1116
2021 m.	817	1709

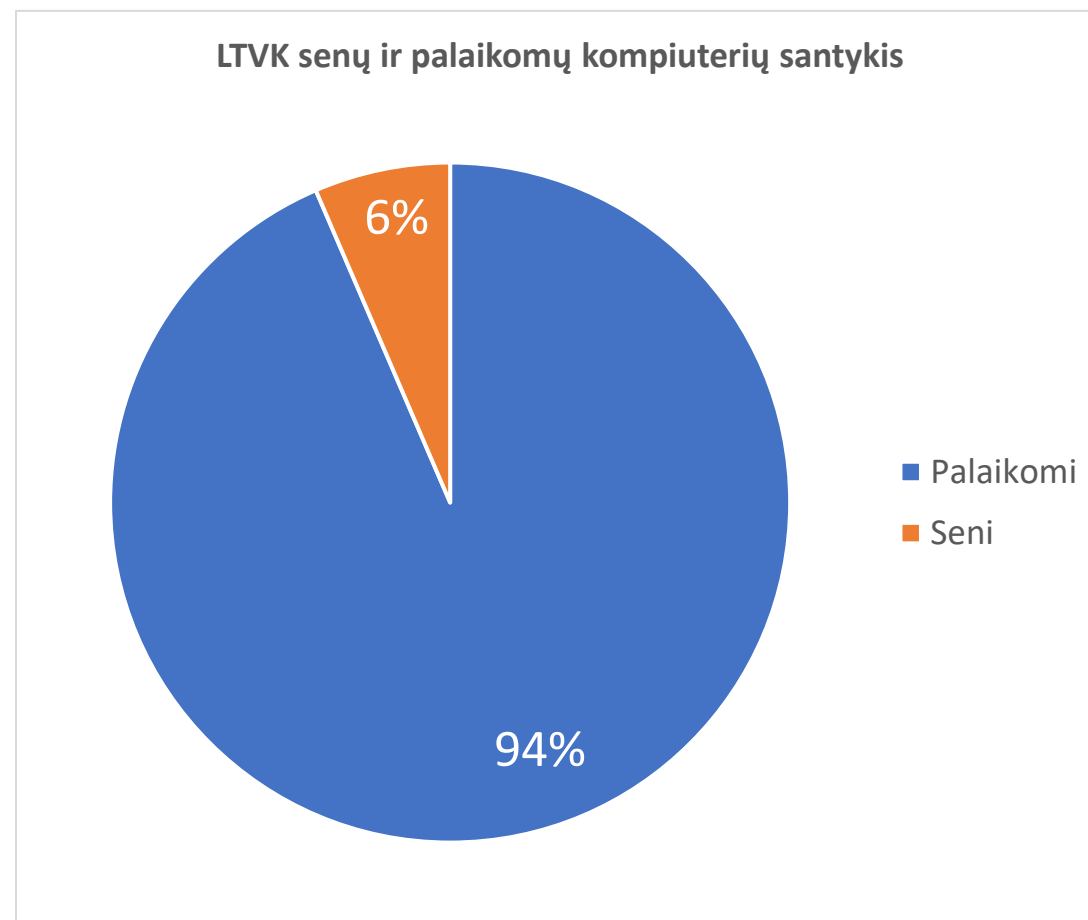
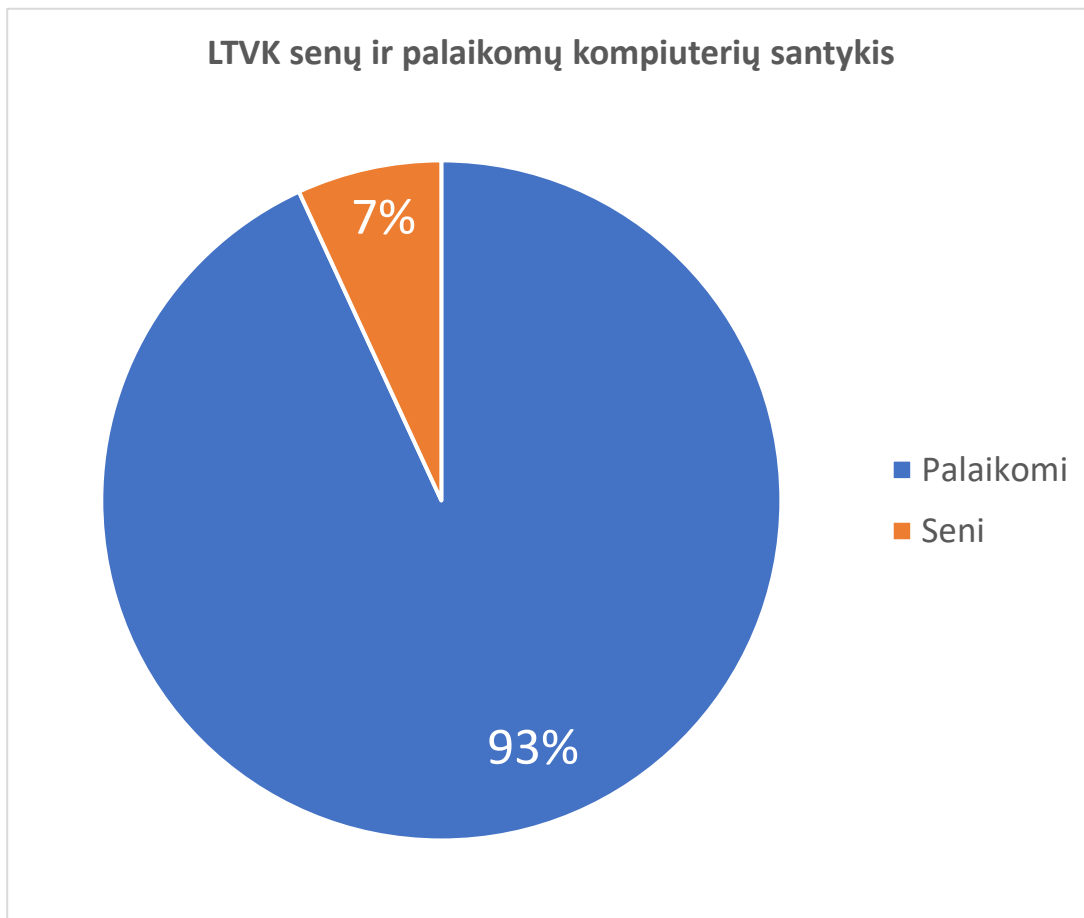
Darbas eLABa Talpykloje (PDB ir ETD)

	Įkelta mokslo publikacijų (PDB)	Įkelta studijų baigiamų darbų (ETD)
2018 m.	52	-
2019 m.	43	65
2020 m.	216	131
2021 m.	37	185

Atlikti tobulinimo darbai



LTVK senų ir palaikomų kompiuterių santykis 2020/2021 m. pabaigoje



APIBENDRINIMAS

Stiprybės

- ⌚ Kompiuterinė technika atitinka modernias auditorijas (201 aud., 203 aud., 204 aud., 205 aud., 301 aud., 303 aud., 401 aud., 402 aud., 404 aud., 502 aud., ir visos Vilniaus auditorijos / kabinetai).
- ⌚ Kiekviena auditorija turi po projektorių.
- ⌚ Kolegija turi nuosavus Cloud, SAB, Moodle, WWW, VPN, Hostingo serverius.
- ⌚ Įrengta CISCO laboratorija.
- ⌚ Įrengta 3D spausdinimo / projektavimo laboratorija.
- ⌚ Įrengta ir atnaujinta Turizmo laboratorija.
- ⌚ Beveik kiekvienoje auditorijoje yra web kamera ir kolonėlės paskaitoms vesti.

Galimybės

- ⌚ Užbaigus naujinti / keisti 404 aud., esančius kompiuterius, būtų galimybė vesti paskaitas be trikdžių nesijaudinant dėl pasenusios techninės įrangos.

Silpnybės

- ⌚ Dalis (6%) kolegijos kompiuterinės įrangos yra gana pasenusi.
- ⌚ Klaipėdos didžioji dalis WiFi įrangos jau pasenusi.
- ⌚ Pasvarstyti apie atsarginį interneto tiekimą kolegijai iškilus problemai su pagrindine tinklo įranga ar LITNET interneto tiekimu.
- ⌚ Nėra paprastos ir automatinės e-dienyno sistemos, kuria galėtų naudotis: Administracija, Dėstytojai ir Studentai.
- ⌚ Pakeisti keletą užsilikusių HDD diskų į SSD tipo diskus.

Grėsmės

- ⌚ Kai kuriose auditorijose dėl galingesnių kompiuterių trūkumo ar kitokių nesklandumų, studentai gali patirti studijų kokybės sumažėjimą.
- ⌚ Iškilus problemai su pagrindine tinklo įranga ar LITNET interneto tiekimu gali dingti internetas kolegijos vidiniam tinklui ir ar serveriams.





LTVK

**X. VERSLO
INFORMACINIO
CENTRO VEIKLA**

Verslo informacinio centro veikla atnaujinta

1. Verslo informacinio centro veikla atnaujinta 2021 m. spalio 1 d;
2. Nuveikti darbai nuo 2021 m. spalio 1 d. iki gruodžio 31 d.:
 - ❖ Parengta paraiška SMM dėl profesinio mokymo licencijos gavimo;
 - ❖ Rasta ir pateikta paraišką nacionaliniam ar ES finansavimui VIC veiklos organizavimui.
- ❖ Suorganizuota seminarų ciklai jauniems verslininkams inovacijų, finansų ir rinkodaros srityse:
 - ❖ Verslo plėtros finansavimo šaltiniai ir galimybės karantino metu;
 - ❖ Darnaus verslo ir visuomenės vystymosi galimybės įgalinant skaitmenizaciją: iššūkiai ir grėsmės;
 - ❖ Interneto rinkodara šiandien ir rytoj;
 - ❖ Skaitmeninės rinkodaros priemonės ir kanalai;
 - ❖ Praktiniai mokymai – „Lean iš arti“.



LTVK

**XI. TEISININKO
VEIKLA UŽ 2021 M.**

Pateiktų ieškinių palyginamoji lentelė

2020 m.	2021 m.	Pokytis procentais
12 ieškinių	18 ieškinių	+ 33,4 %

KIBERNETINIS INCIDENTAS KOLEGIJOJE

2021 m. rugpjūčio 24 d. Lietuvos verslo kolegijoje įvyko kibernetinis incidentas, kurio metu dėl įvykusios duomenų vagystės iš Lietuvos verslo kolegijos studentų akademinės bazės buvo nutekinti Lietuvos verslo kolegijos studentų ir absolventų asmens duomenys: vardas, pavardė, lytis, asmens kodas, gimimo data, telefono numeris, namų adresas.

Iš viso buvo pažeisti 4573 duomenų subjektų asmens duomenys.

APIBENDRINIMAS

1. Siekiant ekonomiškumo principo, ieškinius ir 2022 metais teikti per EPP sistemą.
2. 2022 metais, nusistovėjus gerajai praktikai, bus stengiamasi pateikti teismams ieškinius dokumentinio proceso tvarka, o ne prašymus dėl teismo įsakymo išdavimo.
3. Siūlytina, sprendžiant konfliktines situacijas tarp Kolegijos ir studentų bei kitų akademinės bendruomenės narių, naudoti mediaciją.





LTVK

**XII. STRATEGINIO
PLANO VEIKLŲ
RODIKLIŲ STEBĖSENA
UŽ 2021 M.**

Europos mokslo erdvės atitikimas

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2021 m. (planas)	2021 m. (faktas)	
ES aukštojo mokslo erdvės atitikimas	EU Aljanso kūrimas	EU memorandumo pasirašymas (EU skaičius)	-	7	7	-
	Tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra	Tarptautinių lygio mokslinių publikacijų parengtų su užsienio partneriais, dalis (proc.)	12	18	13	-27,8%
		Publikacijų, patenkančių į tarptautines duomenų bazes, dalis (proc.)	5	6	8	+33%
		Tarptautinių mokslo projektų skaičius	3	3	4	+33,3%
		Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius (vnt.).	20	20	42	+1,1k.

Regioną ir Lietuvą stiprinanti Aukštoji mokykla

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai		Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
					2021 m. (planas)	2021 m. (faktas)	
Regioną ir Lietuvą stiprinanti aukštoji mokykla	Studijos atitinkančios dinamiškos, globalios rinkos poreikius	Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose (dalinės studijos, praktika užsienyje, vnt.)		9	9	16	+77,7%
		Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, (proc.)		8	8,6	14,1	+63,9%
		Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius		25	30	35	+16,16%
		Lietuvoje įsidarbinusių absolventų, 12 mėn., po baigimo skaičius, proc.		72	74	75	+1,3%
	Kolegijos aktyvumo didinimas	Kolegijos darbuotojų dalyvavimas ES valstybinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse		5	5	5	-
	Pedagogų ugdymas šiuolaikinei aukštajai mokyklai	Dėstytojų motyvacijos sistemos tobulinimas, diegiant šiuolaikiškas pedagogines funkcijas		30	50	53	+6%

Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	Dabartinės rodiklių reikšmės	Siekiamos rodiklių reikšmės		Pokytis %
				2021 m. (planas)	2021m. (faktas)	
Bendruomenę motyvuojanti aukštoji mokykla	Darbo sąlygų gerinimas	Kolegijos bazinė alga (€)	1065	1174	1332,49	+13,5%
		Savo noru išeinančių (akademinių ir neakademinių) darbuotojų dalis. Neturi viršyti 6 proc.	7,8	>6	9,1	-
	Studijų sąlygų gerinimas	Studentų pasitenkinimas studijomis, ne mažiau kaip (proc.)	72	75	78	+4%
		Mokymosi visą gyvenimą integralumo plėtra (dėstytojų sk.)	52	55	105	2k.
		Studijų prieinamumo didinimas, specialiuosius poreikius turintiems studentams (proc.)	5	9	4	-5%
		Studijų ir mokslo taikomųjų tyrimų infrastruktūros tobulinimas (skirti ne mažiau kaip 20 proc. biudžeto)	8,9	10	7	-30%
	Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas	Elektroninėje erdvėje atliekamų administravimo procesų, dalis	30	40	90	3 k.
		Išorinių finansinių šaltinių pritraukimas (proc.)	5	10	18,5	+85%



LTVK

XIII. Kolegijos veiklos SWOT analizė

STIPRYBĖS

- ❖ 2021 m. Kolegija sėkmingai vykdo numatytas veiklas, siekia pažangumo rodiklių.
- ❖ Tarptautinių ekspertų aukštosios mokyklos institucinis vertinimas, kurio pasekoje Kolegijai suteikta maksimali **7 metų akreditacija**;
- ❖ Patvirtinta **Erasmus+ chartija iki 2027 m.**;
- ❖ Studentų, akademinio ir neakademinio personalo judumas yra aktyvus. Padidėjo atvykstančių ir išvykstančių studentų, dėstytojų skaičius;
- ❖ Sukurtas Lietuvos verslo kolegijos **vientisas vizualinis identitetas**;
- ❖ Sukurta nauja **Kolegijos svetainė**, pritaikyta žmonėms su negalia ir mobiliems telefonams;
- ❖ Atnaujinta **Verslo informacinio centro** veikla;
- ❖ Atnaujinta Turizmo laboratorija (205 aud.) 5 planšetiniais kompiuteriais, naujais žemėlapiais, šviečiančiu gaubliu, mokomaisiais žaidimais, informaciniais leidiniais ir žurnalais.
- ❖ Studijų programai Taikomoji informatika ir programavimas suteiktas **Investors Spotlight kokybės ženklas**;
- ❖ Taikomoji informatika ir programavimo studijų programa **Reitinguose užima 1 vietą** tarp 4 aukštųjų mokyklų;
- ❖ Katedrų dėstytojai pakankamai aktyviai dalyvauja kvalifikacijos kėlime;
- ❖ Atestuoti 49 dėstytojai.
- ❖ Aukšta baigiamųjų darbų kokybė ir jų vertinimo procedūros. **Pardavimų ir logistikos vadybos studijų** programos baigiamasis darbas apdovanotas pinigine premija – 500 eurų;
- ❖ Sustiprėjęs nuotolinių studijų administravimo procesas ir studijų kokybė (sustiprinti ir atestuoti kursai, aktyvesnis paskaitų įrašų atlikimas ir pan.).
- ❖ Pasirašyta **17 bendradarbiavimo sutarčių**, dauguma iš jų su profesinėmis mokyklomis;
- ❖ Kolegijos finansinės būklės įvertinimas atliktas, galima teigti, kad įstaiga dirba efektyviai. Kolegija turi puikias perspektyvas investuoti ir tobulinti savo veiklą;
- ❖ Švietimo studijų, mokslo ir sporto ministerijos skirtos lėšos, mokslinei ir eksperimentinei veiklai vykdyti, įsisavintos;
- ❖ **Ilgametės tradicijas** kurianti aukštoji mokykla;
- ❖ Pateiktas motyvacinis laiškas į SCOPUS;
- ❖ Vykdyti Skaitmenizavimo procesus.



SILPNYBĖS

- ❖ Dažna dėstytojų, administracijos darbuotojų bei katedros vedėjų kaita;
- ❖ Dėstytojai vykdo mokslinę veiklą nepakankamai ir/ar nevykdo mokslinės veiklos Kolegijos vardu;
- ❖ Reikalinga dar atnaujinti likusius senus kompiuterius.
- ❖ Didžioji dėstytojų dalis dirba pagal autorines ir individualios veiklos sutartis;
- ❖ Studentų pažangumo rodiklių kritimas dėl pandemijos;
- ❖ Didėjantis išsibraukusių ir negrįžtančių į studijas studentų skaičius.
- ❖ Nykstančios studijų programos dėl nepopuliarumo;
- ❖ Trūksta veiklų decentralizacijos, kas apsunkina sprendimų priėmimą atskiruose padaliniuose;
- ❖ Nepakankama atskirų darbuotojų darbo kokybės kontrolė;
- ❖ Kibernetinės atakos, studentų duomenų nutekėjimas;
- ❖ Kai kuriose auditorijose dėl galingesnių kompiuterių trūkumo ar kitokiu nesklandumu, studentai gali patirti studijų kokybės sumažėjimą.
- ❖ Iškilus problemai su pagrindine tinklo įranga ar LITNET interneto tiekimu gali dingti internetas kolegijos vidiniam tinklui ir ar serveriams.



GALIMYBĖS

- ❖ Stiprinti studijų skyriaus organizavimo ir administravimo kokybę, garantuojant aukšto lygio studijas ir taip pritraukiant naujus studentus;
- ❖ Išvystyta nuotolinio mokymosi sistemą pritaikyti platesniam paslaugų sričiai;
- ❖ Trumpųjų studijų vykdymas;
- ❖ Nauji Vadybos žurnalo redkolegijos nariai. Koreguoti žurnalo Vadyba/Journal of Management koncepciją;
- ❖ Bendradarbiavimas su profesinėmis mokyklomis dėl studijų tęstinumo;
- ❖ Naujų projektų planavimas;
- ❖ Ieškoti tarptautinių partnerių jungtinėms studijų programoms, motyvuotiems darbuotojų ir studentų mobilumams;
- ❖ Mokslo studijų, metodinių priemonių, praktinių uždavinių leidyba finansuojama;
- ❖ Įvairūs kvalifikacijos kėlimo seminarai, mokymai finansuojami;
- ❖ Dėstytojams suteikiama galimybė dalyvauti Erasmus+ mainų ir kt. mobilumo programose;
- ❖ Projektų vykdymas su gimnazijomis, progimnazijomis.



GRĖSMĖS

- ❖ Valstybės politika Aukštojo mokslo institucijų atžvilgiu;
- ❖ Skiriama mažiau studijų stipendijų, 2019 m. buvo gauta 31, o 2020 m. skirta 23 studijų stipendijos, 2021 m. skirta 17 studijų stipendijų;
- ❖ Kylančios studijų norminės kainos pagal studijų kryptis;
- ❖ Vyraujanti didžiulė atskirtis tarp nevalstybinio ir valstybinio aukštųjų mokyklų sektorių;
- ❖ Nepatekimas į vieną svarbiausių mokslininkams duomenų bazių SCOPUS;
- ❖ Didėjanti konkurencija tarp aukštųjų mokyklų;
- ❖ Kolegijos patekimas į skėtinę sistemą;
- ❖ Pandeminės situacijos neigiama įtaka tarptautiškumo plėtrai.





LTVK

Děkoju už dėmesį



LIETUVOS
VERSLO
KOLEGIJA

Ataskaitą parengė

Direktorė doc. dr. Jurgita Martinkienė

Klaipėda



Turgaus g. 21,
LT-91249, Klaipėda



info@ltvk.lt



tel. (8 46) 311 099
faks. (8 46) 314 320



www.ltvk.lt

Vilnius



Žirmūnų g. 70,
LT-09124, Vilnius



vilnius@ltvk.lt



tel. (8 65) 99 07 77



www.ltvk.lt

